

Nota di Aggiornamento Documento Unico di Programmazione



Comune di Lecco



SEZIONE OPERATIVA - PARTE I

2024/2026

SEZIONE OPERATIVA (SEO)

PARTE I

INTRODUZIONE	pag. 1
ENTRATA - FONTI DI FINANZIAMENTO	pag. 6
1.1 – Analisi delle risorse	pag. 6
ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI	pag. 9
2.1 – Situazione economico-finanziaria degli organismi partecipati	pag. 9
2.2 - Obiettivi delle società partecipate facenti parte del gruppo amministrazione pubblica	pag. 10
3. MOTIVAZIONI DELLE SCELTE PROGRAMMATICHE	
3.1 Programmi e progetti dell'Ente classificati per missione	pag. 13
Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	pag. 25
Missione 02 - Giustizia	pag. 41
Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza	pag. 43
Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio	pag. 48
Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	pag. 62
Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	pag. 70
Missione 07 - Turismo	pag. 77
Missione 08 - Assetto del territorio e edilizia abitativa	pag. 81
Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	pag. 89
Missione 10 - Trasporti e viabilità	pag. 102
Missione 11 - Soccorso civile	pag. 111
Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	pag. 115
Missione 14 - Sviluppo economico e competitività	pag. 133
Missione 20 - Fondi e accantonamenti	pag. 140

Missione 50 - Debito pubblico

pag. 144

Missione 99 - Servizi per conto terzi

pag. 147

INTRODUZIONE

La Sezione Operativa (SeO) ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella Sezione Strategica (SeS) del DUP. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

Il contenuto della SeO, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La Sezione operativa del documento unico di programmazione è redatta, per il suo contenuto finanziario, per competenza e cassa, si fonda su valutazioni di natura economico-patrimoniale e copre un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione.

La parte che segue illustra le missioni e i programmi nei quali la Sezione Operativa è articolata. Per ogni programma, in particolare, è stata fornita una descrizione delle principali attività svolte, coerentemente con le linee di mandato del Comune di Lecco.

La definizione degli obiettivi dei programmi che l'ente intende realizzare è stata eseguita in modo coerente con gli obiettivi strategici definiti nella SeS.

Nella Sezione operativa, quindi, sono definiti gli obiettivi dei programmi all'interno delle singole missioni, con indicazione delle finalità che si intendono conseguire, della motivazione delle scelte di indirizzo effettuate e delle risorse umane e strumentali ad esse destinate. Alcuni obiettivi, di seguito riportati, troveranno attuazione nei programmi delle missioni solo al verificarsi di determinate condizioni favorevoli, con particolare riferimento alla riscossione di entrate in conto capitale e/o maggiori accertamenti di entrate correnti.

Da evidenziare, altresì, che sono inseriti in ogni programma gli investimenti riguardanti i servizi di riferimento (ad esempio la manutenzione straordinaria degli edifici scolastici è stata inserita nel programma dell'Istruzione, ecc.). L'attuazione di tali opere è comunque poi attribuita all'area Opere pubbliche e patrimonio.

Tabella di raccordo missioni e programmi con i responsabili politici è la seguente:

Cod_Mis	MISSIONE	RESPONSABILE POLITICO	Cod_prog	PROGRAMMA	RESPONSABILE POLITICO
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	Sindaco Assessore Vice Sindaco alla Cultura e coesione sociale Assessore alla Famiglia, giovani e comunicazione Assessore al Bilancio Assessore alla Cura della città e lavori pubblici Assessore allo Sviluppo urbano	01	Organi istituzionali	Sindaco Assessore Vice Sindaco alla Cultura e coesione sociale Assessore alla Famiglia, giovani e comunicazione
			02	Segreteria generale	Assessore al Bilancio
			03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Sindaco Assessore Bilancio
			04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Assessore al Bilancio
			05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Assessore alla Cura della città e lavori pubblici
			06	Ufficio tecnico	Assessore alla Cura della città e lavori pubblici Assessore allo Sviluppo urbano
			07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	Assessore al Bilancio
			08	Statistica e sistemi informativi	Assessore al Bilancio Assessore alla Famiglia, giovani e comunicazione
			09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	Sindaco
			10	Risorse umane	Sindaco
			11	Altri servizi generali	Sindaco
02	Giustizia	Assessore alla Cura della città e lavori pubblici	01	Uffici giudiziari	Assessore alla Cura della città e lavori pubblici
03	Ordine pubblico e sicurezza	Assessore Vice Sindaco alla Cultura e coesione sociale	01	Polizia locale e amministrativa	Assessore Vice Sindaco alla Cultura e coesione sociale
			02	Sistema integrato di sicurezza urbana	Assessore Vice Sindaco alla Cultura e coesione sociale
04	Istruzione e diritto allo studio	Assessore all'Educazione e sport	01	Istruzione prescolastica	Assessore all'Educazione e sport
			02	Altri ordini di istruzione non universitaria	Assessore all'Educazione e sport
			04	Istruzione universitaria	Assessore all'Educazione e sport
			05	Istruzione tecnica superiore	Assessore all'Educazione e sport
			06	Servizi ausiliari all'istruzione	Assessore all'Educazione e sport
07	Diritto allo studio	Assessore all'Educazione e sport			
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	Assessore Vice Sindaco alla Cultura e coesione sociale Assessore alla Cura della città e lavori pubblici	01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	Assessore Vice Sindaco alla Cultura e coesione sociale Assessore alla Cura della città e lavori pubblici
			02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Assessore Vice Sindaco alla Cultura e coesione sociale
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	Assessore all'Educazione e sport Assessore alla Famiglia, giovani e comunicazione	01	Sport e tempo libero	Assessore all'Educazione e sport
			02	Giovani	Assessore alla Famiglia, giovani e comunicazione
07	Turismo	Assessore all'Attrattività territoriale	01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	Assessore all'Attrattività territoriale
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	Sindaco Assessore allo Sviluppo urbano	01	Urbanistica e assetto del territorio	Sindaco Assessore allo Sviluppo urbano
			02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	Assessore allo Sviluppo urbano

Cod_Mis	MISSIONE	RESPONSABILE POLITICO	Cod_prog	PROGRAMMA	RESPONSABILE POLITICO
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Assessore all'Ambiente, mobilità, pari opportunità	01	Difesa del suolo	Assessore all'Ambiente, mobilità, pari opportunità
			02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Assessore all'Ambiente, mobilità, pari opportunità
			03	Rifiuti	Assessore all'Ambiente, mobilità, pari opportunità
			04	Servizio idrico integrato	Assessore all'Ambiente, mobilità, pari opportunità
			05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Assessore all'Ambiente, mobilità, pari opportunità
			08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Assessore all'Ambiente, mobilità, pari opportunità
10	Trasporti e diritto alla mobilità	Assessore alla Cura della città e lavori pubblici Assessore all'Ambiente, mobilità, pari opportunità	01	Trasporto ferroviario	Assessore all'Ambiente, mobilità, pari opportunità
			02	Trasporto pubblico locale	Assessore all'Ambiente, mobilità, pari opportunità
			03	Trasporto per vie d'acqua	Assessore all'Ambiente, mobilità, pari opportunità
			04	Altre modalità di trasporto	Assessore all'Ambiente, mobilità, pari opportunità
			05	Viabilità e infrastrutture stradali	Assessore alla Cura della città e lavori pubblici Assessore all'Ambiente, mobilità, pari opportunità
11	Soccorso civile	Assessore Vice Sindaco alla Cultura e coesione sociale	01	Sistema di protezione civile	Assessore Vice Sindaco alla Cultura e coesione sociale
			02	Interventi a seguito di calamità naturali	Assessore Vice Sindaco alla Cultura e coesione sociale
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Assessore al Welfare Assessore all'Ambiente, mobilità, pari opportunità Assessore alla Famiglia, giovani e comunicazione Assessore al Bilancio	01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Assessore al Welfare
			02	Interventi per la disabilità	Assessore al Welfare
			03	Interventi per gli anziani	Assessore al Welfare
			04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Assessore al Welfare Assessore all'Ambiente, mobilità, pari opportunità
			05	Interventi per le famiglie	Assessore alla Famiglia, giovani e comunicazione
			06	Interventi per il diritto alla casa	Assessore al Welfare
			07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	Assessore al Welfare
			08	Cooperazione e associazionismo	Assessore al Welfare
			09	Servizio necroscopico e cimiteriale	Assessore al Bilancio
14	Sviluppo economico e competitività	Assessore all'Attrattività territoriale	01	Industria, PMI e artigianato	Assessore all'Attrattività territoriale
			02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Assessore all'Attrattività territoriale
20	Fondi e accantonamenti	Assessore al Bilancio	01	Fondo di riserva	Assessore al Bilancio
			02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	Assessore al Bilancio
			03	Altri Fondi	Assessore al Bilancio
50	Debito pubblico	Assessore al Bilancio	01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	Assessore al Bilancio
			02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	Assessore al Bilancio
99	Servizi per conto terzi	Assessore al Bilancio	01	Servizi per conto terzi - Partite di giro	Assessore al Bilancio

Nella tabella riportata nella pagina seguente, si evidenzia lo schema di raccordo tra documento unico di programmazione, sezione operativa e le attività strutturali.

Cod_Mis	MISSIONE	Cod_prog	PROGRAMMA	Num_scheda	SCHEDA ATTIVITA' STRUTTURALI	SERVIZIO	RESPONSABILE		
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	19	Segreteria e supporto organi istituzionali	Segreteria generale	Segretario generale		
				52	Segreteria Sindaco	Segreteria del Sindaco e Portavoce	Segretario generale		
				22	Comunicazione istituzionale	Sportello polifunzionale, URP, Comunicazione e eventi istituzionali	Area 3 - Servizi al cittadino e provveditorali		
				23	Relazioni esterne				
		24	Partecipazione						
		02	Segreteria generale	19	Segreteria e supporto organi istituzionali	Segreteria generale	Segretario generale		
				18	Programmazione e i controlli	Programmazione e controlli, trasparenza e prevenzione corruzione	Segretario generale		
				51	Controlli interni	Programmazione e controlli, trasparenza e prevenzione corruzione	Segretario generale		
				25	Servizi generali, il protocollo e l'archivio	Servizi demografico-statistici e cimiteriali	Area 3 - Servizi al cittadino e provveditorali		
		03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	15	Acquisti di beni, servizi e forniture	Centrale acquisti, appalti e servizi assicurativi	Area 3 - Servizi al cittadino e provveditorali		
				16	Gare, contratti e assicurazioni				
				12	Controllo economico-finanziario				
		04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	17	Enti e Società Partecipate	Enti e Società Partecipate	Area 2 - Servizi finanziari, società ed enti partecipati		
				14	Tributi locali	Tributi e fiscalità	Area 2 - Servizi finanziari, società ed enti partecipati		
		06	Ufficio tecnico	05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	45	Patrimonio comunale	Patrimonio, Manutenzione, verde e decoro urbano; Sicurezza sui posti di lavoro	Area 6 - Territorio e sviluppo
						42	Opere pubbliche	Opere pubbliche e P.N.R.R.	Area 6 - Territorio e sviluppo
						43	Manutenzione e riqualificazione del patrimonio immobiliare, stradale, dei parchi e del verde pubblico	Patrimonio, Manutenzione, verde e decoro urbano; Sicurezza sui posti di lavoro	
						47	Sportello unico per l'edilizia (SUE)	Urbanistica e Governo del territorio	Area 6 - Territorio e sviluppo
						53	Sicurezza sui luoghi di lavoro	Patrimonio, Manutenzione, verde e decoro urbano; Sicurezza sui posti di lavoro	Area 6 - Territorio e sviluppo
						26	Servizi demografici	Servizi demografico-statistici e cimiteriali	Area 3 - Servizi al cittadino e provveditorali
						28	Sistemi informativi	Sistema informativo (sicurezza reti, assistenza, agenda digitale)	Segretario generale
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	10	Risorse umane	13	Contabilità del personale	Politiche e sviluppo R.U. Gestione amministrativa e contabile	Segretario generale		
				20	Risorse umane e organizzazione				
02	Giustizia	01	Uffici giudiziari	42	Opere pubbliche	Opere pubbliche e P.N.R.R.	Area 6 - Territorio e sviluppo		
				39	Polizia sul territorio	Corpo di Polizia Locale	Area 1 - Sicurezza delle persone e del territorio		
03	Ordine pubblico e sicurezza	02	Sistema integrato di sicurezza urbana	38	Prevenzione e controllo della sicurezza stradale e di sicurezza urbana				
				04	Istruzione e diritto allo studio	01	Istruzione prescolastica	29	Servizi scolastici e educativi
02	Altri ordini di istruzione non universitaria	29	Servizi scolastici e educativi					Promozione dello Sport, Scuola, Formazione e Università	Area 4 - Politiche sociali, per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
		30	Centri ricreativi estivi					Area 4 - Politiche sociali, per la casa e per il lavoro, istruzione e sport	
04	Istruzione universitaria	29	Servizi scolastici e educativi					Promozione dello Sport, Scuola, Formazione e Università	Area 4 - Politiche sociali, per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
05	Istruzione tecnica superiore	29	Servizi scolastici e educativi					Promozione dello Sport, Scuola, Formazione e Università	Area 4 - Politiche sociali, per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
06	Servizi ausiliari all'istruzione	31	Referenza scolastica					Promozione dello Sport, Scuola, Formazione e Università	Area 4 - Politiche sociali, per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
07	Diritto allo studio	29	Servizi scolastici e educativi					Area 4 - Politiche sociali, per la casa e per il lavoro, istruzione e sport	
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	35	Servizi e attività del sistema museale urbano lecchese	Cultura, Teatro, Musei. Biblioteca e sistema interbibliotecario	Area 5 - Cultura e turismo		
				02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	34	Servizi e attività della biblioteca civica e del sistema bibliotecario	Cultura, Teatro, Musei. Biblioteca e sistema interbibliotecario	Area 5 - Cultura e turismo
						32	Istituto Civico G. Zelioli	Area 5 - Cultura e turismo	
						54	Contributi alle associazioni culturali	Area 5 - Cultura e turismo	

Cod_Mis	MISSIONE	Cod_prog	PROGRAMMA	Num_scheda	SCHEDA ATTIVITA' STRUTTURALI	SERVIZIO	RESPONSABILE		
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	01	Sport e tempo libero	36	Strutture, servizi ed iniziative sportive	Promozione dello Sport, Scuola, Formazione e Università	Area 5 - Cultura e turismo		
				37	Contributi alle associazioni ricreative e sportive	Promozione dello Sport, Scuola, Formazione e Università	Area 5 - Cultura e turismo		
		02	Giovani	7	Interventi di informazione orientativa e di promozione del protagonismo giovanile	Politiche giovanili	Area 5 - Cultura e turismo		
07	Turismo	01	Sviluppo e valorizzazione del turismo		Non prevista una scheda a cui associare il programma	Turismo e grandi eventi. Coordinamento calendari delle iniziative rilevanti ai fini dell'attrazione turistica. Marketing territoriale	Area 5 - Cultura e turismo		
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	01	Urbanistica e assetto del territorio	46	Pianificazione territoriale	Urbanistica e Governo del territorio	Area 6 - Territorio e sviluppo		
		02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	10	Edilizia economico popolare	Patrimonio, Manutenzione, verde e decoro urbano; Sicurezza sui posti di lavoro	Area 6 - Territorio e sviluppo		
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	01	Difesa del suolo	48	Demanio idrico e lacuale	Ambiente, Montagna, Demanio idrico e lacuale, Rifiuti	Area 6 - Territorio e sviluppo		
		02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	50	Tutela dell'ambiente	Ambiente, Montagna, Demanio idrico e lacuale, Rifiuti	Area 6 - Territorio e sviluppo		
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	03	Rifiuti	49	Servizio di Igiene Urbana	Ambiente, Montagna, Demanio idrico e lacuale, Rifiuti	Area 6 - Territorio e sviluppo		
				48	Demanio idrico e lacuale	Ambiente, Montagna, Demanio idrico e lacuale, Rifiuti	Area 6 - Territorio e sviluppo		
		05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione		Non prevista una scheda a cui associare il programma	Ambiente, Montagna, Demanio idrico e lacuale, Rifiuti	Area 6 - Territorio e sviluppo		
		08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	50	Tutela dell'ambiente	Ambiente, Montagna, Demanio idrico e lacuale, Rifiuti	Area 6 - Territorio e sviluppo		
10	Trasporti e diritto alla mobilità	01	Trasporto ferroviario		Non prevista una scheda a cui associare il programma	Ambiente, Montagna, Demanio idrico e lacuale, Rifiuti	Area 6 - Territorio e sviluppo		
				02	Trasporto pubblico locale	41	Trasporti pubblici locali	Mobilità	Area 6 - Territorio e sviluppo
				03	Trasporto per vie d'acqua		Non prevista una scheda a cui associare il programma	Mobilità	Area 6 - Territorio e sviluppo
				04	Altre modalità di trasporto		Non prevista una scheda a cui associare il programma	Mobilità	Area 6 - Territorio e sviluppo
				05	Viabilità e infrastrutture stradali	44	Viabilità cittadina	Mobilità	Area 6 - Territorio e sviluppo
11	Soccorso civile	01	Sistema di protezione civile	40	Protezione civile	Protezione Civile	Area 1 - Sicurezza delle persone e del territorio		
				02	Interventi a seguito di calamità naturali				
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	2	Servizi per la prima infanzia e la famiglia	Unità di offerta	Area 4 - Politiche sociali, per la casa e per il lavoro, istruzione e sport		
				3	Servizi per i minori	Servizi per i cittadini e le famiglie			
				4	Servizi di assistenza a soggetti disabili	Unità di offerta			
				6	Servizi Integrati per la domiciliarità	Servizi per i cittadini e le famiglie			
				8	Iniziative per l'opportunità occupazionale	Servizi per i cittadini e le famiglie			
				5	Servizi sociali per famiglie	Servizi per i cittadini e le famiglie			
		06	Interventi per il diritto alla casa		Non prevista una scheda a cui associare il programma	Servizi per i cittadini e le famiglie			
		07	Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	9	Servizi sociali d'ambito e piani di zona	Piani di zona programmazione territoriale Politiche e sviluppo SSA Servizio Amministrativo - monitoraggio e servizi amministrativi per le unità organizzative d'area Servizio amministrativo d'ambito			
		08	Cooperazione e associazionismo		Non prevista una scheda a cui associare il programma	Servizio Amministrativo - monitoraggio e servizi amministrativi per le unità organizzative d'area Servizio amministrativo d'ambito			
14	Sviluppo economico e competitività	01	Industria, PMI e artigianato	27	Servizi cimiteriali	Servizi demografico-statistici e cimiteriali	Area 3 - Servizi al cittadino e provveditorali		
				02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	1	Sportello Unico Attività Produttive (SUAP)	Urbanistica e Governo del territorio	Area 6 - Territorio e sviluppo
20	Fondi e accantonamenti	01	Fondo di riserva	12	Controllo economico-finanziario	Bilancio, contabilità	Area 2 - Servizi finanziari, società ed enti partecipati		
								02	Fondo crediti di dubbia esigibilità
								03	Altri Fondi
50	Debito pubblico	01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	12	Controllo economico-finanziario	Bilancio, contabilità	Area 2 - Servizi finanziari, società ed enti partecipati		
								02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari
99	Servizi per conto terzi	01	Servizi per conto terzi - Partite di giro	12	Controllo economico-finanziario	Bilancio, contabilità	Area 2 - Servizi finanziari, società ed enti partecipati		

ENTRATA - FONTI DI FINANZIAMENTO

(I dati sono forniti dall'Area Servizi finanziari e società ed enti partecipati)

1.1 - Analisi delle risorse

ANALISI DELLE ENTRATE PER TITOLI

TITOLO I – ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA			
Titolo I	Programmazione pluriennale		
	2024	2025	2026
Imposte, tasse e proventi assimilati	38.455.434,00	38.380.606,00	38.188.606,00
Compartecipazione tributi	17.000,00	17.000,00	17.000,00
Fondi perequativi da amministrazioni centrali	3.400.000,00	3.380.000,00	3.350.000,00
Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	-	-	-
Totale titolo I	41.872.434,00	41.777.606,00	41.555.606,00

TITOLO II – TRASFERIMENTI CORRENTI			
Titolo II	Programmazione pluriennale		
	2024	2025	2026
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	12.073.237,00	11.995.737,00	11.110.238,00
Trasferimenti correnti da famiglie	-	-	-
Trasferimenti correnti da imprese	80.000,00	80.000,00	80.000,00
Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private	-	-	-
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal resto del Mondo	-	-	-
Totale titolo II	12.153.237,00	12.075.737,00	11.190.238,00

TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE			
Titolo III	Programmazione pluriennale		
	2024	2025	2026
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	7.921.273,00	7.935.273,00	7.915.273,00
Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	2.544.100,00	2.544.100,00	2.544.100,00
Interessi attivi	1.234.000,00	1.204.000,00	604.000,00
Altre entrate da redditi di capitale	290.000,00	300.000,00	300.000,00
Rimborsi e altre entrate correnti	1.372.472,05	1.194.000,00	1.194.000,00
totale titolo III	13.361.845,05	13.177.373,00	12.557.373,00

TITOLO IV – ENTRATE IN CONTO CAPITALE			
Titolo IV	Programmazione pluriennale		
	2024	2025	2026
Tributi in conto capitale	300.000,00	300.000,00	300.000,00
Contributi agli investimenti	14.919.721,00	6.102.218,00	1.319.168,00
Altri trasferimenti in conto capitale	1.056.000,00	2.062.000,00	1.006.000,00
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	488.880,00	531.784,00	475.000,00
Altre entrate in conto capitale	1.123.275,00	1.123.275,00	1.123.275,00
Totale titolo IV	17.887.876,00	€ 10.119.277,00	€ 4.223.443,00

TITOLO V – ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
Titolo V	Programmazione pluriennale		
	2024	2025	2026
Alienazioni di attività finanziarie			0
Riscossione di crediti di breve termine	-	-	0
Riscossione di crediti di medio-lungo termine	-	-	0
Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	-	1.354.200,00	
Totale titolo V	-	1.354.200,00	-

TITOLO VI – ACCENSIONE PRESTITI			
Titolo VI	Programmazione pluriennale		
	2024	2025	2026
Emissione di titoli obbligazionari	-	-	-
Accensione prestiti a medio termine	-	-	-
Accensione mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine		1.354.200,00	
Altre forme di indebitamento	-	-	-
Totale titolo VI	-	1.354.200,00	-

TITOLO VII – ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE			
Titolo VII	Programmazione pluriennale		
	2024	2025	2026
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
Totale titolo VII	-	-	-

TITOLO IX – ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO			
Titolo IX	Programmazione pluriennale		
	2024	2025	2026
Entrate per partite di giro	7.914.000,00	7.914.000,00	7.914.000,00
Entrate per conto terzi	120.000,00	120.000,00	120.000,00
Totale titolo IX	8.034.000,00	8.034.000,00	8.034.000,00

RIEPILOGO TITOLI ENTRATA			
	Programmazione pluriennale		
	2024	2025	2026
TITOLO I – ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	41.872.434,00	41.777.606,00	41.555.606,00
TITOLO II – TRASFERIMENTI CORRENTI	12.153.237,00	12.075.737,00	11.190.238,00
TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	13.361.845,05	13.177.373,00	12.557.373,00
TITOLO IV – ENTRATE IN CONTO CAPITALE	17.887.876,00	10.119.277,00	4.223.443,00
TITOLO V – ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	1.354.200,00	-
TITOLO VI – ACCENSIONE PRESTITI	-	1.354.200,00	-
TITOLO IX – ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	8.034.000,00	8.034.000,00	8.034.000,00
Totale	93.309.392,05	87.892.393,00	77.560.660,00

2. ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI

2.1 – Situazione economico-finanziaria degli organismi partecipati

(I dati sono forniti dal Servizio Società partecipate)

I valori economico - patrimoniali dell'ultimo triennio (2020 – 2022) delle società partecipate in via diretta sono i seguenti:

società	tipologia	% part. 2020	patr. netto al 31/12/2020	Capitale sociale al 31/12/2020	Utile (Perdita) al 31/12/2020	valore della partecipazione al 31/12/2020	% part. 2021	patr. netto al 31/12/2021	Capitale sociale al 31/12/2021	Utile (Perdita) al 31/12/2021	valore della partecipazione al 31/12/2021	% part. 2022	patr. netto al 31/12/2022	Capitale sociale al 31/12/2022	Utile (Perdita) al 31/12/2022	valore della partecipazione al 31/12/2022
Linee Lecco SpA	controllata	100%	1.910.336	1.056.243	-195.202	1.910.336,00	100%	1.912.366	1.056.243	2.027	1.912.366,00	100%	1.647.707	1.056.242	-264.657	1.647.707,00
Lario Reti Holding SpA	collegata	17,84%	181.770.936	42.810.322	5.277.462	32.427.934,98	17,84%	189.461.795	42.810.322	6.468.859	33.799.984,23	17,84%	184.684.986	42.810.322	1.223.192	32.947.801,50
Silea SpA	collegata	21,65%	39.222.393	10.968.620	1.508.642	8.491.648,08	21,65%	42.571.207	10.968.620	3.348.813	9.216.666,32	21,65%	46.800.328	10.968.620	6.233.006	10.132.271,01

2.2 – Obiettivi delle società partecipate facenti parte del gruppo amministrazione pubblica

<p><i>Obiettivo comune a tutte le società partecipate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - migliorare la gestione della sezione "trasparenza" del sito web; - attivare misurazioni sulla produttività della struttura operativa al fine di poter formulare obiettivi di efficientamento significativi alternativi al parametro del contenimento della spesa per il personale, poco in linea con la natura delle aziende produttive; - a partire dall'adozione dei CAM – Criteri ambientali minimi, sviluppare piani di rafforzamento delle misure di sostenibilità degli effetti sull'ambiente dell'attività aziendale 			
<p><i>Obiettivo specifico per la società Lario Reti Holding Spa</i></p>	<p><i>Obiettivo specifico per la società Linee Lecco Spa</i></p>	<p><i>Obiettivo specifico per la società Silea Spa</i></p>	<p>Obiettivo specifico per l'Impresa sociale Consorzio Girasole società cooperativa sociale</p>
	<p>Costituzione di nuovo operatore a controllo pubblico sovra comunale per la promozione di un sistema integrato di mobilità multimodale;</p> <p>Contenimento costo di alimentazione dei mezzi di trasporto. Rilevazione dei seguenti elementi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - costo unitario medio annuo del gasolio; - costo medio annuo del gas per autotrazione; - costo medio annuo per kw/h dell'energia elettrica per autotrazione <p>e comparazione con i prezzi medi sui maggiori mercati.</p>	<p>Assunzione integrale dei rapporti con l'utenza in tutte le fasi del processo di gestione del servizio, incluse le attività di sportello amministrativo;</p>	<p>Obiettivi da raggiungere attraverso la stesura e l'implementazione del piano delle risorse aggiuntive:</p> <ul style="list-style-type: none"> • promuovere la messa in campo di prodotti e progetti innovativi, migliorando la capacità dei servizi di rispondere a una domanda sociale sempre più complessa • migliorare l'efficienza dei servizi attraverso forme di coordinamento e raccordo che garantiscano omogeneità e razionalizzazione degli interventi e per mezzo di sistemi gestionali che ne consentano la pianificazione e il controllo delle attività • supportare i servizi in capo all'Impresa mediante la messa in disponibilità di risorse umane, informatiche e di trasporto aggiuntive.
<p>Obiettivi operativi per la funzione di controllo del Comune di Lecco</p>			
<p>1) Gli obiettivi suddetti devono essere trasmessi alla società controllata Linee Lecco Spa e, rispetto alle società partecipate, agli organismi per il controllo analogo (Comitato di indirizzo e controllo per Lario Reti Holding e Comitato ristretto per Silea) affinché possano valutarne l'adozione</p>			
<p>2) Rilevazione dei risultati ottenuti dalle singole società controllate e partecipate ai fini della valutazione della resa del capitale investito e della permanenza delle condizioni di cui all'art 34, d.l. n.179/2012 indicatori: elaborati dall'area finanziaria</p>			
<p>3) verifica dell'applicazione degli obblighi previsti dall'articolo 19 comma 2 del D.Lgs. 175/2016 e s.m. al fine di sollecitare l'adozione e l'attuazione dei piani. Indicatore: esito verifiche</p>			
<p>4) C.S.R. adozione di piani o misure coerenti con le linee guida O.C.S.E. Indicatore: gli investimenti nei piani di responsabilità sociale d'impresa</p>			

STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI OPERATIVI PER LA FUNZIONE DI CONTROLLO DEL COMUNE

1) Con note in data 30 marzo 2023, sono stati trasmessi gli obiettivi e gli indicatori di bilancio di cui ai punti 1) e 2) degli “obiettivi operativi per la funzione di controllo del Comune di Lecco”.

Per quanto riguarda gli indicatori di bilancio è pervenuto riscontro solo dalla società **Lario Reti Holding**, che con nota del 5 giugno u.s. ha comunicato che alcuni degli indici e degli indicatori proposti dal Comune verranno inseriti nel bilancio della società e che, in coerenza con il TUSP e il Codice della Crisi d’impresa, gli indici e gli indicatori sono monitorati anche in occasione delle rendicontazioni semestrali di cui viene dato conto al Comitato di indirizzo e controllo. La società ha inoltre precisato che dal prossimo monitoraggio è previsto l’inserimento anche del rapporto del costo del personale sul valore della produzione.

In merito agli obiettivi, le tre società a partecipazione diretta (Lario Reti Holding, Linee Lecco e Silea) hanno risposto come di seguito riportato.

Linee Lecco, con nota del 04/04/23, ha risposto parzialmente comunicando i costi medi di alimentazione dei mezzi di trasporto sostenuti dall’azienda nel 2022 comparandoli con i costi mensili pubblicati sul sito del Ministero dell’Ambiente. Non ha fornito aggiornamenti in merito all’obiettivo specifico di costituzione della newCo e agli obiettivi comuni alle partecipate.

Per la società **Lario Reti Holding** non sono stati formulati obiettivi specifici ma solo obiettivi comuni. Con nota del 07/06/23, la direzione della società - in accordo con la Presidente del Comitato di indirizzo e controllo - ha comunicato quali sono le attività già poste in essere e quelle che intende implementare: la società monitora periodicamente su base trimestrale la sezione Società trasparente del suo sito internet, verificando l’avvenuto caricamento della documentazione richiesta e dalle verifiche annuali effettuate dall’organo facente funzioni O.I.V. da cui non si evincono criticità. Per il 2023, Lario reti holding ha previsto di creare un’area ad hoc, all’interno della sezione “Appalti e contratti”, dedicata al PNRR, nella quale dare evidenza delle procedure sopra e sotto soglia espletate e delle attività di verifica dei requisiti previsti nel PNRR espletate sugli aggiudicatari. Rispetto al rafforzamento delle misure di sostenibilità degli effetti sull’ambiente dell’attività aziendale, la società ha intrapreso un percorso finalizzato all’ottenimento della certificazione ISO 14000. Inoltre, nell’espletamento delle gare d’appalto Lario reti holding applica i CAM dove previsti, sia inserendo specifiche clausole contrattuali a garanzia del rispetto dei criteri minimi obbligatori, sia inserendo specifici criteri premianti nella fase di valutazione delle offerte tecniche. La società intende attuare specifici controlli per verificare l’effettivo rispetto dei criteri minimi ambientali da parte dei fornitori, anche attraverso specifici Audit.

Silea, con nota del 15/06/23, ha comunicato di aver sottoposto la proposta del Comune di Lecco all’esame del Comitato Ristretto che ha condiviso l’opportunità di una prosecuzione dell’impegno della società rispetto agli obiettivi comuni e che rispetto all’obiettivo specifico lo ha ritenuto in linea con gli indirizzi

precedentemente assunti dall'Assemblea Intercomunale. Per il Comune di Lecco la gestione della TARI, che comprende anche l'attività di sportello all'utenza, ha preso avvio dal 1° gennaio 2023 e la società è intenzionata ad offrire il servizio nel breve periodo anche ad altri Comuni soci.

2) Nel mese di ottobre 2023 è stato chiesto alle tre società a partecipazione diretta ed affidatarie in house (Lario Reti Holding S.p.a., Linee Lecco S.p.a. e Silea S.p.a.) di compilare – partendo dai bilanci al 31.12.2022 e dalle relative riclassificazioni – una griglia di indici ed indicatori di bilancio (patrimoniali, di redditività, liquidità, indebitamento, economicità, ...) per la valutazione dei risultati al fine di definire indirizzi specifici.

3) Le tre società direttamente partecipate dall'Amministrazione comunale hanno adottato appositi regolamenti per il reclutamento del personale. Le selezioni sono precedute da appositi avvisi pubblicati sui siti aziendali.

Vengono applicati i contratti collettivi nazionali di categoria¹.

4) La CSR (acronimo di *corporate social responsibility*, in italiano RSI – responsabilità sociale d'impresa), riconosciuta dall'Unione europea come una strategia per una crescita intelligente ed inclusiva volta a soddisfare le esigenze del cliente e saper gestire allo stesso tempo le aspettative di altri stakeholders, come ad esempio il personale, i fornitori e la comunità locale di riferimento, si basa sui principi di sostenibilità, volontarietà, trasparenza, qualità. Nel 2023 non sono state fatte verifiche in merito all'adozione di piani o misure coerenti con le Linee Guida dell'OCSE (Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico).

Ci si serva di prendere ed approfondire la tematica nei prossimi anni.

¹ Fonte: bilanci d'esercizio delle società

3. MOTIVAZIONI DELLE SCELTE PROGRAMMATICHE

3.1 Programmi e progetti dell'Ente classificati per missione

N. OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	PROGRAMMA (classificazione di bilancio)	N. OBIETTIVO OPERATIVO	OBIETTIVO OPERATIVO	Descrizione obiettivo operativo	Area principale	Diligente	Altre aree coinvolte	Altri dirigenti	Tempi di realizzazione
1.1	Welfare comunitario e generativo	0302- Ordine pubblico e sicurezza 0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria 0407 - Diritto allo studio 0802 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare 1204 - Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale 1205 - Interventi per le famiglie 1206 - Interventi per il diritto alla casa	1.1.1	Patti collaborazione e cura	Identificazione dei luoghi e animatori di comunità esistenti e sottoscrizione patti di collaborazione e cura	Area 4 - Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport	Panzeri			2023-2025
			1.1.2	Nuovi Servizi di welfare	Creazione nuovi servizi sperimentali per le fragilità e l'integrazione	Area 4 - Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport	Panzeri			2023-2025
			1.1.3	Estensione servizi di welfare	Estensione dei servizi a supporto delle fragilità e l'integrazione	Area 4 - Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport	Panzeri			2023-2025
1.2	Aumento sicurezza percepita	0301 - Polizia locale e amministrativa 0302- Ordine pubblico e sicurezza 0801 - Urbanistica e assetto del territorio 0908 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali	1.2.1	Patti di sicurezza integrata	Sviluppo di patti di sicurezza integrata con forze dell'ordine e la polizia locale per il sistema di monitoraggio, prevenzione e intervento	Area 1 - Sicurezza delle persone e del territorio	Porta			2023-2025
			1.2.2	Potenziamento controlli e pattuglie	Potenziamento controlli e pattuglie nella città	Area 1 - Sicurezza delle persone e del territorio	Porta			2023-2025
			1.2.3	Riqualificazione urbana	Riqualificazione aree verdi urbane, parchi cittadini, spazi pubblici	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A.			2023-2025
			1.2.4	Monitoraggio, vigilanza stradale	Attuazione strumenti di indirizzo strategico per la riduzione dell'incidentalità di bici e pedoni	Area 1 - Sicurezza delle persone e del territorio	Porta	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A.	2023-2025
			1.2.5	Implementazione vigilanza per riduzione incidentalità	Implementazione vigilanza per riduzione incidentalità					
			1.2.6	Soluzioni smart city	Sperimentazione di soluzioni tecnologiche e infrastrutturali per la riduzione della congestione stradale provocata dalle grandi opere	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A.			2023-2025
1.3	Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile	0201 - Uffici giudiziari 0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria 0801 - Urbanistica e assetto del territorio 0901 - Difesa del suolo 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale 0906 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali 1101 - Sistema di protezione civile 1102 - Interventi a seguito di calamità naturali	1.3.1	Efficienza energetica edifici	Aumento dell'efficienza energetica di edifici esistenti ed in costruzione	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A.			2023-2025
			1.3.2	Monitoraggio, prevenzione e gestione dissesto idrogeologico	Avvio di Studi e interventi di Monitoraggio, prevenzione e gestione del dissesto idrogeologico del territorio	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A.			2023-2025
			1.3.3	Studi e interventi sulla qualità delle acque	Avvio di studi e interventi per miglioramento della qualità delle acque e della biodiversità	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A.			2023-2025
			1.3.4	Indagini ed interventi infrastrutturali	Avvio di interventi di riqualificazione infrastrutturale di miglioramento sismico e statico di edifici pubblici	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A.			2023-2025
			1.3.5	Piano di manutenzione pluriennale e avvio interventi di rigenerazione urbana	Realizzazione piano manutenzione pluriennale programmata Progettazione e avvio interventi di rigenerazione urbana aree Pubbliche e/o private in ambito dei corridoi verdi/blu	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A.			2023-2025

N. OBIETTIVO STRATEGICO	MISSIONE (classificazione di bilancio)	OBIETTIVO STRATEGICO	PROGRAMMA (classificazione di bilancio)	N. OBIETTIVO OPERATIVO	OBIETTIVO OPERATIVO	Descrizione obiettivo operativo	Area principale	Dirigente	Altre aree coinvolte	Altri dirigenti	Tempi di realizzazione		
1.4	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Mitigazione servizi socio- sanitari territoriali	0802 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare 1207 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali 1209 - Servizio necroscopico e cimiteriale	1.4.1	Presidi socio sanitari	Sviluppo presidi territoriali integrati (socio-sanitari) per la salute	Area 4 - Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport	Panzeri			2023-2025		
				1.4.2	Piano regolatore cimiteriale	Attuazione del Piano regolatore cimiteriale	Area 3 - Servizi al cittadino e provveditorali	Dirigente ad interim			2023-2024		
2.1	04 - Istruzione e diritto allo studio 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Miglioramento offerta servizi per infanzia e gioventù	0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria 0406 - Servizi ausiliari all'istruzione 0407 - Diritto allo studio 0601 - Sport e tempo libero 0602 - Giovani 1201 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido 1202 - Interventi per la disabilità 1205 - Interventi per le famiglie	2.1.1	Offerta servizi per la conciliazione	Sperimentazione di proposte di conciliazione e accompagnamento alla genitorialità	Area 4 - Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport	Panzeri				2023-2025	
				2.1.2	Investimento sulla ristorazione scolastica	Monitoraggio e miglioramento della ristorazione scolastica e dell'educazione alimentare	Area 4 - Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport	Panzeri				2023-2025	
				2.1.3	Servizi di supporto per inclusione scolastica	Sviluppo di nuove soluzioni per il supporto alle scuole nei processi di inclusione scolastica per le disabilità	Area 4 - Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport	Panzeri				2023-2025	
				2.1.4	Diversificazione dell'offerta formativa	Diversificazione dell'offerta formativa per migliore corrispondenza dei bisogni di alunni e famiglie	Area 4 - Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport	Panzeri				2023-2025	
				2.1.5	Maggior offerta sportiva	Ampliamento offerta sportiva territoriale sia in termini di nuovi spazi e strutture che di nuove proposte aggregative	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A.	Area 4 - Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport	Panzeri			2023-2025
				2.1.6	Attività per la salute mentale dei giovani	Sviluppo di Progettazioni mirate alla salute mentale dei giovani	Area 4 - Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport	Panzeri				2023-2025	
2.2	04 - Istruzione e diritto allo studio 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero 14 - Sviluppo economico e competitività	Valorizzazione delle potenzialità e dei talenti	0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria 0406 - Servizi ausiliari all'istruzione 0602 - Giovani 1401 - Industria, PMI e Artigianato 1403 - Ricerca e innovazione	2.2.1	Attività di orientamento scolastico	Potenziamento e supporto alle attività orientamento scolastico	Area 4 - Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport	Panzeri				2023-2025	
				2.2.2	Patto per la comunità educante	Attuazione del patto per una comunità educante	Area 4 - Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport	Panzeri				2023-2025	
				2.2.3	Percorsi per autoimprenditoria	Supporto all'avvio di attività imprenditoriali	Area 4 - Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport	Panzeri				2023-2025	
2.3	04 - Istruzione e diritto allo studio 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	Miglioramento offerta infrastrutturale	0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria 0404 - Istruzione universitaria 0602 - Giovani 0801 - Urbanistica e assetto del territorio	2.3.1	Manutenzione edifici per giovani	Miglioramento della manutenzione edifici destinati a un target tra 0-25 anni	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A. Panzeri	Area 4 - Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport	Panzeri	2023-2025		
				2.3.2	Nuovi spazi per giovani	Apertura nuovi spazi per giovani, avvio sperimentazione Ex Piccola- stecca Nord	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A.	Area 4 - Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport	Panzeri	2023-2025		
3.1	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	Efficientamento dei consumi energetici	0105 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali 0106 - Ufficio tecnico 0801 - Urbanistica e assetto del territorio 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali	3.1.1	Efficientare edifici pubblici	Riduzione consumi ed efficientamento energetico degli edifici pubblici	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A.				2023-2025	
				3.1.2	Investimenti sulle fonti rinnovabili	Investimenti materiali e immateriali per favorire utilizzo fonti rinnovabili	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A.				2023-2025	

N. OBIETTIVO STRATEGICO	MISSIONE (classificazione di bilancio)	OBIETTIVO STRATEGICO	PROGRAMMA (classificazione di bilancio)	N. OBIETTIVO OPERATIVO	OBIETTIVO OPERATIVO	Descrizione obiettivo operativo	Area principale	Dirigente	Altre aree coinvolte	Altri dirigenti	Tempi di realizzazione
3.2	10 - Trasporti e diritto alla mobilità	Aumento mobilità sostenibile per ridurre e fluidificare i flussi di traffico	1001 - Trasporto ferroviario 1002 - Trasporto pubblico locale 1003 - Trasporto per vie d'acqua 1004 - Altre modalità di trasporto 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali	3.2.1	Piani strategici per la mobilità dolce e accessibile	Redazione e attuazione piani strategici per favorire la mobilità dolce e accessibile	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A.			2023-2025
				3.2.2	Potenziamento TPL e dell'intermodalità	Potenziamento offerta del TPL e della mobilità intermodale pubblica, privata e/o in sharing	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A.			2023-2025
3.3	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Crescita economia circolare	0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale 0903 - Rifiuti 0906 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	3.3.1	Sperimentazione economia circolare	Implementazione di nuove soluzioni per la raccolta, riciclo rifiuti e per il decoro urbano	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A.			2023-2025
				3.3.2	Interventi per miglioramento della qualità delle acque	Interventi per miglioramento qualità delle acque	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A.			2023-2025
4.1	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali	0102 - Segreteria generale 0108 - Statistica e sistemi informativi	4.1.2	Soluzioni digitalizzazione PA	Implementazione di soluzioni digitali nel comune per favorire una miglior comunicazione, trasparenza e legalità verso i cittadini	Area 3 - Servizi al cittadino e provveditorali	Dirigente ad interim	Segreteria generale	Spoto	2023-2025
4.2	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	Aumento efficienza gestione delle criticità (viabilità, micro-criminalità ed emergenze)	0801 - Urbanistica e assetto del territorio 0903 - Rifiuti 1002 - Trasporto pubblico locale 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali	4.2.1	Soluzioni smart mobility	Redazione, attivazione e sperimentazione di uno Studio fattibilità di strumenti di monitoraggio e allerta flussi viabilistici	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A.	Area 3 - Servizi al cittadino e provveditorali	Dirigente ad interim	2023-2025
				4.2.2	Soluzioni prevenzione alla criminalità (smart city)	Redazione e sperimentazione di uno Studio fattibilità soluzioni digitali per prevenzione criminalità	Area 1 - Sicurezza delle persone e del territorio	Porta	Area 3 - Servizi al cittadino e provveditorali	Dirigente ad interim	2023-2025
				4.2.3	Soluzioni TPL (smart city)	Avvio di Proposte digitali sperimentali per favorire TPL	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A.	Area 1 - Sicurezza delle persone e del territorio	Porta	2023-2025
5.1	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero 07 - Turismo 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 14 - Sviluppo economico e competitività	Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale	0501 - Valorizzazione dei beni di interesse storico 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale 0601 - Sport e tempo libero 0701 - Sviluppo e la valorizzazione del turismo 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale 1401 - Industria, PMI e Artigianato 1402 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	5.1.1	Riqualificazione aree ed edifici pubblici culturali, turistici e artistici	Recupero funzionale e valorizzazione del patrimonio culturale, artistico, turistico materiale	Area 5 - Cultura e turismo	Cassinelli	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A.	2023-2025
				5.1.2	Digitalizzazione patrimonio culturale	Digitalizzazione patrimonio bibliotecario e dei servizi di consultazione	Area 5 - Cultura e turismo	Cassinelli			2023-2025
				5.1.3	Rinnovata offerta culturale e artistica	Avvio di sperimentazioni artistiche e culturali per attrarre nuovo pubblico e favorire la produzione culturale	Area 5 - Cultura e turismo	Cassinelli			2023-2025
				5.1.4	Rinnovata offerta sportiva e promozione turistica	Ampliamento offerta e promozione turistico-sportiva accessibile per famiglie, turistici, cittadini con particolare attenzione alle fragilità	Area 5 - Cultura e turismo	Cassinelli Panzeri	Area 4 - Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport	Panzeri	2023-2025

N. OBIETTIVO STRATEGICO	MISSIONE (classificazione di bilancio)	OBIETTIVO STRATEGICO	PROGRAMMA (classificazione di bilancio)	N. OBIETTIVO OPERATIVO	OBIETTIVO OPERATIVO	Descrizione obiettivo operativo	Area principale	Dirigente	Altre aree coinvolte	Altri dirigenti	Tempi di realizzazione	
5.2	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali 07 - Turismo	Introduzione di nuove forme di gestione e promozione del sistema culturale, sportivo e turistico	0501 - Valorizzazione dei beni di interesse storico 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale 0701 - Sviluppo e la valorizzazione del turismo	5.2.1	Avvio di nuove governance del sistema culturale e turistico	Avvio nuove forme di gestione del sistema culturale (attraverso la costituzione di una Fondazione) e del sistema turistico (attraverso l'avvio di una co-progettazione con Enti del Terzo Settore)	Area 5 - Cultura e turismo	Cassinelli			2023-2025	
				5.2.2	Promozione territoriale	Promozione territoriale a livello sovralocale attraverso ferie, eventi, manifestazioni	Area 5 - Cultura e turismo	Cassinelli		2023-2025		
				5.2.3	Rinnovata offerta turistica	Programmazione turistica integrata sia di iniziativa comunale che privata (teatro, eventi outdoor, musei, cultura, etc.)	Area 5 - Cultura e turismo	Cassinelli		2023-2025		
6.1	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione 04 - Istruzione e diritto allo studio 07 - Turismo 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 10 - Trasporti e diritto alla mobilità 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 14 - Sviluppo economico e competitività	Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari	0106 - Ufficio tecnico 0404 - Istruzione universitaria 0701 - Sviluppo e la valorizzazione del turismo 0801 - Urbanistica e assetto del territorio 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali 1205 - Interventi per le famiglie 1401 - Industria, PMI e Artigianato 1402 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori 1403 - Ricerca e innovazione	6.1.1	Coinvolgimento stakeholder	Evoluzione tavolo partecipato con stakeholder della ricerca e dello sviluppo economico	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A.				2023-2025
				6.1.2	Avvio di processi di rigenerazione urbana	Riqualificazione di aree strategiche per la città	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A.			2023-2025	
				6.1.3	Avvio Piano Rioni	Interventi di riqualificazione per migliorare la qualità di vita nei rioni (Piano Rioni)	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A.			2023-2025	
				6.1.4	Incentivi per residenti	Interventi e convenzioni per favorire aumento residenti	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa	Area 4 - Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport	Panzeri	2023-2025	
				6.1.5	Incremento scambi nazionali ed europei	Rafforzare rete città gemelle e scambio con altre buone pratiche anche con progettazioni europee	Area 3 - Servizi al cittadino e provveditorali	Dirigente ad interim			2023-2025	
				6.1.6	Avvio di interventi infrastrutturali	Realizzazione di grandi opere infrastrutturali cittadine a supporto delle Grandi Opere a carattere nazionale (Quarto ponte ANAS)	Area 6 - Territorio e sviluppo	Crippa A.			2023-2025	

DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

INDICE

Missione	Programma	Obiettivo Operativo
<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>	<u>0102 - Segreteria generale</u>	<u>4.1.1 - Soluzioni digitalizzazione PA</u>
	<u>0105 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</u>	<u>3.1.1 - Efficientare edifici pubblici</u>
	<u>0106 - Ufficio tecnico</u>	<u>3.1.1 - Efficientare edifici pubblici</u> <u>6.1.3 - Avvio Piano Rioni</u>
	<u>0107 - Elezioni e consultazioni popolari – anagrafe e stato civile</u>	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>
	<u>0108 - Statistica e sistemi informativi</u>	<u>4.1.1 - Soluzioni digitalizzazione PA</u>
	<u>0109 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali</u>	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>
	<u>0110 - Risorse umane</u>	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>
	<u>0111 - Altri servizi generali</u>	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>
<u>02 - Giustizia</u>	<u>0201 - Uffici giudiziari</u>	<u>1.3.4 - Indagini ed interventi infrastrutturali</u>
<u>03 - Ordine pubblico e sicurezza</u>	<u>0301 - Polizia locale e amministrativa</u>	<u>1.2.2 - Potenziamento controlli e pattuglie</u> <u>1.2.4 - Monitoraggio, vigilanza stradale</u> <u>1.2.5 - Implementazione vigilanza per riduzione incidentalità</u>
	<u>0302 - Sistema integrato di sicurezza urbana</u>	<u>1.1.1 - Patti collaborazione e cura</u> <u>1.2.1 - Patti di sicurezza integrata</u> <u>1.2.2 - Potenziamento controlli e pattuglie</u> <u>1.2.5 - Implementazione vigilanza per riduzione incidentalità</u>

DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

INDICE

Missione	Programma	Obiettivo Operativo
<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>	<u>0401 - Istruzione prescolastica</u>	<u>2.1.4 - Diversificazione dell'offerta formativa</u>
		<u>1.1.1 - Patti collaborazione e cura</u>
		<u>1.3.4 - Indagini ed interventi infrastrutturali</u>
	<u>0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria</u>	<u>2.1.4 - Diversificazione dell'offerta formativa</u>
		<u>2.2.1 - Attività di orientamento scolastico</u>
		<u>2.3.1 - Manutenzione edifici per giovani</u>
	<u>0404 - Istruzione Universitaria</u>	<u>2.3.1 - Manutenzione edifici per giovani</u>
<u>05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</u>	<u>0405 - Istruzione tecnica superiore</u>	<u>2.1.4 - Diversificazione dell'offerta formativa</u>
	<u>0406 - Servizi ausiliari all'istruzione</u>	<u>2.1.2 - Investimento sulla ristorazione scolastica</u>
		<u>2.2.2 - Patto per la comunità educante</u>
	<u>0407 - Diritto allo studio</u>	<u>1.1.1 - Patti collaborazione e cura</u>
		<u>2.1.4 - Diversificazione dell'offerta formativa</u>
	<u>0501 - Valorizzazione dei beni di interesse storico</u>	<u>5.1.1 - Riqualificazione aree ed edifici pubblici culturali, turistici e artistici</u>
	<u>0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</u>	<u>5.1.2 - Digitalizzazione patrimonio culturale</u>
	<u>5.1.3 - Rinnovata offerta culturale e artistica</u>	
	<u>5.2.1 - Avvio di nuove governance del sistema culturale e turistico</u>	
	<u>5.2.2 - Promozione territoriale</u>	
	<u>5.2.3 - Rinnovata offerta turistica</u>	



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

INDICE

Missione	Programma	Obiettivo Operativo
<u>06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</u>	<u>0601 - Sport e tempo libero</u>	<u>2.1.5 - Maggior offerta sportiva</u> <u>5.1.4 - Rinnovata offerta sportiva e promozione turistica</u>
	<u>0602 - Giovani</u>	<u>2.1.6 - Attività per la salute mentale dei giovani</u> <u>2.3.2 - Nuovi spazi per giovani</u>
<u>07 - Turismo</u>	<u>0701 - Sviluppo e valorizzazione del turismo</u>	<u>5.1.3 - Rinnovata offerta culturale e artistica</u>
		<u>5.1.4 - Rinnovata offerta sportiva e promozione turistica</u>
		<u>5.2.1 - Avvio di nuove governance del sistema culturale e turistico</u>
		<u>5.2.2 - Promozione territoriale</u>
		<u>5.2.3 - Rinnovata offerta turistica</u>
		<u>6.1.2 - Avvio di processi di rigenerazione urbana</u>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

INDICE

Missione	Programma	Obiettivo Operativo	
08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0801 - Urbanistica e assetto del territorio	<u>1.2.3 - Riqualificazione urbana</u>	
		<u>1.2.4 - Monitoraggio, vigilanza stradale</u>	
		<u>1.3.1 - Efficienza energetica edifici</u>	
		<u>1.3.2 - Monitoraggio, prevenzione e gestione dissesto idrogeologico</u>	
		<u>1.3.5 - Piano di manutenzione pluriennale e avvio interventi di rigenerazione urbana</u>	
		<u>2.3.1 - Manutenzione edifici per giovani</u>	
		<u>2.3.2 - Nuovi spazi per giovani</u>	
		<u>3.1.2 - Investimenti sulle fonti rinnovabili</u>	
		<u>4.2.1 - Soluzioni smart mobility</u>	
		<u>6.1.2 - Avvio di processi di rigenerazione urbana</u>	
		<u>6.1.4 - Incentivi per residenti</u>	
		<u>6.1.6 - Avvio di interventi infrastrutturali</u>	
		0802 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	<u>1.1.2 - Nuovi Servizi di welfare</u>
			<u>1.1.3 - Estensione servizi di welfare</u>
<u>1.4.1 - Presidi sociosanitari</u>			



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

INDICE

Missione	Programma	Obiettivo Operativo
<u>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</u>	<u>0901 - Difesa del suolo</u>	<u>1.3.3 - Studi e interventi sulla qualità delle acque</u>
		<u>1.3.1 - Efficienza energetica edifici</u>
		<u>1.3.3 - Studi e interventi sulla qualità delle acque</u>
		<u>1.3.5 - Piano di manutenzione pluriennale e avvio interventi di rigenerazione urbana</u>
	<u>0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</u>	<u>3.1.2 - Investimenti sulle fonti rinnovabili</u>
		<u>3.3.1 - Sperimentazione economia circolare</u>
		<u>5.1.1 - Riqualificazione aree ed edifici pubblici culturali, turistici e artistici</u>
		<u>6.1.2 - Avvio di processi di rigenerazione urbana</u>
		<u>6.1.6 - Avvio di interventi infrastrutturali</u>
		<u>3.3.1 - Sperimentazione economia circolare</u>
<u>0903 - Rifiuti</u>	<u>4.2.2 - Soluzioni prevenzione alla criminalità (smart city)</u>	
<u>0904 - Servizio idrico integrato</u>	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>	
<u>0906 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche</u>	<u>1.3.3 - Studi e interventi sulla qualità delle acque</u>	
	<u>3.3.2 - Interventi per miglioramento della qualità delle acque</u>	
<u>0908 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento</u>	<u>1.2.3 - Riqualificazione urbana</u>	



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

INDICE

Missione	Programma	Obiettivo Operativo
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	<u>1001 - Trasporto ferroviario</u>	<u>3.2.1 - Piani strategici per la mobilità dolce e accessibile</u>
	<u>1002 - Trasporto pubblico locale</u>	<u>3.2.1 - Piani strategici per la mobilità dolce e accessibile</u>
		<u>3.2.2 - Potenziamento TPL e dell'intermodalità</u>
		<u>4.2.3 - Soluzioni TPL (smart city)</u>
	<u>1003 - Trasporto per vie d'acqua</u>	<u>3.2.1 - Piani strategici per la mobilità dolce e accessibile</u>
	<u>1004 - Altre modalità di trasporto</u>	<u>3.2.1 - Piani strategici per la mobilità dolce e accessibile</u>
		<u>3.2.2 - Potenziamento TPL e dell'intermodalità</u>
	<u>1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</u>	<u>1.2.6 - Soluzioni smart city</u>
		<u>1.3.4 - Indagini ed interventi infrastrutturali</u>
		<u>3.1.2 - Investimenti sulle fonti rinnovabili</u>
<u>3.2.1 - Piani strategici per la mobilità dolce e accessibile</u>		
<u>4.2.1 - Soluzioni smart mobility</u>		
<u>4.2.2 - Soluzioni prevenzione alla criminalità (smart city)</u>		
11 - Soccorso civile	<u>1101 - Sistema di protezione civile</u>	<u>1.3.2 - Monitoraggio, prevenzione e gestione dissesto idrogeologico</u>
	<u>1102 - Interventi a seguito di calamità naturali</u>	<u>1.3.2 - Monitoraggio, prevenzione e gestione dissesto idrogeologico</u>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

INDICE

Missione	Programma	Obiettivo Operativo
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<u>1202 - Interventi per la disabilità</u>	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u> <u>2.1.3 - Servizi di supporto per inclusione scolastica</u>
	<u>1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</u>	<u>1.1.2 - Nuovi Servizi di welfare</u> <u>1.1.3 - Estensione servizi di welfare</u>
	<u>1205 - Interventi per le famiglie</u>	<u>1.1.2 - Nuovi Servizi di welfare</u> <u>1.1.3 - Estensione servizi di welfare</u>
		<u>2.1.1 - Offerta servizi per la conciliazione</u> <u>6.1.4 - Incentivi per residenti</u>
	<u>1206 - Interventi per il diritto alla casa</u>	<u>1.1.2 - Nuovi Servizi di welfare</u> <u>1.1.3 - Estensione servizi di welfare</u>
	<u>1207 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali</u>	<u>1.4.1 - Presidi sociosanitari</u>
	<u>1208 - Cooperazione e associazionismo</u>	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>
14 - Sviluppo economico e competitività	<u>1401 - Industria, PMI e artigianato</u>	<u>2.2.3 - Percorsi per autoimprenditoria</u> <u>5.1.3 - Rinnovata offerta culturale e artistica</u> <u>6.1.1 - Coinvolgimento stakeholder</u> <u>6.1.5 - Incremento scambi nazionali ed europei</u>
		<u>5.1.3 - Rinnovata offerta culturale e artistica</u> <u>6.1.1 - Coinvolgimento stakeholder</u> <u>6.1.5 - Incremento scambi nazionali ed europei</u>
	<u>1402 - Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori</u>	<u>2.2.3 - Percorsi per autoimprenditoria</u> <u>6.1.1 - Coinvolgimento stakeholder</u>
	<u>1403 - Ricerca e innovazione</u>	<u>6.1.1 - Coinvolgimento stakeholder</u>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

INDICE

Missione	Programma	Obiettivo Operativo
<u>20 - Fondi e accantonamenti</u>	<u>2001 - Fondo di riserva</u>	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>
	<u>2002 - Fondo crediti di dubbia esigibilità</u>	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>
	<u>2003 - Altri fondi</u>	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>
<u>50 - Debito pubblico</u>	<u>5001 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</u>	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>
	<u>5002 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</u>	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>
<u>99 - Servizi per conto terzi</u>	<u>9901 - Servizi per conto terzi/partite di giro</u>	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>
Programma	<u>0102 - Segreteria generale</u>
Descrizione	<p>Il programma comprende i seguenti servizi: Segreteria Generale</p> <p>L'attività del Servizio è finalizzata a garantire l'esercizio delle funzioni sia degli organi di governo, Giunta e Consiglio, sia degli Amministratori locali, coordinando le attività di governo e le attività di gestione.</p> <p>Cura la tenuta del repertorio degli atti collegiali di competenza della Giunta e del Consiglio.</p> <p>Programmazione e controlli, trasparenza e prevenzione corruzione</p> <p>Il servizio progetta i processi di programmazione e controllo strategico dell'ente, supportando le attività di pianificazione, programmazione generale, rendicontazione e di predisposizione dei relativi documenti. Sviluppa il controllo strategico, quello di gestione e della qualità dei servizi.</p> <p>Il servizio organizza, individua strumenti e metodologie per garantire, attraverso il controllo di regolarità amministrativa e contabile, la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa.</p> <p>Servizio archivio e protocollo</p> <p>Le attività sono volte a garantire l'efficiente ed efficace funzionamento dei servizi istituzionali sia di front – office che di back-office (protocollazione in partenza e arrivo in giornata e ricerche in archivio in pochi giorni).</p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>
Programma	<u>0102 - Segreteria generale</u>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i> Segreteria Generale <i>Il servizio della segreteria generale intende:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - a seguito della digitalizzazione delle deliberazioni di Giunta Comunale e Consiglio Comunale, supportare gli uffici comunali in caso di manifestate criticità; - supportare i lavori delle 5 Commissioni consiliari permanenti, della commissione capigruppo, della commissione controllo e garanzia e della commissione speciale antimafia in tutte le fasi dell'iter, dalla convocazione allo svolgimento della seduta; <p><i>L'ufficio segreteria gestisce le attività inerenti alla funzione deliberativa del Consiglio e della Giunta attraverso la cura degli adempimenti precedenti e successivi alle riunioni di detti organi, compresa la numerazione dei relativi provvedimenti, proponendosi il rispetto dei tempi di redazione delle delibere della Giunta e del Consiglio.</i></p> <p><i>L'ufficio svolge attività di segreteria e di assistenza amministrativa ai Consiglieri comunali e al Presidente del Consiglio anche con riguardo all'esercizio del diritto di ottenere dagli uffici del Comune, dalle aziende ed enti dallo stesso dipendenti, tutte le informazioni utili all'espletamento del mandato e all'esercizio del diritto d'iniziativa e di presentazione di interrogazioni e mozioni.</i></p> <p><i>Programmazione e controlli, trasparenza e prevenzione corruzione</i></p> <p><i>Il servizio svilupperà il coordinamento delle attività di controllo interno e presiederà lo stato di attuazione degli strumenti di programmazione strategica, operativa e gestionale dell'ente.</i></p> <p><i>Saranno poi sviluppati, in particolare, i seguenti obiettivi:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - verifica dello sviluppo delle linee di mandato in attività e programmi compatibili con le risorse disponibili, monitorandone l'andamento e, laddove necessario, proponendo correzioni per superare le criticità emerse, rendendo noti prodotti e risultati. - consolidamento del sistema dei controlli interni ai fini della conformità alle norme e ai principi della trasparenza. Lo sviluppo e l'implementazione del processo di digitalizzazione dei procedimenti amministrativi potrà assicurare una sempre maggiore trasparenza dell'azione amministrativa e la tracciabilità delle decisioni per il cittadino. - realizzazione, con cadenza periodica, di un documento (Bilancio sociale) in cui l'amministrazione riferisce, a beneficio di tutti i suoi interlocutori privati e pubblici, le scelte operate, le attività svolte e i servizi resi, dando conto delle risorse a tal fine utilizzate. Si deve quindi dare conto a cittadini e stakeholder del grado di attuazione degli impegni assunti e dell'efficacia dell'azione amministrativa. - realizzazione di un sistema di qualità dei servizi per garantire il miglioramento continuo, efficace e trasparente della qualità dei servizi e soddisfare i bisogni dei cittadini, promuovendo e adottando metodologie, modelli, strumenti e sistemi di gestione, quali carte dei servizi, customer satisfaction, gestione segnalazioni ecc." <p><i>Per quanto attiene i controlli interni lo scopo è quello di sviluppare delle strategie per azioni di controllo e delle azioni di contrasto e prevenzione alla corruzione e all'illegalità. In particolare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - sviluppo del sistema dei controlli interni in maniera da evitare che sia data efficacia agli atti in qualche modo viziati nell'iter dei procedimenti, nella motivazione e in tutti gli altri aspetti comunque rilevanti ai fini della conformità alle norme e ai principi della trasparenza; - dare applicazione al Regolamento sui controlli interni, approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 57 del 24.10.2022 che presenta una revisione complessiva degli aspetti normativi e pone in evidenza le specifiche responsabilità. <p><i>Protocollo</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>		
Programma	<u>0102 - Segreteria generale</u>		
	<i>I servizi archivio e protocollo hanno il compito primario di assicurare l'efficiente ed efficace svolgimento dei processi di erogazione dei servizi comunali cui sono preposti ed essere di supporto a tutti gli altri uffici negli invii di corrispondenza o altre attività similari.</i>		
	<i>Motivazione delle scelte</i>		
	<i>Segreteria Generale</i>		
	<i>Il Servizio assicura il coordinamento dei lavori tra gli organi collegiali di governo e i settori dell'ente. Per questo garantisce la costante assistenza ai lavori della Giunta, del Consiglio e delle commissioni consiliari, promuovendo il miglioramento della sinergia tra l'attività gestionale e di governo dell'ente.</i>		
	<i>Programmazione e controlli, trasparenza e prevenzione corruzione</i>		
	<i>Il Servizio sviluppa strumenti che consentano - attraverso processi di pianificazione, programmazione e controllo (strategico, di gestione e della qualità) - l'efficienza, l'efficacia e l'economicità dell'azione amministrativa. Gestisce il controllo interno ispirato al principio di autotutela della amministrazione e ai principi e agli standard dell'internal auditing. Approfondisce la conoscenza dei sistemi basati sul quality management per razionalizzare e semplificare i processi organizzativi. Definisce un sistema di controllo strategico che permette di rendicontare sullo stato di attuazione delle linee di mandato dell'ente, in differenti periodi dell'anno e sotto diverse prospettive. Il servizio rileva e misura il servizio offerto al cittadino, ai fini di migliorare e di potenziare, sia in termini d'efficienza che d'efficacia, il livello delle prestazioni erogate ai cittadini.</i>		
	<i>Protocollo</i>		
	<i>I servizi archivio e protocollo hanno il compito primario di assicurare l'efficiente ed efficace svolgimento dei processi di erogazione dei servizi comunali cui sono preposti ed essere di supporto a tutti gli altri uffici negli invii di corrispondenza o altre attività similari.</i>		
Vision	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
Obiettivo Strategico	4.1 - Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali		
Obiettivo Operativo	4.1.1 - Soluzioni digitalizzazione PA		
Descrizione	Implementazione di soluzioni digitali nel comune per favorire una miglior comunicazione, trasparenza e legalità verso i cittadini		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Servizi al cittadino e provveditorali
Assessore di riferimento	DURANTE ALESSANDRA	Responsabile	Responsabile Ad Interim Area 03



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>
Programma	<u>0105 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</u>
Descrizione	<p>Il Servizio gestisce prevalentemente i beni immobili rientranti nel patrimonio disponibile del Comune. Nell'ambito di tale attività vengono gestiti in particolare i seguenti processi:</p> <ul style="list-style-type: none">- locazioni attive e passive prevalentemente ad uso non abitativo, locazioni commerciali, concessioni e comodati d'uso;- valorizzazione dei beni immobili che viene definita ogni anno con il piano delle alienazioni e valorizzazioni dei beni immobiliari dell'Ente e che si concretizza con la vendita degli immobili inseriti in detto piano seguendo le procedure stabilite dal vigente regolamento per l'alienazione del patrimonio immobiliare di proprietà comunale;- la gestione degli immobili di proprietà comunale, con particolare riferimento alle spese condominiali, alla riscossione dei canoni dovuti dai diversi locatari/concessionari ed al recupero crediti degli stessi;- aggiornamento dell'inventario comunale dei beni mobili ed immobili, sia che trattasi di demanio stradale, sia di patrimonio disponibile che indisponibile;- acquisizione immobili al patrimonio comunale.
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Razionalizzare la gestione dei beni patrimoniali e valorizzare il patrimonio in funzione di un suo utilizzo o di eventuali dismissioni, con una specifica attenzione al recupero del patrimonio storico artistico di proprietà comunale. In particolare, per quanto riguarda la valorizzazione delle aree e degli immobili di proprietà si intende:</i></p> <ul style="list-style-type: none">- <i>procedere ad una mappatura degli edifici del patrimonio comunale mediante il censimento degli edifici con rilevazione del loro utilizzo e dello stato manutentivo, la valutazione delle opportunità di utilizzo e definizione delle priorità di intervento, la predisposizione di un piano di interventi/iniziative di riqualificazione e valorizzazione, in base alle indicazioni dell'Amministrazione;</i>- <i>definire e attivare interventi di riqualificazione e valorizzazione del patrimonio, partendo dalla situazione di alcuni edifici già ritenuti prioritari per la loro valenza come Villa Manzoni, Villa Ponchielli e Villa Guzzi.</i>- <i>predisporre un registro degli edifici comunali storici o in ambiti storici con definizione di un programma di interventi sugli stessi mediante la redazione di un documento conoscitivo sullo stato degli edifici storici di proprietà comunale, la valutazione delle opportunità di utilizzo degli stessi anche mediante il coinvolgimento di fonti di finanziamento esterne e la formulazione di un programma di interventi di restauro e valorizzazione in relazione alle direttive e agli obiettivi dell'Amministrazione;</i>- <i>valorizzare il patrimonio culturale comunale con azioni che favoriscano/incrementino la redditività dei beni, attraverso la razionalizzazione della gestione, la valorizzazione commerciale dei beni di maggior pregio e l'alienazione di quei beni non utilizzati dall'Ente o dei quali il mantenimento è reputato eccessivamente oneroso.</i> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Assicurare la corretta gestione dei beni comunali, razionalizzare l'utilizzo, le funzioni insediate e da insediare e incrementare la redditività dei beni, promuovendo la riqualificazione e la valorizzazione del proprio patrimonio e contemperando le esigenze di rendimento e soddisfacimento dei bisogni di spazio, nel rispetto dei principi di imparzialità, di pubblicità, di trasparenza e di efficacia.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>		
Programma	<u>0105 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</u>		
Vision	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
Obiettivo Strategico	3.1 - Efficientamento dei consumi energetici		
Obiettivo Operativo	<u>3.1.1 - Efficientare edifici pubblici</u>		
Descrizione	Riduzione consumi ed efficientamento energetico degli edifici pubblici		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	SACCHI MARIA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione		
Programma	0106 - Ufficio tecnico		
Descrizione	<p>Disporre di un quadro aggiornato dello stato di manutenzione degli immobili per definire l'ordine di priorità degli interventi da eseguire in un quadro finanziario di compatibilità nel triennio.</p> <p>Riqualificare e valorizzare il patrimonio esistente al fine di garantire spazi adeguati, funzionali e coerentemente agibili per i servizi istituzionali.</p> <p>Per quanto riguarda il SIT (Sistema Informativo Territoriale)</p> <p>Proprio in questa prospettiva l'Amministrazione Comunale sta impegnandosi nella realizzazione di una base informativa integrata (soggetto/oggetto), che unifici e interconnetta tutti i dati gestionali dei vari settori, consentendone tra l'altro il costante monitoraggio.</p>		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Assicurare un buono stato manutentivo degli immobili e di tutto il patrimonio di proprietà comunale per prevenire situazioni di pericolo per cose e persone e per dare un valore aggiunto al territorio.</i></p> <p><i>Realizzare un piano di manutenzione programmata tramite la costante conoscenza dello stato fisico e funzionale degli immobili, in seguito ad un'acquisizione preliminare di dati monitorando l'effettivo stato di conservazione degli immobili comunali per assicurare nel tempo, secondo il grado di gravità, l'esecuzione di interventi di salvaguardia delle situazioni di degrado naturale e di quelle originate da situazioni non ordinarie.</i></p> <p><i>Attuare una politica di riqualificazione, conservazione e valorizzazione del territorio e del patrimonio comunale dando particolare attenzione alla cura dei particolari e dei dettagli molto spesso trascurati, anche attraverso forme di collaborazione con i cittadini.</i></p> <p><i>Realizzare interventi di riqualificazione funzionale e ambientale delle piazze cittadine al fine di restituire anche in termini di riappropriazione sociale spazi oggi sottovalutati e trascurati. Continuare, per quanto di competenza, il percorso di riqualificazione e valorizzazione del patrimonio esistente.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Disporre di un quadro aggiornato dello stato di manutenzione degli immobili per individuare e definire l'ordine di priorità degli interventi da eseguire, in un quadro finanziario compatibile. Garantire spazi adeguati, funzionali e coerentemente agibili per i servizi istituzionali.</i></p>		
Vision	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
Obiettivo Strategico	3.1 - Efficientamento dei consumi energetici		
Obiettivo Operativo	3.1.1 - Efficientare edifici pubblici		
Descrizione	Riduzione consumi ed efficientamento energetico degli edifici pubblici		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025		
Assessore di riferimento	SACCHI MARIA	Area Responsabile	Territorio e sviluppo CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>		
Programma	<u>0106 - Ufficio tecnico</u>		
Vision	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo		
Obiettivo Strategico	6.1 - Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari		
Obiettivo Operativo	<u>6.1.3 - Avvio Piano Rioni</u>		
Descrizione	Interventi di riqualificazione per migliorare la qualità di vita nei rioni (Piano Rioni)		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	GATTINONI MAURO; SACCHI MARIA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>		
Programma	<u>0107 - Elezioni e consultazioni popolari – anagrafe e stato civile</u>		
Descrizione	Le attività sono volte a garantire l'efficiente ed efficace funzionamento dei servizi istituzionali di front office (anagrafe, elettorale, stato civile, servizi cimiteriali) rivolti ai cittadini. Si è dato inizio all'attività di segnalazione dei “donatori organi” al momento del rilascio della carta di identità, si attueranno tutte le novità normative in campo dei divorzi davanti all'ufficiale di stato civile e si cercherà di mettere in atto, se possibile, anche la dematerializzazione delle liste elettorali, che però prevede un iter complesso con richieste alla Commissione elettorale circondariale ed al Ministero.		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Obiettivo di rilevante importanza che mira ad offrire alla cittadinanza uno sportello polifunzionale sempre più efficiente e in grado di offrire al cittadino servizi omogenei.</i></p> <p><i>Il conseguimento di questo intendimento presupporrà un'intensa collaborazione tra uffici diversi che saranno chiamati a operare sinergicamente per concretizzare ogni azione a ciò necessaria, nonché l'insostituibile formazione del personale professionale da coinvolgere ed aggregare.</i></p> <p><i>Questo processo coinvolgerà l'intero settore dei servizi demografici la cui attività sarà altresì protesa al miglioramento dello standard qualitativo dei servizi resi, anche mediante le opportunità offerte dagli strumenti informatici oggi disponibili che consentiranno un potenziamento progressivo dei servizi on-line e quindi fruibili direttamente tra le mura domestiche. Le risorse umane disponibili verranno maggiormente impiegate in attività di elaborazione e controllo delle istanze presentate in modalità telematica modificando le procedure interne di gestione delle pratiche a favore di un progressivo e costante abbandono del cartaceo e della correlata implementazione della transizione digitale.</i></p> <p><i>Le varie articolazioni del settore opereranno quindi in un'ottica di cooperazione sempre più efficace e produttiva, supportando il raggiungimento dell'obiettivo secondo le proprie specificità e competenze, ed assicurando l'espletamento dei propri compiti d'istituto alla luce del necessario consolidamento delle importanti novità legislative e tecnologiche introdotte negli ultimi tempi, che hanno progressivamente innovato l'intera materia dei servizi demografici, con conseguenziale adeguamento della relativa attività amministrativa. Dopo l'epocale svolta data dall'entrata a regime dell'Anagrafe Nazionale (ANPR), si ricorda da ultimo l'attuale sperimentazione per l'introduzione dell'ANSC (Archivio Nazionale dello Stato Civile) e l'implementazione con i dati elettorali dell'ANPR medesima.</i></p> <p><i>Verranno inoltre implementati i servizi fruibili attraverso l'utilizzo di applicazioni e piattaforme online e verrà esteso il sistema di prenotazione online degli appuntamenti con gli uffici estendo fino a renderlo il canale principale.</i></p> <p><i>La recente riorganizzazione dell'Area 3 con la creazione dell'U.O.C. “Servizi al Cittadino” renderà più agevole il perseguimento di questo obiettivo attraverso l'omogeneizzazione e il coordinamento delle attività svolte dagli sportelli polifunzionali.</i></p>		
Obiettivo Operativo	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>		
Descrizione	PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO		
Periodo	01/01/2016 - 31/12/2099	Area Responsabile	Servizi al cittadino e provveditorali Responsabile Ad Interim Area 03



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma

0108 - Statistica e sistemi informativi

Descrizione

Statistica

Le attività svolte dall'ufficio statistica sono volte a garantire il corretto svolgimento della "Rilevazione prezzi al consumo" e di supporto alle altre attività statistiche che l'Istat richiede periodicamente (forze lavoro, ecc.) oppure una volta ogni tanto (multiscopo).

CED e transizione digitale

Il servizio provvede alla gestione di tutte le funzioni di supporto ai sistemi di elaborazione centrale e periferica, alle postazioni individuali, di automazione degli uffici e di gestione della rete di fonia dati comprese le centrali telefoniche, eseguire tutte le procedure atte a garantire il controllo e la sicurezza dei dati e dei sottosistemi, il corretto ed efficace trattamento del flusso di informazioni interne ed esterne a supporto dei processi decisionali dell'Amministrazione e della struttura organizzativa dell'Ente.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>
Programma	<u>0108 - Statistica e sistemi informativi</u>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Statistica</i></p> <p><i>L'obiettivo perseguito prioritariamente dal Programma riguardo all'argomento in parola è quello di mantenere lo standard qualitativo della rilevazione prezzi e continuare ad essere punto di riferimento territoriale per Istat. L'istituto utilizza i dati rilevati dall'Ufficio per elaborare altresì la stima anticipatoria sulla variazione dei prezzi, nonostante il Comune di Lecco non faccia parte ufficialmente del gruppo ristretto dei comuni autorizzati alla diffusione diretta. Le altre finalità perseguite riguardano:</i></p> <p><i>Il proseguimento:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>dell'attività di monitoraggio e l'esecuzione delle varie indagini per conto di Istat e altri Enti.</i> • <i>dell'attività di rilevazione annuale relativa al Censimento permanente della Popolazione e delle famiglie, relative al quinquennio 2022-2026.</i> <p><i>La redazione di approfondimenti sui dati locali con confronti temporali e spaziali.</i></p> <p><i>Lo sviluppo di un Albo comunale dei rilevatori statistici per la realizzazione delle indagini statistiche inserite nel Programma Statistico Nazionale e per il Censimento Permanente della popolazione e delle abitazioni nonché per qualsiasi altra eventuale indagine realizzata dall'Ente.</i></p> <p><i>La collaborazione con l'ufficio SIT in merito all'analisi della normativa e all'esecuzione delle operazioni richieste da Istat.</i></p> <p><i>Lo studio della concreta predisposizione di un mini sito dell'ufficio e la successiva possibile fruibilità dei risultati del Censimento da parte degli altri Servizi dell'Ente e degli Amministratori per le rispettive esigenze.</i></p> <p><i>CED e transizione digitale</i></p> <p><i>Il miglioramento dello standard qualitativo dei sistemi informativi rappresenta un obiettivo permanente, in particolare di aggiornamento rispetto all'evoluzione delle tecnologie. Consolidare l'affidabilità della rete adeguando la tecnologia adottata è uno degli obiettivi principali, affinché l'infrastruttura informatica resti efficiente e ottimale nel tempo.</i></p> <p><i>Ambiti di lavoro da sviluppare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Standardizzazione, aggiornamento e adeguamento del parco hardware/software</i> - <i>Riduzione del numero delle stampanti implementando, ove possibile, la condivisione delle stesse tra diversi servizi</i> - <i>Adozione di soluzioni più efficienti e possibilmente sempre più integrate per le attrezzature e i programmi informatici (hardware e software)</i> - <i>Dematerializzazione dei procedimenti per i cittadini e delle procedure interne, nel rispetto delle Linee guida dell'Agenzia per l'Italia Digitale</i> <p><i>Questi processi coinvolgono l'infrastruttura informatica dell'Ente e permetteranno di garantire un ottimale livello di funzionamento.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Statistica</i></p> <p><i>L'Ufficio Statistica rispetta gli obblighi di legge che prevedono la realizzazione o il coordinamento delle indagini previste dal Programma Statistico Nazionale. A fronte della maggiore richiesta di dati da parte dell'Amministrazione e dei Cittadini l'Ufficio si attiva per rendere le informazioni/dati facilmente fruibili attraverso approfondimenti, elaborazioni, o indicazioni in merito alla disponibilità/aggiornamento dei dati pubblicati.</i></p> <p><i>Informatica</i></p> <p><i>Questo nucleo di funzioni rappresenta il collante tecnologico, la struttura e il veicolo informativo e di servizio di una città "smart". Costituisce, sempre più, la via principale con cui offrire un supporto informativo utile all'impresa, al cittadino singolo o associato, al mondo dell'informazione, consentendo un</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma

0108 - Statistica e sistemi informativi

costante aggiornamento e una partecipazione attiva ai processi decisionali.

All'organizzazione interna, assicura il necessario supporto ai sistemi informativi, presidiando la sicurezza dei dati e delle procedure, la fruizione dei software e degli applicativi a tutti gli uffici; inoltre permette un adeguato sviluppo dell'architettura del sistema, il corretto uso degli strumenti e accompagna all'utilizzo di nuovi strumenti di comunicazione che oggi la tecnologia mette a disposizione.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>		
Programma	<u>0108 - Statistica e sistemi informativi</u>		
Vision	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
Obiettivo Strategico	4.1 - Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali		
Obiettivo Operativo	<u>4.1.1 - Soluzioni digitalizzazione PA</u>		
Descrizione	Implementazione di soluzioni digitali nel comune per favorire una miglior comunicazione, trasparenza e legalità verso i cittadini		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Servizi al cittadino e provveditorali
Assessore di riferimento	DURANTE ALESSANDRA	Responsabile	Responsabile Ad Interim Area 03



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>		
Programma	<u>0109 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali</u>		
Descrizione	Il Settore provvede al pagamento quote alle associazioni nel rispetto delle scadenze.		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i> <i>Diffondere, all'interno e all'esterno dell'ente, i servizi informativi, formativi e promozionali delle associazioni a cui il Servizio aderisce.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i> <i>Il Comune di Lecco negli anni ha aderito a diverse associazioni territoriali o nazionali senza fini di lucro, condividendone le finalità statutarie e usufruendo di alcuni servizi resi agli enti locali. In particolari le associazioni in a cui il Servizio aderisce sono:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Associazione Nazionale Comuni Italiani;</i> • <i>Istituto del Nastro Azzurro fra Combattenti Decorati al Valor Militare;</i> • <i>Associazione Italiana per il Consiglio dei Comuni e delle Regioni d'Europa (AICCRE);</i> • <i>Avviso Pubblico - Regioni ed Enti Locali per la formazione civile contro le mafie;</i> • <i>Mecenate 90.</i> 		
Obiettivo Operativo	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>		
Descrizione	PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO		
Periodo	01/01/2016 - 31/12/2099	Area Responsabile	Servizi al cittadino e provveditorali Responsabile Ad Interim Area 03



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>		
Programma	<u>0110 - Risorse umane</u>		
Descrizione	<p>Il Servizio cura la gestione amministrativa-giuridica delle risorse umane per tutto il Comune e la corretta applicazione dei vari istituti disciplinati dai CCNL. Provvede al reclutamento, alla selezione, all'accoglimento delle risorse umane da destinare alle unità organizzative del Comune secondo il fabbisogno espresso, pianificando e gestendo i relativi processi. Cura i processi formativi del personale. Cura l'attività di rilevazione delle presenze del personale, predisponendo le relative denunce mensili ed annuali previste dalla vigente normativa.</p>		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i> <i>Il servizio perseguirà i seguenti obiettivi:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Revisione e rimodulazione dell'assetto organizzativo dell'Ente e adeguamento delle Aree e delle strutture intermedie con bilanciamento delle competenze assegnate ai dirigenti al fine di rendere la struttura stessa adeguata e l'azione gestionale coerente con le linee di mandato del Sindaco e razionalizzazione ed efficientamento di procedimenti e processi mirati anche ad un diverso approccio nei rapporti con l'utenza ed ad una riorganizzazione delle modalità di resa dei servizi non necessariamente in presenza fisica</i> - <i>Periodico aggiornamento del Regolamento sull'ordinamento degli uffici e servizi in funzione delle novità normative e delle necessità di modifiche emergenti dall'applicazione pratica delle disposizioni regolamentari in alcuni ambiti (es. procedure concorsuali, mobilità ecc...) anche al fine di garantire la scelta di profili professionali adeguati a sostenere gli obiettivi dell'amministrazione</i> - <i>Continuo adeguamento dinamico, e aggiornamento reso necessario dalla applicazione concreta degli istituti disciplinati dal vigente CCNL comparto Funzioni Locali 2019 e sottoscrizione di accordi decentrati di secondo livello per tutto il personale dipendente e dirigente, e per l'attribuzione delle indennità contrattuali da destinare, con criteri obiettivi, al personale ed in coerenza col suddetto CCNL comparto Funzioni Locali 2019.</i> <p><i>Il servizio si impegna, altresì, ad assicurare la correttezza e trasparenza delle procedure di reclutamento e selezione e prestare agli utenti interni collaborazione in merito alle procedure specifiche del servizio (presenza/assenza, trattamento economico, previdenziale e giuridico del personale dipendente ed equiparato).</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i> <i>Curare la corretta gestione delle risorse umane, mantenendo al contempo elevati livelli di soddisfacimento delle esigenze dell'utenza e dei bisogni interni di gestione nonché soddisfare i bisogni di personale delle varie aree attraverso procedure adeguate alla miglior selezione possibile di nuove risorse.</i></p>		
Obiettivo Operativo	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>		
Descrizione	PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO		
Periodo	01/01/2016 - 31/12/2099	Area Responsabile	Segretario Generale SPOTO MARIO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>		
Programma	<u>0111 - Altri servizi generali</u>		
Descrizione	Il Servizio cura la tutela giuridica dell'Ente nelle diverse sedi giudiziarie e fornisce consulenze giuridiche ai diversi Settori dell'Ente.		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>L'obiettivo previsto di ridurre la soccombenza nel contenzioso e contenere la spesa si articolerà come di seguito indicato: - confermare e mantenere la tendenza alla riduzione della soccombenza nel contenzioso in essere e quello potenziale nei diversi ambiti di attività e nei diversi gradi di giudizio.</i></p> <p><i>Diffondere e consolidare la conoscenza e la cultura di soluzioni conformi alle norme e agli orientamenti giurisprudenziali utili per l'attività dei singoli servizi;</i></p> <p><i>- analizzare le vertenze in corso valutandone la fattibilità e convenienza di un'eventuale chiusura in ambito transattivo; - consolidare e rafforzare il supporto ai dirigenti, qualora dagli stessi richiesto, nella fase procedimentale per ridurre e/o prevenire le ipotesi di impugnativa dei provvedimenti suggerendo soluzioni, formule e testi da inserire negli atti anche endoprocedimentali; - confermare la percentuale media dell'ultimo triennio delle controversie risolte positivamente per l'ente; - ricercare le migliori e più convenienti soluzioni di difesa nei casi in cui debba incaricarsi un legale esterno, attraverso l'uso dello specifico elenco dei Legali nel rispetto dei principi di turnazione, alternanza e parità di trattamento.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Il servizio intende proseguire nella riduzione quanto più possibile del ricorso a professionisti esterni per la trattazione delle cause e analogamente per le consulenze a carattere giuridico.</i></p>		
Obiettivo Operativo	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>		
Descrizione	PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO		
Periodo	01/01/2016 - 31/12/2099	Area Responsabile	Segretario Generale SPOTO MARIO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione: 02 - Giustizia



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>02 - Giustizia</u>		
Programma	<u>0201 - Uffici giudiziari</u>		
Descrizione	Il progetto si prefigge di dotare la città di adeguate infrastrutture giudiziarie.		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>inalità da conseguire</i></p> <p><i>Avviare la fase esecutiva dell'intervento di recupero funzionale, distributivo e impiantistico del Palazzo di Giustizia esistente (edificio "Cereghini") tramite il Provveditorato delle opere pubbliche, a seguito dei lavori che hanno interessato le zone torre e piazza, al fine di portare a compimento l'intero comparto del plesso che andrà a ospitare gli Uffici Giudiziari (Tribunale e Procura della Repubblica).</i></p> <p><i>Supportare il Provveditorato delle OO.PP. nella fase di gara per l'affidamento dei lavori, e supportare altresì lo stesso Provveditorato nella fase esecutiva e di liquidazione dei compensi alle ditte esecutrici dei vari interventi.</i></p> <p><i>Per il finanziamento in quota parte dell'opera, per la quale è previsto un costo complessivo di €. 8.000.000,00 l'Amministrazione Comunale ha richiesto e ottenuto un finanziamento dal Cipe.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Il progetto si prefigge di dotare la città di adeguate infrastrutture giudiziarie, con la riqualificazione dell'edificio storico di Via Cornelio denominato "Cereghini", realizzato tra il 1938 e il 1941 nelle immediate vicinanze del lungolago.</i></p>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.3 - Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile		
Obiettivo Operativo	<u>1.3.4 - Indagini ed interventi infrastrutturali</u>		
Descrizione	Avvio di interventi di riqualificazione infrastrutturale di miglioramento sismico e statico di edifici pubblici		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	RUSCONI GIUSEPPE; SACCHI MARIA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione: 03 - Ordine pubblico e sicurezza



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>03 - Ordine pubblico e sicurezza</u>		
Programma	<u>0301 - Polizia locale e amministrativa</u>		
Descrizione	Nei compiti primari del Corpo della Polizia Locale vi sono quelli destinati a garantire la sicurezza e il rispetto delle regole al fine di assicurare l'ordinato svolgimento della vita collettiva mediante specifiche azioni destinate a promuovere il rispetto della legalità. Gli interventi generali sono rappresentati da tutte le iniziative mirate a garantire la fluidità della circolazione stradale e della viabilità sul territorio, il rispetto delle ordinanze, delle leggi e dei regolamenti.		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>In un'ottica di potenziamento del Comando PL e di consolidamento delle attività di istituto, si intende garantire un servizio efficace:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - in ambito comunale attraverso servizi mirati in materia di polizia stradale, controllo ambientale e vigilanza specialistica in materia edilizia e presso attività produttive a tutela del consumatore ; prosecuzione delle attività di educazione stradale con svolgimento di corsi come previsto dal piano diritto allo studio. - in ambito sovracomunale proseguono i servizi in convenzione con i comuni competenti per territorio ai Piani Resinelli, nonché i servizi di supporto tra Polizie Locali in caso di eventi a forte impatto locale. <p><i>Motivazioni delle scelte</i></p> <p><i>L'evoluzione del ruolo e delle competenze della Polizia Locale passa attraverso la capacità di adeguare in modo flessibile le priorità di intervento a seconda dell'evoluzione del contesto sociale in cui opera. Accanto all'attività principale di polizia stradale, la Polizia Locale è chiamata ad operare in nuovi contesti di contrasto ai fenomeni criminosi, nonché ad attivare sinergie con comandi PL limitrofi per azioni coordinate in ambiti territoriali condivisi.</i></p>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.2 - Aumento sicurezza percepita		
Obiettivo Operativo	<u>1.2.2 - Potenziamento controlli e pattuglie</u>		
Descrizione	Potenziamento controlli e pattuglie nella città		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area Responsabile	Sicurezza delle persone e del territorio
Assessore di riferimento	PIAZZA SIMONA		PORTA MONICA
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.2 - Aumento sicurezza percepita		
Obiettivo Operativo	<u>1.2.4 - Monitoraggio, vigilanza stradale</u>		
Descrizione	Attuazione strumenti di indirizzo strategico per la riduzione dell'incidentalità di bici e pedoni.		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area Responsabile	Sicurezza delle persone e del territorio
Assessore di riferimento	PIAZZA SIMONA; ZUFFI RENATA		PORTA MONICA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>03 - Ordine pubblico e sicurezza</u>		
Programma	<u>0301 - Polizia locale e amministrativa</u>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.2 - Aumento sicurezza percepita		
Obiettivo Operativo	<u>1.2.5 - Implementazione vigilanza per riduzione incidentalità</u>		
Descrizione	Implementazione vigilanza per riduzione incidentalità		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Sicurezza delle persone e del territorio
Assessore di riferimento	PIAZZA SIMONA	Responsabile	PORTA MONICA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>03 - Ordine pubblico e sicurezza</u>		
Programma	<u>0302 - Sistema integrato di sicurezza urbana</u>		
Descrizione	Nei compiti primari del Corpo della Polizia Locale vi sono quelli destinati a garantire la sicurezza e il rispetto delle regole al fine di garantire l'ordinato svolgimento della vita collettiva mediante azioni destinate a promuovere il rispetto della legalità. Gli interventi generali sono rappresentati da tutte le iniziative mirate a garantire la fluidità della circolazione stradale e della viabilità sul territorio, il rispetto delle ordinanze, delle leggi e dei regolamenti, mediante l'introduzione di nuovi sistemi integrati di controllo remoto del territorio quali nuovi impianti di videosorveglianza urbana e tracciabilità targhe collegati con le centrali operative della Polizia Locale e delle Forze di Polizia dello Stato.		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i> <i>In materia di sicurezza urbana si intende mettere a disposizione la Polizia Locale ed, in un'ottica di integrazione le Forze dell'Ordine, di strumenti di intervento adeguati quali l'ampliamento del sistema di videosorveglianza per il contrasto di situazioni urbane di degrado o di isolamento che favoriscono l'insorgere di fenomeni criminosi, quali ad esempio lo spaccio di stupefacenti, l'accattonaggio con impiego di minori e disabili e i fenomeni di violenza legati anche all'abuso di alcool. Al contempo si prevede l'adesione a progetti di sicurezza urbana, anche sovracomunali, quali il progetto "Stazioni sicure" ed azioni di inclusione sociale per le persone senza fissa dimora, attraverso interventi coordinati della Polizia Locale con i soggetti partecipanti del terzo settore.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i> <i>Nel concetto di sicurezza integrata, la sicurezza si allontana sempre di più dal mero contrasto alla criminalità, per diventare politica di coesione sociale, in cui tutti i settori dell'amministrazione pubblica convergono per far in modo che le persone, per la qualità della vita di cui possono beneficiare, si sentano anche sicure.</i></p>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.1 - Welfare comunitario e generativo		
Obiettivo Operativo	<u>1.1.1 - Patti collaborazione e cura</u>		
Descrizione	Identificazione dei luoghi e animatori di comunità esistenti e sottoscrizione patti di collaborazione e cura		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Assessore di riferimento	MANZONI EMANUELE	Responsabile	PANZERI MARINELLA
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.2 - Aumento sicurezza percepita		
Obiettivo Operativo	<u>1.2.1 - Patti di sicurezza integrata</u>		
Descrizione	Sviluppo di patti di sicurezza integrata con forze dell'ordine e la polizia locale per il sistema di monitoraggio, prevenzione e intervento		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Sicurezza delle persone e del territorio
Assessore di riferimento	PIAZZA SIMONA	Responsabile	PORTA MONICA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>03 - Ordine pubblico e sicurezza</u>		
Programma	<u>0302 - Sistema integrato di sicurezza urbana</u>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.2 - Aumento sicurezza percepita		
Obiettivo Operativo	<u>1.2.2 - Potenziamento controlli e pattuglie</u>		
Descrizione	Potenziamento controlli e pattuglie nella città		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Sicurezza delle persone e del territorio
Assessore di riferimento	PIAZZA SIMONA	Responsabile	PORTA MONICA

Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.2 - Aumento sicurezza percepita		
Obiettivo Operativo	<u>1.2.5 - Implementazione vigilanza per riduzione incidentalità</u>		
Descrizione	Implementazione vigilanza per riduzione incidentalità		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Sicurezza delle persone e del territorio
Assessore di riferimento	PIAZZA SIMONA	Responsabile	PORTA MONICA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione: 04 - Istruzione e diritto allo studio



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>
Programma	<u>0401 - Istruzione prescolastica</u>
Descrizione	<p>Offrire a tutti i bambini residenti a Lecco la possibilità di iscriversi e di frequentare la scuola dell'infanzia e ai genitori di scegliere liberamente fra le scuole statali e paritarie attive in città.</p> <p>Definire, mediante convenzione, le modalità di accesso alle scuole dell'infanzia paritarie e concordare contenuti e attività consentendo, mediante l'erogazione di specifici contributi, il contenimento delle rette e la frequenza degli alunni disabili.</p>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Le scuole dell'infanzia rappresentano, insieme con le famiglie, luoghi privilegiati per la formazione e l'educazione dei bambini in età pre-scolare, fondamentali per lo sviluppo e la crescita, in cui gli alunni possono, divertendosi, svolgere attività volte a favorire lo sviluppo motorio, la socializzazione, l'autonomia e l'apprendimento.</i></p> <p><i>Nella città di Lecco sono attive cinque scuole dell'infanzia statali e quindici paritarie.</i></p> <p><i>Ritenendo di fondamentale importanza sostenere le attività pedagogiche e formative promosse dalla scuola dell'infanzia e il mantenimento di strutture idonee ad assicurare a tutti i piccoli cittadini questa esperienza scolastica, si continuerà a provvedere, da un lato a promuovere l'attuazione di specifici progetti educativi, anche in collaborazione con le associazioni e le agenzie educative del territorio, e dall'altro a sostenere, mediante l'erogazione di contributi annuali, l'organizzazione e la gestione delle scuole dell'infanzia attualmente in funzione, aderenti all'Associazione Scuole dell'Infanzia paritarie di Lecco.</i></p> <p><i>Il programma prevede:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - l'aggiornamento delle statistiche riguardanti le strutture e la popolazione scolastica; - l'attuazione di progetti educativi, in collaborazione con gli istituti comprensivi e le scuole paritarie; - a seguito del nuovo accordo convenzionale si provvederà alla gestione della convenzione con l'Associazione scuole dell'infanzia paritarie di Lecco; - attivare forme di dialogo più costanti tra scuola dell'infanzia paritaria e statale; - l'organizzazione della giornata della scuola dell'infanzia; - attivare le procedure per istituire una nuova sezione di scuola dell'infanzia pubblica. <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>La scuola dell'infanzia offre agli alunni:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - la possibilità di incontrare e di conoscere altri bambini della stessa età, in modo durevole e quindi di prendere coscienza dell'esistenza degli "altri", anche adulti diversi dai genitori; - l'opportunità di partecipare, di comunicare, di socializzare, fornendo i presupposti per gli apprendimenti che verranno poi sviluppati e ampliati nei successivi gradi scolastici. <p><i>Proprio per questo la normativa nazionale e regionale prevede l'attuazione, da parte degli enti locali, di specifici interventi, obbligatori e discrezionali, che il Comune di Lecco intende assicurare anche ampliando l'offerta della scuola dell'infanzia pubblica e paritaria per aumentarne la qualità educativa delle proposte.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>		
Programma	<u>0401 - Istruzione prescolastica</u>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	2.1 - Miglioramento offerta servizi per infanzia e gioventù		
Obiettivo Operativo	<u>2.1.4 - Diversificazione dell'offerta formativa</u>		
Descrizione	Diversificazione dell'offerta formativa per migliore corrispondenza dei bisogni di alunni e famiglie		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Assessore di riferimento	TORRI EMANUELE	Responsabile	PANZERI MARINELLA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>	
Programma	<u>0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria</u>	
Descrizione	<p>Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport</p> <ul style="list-style-type: none"> - Attuare un nuovo e diverso dimensionamento degli istituti comprensivi statali - Implementare le dotazioni tecnologiche delle scuole - Erogare specifici contributi alle istituzioni scolastiche per l'espletamento delle funzioni delegate - Approvare le convenzioni e i progetti innovativi di alternanza scuola/lavoro previsti dalla Legge n. 107/2015 <p>Area Territorio e sviluppo</p> <p>Attuazione di interventi di adeguamento funzionale degli edifici, manutenzione e gestione degli impianti al fine di garantire l'utilizzo delle strutture scolastiche all'utenza.</p> <p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport</i></p> <p><i>Oltre agli interventi "obbligatori" previsti dalla normativa nazionale e regionale, quali la fornitura dei libri di testo agli alunni, residenti in città e frequentanti le scuole primarie statali e paritarie, verranno, all'interno del nuovo piano diritto allo studio, altresì proposti progetti per il miglioramento dell'offerta formativa, di orientamento ai fini dell'inserimento nel mondo del lavoro, nonché i percorsi di alternanza scuola/lavoro, volti a favorire esperienze di formazione negli uffici comunali da parte di intere classi di istituti secondari di secondo grado, verso le quali l'ente comunale si pone in qualità di azienda. Verrà data attuazione al nuovo protocollo d'intesa, sottoscritto nel 2022 con i dirigenti degli istituti scolastici comprensivi statali, che disciplina gli impegni reciproci e le forme e le modalità di erogazione di specifici fondi per l'espletamento, da parte delle scuole, di compiti e funzioni di competenza comunale loro delegati. L'elaborazione annuale delle statistiche riguardanti le strutture e la popolazione scolastica consentirà il monitoraggio continuo delle necessità e la programmazione degli interventi secondo oggettive priorità.</i></p> <p><i>Area Territorio e Sviluppo</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Assicurare gli interventi obbligatori previsti dalla normativa di settore vigente - Migliorare la qualità della offerta scolastica - Integrare le esperienze di studio con quelle professionalizzanti del lavoro 	
Finalità e Motivazioni delle scelte		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità	
Obiettivo Strategico	1.1 - Welfare comunitario e generativo	
Obiettivo Operativo	1.1.1 - Patti collaborazione e cura	
Descrizione	Identificazione dei luoghi e animatori di comunità esistenti e sottoscrizione patti di collaborazione e cura	
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area
Assessore di riferimento	MANZONI EMANUELE	Responsabile
		Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
		PANZERI MARINELLA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>		
Programma	<u>0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria</u>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.3 - Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile		
Obiettivo Operativo	<u>1.3.4 - Indagini ed interventi infrastrutturali</u>		
Descrizione	Avvio di interventi di riqualificazione infrastrutturale di miglioramento sismico e statico di edifici pubblici		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	RUSCONI GIUSEPPE; SACCHI MARIA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO

Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	2.1 - Miglioramento offerta servizi per infanzia e gioventù		
Obiettivo Operativo	<u>2.1.4 - Diversificazione dell'offerta formativa</u>		
Descrizione	Diversificazione dell'offerta formativa per migliore corrispondenza dei bisogni di alunni e famiglie		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Assessore di riferimento	TORRI EMANUELE	Responsabile	PANZERI MARINELLA

Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	2.2 - Valorizzazione delle potenzialità e dei talenti		
Obiettivo Operativo	<u>2.2.1 - Attività di orientamento scolastico</u>		
Descrizione	Potenziamento e supporto alle attività orientamento scolastico		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Assessore di riferimento	TORRI EMANUELE	Responsabile	PANZERI MARINELLA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>		
Programma	<u>0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria</u>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	2.3 - Miglioramento offerta infrastrutturale		
Obiettivo Operativo	<u>2.3.1 - Manutenzione edifici per giovani</u>		
Descrizione	Miglioramento della manutenzione edifici destinati a un target tra 0-25 anni		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	SACCHI MARIA; TORRI EMANUELE	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	04 - Istruzione e diritto allo studio		
Programma	0404 - Istruzione Universitaria		
Descrizione	Lecco beneficia positivamente di un sistema di istruzione- ricerca di eccellente livello, sia nella proposta formativa della scuola superiore sia nella presenza ormai consolidata della sede del Politecnico di Milano sia del CNR.		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Consolidare la partnership territoriale tra istituti di formazione, centri di ricerca, associazioni di promozione/ produzione scientifica, tecnologica, digitale, istituzionale (Ex Univerlecco) in una logica trasversale di potenziamento della qualità del vivere cittadino della città e del suo bacino di riferimento, nonché al suo ruolo di visibilità esterna.</i></p> <p><i>Proseguire e portare a termine l'insediamento dell'archivio Badoni, nella porzione di struttura concessa dal Politecnico.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Nell'ambito delle competenze specifiche del Comune in ordine agli ambiti formativi e di ricerca, lo specifico delle Aree/livelli di studio post diploma esulano dalle titolarità di intervento dell'Ente locale. Tuttavia, risulta doveroso che a livello di "sistema istituzionale" della città siano confermate e potenziate tutte le sinergie possibili indirizzate allo sviluppo complessivo delle relazioni progettuali, di sistema, delle opportunità in grado di valorizzare sempre più il posizionamento della città sia dal punto di vista scientifico che urbanistico territoriale.</i></p>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	2.3 - Miglioramento offerta infrastrutturale		
Obiettivo Operativo	<u>2.3.1 - Manutenzione edifici per giovani</u>		
Descrizione	Miglioramento della manutenzione edifici destinati a un target tra 0-25 anni		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025		
Assessore di riferimento	SACCHI MARIA; TORRI EMANUELE	Area Responsabile	Territorio e sviluppo CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>		
Programma	<u>0405 - Istruzione tecnica superiore</u>		
Descrizione	Offrire il massimo di opportunità di conoscenza delle possibilità formative e potenziare i percorsi e le progettualità di orientamento scolastico di sinergia esperienziale tra mondo della scuola e mondo del lavoro.		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i> <i>Attivare percorsi e progettualità in stretto rapporto con tutti i soggetti pubblici, privati, del terzo settore, sulla “filiera Istruzione-formazione-lavoro” e con i livelli istituzionali sovraordinati al fine di ottenere finanziamenti a favore di queste progettualità in una logica di programmazione trasversale tra Area dei servizi educativi, delle politiche culturali e di quelle giovanili.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i> <i>Contribuire ad allineare il più possibile le competenze acquisite nei percorsi formativi con le esigenze del mondo del lavoro, a maggior ragione in un momento di forte crisi congiunturale.</i></p>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	2.1 - Miglioramento offerta servizi per infanzia e gioventù		
Obiettivo Operativo	<u>2.1.4 - Diversificazione dell'offerta formativa</u>		
Descrizione	Diversificazione dell'offerta formativa per migliore corrispondenza dei bisogni di alunni e famiglie		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Assessore di riferimento	TORRI EMANUELE	Responsabile	PANZERI MARINELLA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione

04 - Istruzione e diritto allo studio

Programma

0406 - Servizi ausiliari all'istruzione

Descrizione

Il programma prevede di:

- Programmare e organizzare per tutte le tipologie di utenti il servizio di ristorazione
- Assicurare l'affidamento della nuova concessione del servizio di ristorazione scolastica, sociale e aziendale
- Organizzare il Centro Ricreativo diurno estivo
- Implementare il Centro di Raccolta dei materiali didattici con nuovi sussidi e strumenti educativi
- assicurare Il servizio di assistenza educativa per supportare, nella pratica quotidiana, i processi di apprendimento degli alunni in situazione di disabilità, che frequentano le scuole dell'infanzia, primaria e secondaria di primo grado, sia statali che paritarie della città.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>
Programma	<u>0406 - Servizi ausiliari all'istruzione</u>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Il programma prevede l'attuazione dei seguenti interventi:</i></p> <p><i>Ristorazione comunale per le scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado statali</i></p> <p><i>Il servizio provvede, mediante concessione, per il periodo 1.7.2023 - 30.6.2028, a società esterna alla fornitura dei pasti per gli utenti degli asili nido, scuole dell'infanzia e dell'obbligo statali, docenti statali che svolgono attività educativa durante la consumazione del pasto, dipendenti comunali, persone segnalate dal Settore Famiglia e servizi alla persona e altre tipologie di utenza approvate dal Comune.</i></p> <p><i>Cura altresì le attività amministrative, gestionali, contabili e i controlli tecnici per la corretta erogazione del servizio.</i></p> <p><i>Provvede inoltre a programmare, in collaborazione con il Concessionario del servizio e con le istituzioni scolastiche, interventi di formazione e di educazione alimentare.</i></p> <p><i>Centro Ricreativo diurno estivo</i></p> <p><i>Il Centro offre ai bambini delle scuole primarie e secondarie di primo grado e alle loro famiglie, residenti a Lecco, un luogo specificatamente organizzato e attrezzato, nel periodo estivo, in cui poter svolgere attività educative e ricreative.</i></p> <p><i>Centro di raccolta materiale didattico</i></p> <p><i>Presso il servizio istruzione è stato istituito un luogo per la raccolta e la distribuzione agli insegnanti di libri e materiali specializzati, quale supporto per agevolare l'apprendimento degli alunni con particolari disabilità e difficoltà di apprendimento. Il centro viene ogni anno implementato con i più moderni sussidi didattici.</i></p> <p><i>Servizio di assistenza educativa</i></p> <p><i>Il servizio di assistenza educativa attivato dal Comune di Lecco supporta, quotidianamente, i processi di apprendimento degli alunni in situazione di disabilità, che frequentano le scuole dell'infanzia, primaria e secondaria di primo grado, sia statali che paritarie della città.</i></p> <p><i>Le istituzioni scolastiche hanno, infatti, tra i propri compiti, l'integrazione scolastica degli alunni diversamente abili e lo sviluppo delle loro potenzialità e capacità di relazione, comunicazione e socializzazione, che non possono essere assicurati senza l'attivazione di progetti specifici, educativi e formativi, elaborati dalla scuola e realizzati dagli insegnanti di sostegno messi a disposizione dallo Stato.</i></p> <p><i>Tuttavia, proprio per la specificità degli utenti e la diversità dei bisogni è indispensabile garantire nelle scuole la presenza di ulteriori figure professionali in grado di facilitare i percorsi individuali di apprendimento e di formazione degli alunni in situazione di svantaggio.</i></p> <p><i>Le attività quotidiane seguono le nuove linee guida del servizio, elaborate e condivise con le scuole grazie a un lavoro condiviso con le referenti scolastiche e le referenti dell' USP.</i></p> <p><i>A fronte di un trend del numero delle certificazioni di disabilità in aumento, è stato riorganizzato il servizio, partendo dall'idea di inserire l'assistenza educativa scolastica nel progetto formativo dell'alunno, mettendo cioè in rete tutte le risorse disponibili: il personale educativo fornito dall'ente locale, il personale scolastico (docenti, insegnanti di sostegno, personale ATA), le risorse interne alle scuole, predisponendo "pacchetti" di risorse integrate. A tale proposito sono state messe a disposizione figure di riferimento per l'assistenza educativa, che operano con flessibilità, intervenendo non soltanto sui casi specifici, ma anche sulle necessità contingenti. La nuova impostazione, nella quale la progettazione d'interventi mirati acquista un ruolo centrale, consentirà di fornire risorse e risposte concrete anche ai nuovi bisogni emergenti nel mondo della scuola, come gli allievi con BES (bisogni educativi speciali) privi di certificazione dell'ATS, con sindrome ADHD (Disturbo da Deficit di Attenzione/Iperattività), o con difficoltà comportamentali.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>		
Programma	<u>0406 - Servizi ausiliari all'istruzione</u>		
	<p><i>Negli istituti comprensivi della città sono state inoltre istituite da anni e operano due scuole potenziate: una, nella scuola primaria S. Stefano e l'altra nella scuola secondaria di I grado A. Stoppani. In queste scuole vengono programmati e attuati percorsi specifici rispondenti alle necessità di ogni alunno, che comprendono momenti di attività personalizzata, e momenti individualizzati, ma contestualizzati all'interno della classe.</i></p> <p><i>Le convenzioni per la gestione delle scuole potenziate, stipulate con l'Istituto comprensivo Lecco 1, per la scuola primaria e l'Istituto Comprensivo Lecco 3, per la scuola secondaria di primo grado, sono state sottoscritte anche dall'UST e dall'ATS e saranno riadottate in ragione delle necessità correlate.</i></p> <p><i>All'Istituto Comprensivo Lecco 3 afferisce anche la scuola primaria "La Nostra Famiglia", che garantisce il diritto allo studio, attraverso un iter scolastico non curricolare, ai pazienti presi in carico per una riabilitazione di lunga durata, che prevede più cicli di cura durante la giornata.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>La ristorazione collettiva, in particolare quella scolastica, è un servizio volto ad agevolare la frequenza scolastica e diffondere la conoscenza di corretti modelli alimentari, di fondamentale importanza sia dal punto di vista nutrizionale che educativo e sociale.</i></p> <p><i>L'attuale sistema tariffario, sulla base dell'indicatore ISEE, consente l'accesso ai servizi, mediante criteri di semplificazione, equità, trasparenza e sostegno alle famiglie numerose e agli utenti più fragili, sia dal punto di vista personale che economico.</i></p> <p><i>Il programma si propone altresì di supportare le famiglie, nel periodo di chiusura delle scuole, offrendo strutture idonee per lo svolgimento di attività ludico-motorie e favorire l'apprendimento degli alunni in difficoltà o diversamente abili, attraverso l'acquisto di supporti didattici, sempre più rispondenti alle esigenze segnalate dai docenti</i></p> <p><i>Garantire il processo di integrazione scolastica, mediante la predisposizione di un progetto unitario (PEI) per ogni alunno, al fine di favorire negli alunni diversamente abili l'autonomia e la comunicazione interpersonale</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Consentire, attraverso la progettazione di interventi mirati, la messa a disposizione di risorse e risposte concrete anche ai nuovi bisogni emergenti nel mondo della scuola, come gli allievi con BES (bisogni educativi speciali) privi di certificazione dell'ATS, con sindrome ADHD (Disturbo da Deficit di Attenzione/Iperattività), o con difficoltà comportamentali</i> - <i>Stipulare convenzioni per la gestione delle scuole potenziate</i> - <i>Assicurare le strutture e le attrezzature occorrenti per il funzionamento delle Scuole Potenziate, provvedere alla loro manutenzione e alla copertura finanziaria del personale specializzato, con compiti di assistenza educativa specialistica, di programmazione e di gestione coordinata dei laboratori d'integrazione, per un massimo di 15 ore settimanali per alunno.</i> 		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	2.1 - Miglioramento offerta servizi per infanzia e gioventù		
Obiettivo Operativo	2.1.2 - Investimento sulla ristorazione scolastica		
Descrizione	Monitoraggio e miglioramento della ristorazione scolastica e dell'educazione alimentare		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Assessore di riferimento	TORRI EMANUELE	Responsabile	PANZERI MARINELLA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>		
Programma	<u>0406 - Servizi ausiliari all'istruzione</u>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	2.2 - Valorizzazione delle potenzialità e dei talenti		
Obiettivo Operativo	<u>2.2.2 - Patto per la comunità educante</u>		
Descrizione	Attuazione del patto per una comunità educante		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Assessore di riferimento	DURANTE ALESSANDRA; TORRI EMANUELE	Responsabile	PANZERI MARINELLA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	04 - Istruzione e diritto allo studio		
Programma	0407 - Diritto allo studio		
Descrizione	<p>Il programma prevede di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sostenere e ampliare l'offerta formativa per gli alunni delle scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado cittadine - Garantire, nei tempi e secondo le modalità indicate dalla Regione Lombardia, l'accesso delle famiglie ai benefici previsti dalla "Dote scuola" - Favorire i raccordi fra i vari ordini scolastici - Partecipare alle attività dell'Associazione UNIVERLECCO anche attraverso l'erogazione della prevista quota associativa. 		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Il diritto allo studio è uno dei diritti fondamentali del nostro ordinamento, che trova il suo fondamento nei commi 3 e 4 dell'art. 34 della Costituzione. Ad ogni cittadino deve infatti essere offerta la possibilità di raggiungere i gradi più alti degli studi. Gli organi centrali e periferici dello Stato e gli Enti Locali hanno, di conseguenza, il dovere di rendere effettivo questo diritto, con interventi, servizi e contributi a sostegno delle famiglie e degli alunni più meritevoli.</i></p> <p><i>Il diritto allo studio riguarda dunque l'intero percorso scolastico, compreso quello universitario, che il cittadino ha libertà di intraprendere e di concludere. L'Amministrazione comunale, con il la ristrutturazione del "Piano triennale integrato per il diritto allo studio e la qualità del sistema dell'offerta formativa", intende sostenere l'attività progettuale e didattica delle scuole, mediante l'erogazione di fondi specifici e la messa a disposizione di risorse professionali interne ed esterne. Verrà richiesta, in particolare, la programmazione e realizzazione di progetti di educazione alimentare, educazione civica, educazione digitale, sportivi, di conciliazione dei tempi e degli orari, culturali e di inclusione.</i></p> <p><i>Stesura di un patto della Comunità Educante attraverso la collaborazione tra scuole e tutte le agenzie educative presenti sul territorio.</i></p> <p><i>Il servizio collaborerà inoltre con la Regione Lombardia per la diffusione informativa per accedere ai benefici regionali denominati "Dote Scuola"</i></p> <p><i>Il Comune di Lecco aderisce altresì all'Associazione UNIVERLECCO che, dopo la realizzazione del polo universitario del Politecnico, promuove progetti scientifici e attività culturali altamente specialistiche.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Ampliare e sostenere la qualità dell'offerta formativa, mediante l'attuazione di specifici progetti e attraverso un percorso di confronto continuo e attivo con le scuole sostenere la progettualità all'interno delle stesse. -Ampliamento del tempo scuola (attivazione pre e post scuola) con l'obiettivo di rispondere alle nuove e crescenti esigenze delle famiglie - Rispondere efficacemente alle attuali esigenze della scuola, attraverso la realizzazione di progetti intersettoriali, che valorizzino e integrino le diverse risorse e professionalità presenti nel Comune - Supportare le attività universitarie, riconoscendo l'importanza educativa e culturale e la rilevanza di tali ordini di studio per lo sviluppo socio economico della città e del territorio. 		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.1 - Welfare comunitario e generativo		
Obiettivo Operativo	1.1.1 - Patti collaborazione e cura		
Descrizione	Identificazione dei luoghi e animatori di comunità esistenti e sottoscrizione patti di collaborazione e cura		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Assessore di riferimento	MANZONI EMANUELE	Responsabile	PANZERI MARINELLA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>		
Programma	<u>0407 - Diritto allo studio</u>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	2.1 - Miglioramento offerta servizi per infanzia e gioventù		
Obiettivo Operativo	<u>2.1.4 - Diversificazione dell'offerta formativa</u>		
Descrizione	Diversificazione dell'offerta formativa per migliore corrispondenza dei bisogni di alunni e famiglie		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Assessore di riferimento	TORRI EMANUELE	Responsabile	PANZERI MARINELLA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione: 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</u>		
Programma	<u>0501 - Valorizzazione dei beni di interesse storico</u>		
Descrizione	Cultura, formazione, turismo e sport Implementare nuove modalità organizzative e gestionali dei servizi museali anche attraverso una diversa pianificazione degli orari delle sedi - Valorizzare e promuovere il patrimonio archivistico, storico e artistico - Riqualificare e valorizzare i percorsi espositivi e Promuovere le donazioni e l'incremento del patrimonio - Organizzare iniziative artistiche, culturali e attività didattiche - Sviluppare rapporti di collaborazione continuativa con associazioni ed enti, in primo luogo della città e del territorio - Promuovere iniziative di crowdfunding Territorio e sviluppo Lo scopo principale è quello di valorizzare un bene culturale per renderlo fruibile agli utenti, ovvero i cittadini.		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i> <i>Mantenere adeguati standard di servizio; fornire un efficace contributo allo sviluppo della comunità e della persona dal punto di vista culturale, educativo, sociale ed economico, contribuire all'offerta turistica cittadina per mezzo delle competenze professionali, del patrimonio e delle sedi museali</i> <i>Si perseguono infine il miglioramento del posizionamento culturale e turistico nazionale e internazionale di Lecco e la capacità di progettazione strategica dell'ente per l'attuazione di politiche turistiche inclusive, sostenibili e innovative per un uso integrato dei fondi.</i></p> <p><i>Area Territorio e sviluppo</i> <i>TEATRO: il completamento dell'opera è stata inserita nel POP annualità 2023. Attualmente è in corso la conferenza di servizi per l'approvazione del progetto definitivo dell'opera</i> <i>VILLA MANZONI: con DGC 36/2023 sono stati approvati in linea tecnica i progetti definitivi dei lotti n. 1 e n. 2 dell'intervento in oggetto, ed è stato dato indirizzo per il successivo sviluppo unitario delle fasi progettuali e di affidamento dei lavori. I due lotti sono pertanto stati previsti come un unico intervento nel Piano triennale delle opere pubbliche ed è in corso di completamento il bando per l'affidamento dell'appalto integrato dell'opera</i></p> <p><i>Motivazioni delle scelte</i> <i>Tutelare e valorizzare il patrimonio culturale materiale e immateriale cittadino attraverso la rete dei Musei di Lecco, intesi come luoghi di "opportunità per tutti" accoglienti, sicuri e progettualmente attivi e innovativi, attenti alla ricerca scientifica. Le attività si svolgono ai sensi delle vigenti normative, standard e buone prassi indicati da UE, MIC, Regione Lombardia e ICOM e altre istituzioni del settore.</i></p>		
Vision	01 - LECCO BELLA - Una città da vivere		
Obiettivo Strategico	5.1 - Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale		
Obiettivo Operativo	<u>5.1.1 - Riqualificazione aree ed edifici pubblici culturali, turistici e artistici</u>		
Descrizione	Recupero funzionale e valorizzazione del patrimonio culturale, artistico, turistico materiale		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Cultura e turismo
Assessore di riferimento	CATTANEO GIOVANNI; GATTINONI MAURO; PIAZZA SIMONA; SACCHI MARIA	Responsabile	CASSINELLI DANIELE



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</u>
Programma	<u>0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</u>
Descrizione	<p>Teatro e attività culturali</p> <ul style="list-style-type: none"> - Organizzazione delle stagioni teatrali e delle rassegne teatrali, musicali e culturali - Programmazione e realizzazione di iniziative teatrali, musicali e culturali in collaborazione con altri enti e associazioni - Rimodulazione dell'offerta culturale e musicale - Collaborazione con altre realtà territoriali per una programmazione condivisa - Avvio di uno studio su nuove modalità di gestione del teatro <p>Biblioteca Civica e Sistema Bibliotecario del Territorio Lecchese</p> <p>Biblioteca Civica U. Pozzoli</p> <ul style="list-style-type: none"> - Assicurare le funzioni proprie della pubblica lettura e le attività previste dalle vigenti normative in materia di biblioteche - Ottenere una maggiore integrazione dei servizi bibliotecari cittadini con il territorio provinciale, anche attraverso la fusione del catalogo e dei servizi ad esso collegati, pur con l'obiettivo di mantenere la presenza di Lecco in SBN - Garantire il costante aggiornamento del patrimonio documentario e delle collezioni, con l'obiettivo di rispondere in modo efficace ai bisogni dei cittadini - Migliorare la funzionalità e la fruibilità della biblioteca, attraverso la riqualificazione degli spazi (con una particolare attenzione agli impianti, rete dati, climatizzazione, illuminazione, ecc.) ed il loro allestimento - Assicurare la raccolta, la conservazione e la promozione del patrimonio di interesse locale e delle sezioni speciali (in particolare della sezione della montagna) - Promuovere la lettura e la conoscenza dei servizi culturali e informativi della Biblioteca, attraverso la programmazione di specifici interventi destinati ai diversi target di fruitori, anche in collaborazione con altri servizi del Comune, enti ed associazioni del territorio - Potenziare la sezione IN-BOOK, libri integralmente scritti in simboli, destinati ai bambini e ai ragazzi con disabilità, ma anche occasione di sviluppo e crescita per tutti - Collaborare al programma "Nati per Leggere", per promuovere l'importanza della lettura in età precoce (0-6 anni) <p>Sistema Bibliotecario del Territorio Lecchese</p> <ul style="list-style-type: none"> - Programmare e gestire l'erogazione dei servizi centralizzati alle biblioteche del Sistema (Sistemi informativi, catalogazione, prestito interbibliotecario, ecc.) - Gestire le funzioni di coordinamento, di progettazione e di consulenza delle biblioteche, in ordine all'organizzazione e al funzionamento dei servizi, per l'attuazione del Piano annuale del Sistema Bibliotecario - Garantire l'attività di promozione dei servizi bibliotecari al fine di aumentarne la visibilità e la fruibilità per gli utenti - Promuovere la lettura per gli alunni della scuola primaria e secondaria di primo grado, in collaborazione con gli istituti scolastici - Attivare una comunicazione coordinata e condivisa per le biblioteche del Sistema Bibliotecario - Sviluppare la Biblioteca Digitale e promuovere l'accesso degli utenti ai contenuti digitali (es. e-book). <p>Istituto Civico Musicale G. Zelioli</p> <ul style="list-style-type: none"> - Assicurare la gestione dei corsi e delle attività dell'Istituto civico musicale G. Zelioli - Programmare corsi professionali, amatoriali e di formazione musicale.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione

05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Programma

0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

- Organizzare e realizzare incontri, lezioni-concerto e attività collaterali
- Attivare collaborazioni con scuole, enti e associazioni della città e del territorio per la realizzazione di attività formative e di promozione musicale
- Valorizzare e promuovere la conoscenza dei fondi De Santis e Gaslini conservati a Villa Gomes

Area Territorio e Sviluppo

Attuazione di interventi di adeguamento funzionale degli edifici di carattere culturale, manutenzione e gestione degli impianti al fine di garantire l'utilizzo degli immobili tutelati, valorizzando le caratteristiche storiche degli stessi e consentendo la fruibilità degli spazi presenti negli immobili, valorizzandone l'importanza per apposite iniziative culturali.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</u>
Programma	<u>0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</u>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità</i> <i>Teatro e attività culturali</i> <i>Programmare, organizzare, realizzare e promuovere le attività teatrali e culturali, assicurando un'offerta ampia e diversificata.</i> <i>Collaborare con le varie realtà territoriali per la realizzazione e l'offerta di attività culturali ad ampio spettro.</i> <i>Analisi e studio delle nuove forme di gestione del patrimonio culturale anche attraverso il rapporto tra pubblico e privato.</i> <i>Garantire tutte le misure di sicurezza per gli spettatori, sia negli spazi al chiuso che in quelli all'aperto, implementando nei quartieri i luoghi atti ad ospitare le attività.</i> <i>A ciò si affianca la necessità di continuare a garantire gli standard di alta qualità che caratterizzano gli eventi organizzati dal Teatro di Lecco, attivando dinamiche collaborative con gli attori culturali di rilievo nazionale e internazionale, oltre che con i principali partner cittadini.</i> <i>Biblioteca Civica U. Pozzoli</i> <i>La Biblioteca agisce per ottenere una maggiore integrazione dei servizi bibliotecari cittadini e provinciali, mantenendo così il valore di biblioteca di capoluogo. Opera per la riqualificazione degli spazi e per l'inclusione dei cittadini e l'avvicinamento degli stessi alla lettura, valorizza la storia locale attraverso la valorizzazione del patrimonio, eventi e iniziative, opera sia nelle aree tradizionali della biblioteca sia in quelle destinate alla comunicazione e alla socializzazione.</i> <i>Sistema Bibliotecario del Territorio Lecchese</i> <i>Conseguire la maggior efficacia nell'erogazione dei servizi bibliotecari, per favorirne la fruizione e incrementare il numero dei cittadini/utenti del servizio, di una biblioteca non più solo come luogo che offre documenti aggiornati, cataloghi sempre meglio consultabili, spazi adeguati e servizi.</i> <i>In particolare finalità del sistema bibliotecario sono:</i> <ul style="list-style-type: none"> - coordinamento dei programmi delle biblioteche associate - acquisto centralizzato di materiale librario e documentario - catalogazione centralizzata e aggregazione dei record bibliografici - prestito interbibliotecario e trasporto di materiali per la catalogazione - sistema informatico integrato che consente la gestione di un'unica banca dati utenti e patrimonio - rilevazione dati statistici e indicatori di funzionamento - promozione della lettura - biblioteca digitale MediaLibraryOnLine che consente la consultazione gratuita per gli iscritti alle biblioteche di e-book, musica, film, giornali, banche dati, corsi di formazione online (e-learning) e archivi di immagini. <i>Istituto Civico Musicale G. Zelioli</i> <i>A decorrere dall'anno scolastico 2014/2015 la scuola è gestita dalla Fondazione Luigi Clerici di Milano che, come previsto, provvede all'organizzazione e alla gestione dei corsi e delle attività del Civico Istituto Musicale "G. Zelioli", secondo le modalità della concessione di servizi.</i> <i>La Fondazione garantisce inoltre l'attuazione di progetti e interventi formativi musicali, in raccordo con le istituzioni comunali e scolastiche.</i> <i>La modalità di gestione in concessione dei corsi musicali consente di assicurare stabilità e continuità didattica e di offrire ai cittadini una formazione musicale, amatoriale e professionale di qualità, nella storica struttura di villa Gomes.</i> <i>L'organizzazione prevista permette altresì di offrire a scuole, enti e cittadini un supporto specialistico per i propri interventi di educazione musicale.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</u>
Programma	<u>0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</u>

Motivazioni delle scelte

Teatro e attività culturali

Il Teatro svolge le proprie attività in un contesto normativo e di buone prassi ben delineato, tra le altre cose lo Stato considera l'attività lirica e concertistica di rilevante interesse generale, in quanto intesa a "favorire la formazione musicale, culturale e sociale della collettività nazionale" (art.1 della legge 14 agosto 1967, n. 800), i teatri sono soggetti di rilevante interesse nazionale in quanto centri culturali di particolare prestigio, persino identitario, per le città ove sono ubicati. A Lecco in questo contesto:

*- Il Teatro organizza e ospita spettacoli teatrali di prosa e musicali, oltre che altre iniziative culturali. Gli spettacoli sono di livello extra-locale
- La dimensione contenuta del teatro (soli 400 posti) rende fondamentale la diffusione delle iniziative in altri spazi teatrali e in quelli all'aperto della città durante la stagione estiva, in modo da disseminare contenuti culturali e riconnettere la struttura al tessuto cittadino e supportare in modo integrato le attività culturali e turistiche. In questo senso collabora con altre realtà culturali in maniera armonizzata.*

Biblioteca Civica U. Pozzoli

La Biblioteca deve assicurare le funzioni proprie della pubblica lettura e le attività previste dalle vigenti normative in materia di biblioteche, perseguire obiettivi e standard dettati dall'organizzazione internazionale per le biblioteche di pubblica lettura (IFLA).

Deve avere un unico catalogo con il territorio provinciale, ma al contempo è presente nel Sistema Bibliotecario Nazionale. La Biblioteca deve operare opera per garantire l'accessibilità fisica e cognitiva alle collezioni e alla lettura al pubblico più vasto possibile in una logica inclusiva, promuovere la lettura e i propri servizi in sinergia con gli altri operatori del settore pubblici e privati individuando i diversi target di fruitori.

Deve infine garantire l'aggiornamento del patrimonio documentario e delle collezioni, inoltre curare la raccolta, la conservazione e la promozione del patrimonio di interesse locale e delle sezioni speciali (in particolare della sezione della montagna).

Sistema Bibliotecario del Territorio Lecchese

Il Comune di Lecco, a partire dal 1° gennaio 2016, è l'ente capofila del Sistema Bibliotecario del Territorio Lecchese. La biblioteca civica "U. Pozzoli" di Lecco è la biblioteca centro-sistema e garantisce i servizi di informazione generale e specialistica e quelli di supporto alle biblioteche. La Convenzione che disciplina le modalità di erogazione dei servizi bibliotecari nel territorio della provincia di Lecco è stata approvata con deliberazione del Consiglio Comunale n. 86 del 30/11/2015 ed è stata sottoscritta da 66 Comuni del territorio provinciale e dalla Provincia di Lecco. Il Comune, secondo quanto previsto dalla Convenzione, garantisce l'attuazione dei programmi triennali e annuali del Sistema Bibliotecario, attraverso l'adozione degli atti amministrativi necessari e le conseguenti azioni organizzative e gestionali. Il Sistema svolge le attività di gestione tecnica, amministrativa e contabile di tutte le procedure inerenti il funzionamento del Sistema, il coordinamento delle biblioteche sul territorio, coinvolgendo tutte le realtà che, a diverso titolo, sono interessate alla pubblica lettura e alla diffusione dell'informazione.

Istituto Civico Musicale G. Zelioli

La modalità di gestione in concessione dei corsi musicali consente di assicurare stabilità e continuità didattica e di offrire ai cittadini una formazione musicale, amatoriale e professionale di qualità, nella storica struttura di villa Gomes.

L'organizzazione prevista permette altresì di offrire a scuole, enti e cittadini un supporto specialistico per i propri interventi di educazione musicale.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</u>		
Programma	<u>0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</u>		
Vision	01 - LECCO BELLA - Una città da vivere		
Obiettivo Strategico	5.1 - Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale		
Obiettivo Operativo	<u>5.1.2 - Digitalizzazione patrimonio culturale</u>		
Descrizione	Digitalizzazione patrimonio bibliotecario e dei servizi di consultazione		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Cultura e turismo
Assessore di riferimento	PIAZZA SIMONA	Responsabile	CASSINELLI DANIELE
Vision	01 - LECCO BELLA - Una città da vivere		
Obiettivo Strategico	5.1 - Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale		
Obiettivo Operativo	<u>5.1.3 - Rinnovata offerta culturale e artistica</u>		
Descrizione	Avvio di sperimentazioni artistiche e culturali per attrarre nuovo pubblico e favorire la produzione culturale		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Cultura e turismo
Assessore di riferimento	CATTANEO GIOVANNI; PIAZZA SIMONA	Responsabile	CASSINELLI DANIELE
Vision	01 - LECCO BELLA - Una città da vivere		
Obiettivo Strategico	5.2 - Introduzione di nuove forme di gestione e promozione del sistema culturale, sportivo e turistico		
Obiettivo Operativo	<u>5.2.1 - Avvio di nuove governance del sistema culturale e turistico</u>		
Descrizione	Avvio nuove forme di gestione del sistema culturale (attraverso la costituzione di una Fondazione) e del sistema turistico (attraverso l'avvio di una co-progettazione con Enti del Terzo Settore)		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Cultura e turismo
Assessore di riferimento	CATTANEO GIOVANNI; PIAZZA SIMONA	Responsabile	CASSINELLI DANIELE
Vision	01 - LECCO BELLA - Una città da vivere		
Obiettivo Strategico	5.2 - Introduzione di nuove forme di gestione e promozione del sistema culturale, sportivo e turistico		
Obiettivo Operativo	<u>5.2.2 - Promozione territoriale</u>		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Cultura e turismo
Assessore di riferimento	CATTANEO GIOVANNI; PIAZZA SIMONA	Responsabile	CASSINELLI DANIELE



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</u>		
Programma	<u>0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</u>		
Vision	01 - LECCO BELLA - Una città da vivere		
Obiettivo Strategico	5.2 - Introduzione di nuove forme di gestione e promozione del sistema culturale, sportivo e turistico		
Obiettivo Operativo	<u>5.2.3 - Rinnovata offerta turistica</u>		
Descrizione	Programmazione turistica integrata sia di iniziativa comunale che privata (teatro, eventi outdoor, musei, cultura, etc.)		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Cultura e turismo
Assessore di riferimento	CATTANEO GIOVANNI	Responsabile	CASSINELLI DANIELE



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione: 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</u>
Programma	<u>0601 - Sport e tempo libero</u>
Descrizione	<p>Area Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport</p> <ul style="list-style-type: none">- Gestire gli impianti sportivi, le palestre scolastiche e le strutture di proprietà comunale adibiti a luogo di pubblico spettacolo- Sostenere, con contributi, messa a disposizione gratuita di strutture e impianti e specifiche collaborazioni, i progetti proposti annualmente dalle associazioni sportive e di tempo libero e dagli organismi scolastici, condivisi dall'Amministrazione Comunale- Concedere patrocini- Rilasciare autorizzazioni per lo svolgimento di manifestazioni agonistiche- Controllare le gestioni in concessione degli impianti sportivi di Via Cantarelli e via Giotto e il rispetto degli obblighi contrattuali da parte dei concessionari- Definire le tariffe da applicare per l'utilizzo degli impianti sportivi comunali e provvedere alla riscossione degli importi stabiliti per le palestre scolastiche- Promuovere e coordinare gli interventi e le manifestazioni organizzate in collaborazione o su proposta delle associazioni- Ampliare la collaborazione tra l'Amministrazione Comunale, il Coni, l'Asl e il mondo della scuola, al fine di favorire un efficace inserimento dei ragazzi nel mondo dello sport, con particolare attenzione ai bambini, ai giovani e ai disabili <p>Centro Sportivo Bione</p> <ul style="list-style-type: none">- Programmare ed attuare le azioni necessarie alla realizzazione di un project financing volto alla ristrutturazione, all'implementazione di servizi e funzioni per la gestione del Centro sportivo comunale al Bione.- Implementare le funzioni del centro sportivo comunale al Bione con attività da realizzare in camp sportivi durante il periodo delle vacanze scolastiche- Potenziare il centro sportivo comunale al Bione quale punto di riferimento regionale e nazionale per l'organizzazione di eventi sportivi e ricreativi- Organizzare un'area nel centro sportivo al Bione da destinare allo studio prima e dopo aver praticato attività sportiva- Consentire la gestione in termini di sicurezza per gli utenti. <p>Area Territorio e Sviluppo</p> <p>Realizzazione di interventi svolti a implementare le strutture a servizio delle attività sportive relative alle principali discipline praticate presso il Centro Sportivo al Bione afferenti gli spazi esterni.</p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</u>
Programma	<u>0601 - Sport e tempo libero</u>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Area Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport</i></p> <p><i>Lo sport ha in sé una grande valenza educativa, che va messa al servizio dei giovani della nostra città. E' importante pertanto coordinare l'offerta sportiva con quella scolastica mediante la creazione di possibilità di confronto tra le varie realtà sportive della città per coordinare al meglio le varie proposte.</i></p> <p><i>Implementazione in città degli spazi ospitanti e delle occasioni in cui poter promuovere e praticare sport.</i></p> <p><i>Favorire momenti di formazione per gli allenatori e gli educatori.</i></p> <p><i>La promozione dello sport è uno degli obiettivi fondamentali dell'Amministrazione comunale perché l'attività amatoriale, più ancora di quella agonistica, rappresenta una possibilità particolarmente efficace per la promozione della salute, del benessere fisico e del divertimento dei cittadini di ogni fascia d'età e uno strumento educativo indispensabile per apprendere l'importanza delle regole e dei valori fondamentali della vita comunitaria e sociale quali l'amicizia, la lealtà, la solidarietà, la disciplina, il rispetto degli altri.</i></p> <p><i>La città di Lecco vanta anche una illustre tradizione di eccellenza nella pratica agonistica, che raggiunge in diverse discipline risultati di elevato livello. Per consentire il mantenimento di obiettivi così rilevanti, il Comune intende continuare ad assicurare la gestione, sia diretta che in concessione, degli impianti e l'attuazione degli interventi necessari per la migliore fruizione degli stessi.</i></p> <p><i>In particolare si provvederà ad assicurare, direttamente, o mediante atti di concessione o convenzione, la gestione dei 49 impianti sportivi di proprietà comunale, comprese le 19 palestre scolastiche.</i></p> <p><i>Continuerà altresì il coordinamento delle attività di associazioni ed enti attivi sul territorio, per l'organizzazione di iniziative ed eventi di particolare rilevanza e per la realizzazione di progetti condivisi.</i></p> <p><i>Il servizio curerà il rispetto reciproco degli obblighi contrattuali previsti dalle convenzioni con le ASD Ghislanzoni/Gal e Circolo della Scherma per la gestione degli impianti sportivi comunali di Via Cantarelli .</i></p> <p><i>Le concessioni rideterminate nell'anno 2022 avranno scadenza il 31.7.2028.</i></p> <p><i>La concessione con l'Associazione Tennis Club Lecco avrà scadenza il 31/07/2028, quindi il servizio curerà il corretto adempimento degli obblighi contrattuali concordati.</i></p> <p><i>Saranno inoltre assicurate mediante il rilascio delle concessioni d'uso, in collaborazione con le Dirigenze degli Ist. Comprensivi, le attività delle società sportive nelle palestre scolastiche comunali e il rispetto dei pagamenti delle tariffe e delle modalità di fruizione previste dal regolamento vigente.</i></p> <p><i>La promozione di eventi sportivi di grande rilevanza nazionale e internazionale verrà assicurata attraverso la collaborazione con l'Associazionismo sportivo e l'erogazione di specifici contributi, sulla base di progetti comuni e condivisi.</i></p> <p><i>La programmazione delle attività di aggregazione sociale e per il tempo libero prevede la messa a disposizione delle associazioni e degli enti pubblici e privati di spazi, strutture, servizi e attrezzature.</i></p> <p><i>Centro Sportivo Bione</i></p> <p><i>La principale struttura pubblica dedicata alla pratica sportiva, il Centro Sportivo comunale al Bione, costruito alla fine degli anni '60 necessita non solo di radicali e costosi interventi di adeguamenti e di ristrutturazione, ma anche di un ripensamento delle funzioni e degli impianti da ammodernare o costruire, per rispondere alle nuove e più attuali esigenze espresse dalle associazioni e dagli utenti. L'Amministrazione Comunale ha già effettuato in collaborazione con la Regione Lombardia, nell'ambito di uno specifico Accordo di Programma, (giusta DGR X-7617 del 28 dicembre 2017), una serie di interventi di riqualificazione e valorizzazione, valutati come indifferibili, in particolare riferiti all'adeguamento delle rete fognaria, alla riqualificazione e sostituzione degli spogliatoi a servizio dei campi di calcio esterni, la realizzazione di un campo di calcio in erba sintetica nonché al rifacimento della pista</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</u>		
Programma	<u>0601 - Sport e tempo libero</u>		
	<i>di atletica. Sono in fase di effettuazione i lavori relativi all'illuminazione della pista di atletica e del campo di rugby, il rettilineo coperto per l'atletica leggera e gli spogliatoi del campo di calcio 1.</i>		
	<i>Area Territorio e Sviluppo</i>		
	<i>Motivazione delle scelte</i>		
	<i>Area Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport</i>		
	<i>Valorizzazione dell'offerta sportiva cittadina e le importanti tradizioni sportive del territorio mediante il sostegno alle associazioni, agli enti di promozione e alle società che svolgono attività sportiva, sia a livello agonistico che amatoriale.</i>		
	<i>Agevolare la fruizione degli impianti e delle strutture sportive</i>		
	<i>-Costruzione di percorsi di crescita integrata</i>		
	<i>-Conciliare lo sport e la scuola</i>		
	<i>-Assicurare la continuità della gestione degli impianti sportivi comunali;</i>		
	<i>-Definire, in accordo con le società che gestiscono gli impianti sportivi comunali, tariffe accessibili per tutti i cittadini</i>		
	<i>Centro Sportivo Bione</i>		
	<i>- Provvedere ad un miglioramento dell'impianto sportivo, in vista degli adempimenti previsti per il nuovo affidamento.</i>		
	<i>- Assicurare, attraverso l'attuazione di un partenariato pubblico privato (come ad esempio il project financing), la ristrutturazione, l'implementazione dei servizi sportivi offerti al Centro sportivo comunale al Bione con l'obiettivo di creare un centro sportivo ed aggregativo d'eccellenza che consenta al maggior numero di ragazzi di praticare sport, anche a livello agonistico, senza essere penalizzati nello studio, attraverso l'ottimizzazione della logistica e dei tempi tra il termine della scuola, lo studio e la pratica sportiva.</i>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	2.1 - Miglioramento offerta servizi per infanzia e gioventù		
Obiettivo Operativo	2.1.5 - <u>Maggior offerta sportiva</u>		
Descrizione	Ampliamento offerta sportiva territoriale sia in termini di nuovi spazi e strutture che di nuove proposte aggregative		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025		Area
Assessore di riferimento	GATTINONI MAURO; SACCHI MARIA; TORRI EMANUELE		Responsabile
			Territorio e sviluppo
			CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</u>		
Programma	<u>0601 - Sport e tempo libero</u>		
Vision	01 - LECCO BELLA - Una città da vivere		
Obiettivo Strategico	5.1 - Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale		
Obiettivo Operativo	<u>5.1.4 - Rinnovata offerta sportiva e promozione turistica</u>		
Descrizione	Ampliamento offerta e promozione turistico-sportiva accessibile per famiglie, turistici, cittadini con particolare attenzione alle fragilità		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Cultura e turismo
Assessore di riferimento	CATTANEO GIOVANNI; TORRI EMANUELE	Responsabile	CASSINELLI DANIELE



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</u>
Programma	<u>0602 - Giovani</u>
Descrizione	<p>Il programma prevede il consolidamento delle azioni e delle progettualità proprie del servizio e la messa a regime di ulteriori iniziative sperimentate in ambito orientativo e formativo, finalizzate all'attivazione di nuove opportunità rivolte ai giovani (15-30 anni), in un contesto dinamico di cambiamento sociale, culturale ed economico.</p> <p>L'unità di offerta rappresentata dall'Informagiovani intende quindi proseguire l'azione informativa, formativa e orientativa sui temi di interesse: scuola, formazione e lavoro; mobilità europea e internazionale; volontariato e cittadinanza attiva; cultura, musica, sport e tempo libero. A fianco della unità di offerta principale, in coerenza con la propria mission, si intende altresì promuovere innovative occasioni di attivazione della progettualità dei giovani, attraverso il potenziamento dello spazio di lavoro condiviso, il "Laboratorio Aperto!" che, dopo una fase di riammodernamento strutturale e di avvio progettuale, si propone di diventare uno spazio a disposizione dei giovani, per attività di progettazione e lavoro, in autonomia e/o con il sostegno delle professionalità messe a disposizione dal Servizio, per l'organizzazione di iniziative a carattere culturale e la promozione di occasioni di esperienze professionali (co-working).</p> <p>S'intendono in tal senso valorizzare le progettualità già sperimentate in merito ai bisogni individuati, mantenendo costantemente aperto il canale di comunicazione con i giovani del territorio e le realtà associative, per mettere in pratica, attraverso il costante confronto, le strategie più adeguate per favorire il potenziamento (empowerment) delle competenze dei destinatari in un contesto non-formale.</p> <p>Per quanto riguarda il modello di gestione del Servizio, in co-progettazione fra Comune di Lecco e Consorzio Consolida, si intende proseguire l'attivazione di sinergie, connessioni ed iniziative tra il Servizio, le sue unità d'offerta e il territorio, attraverso il dialogo e la concertazione condivisa con le realtà associative e consortili, del privato sociale, su tematiche che considerano il protagonismo giovanile il principale argomento di attenzione.</p> <p>Risulta infatti necessario procedere investendo in una nuova logica, che non preveda solamente una ricezione di domande dai giovani ma, invertendo il flusso informativo, proceda con un continuo lavoro di indagine conoscitiva del contesto giovanile, per essere in grado, da un lato, di organizzare azioni secondo una logica di partenariato con i giovani, e dall'altro di intrattenere consolidati rapporti con la rete già strutturata, individuando altresì nuovi interlocutori, per avviare ulteriori partnership, che rendano ulteriormente efficace l'azione del Servizio.</p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</u>		
Programma	<u>0602 - Giovani</u>		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Promuovere la costruzione e il consolidamento delle relazioni operative e progettuali con la rete dei partner territoriali attraverso un costante dialogo e confronto finalizzato alla condivisione e costruzione di proposte innovative in relazione ai percorsi di crescita delle giovani generazioni.</i></p> <p><i>Promuovere la partecipazione dei giovani alla vita sociale, culturale e politica della città, attraverso l'attivazione di percorsi che prevedano il loro coinvolgimento e l'individuazione e messa a disposizione di adeguati spazi di fruizione diretta. Supportare la proposta territoriale rivolta ai giovani per favorire il potenziamento dei servizi qualificati e delle buone pratiche attraverso il potenziamento dell'Informagiovani quale punti di riferimento della città e del territorio. Implementare l'azione orientativa e formativa del Servizio, anche attraverso l'attivazione di proposte sperimentali, finalizzate a potenziare gli aspetti di conoscenza, acquisizione e sviluppo delle competenze trasversali della popolazione giovanile e supportare e qualificare l'attività orientativa degli Operatori. Promuovere un sistema di azioni coordinate con gli stakeholder territoriali "sensibili" ai talenti giovanili, in grado di dare valore alle capacità delle giovani generazioni, attraverso la definizione di innovative forme di accompagnamento e promozione dell'iniziativa giovanile.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>L'evoluzione dell'azione operativa del Servizio e l'implementazione delle relazioni progettuali a livello provinciale e regionale dello stesso, costituisce ad oggi una solida base per la costruzione di proposte per e con i giovani che considerino gli stessi non solo come fruitori di proposte e occasioni ma come protagonisti della costruzione condivisa e partecipata di azioni ed iniziative secondo modalità inclusive, stili relazionali, gestionali che possano favorire lo sviluppo di capacità, competenze e abilità. Il Servizio Giovani vuole costituirsi come interlocutore di riferimento in ambito giovanile per individuare le competenze e le specificità di ogni singolo servizio territoriale, valorizzarne le funzioni per promuovere una visione di sistema, in cui tutti gli stakeholder possano concorrere alla costruzione di un sistema di offerta integrato.</i></p>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	2.1 - Miglioramento offerta servizi per infanzia e gioventù		
Obiettivo Operativo	<u>2.1.6 - Attività per la salute mentale dei giovani</u>		
Descrizione	Sviluppo di Progettazioni mirate alla salute mentale dei giovani		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Assessore di riferimento	MANZONI EMANUELE	Responsabile	PANZERI MARINELLA
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	2.3 - Miglioramento offerta infrastrutturale		
Obiettivo Operativo	<u>2.3.2 - Nuovi spazi per giovani</u>		
Descrizione	Apertura nuovi spazi per giovani, avvio sperimentazione Ex Piccola- stecca Nord		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	DURANTE ALESSANDRA; SACCHI MARIA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione: 07 - Turismo



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione07 - Turismo**Programma**0701 - Sviluppo e valorizzazione del turismo**Descrizione**

La città di Lecco sta in questi anni, con più consapevolezza, riconoscendo una propria, originale e naturale predisposizione turistica, legata alla bellezza delle sue montagne, del lago, del paesaggio che la circonda, e alla variegata offerta di manifestazioni e tradizioni artistiche, culturali, sportive ed enogastronomiche. Il programma, nei prossimi anni, dovrà pertanto, da un lato promuovere la valorizzazione delle tipicità e delle unicità locali e, dall'altro, sviluppare l'integrazione fra soggetti pubblici e privati per accrescere, attraverso la condivisione di attività e servizi, l'attrattività del territorio. In particolare verranno attivate strategie di partenariato con la Provincia, la Camera di Commercio e le Associazioni di categoria maggiormente rappresentative dei settori turismo, commercio e terziario. Accanto alla definizione di un più strutturato "architrate" interistituzionale pubblico-privato, sarà altrettanto fondamentale il coinvolgimento di altri Comuni del territorio, quale condizione per dare più vigore a politiche di sviluppo dell'attrattività locale, che certo non sono ascrivibili a meri confini amministrativi. La recente legge regionale n. 27 del 1° ottobre 2015 costituirà a tal riguardo il quadro normativo di riferimento, all'interno del quale definire strategie e strumenti operativi.

In un contesto economico come quello attuale, caratterizzato da una forte contrazione delle risorse, sarà altresì essenziale operare per il reperimento delle risorse economiche necessarie a dare concretezza ad idee e progetti, valorizzando maggiormente le opportunità offerte dall'Europa.

La fattiva interazione progettuale tra i diversi settori dell'amministrazione (cultura, sport, urbanistica ed edilizia, trasporti, decoro urbano ecc.) sarà infine condizione necessaria per contribuire a promuovere con efficacia l'attrattività del territorio mediante politiche e azioni sinergiche.

Area opere pubbliche e patrimonio

Avvio di patti di collaborazione con altri Enti al fine di rendere fruibile il territorio lecchese, in particolar modo le montagne, mediante la realizzazione di interventi di riqualificazione e messa in sicurezza per la valorizzazione e la promozione del turismo.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>07 - Turismo</u>		
Programma	<u>0701 - Sviluppo e valorizzazione del turismo</u>		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Sperimentazione, monitoraggio, analisi e definizione di nuovi modelli gestionali in ambito turistico, anche attraverso il rapporto pubblico-privato</i> - <i>Posizionamento strategico della città di Lecco</i> - <i>Sviluppo di nuove strategie di marketing coerenti con il brand cittadino</i> - <i>Ricerca e sviluppo di nuove progettualità per la valorizzazione turistica del Lago e della Montagna</i> - <i>Incremento dell'accessibilità alle strutture e ai servizi di informazione turistica</i> - <i>Potenziamento dell'attrattività territoriale anche attraverso il coordinamento delle iniziative e delle manifestazioni a valenza turistica che vengono proposte nel territorio, evitando frammentazione di risorse e dispersione comunicativa</i> - <i>Avvio e definizione di nuovi modelli di Governance turistica</i> - <i>Programmazione di azioni finalizzate all'incremento delle competenze e delle professionalità degli operatori turistici e sviluppare prodotti turistici emergenti (cicloturismo, enogastronomia, fluviale, rurale, ecc.) e consolidare quelli ad alto valore aggiunto (es. Meeting Industry) in termini di domanda di mercato e rinnovando quelli maturi.</i> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Sviluppo del turismo significa, nel contesto normativo nazionale e regionale, consolidare il numero degli arrivi di turisti italiani prolungando la permanenza in città dei visitatori e incrementare quello degli stranieri, qualificando la domanda e puntando ad una maggiore redditività per le imprese e a maggiori benefici per la comunità lecchese, ampliando i target di riferimento. Inoltre si favorisce l'aumento degli standard qualitativi e della gamma dei servizi disponibili nel contesto del terzo settore e da parte delle PMI turistiche, incrementandone la competitività e contribuendo alla creazione di nuovi prodotti. Attivare nuove destinazioni turistiche in ambito Lago e Montagna, in particolare nel settore dell'outdoor e dei grandi eventi, favorendo una gestione coordinata ed organizzata dei diversi attori, infine fornire sostegno agli operatori e agli Enti che sviluppano progetti turistici che puntino anche alla promozione territoriale destagionalizzata.</i></p>		
Vision	01 - LECCO BELLA - Una città da vivere		
Obiettivo Strategico	5.1 - Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale		
Obiettivo Operativo	5.1.3 - Rinnovata offerta culturale e artistica		
Descrizione	Avvio di sperimentazioni artistiche e culturali per attrarre nuovo pubblico e favorire la produzione culturale		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Cultura e turismo
Assessore di riferimento	CATTANEO GIOVANNI; PIAZZA SIMONA	Responsabile	CASSINELLI DANIELE
Vision	01 - LECCO BELLA - Una città da vivere		
Obiettivo Strategico	5.1 - Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale		
Obiettivo Operativo	5.1.4 - Rinnovata offerta sportiva e promozione turistica		
Descrizione	Ampliamento offerta e promozione turistico-sportiva accessibile per famiglie, turistici, cittadini con particolare attenzione alle fragilità		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Cultura e turismo
Assessore di riferimento	CATTANEO GIOVANNI; TORRI EMANUELE	Responsabile	CASSINELLI DANIELE



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>07 - Turismo</u>		
Programma	<u>0701 - Sviluppo e valorizzazione del turismo</u>		
Vision	01 - LECCO BELLA - Una città da vivere		
Obiettivo Strategico	5.2 - Introduzione di nuove forme di gestione e promozione del sistema culturale, sportivo e turistico		
Obiettivo Operativo	<u>5.2.1 - Avvio di nuove governance del sistema culturale e turistico</u>		
Descrizione	Avvio nuove forme di gestione del sistema culturale (attraverso la costituzione di una Fondazione) e del sistema turistico (attraverso l'avvio di una co-progettazione con Enti del Terzo Settore)		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Cultura e turismo
Assessore di riferimento	CATTANEO GIOVANNI; PIAZZA SIMONA	Responsabile	CASSINELLI DANIELE
Vision	01 - LECCO BELLA - Una città da vivere		
Obiettivo Strategico	5.2 - Introduzione di nuove forme di gestione e promozione del sistema culturale, sportivo e turistico		
Obiettivo Operativo	<u>5.2.2 - Promozione territoriale</u>		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Cultura e turismo
Assessore di riferimento	CATTANEO GIOVANNI; PIAZZA SIMONA	Responsabile	CASSINELLI DANIELE
Vision	01 - LECCO BELLA - Una città da vivere		
Obiettivo Strategico	5.2 - Introduzione di nuove forme di gestione e promozione del sistema culturale, sportivo e turistico		
Obiettivo Operativo	<u>5.2.3 - Rinnovata offerta turistica</u>		
Descrizione	Programmazione turistica integrata sia di iniziativa comunale che privata (teatro, eventi outdoor, musei, cultura, etc.)		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Cultura e turismo
Assessore di riferimento	CATTANEO GIOVANNI	Responsabile	CASSINELLI DANIELE
Vision	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo		
Obiettivo Strategico	6.1 - Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari		
Obiettivo Operativo	<u>6.1.2 - Avvio di processi di rigenerazione urbana</u>		
Descrizione	Riqualficazione di aree strategiche per la città		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	GATTINONI MAURO; RUSCONI GIUSEPPE	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione: 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa**Programma**0801 - Urbanistica e assetto del territorio**Descrizione**

Attuazione di interventi di manutenzione e valorizzazione dei quartieri con rifacimento di tratti di strada all'interno dei quartieri che coinvolgono anche gli assi principali della viabilità; adeguamento di alcune opere strutturali sia per la sicurezza veicolare che pedonale.

Secondo gli indirizzi politici, il Servizio Urbanistica e Governo del territorio procederà alla preparazione degli atti e degli strumenti necessari per il confronto con la società civile, con particolare attenzione agli elementi sociali ed economici caratterizzanti il nostro territorio, per intervenire sul PGT in conformità a quanto previsto dalla recente Legge Regionale 31/2014 e dalla Legge Regionale 18/2019, che ha introdotto peraltro nuovi strumenti operativi.

- Disposizioni per la riduzione del consumo di suolo e per la riqualificazione del suolo degradato, apportando eventuali azioni di precisazione degli strumenti di pianificazione vigenti.
- Condivisione dei contenuti del PGT con diversi target di cittadini (professionisti, stakeholder, studenti, ecc).
- Perseguire l'ordinato sviluppo della città assicurando la conformità delle trasformazioni del territorio alle politiche pubbliche e all'assetto normativo e regolamentare esistente.
- Sovrintendere alla programmazione, progettazione e all'attuazione di grandi interventi infrastrutturali di importanza strategica per lo sviluppo del territorio (Aree di Trasformazione Urbana – ATU).
- Avviare le procedure necessarie al monitoraggio previsto dall'art. 10 delle Norme Tecniche di Attuazione del Documento di Piano (NTADP).
- Il SUE svolge le funzioni connesse ai procedimenti individuati dal Testo Unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia edilizia, in particolare l'attività amministrativa inerente: permessi di costruire, SCIA, DIA, applicazione degli oneri di concessione, attività amministrativa per le istanze di agibilità, certificazioni e attestazioni varie, repressione dell'abusivismo edilizio. E' stata adottata con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 24 del 06/03/2019 una riduzione degli oneri di urbanizzazione per gli interventi di ristrutturazione edilizia "sostitutiva" al fine di incentivare i processi di rigenerazione urbana attraverso la demolizione e ricostruzione di immobili efficienti dal punto di vista energetico strutturale. Si è provveduto alla stesura di uno schema di nuovo regolamento edilizio comunale a seguito della partecipazione attiva dei tecnici dello Sportello Unico per l'Edilizia al gruppo tecnico, istituito da Anci Lombardia in accordo con Regione per l'applicazione dell'intesa tra il Governo, le Regioni e i Comuni (articolo 4, comma 1-sexies del decreto del Presidente della Repubblica 6 giugno 2001, n. 380). E' stata effettuata la formazione del personale SUE per l'attivazione del nuovo portale telematico di presentazione delle pratiche edilizie: questo strumento costituirà un importante innovazione, nel segno della digitalizzazione dei processi amministrativi, sia per quanto riguarda l'utenza e che per le attività interne di istruttoria. Parallelamente si prevede il potenziamento del servizio di accesso agli atti mediante la digitalizzazione dei registri e delle pratiche di archivio. Nell'ambito del processo di variante alle norme tecniche di PGT (NTACM e NTAPR) il SUE ha redatto una bozza di revisione sulla base dell'esperienza acquisita nell'attuazione del PGT al fine di individuare le criticità interpretative ed applicative emerse dal confronto con utenza e operatori del settore.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</u>
Programma	<u>0801 - Urbanistica e assetto del territorio</u>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Il Piano di Governo del Territorio (PGT) è per sua natura un elemento dinamico necessario per allineare le mutazioni del territorio a una pianificazione sostenibile; la variante generale al PGT avviata con DGC n. 143 del 19.05.2022 prevede gli adempimenti della LR 12/2005 (Legge per il governo del territorio), della LR 31/2014 (Disposizioni per la riduzione del consumo di suolo e per la riqualificazione del suolo degradato) e successivi adeguamenti degli strumenti sovracomunali (piano territoriale di coordinamento provinciale - PTCP). Si intende intraprendere i previsti adeguamenti comunali nel rispetto del PTCP provinciale, continuare a sviluppare il confronto e la partecipazione dei cittadini per coglierne le esigenze, con particolare riferimento al processo partecipativo connesso alla Variante generale al Piano di Governo del Territorio e relativa VAS, procedere con gli affidamenti degli incarichi per la predisposizione degli atti costitutivi della Variante generale al PGT e VAS, ottemperare agli adempimenti d'ufficio durante tutto l'iter di formazione della Variante generale, compreso il monitoraggio, fino alla pubblicazione sul BURL, integrando le attività con i piani e/o studi di supporto alla variante generale del PGT avviati negli anni precedenti, nonché eventuali trasformazioni urbanistiche di importanza strategica per il Comune, procedere con eventuali ulteriori adempimenti relativi alle disposizioni e ai nuovi strumenti operativi introdotti dalla LR 18/2019 volti alla rigenerazione urbana e territoriale e al recupero del patrimonio edilizio esistente.</i></p> <p><i>L'attivazione del portale per la presentazione delle partiche edilizie, la revisione delle norme di attuazione del PGT (alla luce dell'esperienza maturata nei primi 5 anni dall'approvazione), l'implementazione con il sistema SIT e il potenziamento delle modalità di accesso agli atti (digitalizzazione pratiche e registri di consultazione) hanno lo scopo di garantire una maggiore efficienza dei servizi offerti dal SUE. Ridurre i tempi e i costi, assicurare un interlocutore unico per cittadini e imprese, standardizzare i moduli e gli adempimenti è infatti essenziale per agevolare la ripresa di un settore fortemente colpito dalla crisi.</i></p> <p><i>Sulla base di quanto previsto dalla LR 18/2019 e dai connessi adempimenti in capo ai Comuni verranno valutate nuove riduzioni degli oneri di urbanizzazione al fine di incentivare gli interventi di riqualificazione e/o sostituzione del patrimonio edilizio.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Per intervenire sul PGT è necessario un confronto con la città, con particolare attenzione agli elementi sociali ed economici caratterizzanti il territorio. La Variante generale al PGT, comprensiva peraltro dell'adeguamento alla l.r. 31/14 e necessiterà di confronti con altri Enti, con particolare riferimento alla Provincia e alla compatibilità con la Variante di adeguamento del PTCP alla l.r. 31/14 in corso.</i></p> <p><i>L'amministrazione sostiene le opportunità offerte dal nuovo strumento di Variante generale al PGT nonché dai nuovi strumenti introdotti dalla LR 18/2019, affinché tramite un'azione dinamica di promozione del territorio possa migliorarne l'appetibilità, in vista della realizzazione di nuovi interventi e di quelli di riconversione di ambiti dismessi e degradati, nel rispetto al nuovo quadro dispositivo in materia.</i></p> <p><i>Lo Sportello Unico Edilizia, sulla base di quanto previsto dallo strumento urbanistico sovrintende al corretto sviluppo dell'edificato in città.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</u>		
Programma	<u>0801 - Urbanistica e assetto del territorio</u>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.2 - Aumento sicurezza percepita		
Obiettivo Operativo	<u>1.2.3 - Riqualificazione urbana</u>		
Descrizione	Riqualificazione aree verdi urbane, parchi cittadini, spazi pubblici		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	SACCHI MARIA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.2 - Aumento sicurezza percepita		
Obiettivo Operativo	<u>1.2.4 - Monitoraggio, vigilanza stradale</u>		
Descrizione	Attuazione strumenti di indirizzo strategico per la riduzione dell'incidentalità di bici e pedoni.		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Sicurezza delle persone e del territorio
Assessore di riferimento	PIAZZA SIMONA; ZUFFI RENATA	Responsabile	PORTA MONICA
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.3 - Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile		
Obiettivo Operativo	<u>1.3.1 - Efficienza energetica edifici</u>		
Descrizione	Aumento dell'efficienza energetica di edifici esistenti ed in costruzione		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	SACCHI MARIA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.3 - Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile		
Obiettivo Operativo	<u>1.3.2 - Monitoraggio, prevenzione e gestione dissesto idrogeologico</u>		
Descrizione	Avvio di Studi e interventi di Monitoraggio, prevenzione e gestione del dissesto idrogeologico del territorio		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	PIAZZA SIMONA; ZUFFI RENATA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</u>		
Programma	0801 - Urbanistica e assetto del territorio		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.3 - Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile		
Obiettivo Operativo	<u>1.3.5 - Piano di manutenzione pluriennale e avvio interventi di rigenerazione urbana</u>		
Descrizione	Realizzazione piano manutenzione pluriennale programmata Progettazione e avvio interventi di rigenerazione urbana aree Pubbliche e/o private in ambito dei corridoi verdi/blu		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	SACCHI MARIA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	2.3 - Miglioramento offerta infrastrutturale		
Obiettivo Operativo	<u>2.3.1 - Manutenzione edifici per giovani</u>		
Descrizione	Miglioramento della manutenzione edifici destinati a un target tra 0-25 anni		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	SACCHI MARIA; TORRI EMANUELE	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	2.3 - Miglioramento offerta infrastrutturale		
Obiettivo Operativo	<u>2.3.2 - Nuovi spazi per giovani</u>		
Descrizione	Apertura nuovi spazi per giovani, avvio sperimentazione Ex Piccola- stecca Nord		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	DURANTE ALESSANDRA; SACCHI MARIA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO
Vision	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
Obiettivo Strategico	3.1 - Efficientamento dei consumi energetici		
Obiettivo Operativo	<u>3.1.2 - Investimenti sulle fonti rinnovabili</u>		
Descrizione	Investimenti materiali e immateriali per favorire utilizzo fonti rinnovabili		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	SACCHI MARIA; ZUFFI RENATA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</u>		
Programma	<u>0801 - Urbanistica e assetto del territorio</u>		
Vision	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
Obiettivo Strategico	4.2 - Aumento efficienza gestione delle criticità (viabilità, micro- criminalità ed emergenze)		
Obiettivo Operativo	<u>4.2.1 - Soluzioni smart mobility</u>		
Descrizione	Redazione, attivazione e sperimentazione di uno Studio fattibilità di strumenti di monitoraggio e allerta flussi viabilistici		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	DURANTE ALESSANDRA; PIAZZA SIMONA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO
Vision	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo		
Obiettivo Strategico	6.1 - Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari		
Obiettivo Operativo	<u>6.1.2 - Avvio di processi di rigenerazione urbana</u>		
Descrizione	Riqualficazione di aree strategiche per la città		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	GATTINONI MAURO; RUSCONI GIUSEPPE	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO
Vision	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo		
Obiettivo Strategico	6.1 - Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari		
Obiettivo Operativo	<u>6.1.4 - Incentivi per residenti</u>		
Descrizione	Interventi e convenzioni per favorire aumento residenti		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	DURANTE ALESSANDRA; GATTINONI MAURO	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO
Vision	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo		
Obiettivo Strategico	6.1 - Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari		
Obiettivo Operativo	<u>6.1.6 - Avvio di interventi infrastrutturali</u>		
Descrizione	Realizzazione di grandi opere infrastrutturali cittadine a supporto delle Grandi Opere a carattere nazionale (Quarto ponte ANAS)		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	GATTINONI MAURO; SACCHI MARIA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</u>
Programma	<u>0802 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare</u>
Descrizione	<p>L'attività viene svolta per soddisfare al meglio le richieste di ordine pratico-operativo che pervengono e per sensibilizzare l'utenza al riscatto del diritto di superficie e all'abbattimento dei vincoli delle unità immobiliari di edilizia economica popolare.</p> <p>Tramite la gestione del nostro patrimonio erp affidato ad Aler anche per la parte relativa alla straordinaria manutenzione, saranno rimessi a norma gli alloggi esistenti che necessitano di questi interventi, fatta salva la disponibilità di finanziamenti pubblici.</p>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Soddisfare al meglio le richieste di ordine pratico-operativo e sensibilizzare l'utenza al riscatto del diritto di superficie e all'abbattimento dei vincoli delle unità immobiliari di edilizia economica popolare.</i></p> <p><i>Proseguire l'attività di gestione delle convenzioni già in essere, vigilando anche sul rispetto di quanto previsto dal Regolamento per l'attuazione degli interventi di edilizia economica e popolare.</i></p> <p><i>A tal proposito si evidenzia che, a seguito dell'introduzione dell'art. 22 - bis della Legge n. 108/2021, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 2 del 24/01/2022, è stata approvata la modifica del Regolamento di cui sopra.</i></p> <p><i>L'attività è stata nuovamente sospesa con l'introduzione dell'art. 10 quinquies della Legge 20 maggio 2022, n. 51 e, per il recepimento della norma, sono stati nuovamente avviati i lavori di revisione dei conteggi del corrispettivo e le relative procedure per l'approvazione in Consiglio Comunale.</i></p> <p><i>Gestire il patrimonio dell'ente, affidato ad Aler unitamente alla manutenzione straordinaria, attuando la messa a norma degli alloggi nell'ambito delle risorse economiche disponibili.</i></p> <p><i>Di concerto con ALER proseguire il monitoraggio dell'attività di manutenzione ordinaria/straordinaria degli immobili comunali di edilizia residenziale pubblica, in concomitanza allo studio ed elaborazione di nuovi progetti di risanamento.</i></p> <p><i>Intraprendere una politica di ottimizzazione del patrimonio esistente a fronte di una riduzione delle spese di manutenzione e ristrutturazione.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte.</i></p> <p><i>Si prosegue nella gestione degli interventi già previsti e nello svolgimento delle attività essenziali.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</u>		
Programma	<u>0802 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare</u>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.1 - Welfare comunitario e generativo		
Obiettivo Operativo	<u>1.1.2 - Nuovi Servizi di welfare</u>		
Descrizione	Creazione nuovi servizi sperimentali per le fragilità e l'integrazione		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Assessore di riferimento	MANZONI EMANUELE	Responsabile	PANZERI MARINELLA
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.1 - Welfare comunitario e generativo		
Obiettivo Operativo	<u>1.1.3 - Estensione servizi di welfare</u>		
Descrizione	Estensione dei servizi a supporto delle fragilità e l'integrazione		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Assessore di riferimento	MANZONI EMANUELE	Responsabile	PANZERI MARINELLA
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.4 - Mitigazione servizi socio- sanitari territoriali		
Obiettivo Operativo	<u>1.4.1 - Presidi socio sanitari</u>		
Descrizione	Sviluppo presidi territoriali integrati (socio-sanitari) per la salute		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Assessore di riferimento	MANZONI EMANUELE	Responsabile	PANZERI MARINELLA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione: 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</u>	
Programma	<u>0901 - Difesa del suolo</u>	
Descrizione	Cura e manutenzione delle aste fluviali al fine di prevenire il dissesto idrogeologico e controllo del territorio per prevenire e governare i cambiamenti climatici e ambientali.	
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Attraverso azioni puntuali di manutenzione e rinaturalizzazione della vegetazione e ricontestualizzazione della stessa in connessione con il Master Plan del Verde, si procede alla manutenzione della vegetazione lungo i corsi d'acqua e alla riprogettazione della stessa in modo più funzionale al deflusso sia da un punto di vista qualitativo che quantitativo e per ottimizzare le risorse economiche destinate alla manutenzione stessa. Si predispongono interventi di pulizia delle vasche di sedimentazione lungo i torrenti del reticolo idrico minore, anche in collaborazione con Regione Lombardia, con lo scopo di migliorare il controllo del territorio, prevenire il dissesto idrogeologico e sviluppare la resilienza rispetto ai cambiamenti ambientali. Con il monitoraggio e il censimento degli scarichi a lago nell'ambito del mantenimento delle autorizzazioni provinciali e con la "Mappatura delle reti meteoriche" in collaborazione con Lario Reti Holding, si procede con il controllo e la risoluzione delle non conformità puntuali sulla rete, generate da allacci non conformi e con la verifica delle non conformità di rete (scolmatori e connessioni), nell'ambito di una progettualità più estesa legata al controllo del territorio.</i></p> <p><i>Il monitoraggio ed il censimento delle aree verdi e procedere alla gestione e alla valorizzazione in connessione con il Masterplan del Verde</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Le azioni che si intendono intraprendere sono volte alla tutela e al controllo del territorio e alla sua fruizione in sicurezza e alla tutela e al controllo del patrimonio arboreo del territorio</i></p>	
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità	
Obiettivo Strategico	1.3 - Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile	
Obiettivo Operativo	<u>1.3.3 - Studi e interventi sulla qualità delle acque</u>	
Descrizione	Avvio di studi e interventi per miglioramento della qualità delle acque e della biodiversità	
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	
Assessore di riferimento	ZUFFI RENATA	Area Responsabile Territorio e sviluppo CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione

09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma

0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Descrizione

La pianificazione gestionale e la definizione delle azioni da attuare sono finalizzate alla manutenzione, conservazione e gestione del verde pubblico al fine di assicurarne la fruibilità all'utenza e all'ottenimento di una città più verde, maggiormente curata e attraente con l'armonizzazione delle aree/corsi d'acqua cittadini

Inoltre si continuerà, per la regolarizzazione delle occupazioni demaniali, nella ricognizione sul territorio comunale delle aree demaniali.

All'interno del programma si inseriscono le attività legate alla gestione dei procedimenti di gestione a livello comunale del piano cave provinciale.

Si inseriscono le attività di gestione delle Guardie Ecologiche Volontarie (GEV) ai sensi della L.R. 12/2020, l'impulso all'adozione di buone pratiche per il risparmio energetico, l'elaborazione di strategie per la valorizzazione delle risorse idriche del comune e del territorio e alla definizione del contratto in essere con l'Agenzia per la Tutela della Salute (ATS ex ASL) per la gestione del canile sanitario.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</u>
Programma	<u>0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</u>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Ottimizzazione delle risorse sul territorio e riqualificazione dell'ambiente con azioni di tutela e salvaguardia con la combinata valutazione degli aspetti ambientali, sociali ed economici delle risorse disponibili.</i></p> <p><i>Prosegue la sinergia sul territorio con le associazioni animaliste Associazione Naturalistica Lombarda e Proparco per la gestione, il monitoraggio e il censimento delle colonie feline sul territorio del comune, sviluppando una collaborazione con ATS per uniformare le basi di dati disponibili. Inoltre, è prevista la progettazione di centri attrezzati per consentire il primo stallo e la degenza di animali di piccola taglia; si prosegue con la riqualificazione e il potenziamento delle aree di sgambamento al fine di migliorare l'igiene di strade e spazi di uso pubblico; progetti di sterilizzazione per controllo crescita. Sviluppo di azioni per il contenimento delle nutrie sul territorio comunale, secondo quanto previsto dal Piano Provinciale di Contenimento ed Eradicazione della nutria e in accordo con i Comuni rivieraschi del lago di Garlate ed ENPA Merate, per la messa in atto di metodologie alternative rispetto all'abbattimento.</i></p> <p><i>Gestione dei rapporti con il Garante degli animali. Gestione del contratto stipulato nel 2021 per il servizio di derattizzazione nel comune di Lecco. Azioni tese a individuare di concerto con ATS zone adeguate alla balneabilità sia dal punto di vista della qualità delle acque sia dell'accessibilità in sicurezza dei luoghi. Coordinamento nella gestione delle Guardie Ecologiche Volontarie (GEV) in collaborazione con la Polizia Locale ai sensi della L.R. 12/2020. Ideazione e realizzazione per step gradualmente del censimento del verde urbano, del regolamento del verde pubblico e privato, del bilancio arboreo e del bosco diffuso in linea con gli obiettivi del PAESC2030 in una logica di pianificazione e progettazione del verde pubblico: parchi, corridoi verdi, percorsi ciclopedonali, recupero delle vie d'acqua dalla foce alle sorgenti. Riqualificazione attraverso progetti pilota di coprogettazione dal basso di ambiti di rigenerazione urbana lungo le aste dei fiumi. Al Comune è delegata la vigilanza sulle attività negli ambiti estrattivi in riferimento ai volumi cavati, ai recuperi ambientali e agli impegni assunti nelle convenzioni e alle opere e erogazioni liberali. Prosegue il lavoro di messa a regime, di concerto con il Servizio Patrimonio, dell'attività di ricognizione delle aree demaniali al fine di giungere alla regolarizzazione delle occupazioni demaniali in capo al Comune di Lecco.</i></p> <p><i>La pianificazione gestionale e la definizione delle azioni da attuare sono finalizzate alla manutenzione, conservazione e gestione del verde pubblico al fine di assicurarne la fruibilità all'utenza. Sulla base delle necessità complessive di manutenzione della città, si continuerà con l'esecuzione di interventi che interessano il verde, i parchi pubblici e il patrimonio arboreo urbano. La manutenzione ordinaria del verde pubblico sarà assicurata dalle cooperative sociali per le zone della città loro affidate e si dovrà procedere al riaffidamento dell'appalto triennale in scadenza.</i></p> <p><i>Area opere pubbliche e patrimonio Tutelare il verde pubblico che rappresenta una preziosa risorsa per il Comune e i per i cittadini, per le diverse e importanti funzioni che esso svolge: da quella ricreativa, di svago e di riposo a quella di tutela ambientale. Conservare il patrimonio ambientale con interventi di messa in sicurezza del territorio e opere di contenimento dei fenomeni di degrado.</i></p> <p><i>Progettazione e realizzazione attraverso progetti di rigenerazione urbana delle strategie di lungo periodo contenute nel Masterplan paesistico-ambientale che unisca in una prospettiva di sostenibilità il benessere sociale, l'attenzione per l'ambiente e le opportunità di attrazione economico/turistica.</i></p> <p><i>Tutelare il verde pubblico che rappresenta una preziosa risorsa per il Comune e i per i cittadini, per le diverse e importanti funzioni che esso svolge: da quella ricreativa, di svago e di riposo a quella di tutela ambientale.</i></p> <p><i>Conservare il patrimonio ambientale con interventi di messa in sicurezza del territorio e opere di contenimento dei fenomeni di degrado.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</u>		
Programma	<u>0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</u>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.3 - Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile		
Obiettivo Operativo	<u>1.3.1 - Efficienza energetica edifici</u>		
Descrizione	Aumento dell'efficienza energetica di edifici esistenti ed in costruzione		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	SACCHI MARIA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.3 - Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile		
Obiettivo Operativo	<u>1.3.3 - Studi e interventi sulla qualità delle acque</u>		
Descrizione	Avvio di studi e interventi per miglioramento della qualità delle acque e della biodiversità		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	ZUFFI RENATA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.3 - Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile		
Obiettivo Operativo	<u>1.3.5 - Piano di manutenzione pluriennale e avvio interventi di rigenerazione urbana</u>		
Descrizione	Realizzazione piano manutenzione pluriennale programmata Progettazione e avvio interventi di rigenerazione urbana aree Pubbliche e/o private in ambito dei corridoi verdi/blu		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	SACCHI MARIA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO
Vision	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
Obiettivo Strategico	3.1 - Efficientamento dei consumi energetici		
Obiettivo Operativo	<u>3.1.2 - Investimenti sulle fonti rinnovabili</u>		
Descrizione	Investimenti materiali e immateriali per favorire utilizzo fonti rinnovabili		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	SACCHI MARIA; ZUFFI RENATA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</u>		
Programma	<u>0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</u>		
Vision	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
Obiettivo Strategico	3.3 - Crescita economia circolare		
Obiettivo Operativo	<u>3.3.1 - Sperimentazione economia circolare</u>		
Descrizione	Implementazione di nuove soluzioni per la raccolta, riciclo rifiuti e per il decoro urbano		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	ZUFFI RENATA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO
Vision	01 - LECCO BELLA - Una città da vivere		
Obiettivo Strategico	5.1 - Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale		
Obiettivo Operativo	<u>5.1.1 - Riqualficazione aree ed edifici pubblici culturali, turistici e artistici</u>		
Descrizione	Recupero funzionale e valorizzazione del patrimonio culturale, artistico, turistico materiale		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Cultura e turismo
Assessore di riferimento	CATTANEO GIOVANNI; GATTINONI MAURO; PIAZZA SIMONA; SACCHI MARIA	Responsabile	CASSINELLI DANIELE
Vision	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo		
Obiettivo Strategico	6.1 - Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari		
Obiettivo Operativo	<u>6.1.2 - Avvio di processi di rigenerazione urbana</u>		
Descrizione	Riqualficazione di aree strategiche per la città		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	GATTINONI MAURO; RUSCONI GIUSEPPE	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO
Vision	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo		
Obiettivo Strategico	6.1 - Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari		
Obiettivo Operativo	<u>6.1.6 - Avvio di interventi infrastrutturali</u>		
Descrizione	Realizzazione di grandi opere infrastrutturali cittadine a supporto delle Grandi Opere a carattere nazionale (Quarto ponte ANAS)		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	GATTINONI MAURO; SACCHI MARIA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</u>
Programma	<u>0903 - Rifiuti</u>
Descrizione	<p>Il ciclo integrato per la gestione dei rifiuti urbani comprende il servizio di raccolta, trasporto agli impianti di destino, recupero/smaltimento dei rifiuti urbani oltre ai servizi di igiene urbana correlati.</p> <p>La gestione del ciclo integrato è affidata in house alla società Silea S.p.A. con decorrenza dal 1° giugno 2014 con delibera di Consiglio Comunale n. 8 del 24.02.2014, e riconfermato con delibera di Consiglio Comunale n. 88 dell'1.12.2015 fino al 31.12.2029. I servizi di igiene urbana sono svolti da Silea S.p.A. per il periodo 1.1.2018 - 31.12. 2025 a seguito di gara europea dalla stessa svolta per i servizi suddetti.</p>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Intraprendere azioni in sinergia con Silea per il raggiungimento degli obiettivi delle direttive europee sull'economia circolare. In tale contesto è necessario tenere conto della portata innovativa che avrà sul sistema rifiuti l'avvio della regolazione tariffaria da parte di Arera (Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente). Il Comune deve garantire le necessarie misure di comunicazione e informazione per una riduzione significativa della produzione pro-capite di rifiuti urbani indifferenziati nell'ambito dell'obiettivo dell'introduzione della tariffa puntuale (2023) sulla base di quanto messo in atto da luglio 2021 con l'introduzione del "sacco rosso" per la misurazione puntuale della frazione indifferenziata. Inoltre, monitorare il processo di riconversione impiantistica e tecnologica di Silea atto a garantire l'utilizzo delle migliori tecnologie disponibili improntate alla massimizzazione dell'economia circolare. Contribuire alla diffusione dei contenuti della Carta dei Servizi rivolta agli utenti redatta da Silea S.p.A., con il supporto della stessa. Effettuare attività di monitoraggio e supervisione della corretta attuazione dei servizi in capo a Silea fino al 31 dicembre 2029. Pianificare ed attuare misure di controllo del territorio in adempimento a quanto disposto dal Regolamento di gestione dei rifiuti urbani approvato con deliberazione di Consiglio comunale n. 23 del 4 giugno 2019. Prosecuzione di campagne informative volte al miglioramento delle performance della raccolta differenziata e al contrasto del fenomeno dell'abbandono dei rifiuti, con l'eventuale applicazione del sistema sanzionatorio previsto dal Regolamento suddetto, anche in collaborazione con il gestore. Avviare una rete di azioni volte a trasformare i rifiuti in materia da recuperare e reimmettere nel circuito produttivo (promuovere una cultura del riuso). Definire un brand territoriale Plastic free, individuare centri del riuso solidale, razionalizzare la raccolta differenziata per punti strategici. Infine, a seguito dell'individuazione dei nuovi referenti per la gestione delle campane di raccolta degli abiti usati sul territorio, circa 60 attuali, quale efficace strumento che contribuisce all'aumento della percentuale di rifiuti differenziati, attuare progetti di solidarietà inclusiva di soggetti in stato di fragilità. Avviare una co-progettazione finalizzata alla realizzazione di un hub del riuso nel comune di Lecco. Promuovere progetti di ed. ambientale nelle scuole e tra i cittadini per contribuire a modificare le prassi di vita legate all'economia circolare.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Attuare politiche di riduzione della produzione di rifiuti per raggiungere standard qualitativi più sostenibili sia nella gestione e trattamento del rifiuto, sia nella logica di promozione della cultura del riuso e per conformarsi al principio comunitario "Paga quanto produci".</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</u>		
Programma	<u>0903 - Rifiuti</u>		
Vision	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
Obiettivo Strategico	3.3 - Crescita economia circolare		
Obiettivo Operativo	<u>3.3.1 - Sperimentazione economia circolare</u>		
Descrizione	Implementazione di nuove soluzioni per la raccolta, riciclo rifiuti e per il decoro urbano		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	ZUFFI RENATA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO
Vision	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
Obiettivo Strategico	4.2 - Aumento efficienza gestione delle criticità (viabilità, micro- criminalità ed emergenze)		
Obiettivo Operativo	<u>4.2.2 - Soluzioni prevenzione alla criminalità (smart city)</u>		
Descrizione	Redazione e sperimentazione di uno Studio fattibilità soluzioni digitali per prevenzione criminalità		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Sicurezza delle persone e del territorio
Assessore di riferimento	DURANTE ALESSANDRA; PIAZZA SIMONA	Responsabile	PORTA MONICA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</u>		
Programma	<u>0904 - Servizio idrico integrato</u>		
Descrizione	<p>Partecipazione, attraverso l'ATO, all'attività svolta dalla Lario Reti Holding S.p.A. sul ciclo integrato delle acque. Inoltre si intende procedere, nell'ottica di uno sviluppo turistico del lago e della qualità dell'acqua, al censimento dei condotti delle acque meteoriche e alla verifica degli allacci esistenti. In particolare, l'attività di gestione delle reti di acque bianche non contaminate prevede che vengano rilasciati permessi di allaccio, regolarizzando situazioni in essere anche nell'ambito dell'Autorizzazione Unica Ambientale ai sensi della normativa. Prosegue poi l'attività per l'acquisizione dell'autorizzazione dei terminali di rete nei corpi idrici, che presuppone una verifica in termini qualitativi e richiede un'intensa attività tecnico-amministrativa finalizzata all'individuazione degli allacci impropri (fognature riversate nelle bianche) e ha come obiettivo un progressivo miglioramento della qualità dei corsi d'acqua e del lago.</p> <p>L'attività di tutela è svolta anche mediante l'espressione di pareri idraulici/ambientali nell'ambito delle procedure di Valutazione di Impatto Ambientale, Concessione di derivazione e procedure di sdemanializzazione avanzate da Regione, Provincia e Agenzia del Demanio.</p>		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Lario Reti Holding S.p.A., società interamente pubblica, gestisce il ciclo idrico integrato. L'Amministrazione ha in capo la gestione della rete delle acque meteoriche e pertanto, nell'ambito della propria competenza, procederà, sulla base dei rilievi (mappatura delle acque meteoriche) effettuati negli anni precedenti, alla fase attuativa di verifica degli allacci esistenti e richiesta di adeguamento delle non conformità rilevate.</i></p> <p><i>Prosegue l'attività sinergica tra le due aree tecniche del Comune per la risoluzione di problematiche puntuali riferite alla struttura di rete.</i></p> <p><i>Proseguire la riqualificazione delle fontanelle in strada e anche la relativa manutenzione.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Tutelare e valorizzare le risorse sia dal punto di vista qualitativo, che della conservazione degli habitat con particolare riferimento alle sponde del lago.</i></p> <p><i>Tutelare e valorizzare le fontanelle in strada, sia dal punto di vista qualitativo che manutentivo, oltre all'adeguamento dei punti di ritrovo, nicchie estetiche a sistema con panchine e percorsi ciclopedonali.</i></p>		
Obiettivo Operativo	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>		
Descrizione	PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO		
Periodo	01/01/2016 - 31/12/2099	Area Responsabile	Territorio e sviluppo CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</u>		
Programma	<u>0906 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche</u>		
Descrizione	Amministrazione e funzionamento delle attività per la tutela e la valorizzazione delle risorse idriche, per la protezione e il miglioramento dello stato degli ecosistemi acquatici, nonché di quelli terrestri e delle zone umide che da questi dipendono; per la protezione dell'ambiente acquatico e per la gestione sostenibile delle risorse idriche.		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità</i> <i>Tutela delle acque e valutazione ambientale strategica in materia di risorse idriche. Interventi di risanamento delle acque e di tutela dall'inquinamento</i></p> <p><i>Motivazione</i> <i>Miglioramento delle qualità delle acque e della biodiversità di flora e fauna.</i></p>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.3 - Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile		
Obiettivo Operativo	1.3.3 - Studi e interventi sulla qualità delle acque		
Descrizione	Avvio di studi e interventi per miglioramento della qualità delle acque e della biodiversità		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	ZUFFI RENATA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO
Vision	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
Obiettivo Strategico	3.3 - Crescita economia circolare		
Obiettivo Operativo	<u>3.3.2 - Interventi per miglioramento della qualità delle acque</u>		
Descrizione	Interventi per miglioramento qualità delle acque		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	ZUFFI RENATA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</u>
Programma	<u>0908 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento</u>
Descrizione	<p>All'interno del più ampio concetto di tutela ambientale e della salute pubblica, si inseriscono le azioni di seguito indicate in riferimento a specifiche matrici ambientali:</p> <p>Inquinamento atmosferico:</p> <ul style="list-style-type: none">- Proseguire nella partecipazione ai "tavoli aria" indetti da Regione Lombardia per l'applicazione delle misure di contenimento dell'inquinamento atmosferico nell'ambito del bacino padano in adempimento agli accordi sottoscritti dalle Regioni afferenti al bacino medesimo per l'attuazione di pari misure di controllo all'interno dei singoli territori.- emettere periodicamente i conseguenti provvedimenti (Ordinanza Aria) per l'introduzione delle misure di limitazione del traffico, utilizzo degli impianti termici e bruciature all'aperto;- Proseguire nella capillare campagna di ispezione degli impianti termici già in atto fino al raggiungimento a regime del tetto minimo di ispezioni definite la legge regionale;- Incentivare e promuovere la mobilità sostenibile e l'utilizzo dei mezzi pubblici locali e, infine, privilegiare e favorire la diffusione dei mezzi di trasporto elettrici (cfr Missione 10 - programmi 2 e 4) <p>Inquinamento acustico:</p> <ul style="list-style-type: none">- Revisione del Piano di zonizzazione acustica e stesura del relativo regolamento che disciplini altresì le attività in deroga.- Effettuare il monitoraggio e l'aggiornamento degli atti di pianificazione previsti per legge correlati alla pianificazione acustica del territorio (Mappatura acustica assi stradali e Piano d'Azione) <p>Amianto:</p> <ul style="list-style-type: none">- Attivare forme di incentivazione per la riduzione dell'amianto sul territorio;- Mantenimento dello sportello informativo amianto attivato nel 2016; <p>Inquinamento elettromagnetico</p> <ul style="list-style-type: none">- Riorganizzazione delle priorità operative di concerto con ARPA <p>Cassette dell'acqua: monitoraggio e promozione dell'utilizzo quale azione di sostenibilità</p> <p>Il Comune di Lecco è da tempo impegnato sul fronte della promozione dell'efficienza e del risparmio energetico e dell'uso di fonti rinnovabili per ridurre l'emissione di gas climalteranti con obiettivi di sostenibilità ambientale e miglioramento della qualità dell'aria.</p> <p>Per tradurre il proprio impegno in azioni concrete il Comune di Lecco ha aderito al Patto dei Sindaci per l'Energia e il Clima con D.C.C. n. 46 del 25.07.2016, modificata con D.C.C. n. 60 del 24.10.2016.</p> <p>L'adesione ha comportato la redazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima, con obiettivi al 2030 - "PAESC 2030" con l'obiettivo di ridurre le emissioni di CO2 a livello locale almeno del 40% entro il 2030 attraverso un set di azioni che traducano l'impegno politico dell'Amministrazione in misure e progetti concreti e ad impostare una Strategia di adattamento locale che indichi alcune misure di prevenzione dei rischi derivanti dai cambiamenti climatici.</p> <p>Il PAESC2030 del Comune di Lecco è stato approvato con D.C.C. n. 39 del 24.09.2018 ed inviato alla Comunità Europea in data 15.10.2018 superando con successo l'analisi da parte degli uffici tecnici di riferimento per il Patto dei Sindaci, come da risposta di conferma del 11.06.2019. E' pertanto necessario proseguire con le fasi successive di monitoraggio periodico biennale del PAESC2030 come da impegni del Patto dei Sindaci.</p> <p>Provvedere alla nomina periodica della figura di Energy Manager per supportare il Comune di Lecco dell'attuazione di scelte energetiche sostenibili come previsto dalla normativa - mantenimento dello Sportello Energia come interfaccia con la cittadinanza e supporto alle scelte di sostenibilità energetica dal basso.</p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</u>
Programma	<u>0908 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento</u>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Proseguire l'attività di monitoraggio del piano d'azione per l'energia sostenibile e il clima (PAESC) approvato nel 2018. Mantenere il ruolo obbligatorio di Energy Manager con il compito di redigere l'Audit Energetico annuale del Comune di Lecco e gestire lo Sportello Energia nel quale vengono fornite informazioni ai cittadini in capo di risparmio energetico e buone pratiche di sostenibilità ambientale. Si procederà pertanto in futuro alla nuova gara di affidamento del servizio, dopo la scadenza per garantire la continuità del ruolo e della funzioni. Si approfondiranno le modalità e le azioni necessarie ad avviare sul territorio la nascita di comunità energetiche, che vedano il coinvolgimento attivo del Comune di Lecco. Promuovere l'utilizzo dei mezzi pubblici locali e incentivare la diffusione dei mezzi di trasporto elettrici. Prosecuzione con l'attivazione di una capillare campagna di ispezione degli impianti termici come da competenze in materia per quanto disposto da Regione Lombardia. Per quanto riguarda il tema "amianto", ci si pone l'obiettivo di continuare sostenere lo sportello informativo (attivato nel 2016 a seguito della sottoscrizione del protocollo d'intesa con l'Associazione lecchese onlus Gruppo Aiuto Mesotelioma) che fornisce informazioni sui danni provocati alla salute (mesotelioma e malattie asbesto correlate), informazioni sui diritti di chi si ammala per esposizione all'amianto (sia da causa ambientale che lavorativa) ed informazioni sulle procedure amministrative e per la denuncia di presunta presenza di manufatti contenenti amianto.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Competenza normativa ex legge - Necessità di collegamento funzionale fra diverse aree e organismi per l'emanazione dei necessari provvedimenti ed esecuzione delle procedure di tutela, in particolare anche per la salute.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</u>		
Programma	<u>0908 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento</u>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.2 - Aumento sicurezza percepita		
Obiettivo Operativo	<u>1.2.3 - Rigualificazione urbana</u>		
Descrizione	Rigualificazione aree verdi urbane, parchi cittadini, spazi pubblici		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	SACCHI MARIA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione: 10 - Trasporti e diritto alla mobilità



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</u>		
Programma	<u>1001 - Trasporto ferroviario</u>		
Descrizione	Partecipazione ai tavoli sovralocali per razionalizzare e migliorare l'efficienza del trasporto pubblico su ferro sia in direzione Milano sia sulle tratte minori.		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>inalità da conseguire</i></p> <p><i>Nell'ottica della razionalizzazione degli spostamenti su ferro, mediante il raccordo d'interscambio tra trasporto pubblico locale extraurbano e potenziamento della linea ferroviaria Lecco-Milano con ampliamento delle fasce di punta e diminuire il tempo di percorrenza Lecco-Milano alla soglia dei 30 minuti o su ferro o nel nodo d'interscambio con il capolinea della linea Lilla della metropolitana milanese.</i></p> <p><i>Motivazioni delle scelte</i></p> <p><i>Razionalizzazione e miglioramento dell'efficienza del trasporto pubblico su ferro sia in direzione Milano sia sulle tratte minori.</i></p>		
Vision	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
Obiettivo Strategico	3.2 - Aumento mobilità sostenibile per ridurre e fluidificare i flussi di traffico		
Obiettivo Operativo	<u>3.2.1 - Piani strategici per la mobilità dolce e accessibile</u>		
Descrizione	Redazione e attuazione piani strategici per favorire la mobilità dolce e accessibile		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025		
Assessore di riferimento	ZUFFI RENATA	Area Responsabile	Territorio e sviluppo CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</u>		
Programma	<u>1002 - Trasporto pubblico locale</u>		
Descrizione	Provvedere in coordinamento con l'Agenzia del Trasporto Pubblico Locale (bacino di Varese, Como, Lecco) agli adempimenti di competenza nell'ambito dell'Accordo di funzionamento del TPL.		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i> <i>Proseguire la sinergia tra il Comune di Lecco e l'Agenzia per il TPL per migliorare il servizio di trasporto pubblico in termini di efficienza delle linee, razionalizzazione dei percorsi e promozione dell'intermodalità. Inoltre si procederà all'incentivazione per i minori dell'uso del trasporto pubblico con bus gratuiti fino a compimento del 19°anno di età e la valutazione della possibilità di ulteriore abbonamento annuale a prezzo calmierato; bigliettazione integrata Ferro-Bus-Funivia-Battello; Rinnovo parco mezzi dei bus con introduzione di infrastruttura e linee con bus elettrici e servizio navette. Sperimentazione delle "Smart Road".</i></p> <p><i>Motivazioni delle scelte</i> <i>Supervisionare le azioni dell'Agenzia per il TPL e contribuire al raggiungimento di livelli qualitativi adeguati del servizio reso dal soggetto gestore del trasporto pubblico locale, anche in tema di bigliettazione elettronica per la quale il trasferimento delle risorse da Regione alle aziende di trasporto è in capo all'Agenzia per il TPL in base a quanto stabilito dall'Accordo di funzionamento. Il Comune mantiene un ruolo di indirizzo.</i></p>		
Vision	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
Obiettivo Strategico	3.2 - Aumento mobilità sostenibile per ridurre e fluidificare i flussi di traffico		
Obiettivo Operativo	<u>3.2.1 - Piani strategici per la mobilità dolce e accessibile</u>		
Descrizione	Redazione e attuazione piani strategici per favorire la mobilità dolce e accessibile		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area Responsabile	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	ZUFFI RENATA		CRIPPA ALESSANDRO
Vision	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
Obiettivo Strategico	3.2 - Aumento mobilità sostenibile per ridurre e fluidificare i flussi di traffico		
Obiettivo Operativo	<u>3.2.2 - Potenziamento TPL e dell'intermodalità</u>		
Descrizione	Potenziamento offerta del TPL e della mobilità intermodale pubblica, privata e/o in sharing		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area Responsabile	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	ZUFFI RENATA		CRIPPA ALESSANDRO
Vision	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
Obiettivo Strategico	4.2 - Aumento efficienza gestione delle criticità (viabilità, micro- criminalità ed emergenze)		
Obiettivo Operativo	<u>4.2.3 - Soluzioni TPL (smart city)</u>		
Descrizione	Avvio di Proposte digitali sperimentali per favorire TPL		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area Responsabile	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	DURANTE ALESSANDRA; ZUFFI RENATA		CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</u>		
Programma	<u>1003 - Trasporto per vie d'acqua</u>		
Descrizione	Ripensamento della mobilità lacustre in chiave sostenibile per supportare e alleggerire la mobilità di attraversamento e quella turistico-ricreativa.		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i> <i>Ripensare funzioni e ruolo della mobilità extraurbana delle vie d'acqua attraverso razionalizzazione degli orari e della stagionalità delle linee esistenti, incentivare eventuali iniziative di navigazione privata, promuovere tratte e percorsi stagionali e turistici in una logica di sostenibilità ambientale.</i></p> <p><i>Motivazioni delle scelte</i> <i>Perseguire lo sviluppo e il miglioramento del servizio di navigazione per ampliare e diversificare la mobilità lacustre.</i></p>		
Vision	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
Obiettivo Strategico	3.2 - Aumento mobilità sostenibile per ridurre e fluidificare i flussi di traffico		
Obiettivo Operativo	<u>3.2.1 - Piani strategici per la mobilità dolce e accessibile</u>		
Descrizione	Redazione e attuazione piani strategici per favorire la mobilità dolce e accessibile		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025		
Assessore di riferimento	ZUFFI RENATA	Area Responsabile	Territorio e sviluppo CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</u>		
Programma	<u>1004 - Altre modalità di trasporto</u>		
Descrizione	Promuovere forme di mobilità sostenibile alternative alla mobilità privata ed anche complementari al TPL finalizzate a ridurre il ricorso sistematico agli autoveicoli privati anche per gli spostamenti nell'ambito nell'area urbana.		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Ripensare modalità di fruizione e ampliamento del servizio del Piedibus: progetto CLIMB e Kids go green, della mobilità scolastica secondo la logica del Modello "dell'ultimo miglio" in relazione ai nodi d'interscambio del trasporto pubblico. Incentivazione per i minori dell'uso del trasporto pubblico con bus gratuiti fino a compimento del 19°anno di età e possibilità di ulteriore abbonamento annuale a prezzo calmierato; bigliettazione integrata Terno-Bus-Funivia-Battello; Rinnovo parco mezzi dei bus con introduzione di infrastruttura e linee con bus elettrici e servizio navette. Sperimentazione delle "Smart Road" Istituzione della figura del mobility manager per organizzare e favorire la sostenibilità degli spostamenti casa – lavoro e organizzazione del Piano d'area per la validazione dei Piani di spostamento casa-lavoro. Per rispondere alla necessità sempre maggiore di migliorare la qualità della mobilità, dare impulso allo sviluppo di una rete di connessioni intermodali di trasporto e rispondere all'esigenza di una mobilità autonoma anche per migliorare l'offerta turistica all'insegna di un principio di sostenibilità, il Comune di Lecco intende riqualificare il Bike Sharing esistente ed implementare una rete della mobilità elettrica su due ruote (Bike Sharing Elettrico) in sinergia con i comuni limitrofi, per mettere a disposizione dei turisti un mezzo autonomo per apprezzare il territorio in modo più diretto, sul breve e medio raggio, e per offrire ai cittadini la possibilità di muoversi in città, rendendo più accessibili alcuni percorsi e destinazioni di interesse (es. Ospedale, Tribunale, ecc..), favorendo l'abbandono dell'auto privata in favore della "green mobility" e mobilità lenta, promuovendo un rinnovamento culturale, di usi e consuetudini. Avviare la realizzazione del PUMS Piano Urbano della Mobilità Sostenibile alla scala urbana e sovralocale con i comuni di cintura per una pianificazione organica ed integrata della soft mobility della città di Lecco, che comprenda le seguenti azioni (a titolo esplicativo ma non esaustivo): Riqualificare il Bike Sharing secondo le esigenze della città e del contesto nell'intorno, ridisegnare la micro viabilità nei pressi delle scuole - zone 30 - bike line e progettazione di un sistema di percorsi ciclopedonali di attraversamento (ingresso, nel centro e di collegamento tra i quartieri). Proseguire l'elettrificazione della città mediante la copertura del territorio in rispondenza al fabbisogno di infrastrutture e sperimentare l'introduzione auto elettriche in una nuova modalità condivisa, anche in un'ottica di rinnovamento del parco auto comunale in una logica di promozione dello sharing mobility</i></p> <p><i>Motivazioni delle scelte</i></p> <p><i>Favorire un sistema di mobilità urbana che privilegi il trasporto pubblico il più possibile green e i sistemi di mobilità dolce (soft mobility, o mobilità lenta), intesi essenzialmente come spostamenti pedonali e ciclabili in una logica di accessibilità, inclusione, sostenibilità ambientale e risparmio energetico.</i></p>		
Vision	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
Obiettivo Strategico	3.2 - Aumento mobilità sostenibile per ridurre e fluidificare i flussi di traffico		
Obiettivo Operativo	3.2.1 - Piani strategici per la mobilità dolce e accessibile		
Descrizione	Redazione e attuazione piani strategici per favorire la mobilità dolce e accessibile		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025		
Assessore di riferimento	ZUFFI RENATA	Area Responsabile	Territorio e sviluppo CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</u>		
Programma	<u>1004 - Altre modalità di trasporto</u>		
Vision	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
Obiettivo Strategico	3.2 - Aumento mobilità sostenibile per ridurre e fluidificare i flussi di traffico		
Obiettivo Operativo	<u>3.2.2 - Potenziamento TPL e dell'intermodalità</u>		
Descrizione	Potenziamento offerta del TPL e della mobilità intermodale pubblica, privata e/o in sharing		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	ZUFFI RENATA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</u>		
Programma	<u>1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</u>		
Descrizione	Infrastrutturare il territorio garantendo l'adeguata accessibilità e sicurezza. Migliorare la sicurezza stradale e la viabilità cittadina.		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i> <i>Infrastrutturare il territorio nel settore specifico garantendone una adeguata manutenzione anche in termini di sicurezza della viabilità cittadina. Sulla base delle necessità complessive di manutenzione ordinaria e straordinaria della città, già in parte attuate, procedere con l'esecuzione e la progettazione di interventi che interessano strade e arredo urbano, asfalti, segnaletica e toponomastica stradale, impianti di illuminazione pubblica. Supportare, con l'ufficio viabilità, gli altri servizi comunali nella gestione delle manifestazioni, in particolare nel periodo estivo. Espletare tutte le attività inerenti alla gestione dei parcheggi pubblici e/o di uso pubblico per assicurarne l'utilizzo all'utenza, attuare interventi di riqualificazione, potenziarne la dotazione e la fruibilità. Proseguire la riqualificazione e l'ottimizzazione degli impianti di pubblica illuminazione in coerenza con l'avvio per steep di priorità la messa in sicurezza degli attraversamenti e i percorsi di accessibilità e inclusione. Nella logica "dell'ultimo miglio" avviare la messa in sicurezza delle zone scolastiche della città secondo un ordine di priorità di criticità delle situazioni esistenti. Avvio della realizzazione di percorsi di ciclomobilità in sicurezza secondo la rete di priorità degli assi stradali come da progettazione del Biciplan.</i></p> <p><i>Motivazioni delle scelte</i> <i>Assicurare un adeguato standard di sicurezza delle infrastrutture stradali. Programmare gli interventi e le attività sulla base delle priorità rilevate in fase di analisi sul territorio dello stato di fatto.</i></p>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.2 - Aumento sicurezza percepita		
Obiettivo Operativo	<u>1.2.6 - Soluzioni smart city</u>		
Descrizione	Sperimentazione di soluzioni tecnologiche e infrastrutturali per la riduzione della congestione stradale provocata dalle grandi opere		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	GATTINONI MAURO; ZUFFI RENATA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.3 - Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile		
Obiettivo Operativo	<u>1.3.4 - Indagini ed interventi infrastrutturali</u>		
Descrizione	Avvio di interventi di riqualificazione infrastrutturale di miglioramento sismico e statico di edifici pubblici		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	RUSCONI GIUSEPPE; SACCHI MARIA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</u>		
Programma	<u>1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</u>		
Vision	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
Obiettivo Strategico	3.1 - Efficientamento dei consumi energetici		
Obiettivo Operativo	<u>3.1.2 - Investimenti sulle fonti rinnovabili</u>		
Descrizione	Investimenti materiali e immateriali per favorire utilizzo fonti rinnovabili		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	SACCHI MARIA; ZUFFI RENATA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO
Vision	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
Obiettivo Strategico	3.2 - Aumento mobilità sostenibile per ridurre e fluidificare i flussi di traffico		
Obiettivo Operativo	<u>3.2.1 - Piani strategici per la mobilità dolce e accessibile</u>		
Descrizione	Redazione e attuazione piani strategici per favorire la mobilità dolce e accessibile		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	ZUFFI RENATA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO
Vision	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
Obiettivo Strategico	4.2 - Aumento efficienza gestione delle criticità (viabilità, micro- criminalità ed emergenze)		
Obiettivo Operativo	<u>4.2.1 - Soluzioni smart mobility</u>		
Descrizione	Redazione, attivazione e sperimentazione di uno Studio fattibilità di strumenti di monitoraggio e allerta flussi viabilistici		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	DURANTE ALESSANDRA; PIAZZA SIMONA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO
Vision	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
Obiettivo Strategico	4.2 - Aumento efficienza gestione delle criticità (viabilità, micro- criminalità ed emergenze)		
Obiettivo Operativo	<u>4.2.2 - Soluzioni prevenzione alla criminalità (smart city)</u>		
Descrizione	Redazione e sperimentazione di uno Studio fattibilità soluzioni digitali per prevenzione criminalità		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Sicurezza delle persone e del territorio
Assessore di riferimento	DURANTE ALESSANDRA; PIAZZA SIMONA	Responsabile	PORTA MONICA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</u>		
Programma	<u>1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</u>		
Vision	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo		
Obiettivo Strategico	6.1 - Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari		
Obiettivo Operativo	<u>6.1.2 - Avvio di processi di rigenerazione urbana</u>		
Descrizione	Riqualificazione di aree strategiche per la città		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	GATTINONI MAURO; RUSCONI GIUSEPPE	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO

Vision	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo		
Obiettivo Strategico	6.1 - Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari		
Obiettivo Operativo	<u>6.1.6 - Avvio di interventi infrastrutturali</u>		
Descrizione	Realizzazione di grandi opere infrastrutturali cittadine a supporto delle Grandi Opere a carattere nazionale (Quarto ponte ANAS)		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	GATTINONI MAURO; SACCHI MARIA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione: 11 - Soccorso civile



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>11 - Soccorso civile</u>
Programma	<u>1101 - Sistema di protezione civile</u>
Descrizione	<p>Il Servizio è caratterizzato dall'organizzazione e gestione di una struttura di ampio spettro operativo che opera nell'ambito generale della sicurezza della popolazione, in particolare, considerata nella sua astrazione naturale, codificata dalle disposizioni vigenti, attiene in particolare alle problematiche della PREVENZIONE sul territorio finalizzata alla mitigazione di possibili rischi, alla SICUREZZA vista come eliminazione di possibili rischi per la popolazione. Le attività del SERVIZIO PROTEZIONE CIVILE si riconducono a CINQUE voci primarie</p> <ul style="list-style-type: none"> - GESTIONE: vengono ricomprese tutte le attività ordinarie e straordinaria che competono agli uffici, in particolare inerenti le attività amministrative e tecniche relative ai servizi specifici; - PREVISIONE: vengono ricomprese tutte le attività finalizzate all'individuazione e istituzione degli strumenti necessari per prevenire i rischi così come definite dalla normativa regionale e nazionale; - PREVENZIONE: vengono ricomprese tutte le iniziative che per loro natura possono essere messe in atto per evitare che possibili eventi prevedibili e codificabili possano trasformarsi in eventi più gravi su cui agire con gli strumenti tipici della protezione civile; - SOCCORSO: vengono ricomprese tutte le attività operative finalizzate alla mitigazione e/o eliminazione del rischio per la pubblica incolumità; - POST EMERGENZE: vengono ricomprese tutte le attività necessaria al superamento dell'emergenza.
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Il servizio di Protezione civile consolida le attività di previsione e prevenzione declinandole in diverse azioni.</i></p> <p><i>La previsione si attua a partire dallo studio del territorio con particolare riferimento agli ambiti maggiormente pericolosi in termini di rischio idrogeologico.</i></p> <p><i>Le attività di prevenzione non strutturale si concretizzano con attività formative e informative presso le scuole e con iniziative rivolte alla cittadinanza.</i></p> <p><i>Motivazione della scelta</i></p> <p><i>Rientrano tra i compiti previsti dalla normativa in materia di protezione civile le attività volte alla previsione, prevenzione e mitigazione dei rischi.</i></p> <p><i>Lo studio degli ambiti più facilmente soggetti a pericolo idrogeologico consente di valutare con maggior precisione e accuratezza i possibili scenari di rischio.</i></p> <p><i>Tra le attività di prevenzione non strutturale rientra la diffusione della conoscenza e della cultura della protezione civile, anche con il coinvolgimento delle istituzioni scolastiche, allo scopo di promuovere la resilienza delle comunità e l'adozione di comportamenti consapevoli e misure di autoprotezione da parte dei cittadini.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>11 - Soccorso civile</u>		
Programma	<u>1101 - Sistema di protezione civile</u>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.3 - Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile		
Obiettivo Operativo	<u>1.3.2 - Monitoraggio, prevenzione e gestione dissesto idrogeologico</u>		
Descrizione	Avvio di Studi e interventi di Monitoraggio, prevenzione e gestione del dissesto idrogeologico del territorio		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	PIAZZA SIMONA; ZUFFI RENATA	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>11 - Soccorso civile</u>	
Programma	<u>1102 - Interventi a seguito di calamità naturali</u>	
Descrizione	<p>L'obiettivo del programma individua due livelli di interventi di emergenza:</p> <ul style="list-style-type: none"> - il primo, di carattere locale, per interventi in emergenza sul territorio comunale, caratterizzati da interventi di tipo A, cui l'ente fa fronte attraverso proprie risorse umane, economiche e strumentali anche con l'ausilio di soggetti convenzionati a vario titolo; - il secondo, a carattere extra-comunale, che può interessare dal territorio provinciale al territorio nazionale, generalmente configurando eventi di tipo B e C. 	
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i> <i>Accanto all'attività di coordinamento con le istituzioni territoriali, le strutture comunali e di volontariato, si intende sviluppare in particolar modo di seguenti punti:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>implementazione delle procedure operative di intervento, condividendo le medesime con tutti i soggetti coinvolti e in particolare modo con il personale di Polizia Locale mediante;</i> - <i>simulazione annuale di uno scenario emergenziale con il coinvolgimento del Gruppo comunale di protezione civile e Comando Polizia Locale;</i> - <i>valorizzazione del volontariato di protezione civile, attraverso un programma di formazione teorico/pratica in diversi ambiti specifici.</i> <p><i>Motivazione della scelta</i> <i>La gestione dell'emergenza consiste nell'insieme, integrato e coordinato, delle misure e degli interventi diretti ad assicurare il soccorso e l'assistenza alle popolazioni colpite dagli eventi calamitosi e la riduzione del relativo impatto, anche mediante la realizzazione di interventi indifferibili e urgenti ed il ricorso a procedure semplificate, e la relativa attività di informazione alla popolazione.</i></p>	
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità	
Obiettivo Strategico	1.3 - Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile	
Obiettivo Operativo	<u>1.3.2 - Monitoraggio, prevenzione e gestione dissesto idrogeologico</u>	
Descrizione	Avvio di Studi e interventi di Monitoraggio, prevenzione e gestione del dissesto idrogeologico del territorio	
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area Responsabile
Assessore di riferimento	PIAZZA SIMONA; ZUFFI RENATA	Territorio e sviluppo CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>
Programma	<u>1202 - Interventi per la disabilità</u>
Descrizione	<p>Area Politiche sociali, per la casa e per il lavoro</p> <p>Il Comune di Lecco per decisione del CDR dei Sindaci, svolge il coordinamento tecnico – amministrativo dei servizi provinciali dell'area disabilità.</p> <p>La “Rete dei servizi per la disabilità” si rivolge alle persone con disabilità e alle loro famiglie con più unità d'offerta in risposta a differenti bisogni e gradi di complessità delle situazioni.</p> <p>Centro Diurno Disabili (CDD) “Casa di Stefano”</p> <p>Il CDD è un servizio socio–sanitario, accreditato dalla Regione Lombardia per 30 posti, che accoglie le persone con disabilità complessa, di norma dai 18 ai 64 anni, provenienti dal distretto di Lecco.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Progettazione di interventi individualizzati coerenti con le caratteristiche delle persone inserite e integrati con gli altri servizi della rete al fine di garantire opportunità relazionali ed esperienziali adeguate. - Presa in carico degli aspetti quotidiani e sanitari. - Realizzazione di attività di laboratorio, di socializzazione, uscite, soggiorni, progetti in collaborazione con altre strutture del territorio, occasioni di socialità e di integrazione sociale. - Offerta di esperienze residenziali e di sollievo in collaborazione con la Comunità Socio Sanitaria “Casa l'Orizzonte”. - Progettazione e proposta di attività che vedano in coinvolgimento delle famiglie, delle associazioni di volontariato e della cittadinanza che valorizzino le reciproche risorse a beneficio della comunità. - Progettazione e realizzazione di proposte integrative e offerte di carattere sperimentale. - Verifica e valutazione dei progetti individuali - Attività con le famiglie: conoscenza del CDD, colloqui, riunioni, confronto quotidiano, condivisione delle linee di programmazione e gestione, collaborazione nella gestione di attività e di iniziative. <p>Comunità Socio Sanitaria (CSS) “Casa l'Orizzonte”</p> <p>La CSS, struttura accreditata dalla Regione Lombardia per 10 posti, è un servizio complementare o sostitutivo alla famiglia. Accoglie persone con disabilità lieve e medio-grave, di norma dai 18 ai 65 anni, provenienti dal territorio della provincia di Lecco inserite nei servizi diurni o con un progetto diurno in atto. Offre percorsi di residenzialità stabile e di sollievo.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Progettazioni integrate con gli altri servizi della rete per garantire opportunità relazionali ed esperienziali adeguate, coerenza dei percorsi educativi e di relazione con le famiglie. - Progettazioni integrate con i Servizi Diurni e con i Servizi Sociali di Base di interventi di sollievo residenziale, a sostegno della domiciliarità e dei compiti di cura svolti dalle famiglie”. - Gestione delle attività relative alla quotidianità, alla convivenza e alla residenzialità: attività di affiancamento e accompagnamento nell'assistenza e nella cura degli atti quotidiani della vita, potenziamento delle autonomie personali e sociali. - Progettazione e realizzazione dei percorsi di autonomia: oltre alla gestione della quotidianità, momenti di convivialità, uscite, utilizzo delle opportunità di incontro e per il tempo libero che il territorio offre. - Progettazione e realizzazione di proposte integrative all'offerta a carattere sperimentale. - Proposta di attività che vedano in coinvolgimento delle associazioni di volontariato e della cittadinanza e che valorizzino le reciproche risorse a beneficio della comunità. - Utilizzo da parte dei servizi della Rete degli spazi della struttura per le attività di autonomia.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>
Programma	<u>1202 - Interventi per la disabilità</u>

Servizi Artimedia

Sono servizi per persone adulte con deficit legati alla sfera intellettuale, psichica, sensoriale e/o motoria. Si tratta di una rete formata da unità d'offerta, in parte a titolarità comunale e in parte a titolarità consortile, che agiscono in modo coordinato per garantire una risposta integrata agli utenti tramite diverse sedi e opportunità. Il coordinamento dei servizi è svolto dalla "Rete dei servizi per la disabilità" del Comune di Lecco allo scopo di garantire, d'intesa con il Consorzio Consolida e con le Cooperative, la gestione operativa delle diverse unità d'offerta e l'attuazione di interventi secondo criteri condivisi, a tutela del progetto delle persone disabili coinvolte.

Il Comune di Lecco è titolare dei 2 Centri Socio Educativi (CSE) "Artimedia".

I CSE "Artimedia" sono servizi diurni rivolti a persone con disabilità medio – grave. Svolgono la propria attività in stretta collaborazione con le famiglie e in collegamento con gli altri servizi per la disabilità presenti sul territorio. Hanno, come previsto dalla normativa, una ricettività di 30 posti, ma sviluppano progettualità complementari rivolte a persone con diverse caratteristiche. L'attività dei CSE prevede:

- la realizzazione di percorsi di integrazione per persone non collocabili al lavoro, ma che hanno delle capacità operative
- attività di tipo operativo (laboratori socio – occupazionali), di socializzazione ed espressive allo scopo di mantenere le abilità residue presenti e di sviluppare costantemente le autonomie personali e sociali
- la predisposizione e realizzazione di progetti socio - educativi individualizzati, attenti alle specifiche caratteristiche di ogni situazione, che mirano a sostenere la persona disabile nel raggiungimento di un'immagine di sé adulta.

Attività e proposte rivolte anche ai non iscritti

- Proposte socio-occupazionali e percorsi di natura addestrativa e formativa per disabili che necessitano di sviluppare ulteriormente i necessari prerequisiti di base.
- Percorsi di natura socio – assistenziale/educativa per le situazioni di disabili che necessitano di un contesto che li supporti e contenga le problematiche legate al disagio psicologico.
- Proposte complementari alle attività formative o occupazionali: socio-ricreative ed espressive, per il mantenimento delle competenze scolastiche e delle abilità integranti, per lo sviluppo delle abilità sociali e relazionali.
- Attività con le famiglie: colloqui, incontri, organizzazione di momenti di socialità, condivisione delle linee di programmazione e della gestione delle proposte, collaborazione alla gestione del punto vendita.
- Attività di aggregazione durante le vacanze scolastiche per adolescenti concordate con le scuole.
- Iniziative per favorire la conoscenza nel territorio dei servizi comunali per i disabili.

La "Rete dei servizi per la disabilità" svolge inoltre le seguenti attività con le associazioni di settore e familiari disabilità e salute mentale, le famiglie degli utenti dei servizi:

- costruzione di specifiche progettazioni e interventi in collaborazione e integrazione, per tipologia di destinatari e/o bisogni
- incontri periodici con le famiglie degli utenti dei servizi: presentazione, monitoraggio e verifica delle attività e incontri con singole famiglie in relazione alle diverse problematiche/esigenze di natura complessa
- programmazione di interventi territoriali in collaborazione e a sostegno della rete delle associazioni per la salute mentale
- progetti con associazioni, enti, realtà territoriali diverse per favorire le opportunità di accesso al lavoro, ad occasioni di integrazione sociale e di sollievo familiare;



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma 1202 - Interventi per la disabilità

Con la Provincia di Lecco e gli istituti scolastici di 2 grado si occupa di:

- progettazione e organizzazione condivisa di interventi di assistenza scolastica e di integrazione sociale a sostegno dei disabili inseriti nelle scuole superiori;
- avvio di processi di orientamento e costruzione del "progetto di vita"
- gestione dei relativi budget di spesa.

Finalità e Motivazioni delle scelte

Finalità da conseguire

Rete dei servizi per la disabilità

- Offrire e garantire alle persone con disabilità e alle loro famiglie un sistema integrato di servizi e interventi volti a rispondere a diversi bisogni in riferimento all'età, alle differenti fasi del progetto di vita e al tipo di disabilità, riconoscendo il ruolo delle persone, delle famiglie e delle associazioni nella co-costruzione del progetto/percorso complessivo di intervento.

- Promuovere sul territorio, e in particolare nelle comunità e nei contesti dove sono presenti i servizi, azioni concrete che favoriscano il riconoscimento delle persone disabili come risorsa per la comunità e non solo come portatrici di bisogni.

- Sostenere lo sviluppo della rete territoriale di offerta nell'area della disabilità.

La Rete territoriale dei servizi per la disabilità, si pone come un polo territoriale di area vasta, offrendo all'intero territorio un modello d'intervento capace di raccogliere i bisogni specifici delle persone disabili e delle loro famiglie e la capacità di modellizzare modalità concrete di intervento. Dentro questo contesto che vede anche la necessità di incrociare bisogni, offerta e innovazioni l'obiettivo è quello di costruire interventi e progetti capaci di assumersi i vincoli ma anche le possibilità del territorio. Si prevede, nello specifico:

- 1. sviluppo di interventi per i giovani soggetti disabili per i quali deve essere trovata un'ipotesi progettuale adeguata al termine del percorso formativo.*
- 2. sviluppo di percorsi e iniziative a sostegno delle persone con disabilità acquisita nella logica di un sostegno alla vita indipendente e autonoma;*
- 3. attenzione precoce alle famiglie con bimbi disabili per favorire l'accesso ai servizi, alle opportunità di sostegno ai compiti di cura;*
- 4. definizione e formalizzazione delle reti territoriali dei servizi per la disabilità.*

Motivazione delle scelte

L'Area Politiche sociali, per la casa e per il lavoro, quotidianamente a contatto con gli effetti sulle fasce più deboli della popolazione della ormai strutturale crisi sociale ed economica, ha assunto come primo principio-guida quello della costruzione di un welfare comunitario e orientato al cittadino, capace di reggere i contraccolpi della crisi. Oggi la ricerca di una sostenibilità economica dei servizi che non ricada sulle persone più fragili chiede di innovare profondamente dal punto di vista culturale e metodologico l'approccio dei servizi ai problemi e, più in generale, del sistema stesso del welfare territoriale.

Obiettivo Operativo 07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO

Descrizione PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO

Periodo 01/01/2016 - 31/12/2099

Area

Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport

Responsabile

PANZERI MARINELLA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>		
Programma	<u>1202 - Interventi per la disabilità</u>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	2.1 - Miglioramento offerta servizi per infanzia e gioventù		
Obiettivo Operativo	<u>2.1.3 - Servizi di supporto per inclusione scolastica</u>		
Descrizione	Sviluppo di nuove soluzioni per il supporto alle scuole nei processi di inclusione scolastica per le disabilità		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Assessore di riferimento	TORRI EMANUELE	Responsabile	PANZERI MARINELLA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>
Programma	<u>1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</u>
Descrizione	<p>Il “Servizio Famiglia e Territorio” offre a tutti i cittadini informazione e orientamento sull'accesso ai servizi sociali e sociosanitari e si rivolge in particolare alle famiglie in situazione di difficoltà sociale; realizza attività di promozione e attivazione dei legami territoriali con specifica attenzione alle fasce della popolazione in situazione di maggiore fragilità.</p> <p>Attività del servizio sociale di base</p> <ul style="list-style-type: none"> - Accoglienza e ascolto delle domande informative e di sostegno delle persone e delle famiglie. - Attività di segretariato sociale, di consulenza e orientamento sulla rete dei servizi sociali e sociosanitari del territorio. - Co-costruzione di percorsi di risposta individuali e familiari con il concorso delle risorse presenti nelle reti famigliari, comunitarie e dei servizi. - Attività di assistenza sociale anche economica: erogazione contributi, integrazione/pagamento rette, esenzioni per i servizi comunali, pasti a domicilio. - Attività di socializzazione, individuali e di gruppo, tese a favorire la costruzione di relazioni, l'accesso e l'utilizzo delle diverse opportunità del territorio per il tempo libero, di incontro/socialità. - Servizio di trasporto e accompagnamento per minori, disabili, anziani e persone in situazione di fragilità. <p>Interventi promozionali e di attivazione dei legami territoriali</p> <ul style="list-style-type: none"> - Organizzazione di iniziative (opportunità di aggregazione e incontro) rivolte alla cittadinanza allo scopo di promuovere il benessere e l'attenzione alle fasce della popolazione in situazione di maggiore fragilità. - Promozione di interventi di attivazione e sviluppo di comunità in collaborazione con altri servizi comunali e con le realtà del privato sociale. - Promozione della partecipazione degli anziani attivi e dello scambio intergenerazionale. <p>Attività per l'integrazione con/sul territorio delle risorse e delle competenze presenti nelle comunità</p> <ul style="list-style-type: none"> - Attività di segretariato sociale integrato e diffuso nelle tre zone individuate, tramite l'integrazione operativa tra volontari e operatori del SFT, nei luoghi di ascolto della domanda di aiuto. - Attività finalizzate all'integrazione delle risorse economiche e abitative a favore di famiglie in situazione di disagio socio-economico, svolte in collaborazione con le realtà territoriali presenti e secondo comuni criteri di aiuto. - Attivazione delle risorse formali e informali presenti nelle comunità per costruire, rivitalizzare, o potenziare reti in grado di intercettare situazioni di isolamento e di emarginazione sociale. - Realizzazione nei quartieri di progetti sperimentali che consentano di individuare i bisogni dove si manifestano, e che permettano al Servizio, ai primi segnali di disagio, di fornire aiuto e sostegno a famiglie e persone in condizioni di fragilità sociale, prevenendo così situazioni di grave emarginazione e di emergenza. <p>Servizi e interventi per il lavoro e per l'integrazione socio-lavorativa</p> <p>Il servizio socio-occupazionale Ce.Se.A. si rivolge a persone adulte in situazione di grave svantaggio sociale e opera in modo integrato con il Servizio Educativo al Lavoro. Rientra tra i servizi previsti dal Piano di Zona dell'Ambito di Lecco e in accordo con gli altri Ambiti distrettuali.</p> <p>Il servizio svolge le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> - predisposizione di progetti individuali coerenti con le problematiche della situazione - realizzazione di moduli a valenza occupazionale/esperienziale diversificati in relazione al progetto individuale: modulo di osservazione, modulo socio occupazionale, modulo di mantenimento, modulo di uscita



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma

1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

- collaborazione con i servizi territoriali (sociali, socio – sanitari, per il lavoro) in tutte le fasi del progetto individuale
- ricerca e assunzione di commesse di lavoro da parte dell'Ente e di altri soggetti pubblici e privati
- realizzazione di specifici progetti in collaborazione con il Settore Lavori Pubblici del Comune di Lecco.

Per la realizzazione di percorsi di re/inserimento lavorativo, borse lavoro, integrazione socio-lavorativa il SFT collabora con il Servizio Educativo al Lavoro (SEL) gestito dal Consorzio Consolida.

Nello specifico, su richiesta del SFT, SEL svolge attività di:

- accoglienza e valutazione della domanda, orientamento progettuale e presa in carico, con successiva erogazione di specifici servizi di accompagnamento e sostegno individuale nella fase di transizione al lavoro (tutoring, colloqui individuali, accompagnamento e sostegno alla ricerca attiva del lavoro...)
- progettazione di percorsi di reinserimento lavorativo con utilizzo dei dispositivi più adeguati.

Finalità da conseguire

- *Concorrere al miglioramento della qualità della vita personale, familiare e della comunità attraverso un sistema integrato di servizi e interventi, facilmente accessibile e fruibile da parte delle persone e delle famiglie, che permetta di usufruire delle unità d'offerta comunali e delle risorse territoriali in risposta a diversi bisogni.*
- *Offrire alle famiglie e alle persone in difficoltà aiuto e sostegno al fine di perseguire il superamento della condizione di difficoltà sia attraverso forme di intervento specifico sia grazie alla creazione di reti di supporto e alla promozione e attivazione dei legami e territoriali, con particolare attenzione alle condizioni che favoriscono un'effettiva integrazione sociale.*
- *Trattare e concorrere a prevenire situazioni di emergenza sociale.*

Obiettivi operativi

- *Costruzione di alleanze/azioni/progetti su obiettivi e interventi specifici, che nascono anche dalle problematiche emergenti e individuati congiuntamente agli stessi soggetti, intensificando così l'azione di raccordo tra i soggetti del privato sociale e la sua produttività.*

Motivazione delle scelte

L'Area Politiche Sociali, quotidianamente a contatto con gli effetti sulle fasce più deboli della popolazione della ormai strutturale crisi sociale ed economica, ha assunto come primo principio-guida quello della costruzione di un welfare comunitario e orientato al cittadino, capace di reggere i contraccolpi della crisi. Oggi la ricerca di una sostenibilità economica dei servizi che non ricada sulle persone più fragili chiede di innovare profondamente dal punto di vista culturale e metodologico l'approccio dei servizi ai problemi e, più in generale, del sistema stesso del welfare territoriale.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>		
Programma	<u>1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</u>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.1 - Welfare comunitario e generativo		
Obiettivo Operativo	<u>1.1.2 - Nuovi Servizi di welfare</u>		
Descrizione	Creazione nuovi servizi sperimentali per le fragilità e l'integrazione	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Responsabile	PANZERI MARINELLA
Assessore di riferimento	MANZONI EMANUELE		

DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>		
Programma	<u>1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</u>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.1 - Welfare comunitario e generativo		
Obiettivo Operativo	<u>1.1.3 - Estensione servizi di welfare</u>		
Descrizione	Estensione dei servizi a supporto delle fragilità e l'integrazione	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Responsabile	PANZERI MARINELLA
Assessore di riferimento	MANZONI EMANUELE		



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>
Programma	<u>1205 - Interventi per le famiglie</u>
Descrizione	<p>Il "Servizio Famiglia e Territorio" offre a tutti i cittadini informazione e orientamento sull'accesso ai servizi sociali e sociosanitari e si rivolge in particolare alle famiglie in situazione di difficoltà sociale; realizza attività di promozione e attivazione dei legami territoriali con specifica attenzione alle fasce della popolazione in situazione di maggiore fragilità</p> <p>Attività del servizio sociale di base</p> <ul style="list-style-type: none"> - Accoglienza e ascolto delle domande informative e di sostegno delle persone e delle famiglie. - Attività di segretariato sociale, di consulenza e orientamento sulla rete dei servizi sociali e sociosanitari del territorio. - Co-costruzione di percorsi di risposta individuali e familiari con il concorso delle risorse presenti nelle reti famigliari, comunitarie e dei servizi. - Attività di assistenza sociale anche economica: erogazione contributi, integrazione/pagamento rette, esenzioni per i servizi comunali, pasti a domicilio. - Attività di socializzazione, individuali e di gruppo, tese a favorire la costruzione di relazioni, l'accesso e l'utilizzo delle diverse opportunità del territorio per il tempo libero, di incontro/socialità. - Progettazione e gestione, nei suoi aspetti socio-sanitari, educativi e organizzativi, di servizi a sostegno del nucleo familiare o di temporanea sostituzione dello stesso: Servizio Sostitutivo Nucleo Familiare, Centro Diurno Integrato, anche in collaborazione con altre risorse del territorio (A.S.S.T., R.S.A., A.T.S.). - Collocamento in strutture residenziali e semiresidenziali di persone in particolare stato di bisogno. - Interventi di pronto intervento in situazioni di emergenza. - Collaborazione con l'Autorità Giudiziaria, valutazione e verifica delle situazioni. - Progetti specifici finalizzati all'integrazione sociale rivolti a diverse tipologie di persone (in esecuzione penale, rifugiati, donne straniere). - Servizio di trasporto e accompagnamento per minori, disabili, anziani e persone in situazione di fragilità. - Valutazione delle richieste per lo svolgimento di lavori di pubblica utilità ai sensi degli artt. 54 del d.lgs 28 agosto 2000, n. 274 e 2 del decreto ministeriale (Giustizia) 26 marzo 2001. <p>Attività per l'integrazione con/sul territorio delle risorse e delle competenze presenti nelle comunità</p> <ul style="list-style-type: none"> - Attività di segretariato sociale integrato e diffuso nelle tre zone individuate, tramite l'integrazione operativa tra volontari e operatori del SFT, nei luoghi di ascolto della domanda di aiuto. - Attività finalizzate all'integrazione delle risorse economiche e abitative a favore di famiglie in situazione di disagio socio-economico, svolte in collaborazione con le realtà territoriali presenti e secondo comuni criteri di aiuto. - Attivazione delle risorse formali e informali presenti nelle comunità per costruire, rivitalizzare, o potenziare reti in grado di intercettare situazioni di isolamento e di emarginazione sociale. - Realizzazione nei quartieri di progetti sperimentali che consentano di individuare i bisogni dove si manifestano, e che permettano al Servizio, ai primi segnali di disagio, di fornire aiuto e sostegno a famiglie e persone in condizioni di fragilità sociale, prevenendo così situazioni di grave emarginazione e di emergenza. <p>Interventi promozionali e di attivazione dei legami territoriali</p> <ul style="list-style-type: none"> - Organizzazione di iniziative (opportunità di aggregazione e incontro) rivolte alla cittadinanza allo scopo di promuovere il benessere e l'attenzione alle famiglie. - Promozione di interventi di attivazione e sviluppo di comunità in collaborazione con altri servizi comunali e con le realtà del privato sociale.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>
Programma	<u>1205 - Interventi per le famiglie</u> - Promozione della partecipazione degli anziani attivi e dello scambio intergenerazionale.
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Concorrere al miglioramento della qualità della vita personale, familiare e della comunità attraverso un sistema integrato di servizi e interventi, facilmente accessibile e fruibile da parte delle persone e delle famiglie, che permetta di usufruire delle unità d'offerta comunali e delle risorse territoriali in risposta a diversi bisogni.</i> - <i>Offrire alle famiglie e alle persone in difficoltà aiuto e sostegno al fine di perseguire il superamento della condizione di difficoltà sia attraverso forme di intervento specifico sia grazie alla creazione di reti di supporto e alla promozione e attivazione dei legami e territoriali, con particolare attenzione alle condizioni che favoriscono un'effettiva integrazione sociale.</i> - <i>Trattare e concorrere a prevenire situazioni di emergenza sociale.</i> <p><i>Obiettivi operativi</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Costruzione di alleanze/azioni/progetti su obiettivi e interventi specifici, che nascono anche dalle problematiche emergenti e individuati congiuntamente agli stessi soggetti, intensificando così l'azione di raccordo tra i soggetti del privato sociale e la sua produttività;</i> - <i>sviluppo di progetti di comunità con le parrocchie e le realtà dei quartieri sul modello sviluppato attraverso l'esperienza del progetto ABC, favorendo una presa in carico congiunta (Comune/territorio) delle problematiche sociali, abitative, economiche delle persone in difficoltà (Patti di Comunità);</i> - <i>integrazione dei fondi parrocchiali/associativi con le risorse pubbliche intorno a interventi condivisi di natura/socioassistenziale, nell'ottica di una presa in carico integrata e condivisa con il terzo settore delle persone in difficoltà.</i> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>L'Area Politiche Sociali, quotidianamente a contatto con gli effetti sulle fasce più deboli della popolazione della ormai strutturale crisi sociale ed economica, ha assunto come primo principio-guida quello della costruzione di un welfare comunitario e orientato al cittadino, capace di reggere i contraccolpi della crisi. Oggi la ricerca di una sostenibilità economica dei servizi che non ricada sulle persone più fragili chiede di innovare profondamente dal punto di vista culturale e metodologico l'approccio dei servizi ai problemi e, più in generale, del sistema stesso del welfare territoriale. Ruolo rilevante è assunto inoltre dal principio della partecipazione attiva dei destinatari. Le famiglie con le loro diverse fisionomie (italiane, immigrate, con o senza figli, monoparentali, separate, allargate o formate da un unico componente, con minori, anziani, disabili ...) sono individuate nelle missioni dei Servizi come destinatarie e nello stesso tempo partecipi ai servizi e agli interventi sociali. L'Area Politiche Sociali riconosce infatti la famiglia non solo come portatrice di bisogni e di problemi, ma anche come risorsa alla base delle politiche del nuovo welfare, perché innanzitutto nell'attivazione e nella partecipazione del nucleo familiare e del suo contesto di vita, anche nelle situazioni più compromesse, è visto il primo fattore di successo dell'intervento sociale. Il principio della partecipazione ha anche orientato la scelta di stabilire connessioni tra i diversi servizi comunali e la rete di punti di ascolto diffusa sul territorio, per far sì che assuma sempre più la forma di una partecipazione corresponsabile alla comune ricerca di risposte ai problemi delle famiglie e delle persone in difficoltà.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>		
Programma	<u>1205 - Interventi per le famiglie</u>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.1 - Welfare comunitario e generativo		
Obiettivo Operativo	<u>1.1.2 - Nuovi Servizi di welfare</u>		
Descrizione	Creazione nuovi servizi sperimentali per le fragilità e l'integrazione		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Assessore di riferimento	MANZONI EMANUELE	Responsabile	PANZERI MARINELLA
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.1 - Welfare comunitario e generativo		
Obiettivo Operativo	<u>1.1.3 - Estensione servizi di welfare</u>		
Descrizione	Estensione dei servizi a supporto delle fragilità e l'integrazione		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Assessore di riferimento	MANZONI EMANUELE	Responsabile	PANZERI MARINELLA
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	2.1 - Miglioramento offerta servizi per infanzia e gioventù		
Obiettivo Operativo	<u>2.1.1 - Offerta servizi per la conciliazione</u>		
Descrizione	Sperimentazione di proposte di conciliazione e accompagnamento alla genitorialità		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Assessore di riferimento	DURANTE ALESSANDRA	Responsabile	PANZERI MARINELLA
Vision	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo		
Obiettivo Strategico	6.1 - Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari		
Obiettivo Operativo	<u>6.1.4 - Incentivi per residenti</u>		
Descrizione	Interventi e convenzioni per favorire aumento residenti		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	DURANTE ALESSANDRA; GATTINONI MAURO	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma

1206 - Interventi per il diritto alla casa

Descrizione

Il “Servizio Famiglia e Territorio” offre a tutti i cittadini informazione e orientamento sull'accesso ai servizi sociali e socio-sanitari e si rivolge in particolare alle famiglie in situazione di difficoltà sociale; realizza attività di promozione e attivazione dei legami territoriali con specifica attenzione alle fasce della popolazione in situazione di maggiore fragilità.

Il “Servizio per la Tutela dei Minori e dei legami familiari” si rivolge alle famiglie con minori sottoposti a provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria.

Interventi di sostegno abitativo

- Collaborazione con la commissione comunale alloggi socio-assistenziali e con il privato sociale secondo criteri di analisi delle situazioni e di utilizzo delle differenti risorse a disposizione definiti congiuntamente.

- Collaborazione con ALER per il monitoraggio dei nuclei famigliari che vivono in alloggi ERP in un'ottica preventiva di situazioni di disagio sociale, per la gestione integrata delle situazioni problematiche e delle risorse economiche (contributi di solidarietà, contributi economici), e per l'ampliamento dell'offerta abitativa pubblica.

- Predisposizione di interventi atti a favorire soluzioni abitative anche di emergenza.

- Attività di accoglienza e percorsi di integrazione sociale: interventi di prima accoglienza presso il Centro di Prima Accoglienza, educativi e di supporto all'integrazione sociale degli adulti in situazione di grave marginalità.

- Interventi di seconda accoglienza: housing sociale per persone e nuclei famigliari in situazioni di fragilità finalizzato a realizzare percorsi di autonomia abitativa, con supporto educativo.

- Individuazione di accordi, sia nell'ambito del mercato della casa privato sia nell'ambito delle parrocchie, che facilitino l'accesso ad alloggi in affitto di nuclei familiari con risorse economiche temporaneamente insufficienti, ma in fase di evoluzione positiva della propria situazione reddituale.

- Messa in atto di strategie per prevenire e/o contenere il disagio sociale nei contesti abitativi più a rischio anche grazie alle attività per l'integrazione con il territorio.

-Raccordo con l'Agenzia per i Servizi Abitativi



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>
Programma	<u>1206 - Interventi per il diritto alla casa</u>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Concorrere al miglioramento della qualità della vita personale, familiare e della comunità attraverso un sistema integrato di servizi e interventi, facilmente accessibile e fruibile da parte delle persone e delle famiglie, che permetta di usufruire delle unità d'offerta comunali e delle risorse territoriali in risposta a diversi bisogni.</i> - <i>Offrire alle famiglie e alle persone in difficoltà aiuto e sostegno al fine di perseguire il superamento della condizione di difficoltà sia attraverso forme di intervento specifico sia grazie alla creazione di reti di supporto e alla promozione e attivazione dei legami e territoriali, con particolare attenzione alle condizioni che favoriscono un'effettiva integrazione sociale.</i> - <i>Trattare e concorrere a prevenire situazioni di emergenza sociale attraverso proposte nuove, non costruite solo per il segmento di persone che tradizionalmente si accosta ai Servizi Sociali.</i> <p><i>Obiettivi operativi</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Consolidamento dell'attività dell'Agenzia per i Servizi Abitativi con il compito di intermediare fra la domanda e l'offerta e, ove necessario, incentivare e garantire la proprietà rispetto alla regolarità dei pagamenti e tutelare l'inquilino per quanto riguarda i canoni applicati; nel contempo permetterebbe di sviluppare politiche di partenariato tra pubblico e privato favorendo la riduzione dei canoni di locazione. Inoltre nel lungo termine potrebbe diventare un prezioso osservatorio della condizione abitativa di Lecco e della sua Provincia. Ciò permetterebbe di osservare e quindi individuare ed affrontare le differenti problematiche che caratterizzano il disagio abitativo e le nuove povertà e nel contempo mettere l'Agenzia e il Comune nelle condizioni di reperire risorse e strumenti di diversa natura e provenienza al fine di meglio contrastare l'emergenza abitativa.</i> <p><i>L'Agenzia assicura inoltre il necessario supporto alla predisposizione dei Piani triennale ed annuale dell'offerta dei servizi abitativi pubblici e sociali come previsti dalla L.R. 8 luglio 2016 n.16 e dal relativo regolamento n.4/2017 (approvato con DGR n. 7004 del 31.07.2017).</i></p> <p><i>L'Agenzia per i servizi abitativi è stata individuata formalmente quale servizio strategico per la gestione programmatica delle normative regionali relative ai servizi abitativi pubblici (L.R. 16/2016 e RR4/2017 e smi) e i suoi operatori in stretta collaborazione con ALER hanno presidiato tutti gli adempimenti necessari alla predisposizione del Piano Annuale e dell'Avviso pubblico a livello d'ambito. E' stato garantita, con l'ausilio dell'Agenzia dei servizi Abitativi, l'apertura di uno sportello dedicato al supporto ai cittadini per la presentazione della domanda di assegnazione di alloggi SAP .</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>L'Area Politiche Sociali, quotidianamente a contatto con gli effetti sulle fasce più deboli della popolazione della ormai strutturale crisi sociale ed economica, ha assunto come primo principio-guida quello della costruzione di un welfare comunitario e orientato al cittadino, capace di reggere i contraccolpi della crisi. Oggi la ricerca di una sostenibilità economica dei servizi che non ricada sulle persone più fragili chiede di innovare profondamente dal punto di vista culturale e metodologico l'approccio dei servizi ai problemi e, più in generale, del sistema stesso del welfare territoriale.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>		
Programma	<u>1206 - Interventi per il diritto alla casa</u>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.1 - Welfare comunitario e generativo		
Obiettivo Operativo	<u>1.1.2 - Nuovi Servizi di welfare</u>		
Descrizione	Creazione nuovi servizi sperimentali per le fragilità e l'integrazione		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Assessore di riferimento	MANZONI EMANUELE	Responsabile	PANZERI MARINELLA

Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.1 - Welfare comunitario e generativo		
Obiettivo Operativo	<u>1.1.3 - Estensione servizi di welfare</u>		
Descrizione	Estensione dei servizi a supporto delle fragilità e l'integrazione		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Assessore di riferimento	MANZONI EMANUELE	Responsabile	PANZERI MARINELLA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma

1207 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

Descrizione

Il Comune di Lecco, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 63 del 21.12.2018 ha definitivamente confermato l'individuazione, quale forma gestionale dei Servizi Sociali anche in forma associata con i comuni dell'Ambito Distrettuale di Lecco, della Società mista pubblica-privata, Impresa sociale approvando lo statuto dell'impresa sociale Girasole e dell'associazione tra comuni ad oggetto "Gestione della Partecipazione alla Società Impresa Sociale Consorzio Girasole".

I Comuni partecipano all'Impresa sociale consorzio Girasole mediante un'Associazione dei comuni aderenti, che diventa il socio pubblico dell'Impresa sociale stessa. Con atto a rogito del Notaio Paolo Panzeri Rep. n. 24436 – Racc. 16648 del 18.02.2019 i Comuni di: Annone di Brianza, Bosisio Parini, Bulciago, Carenno, Castello di Brianza, Cesana Brianza, Civate, Colle Brianza, Costa Masnaga, Dolzago, Erve, Galbiate, Garbagnate Monastero, Garlate, Lecco, Malgrate, Molteno, Monte Marengo, Olginate, Oliveto Lario, Pescate, Rogeno, Suello, Valgreghentino, Valmadrera, Vercurago e dal 2021 Oggiono, hanno costituito l'Associazione dei Comuni ad oggetto "Gestione della partecipazione alla società Impresa sociale Consorzio Girasole".

Con atto a rogito Notaio Paolo Panzeri Rep. 24469 - Racc. 16665 del 28.02.2019 è stata costituita la società Impresa sociale Consorzio Girasole società cooperativa sociale, con sede in Lecco, piazza Diaz n. 1.

Il Comune di Lecco è l'ente capofila dell'Accordo di Programma (AdP) per la realizzazione del Piano di Zona dell'Ambito distrettuale di Lecco del sistema integrato dei servizi sociali in attuazione della legge N. 328/00 nel triennio 2021/2023.

E' inoltre entrato in vigore il "PROTOCOLLO DI INTESA TRA I COMUNI DELL'AMBITO DISTRETTUALE DI LECCO PER LA GESTIONE ASSOCIATA DI INTERVENTI E SERVIZI VOLTI ALLA REALIZZAZIONE DEL SISTEMA INTEGRATO DEI SERVIZI SOCIALI IN ATTUAZIONE DELLA LEGGE N. 328/2000 in attuazione agli orientamenti del Piano di Zona dell'Ambito di Lecco. L'Assemblea dei Soci dell'Associazione dei Comuni soci di impresa sociale consorzio girasole all'unanimità ha deciso di far sottoscrivere il protocollo all'Associazione dei Comuni per i 26 comuni soci con i 5 Comuni non soci di Girasole; il protocollo è stato firmato, oltre che dall'Associazione, dai Comuni di Calolziocorte e Oggiono e a febbraio 2021 dai Comuni di Ello, Nibionno e Sirone.

Il "Servizio Famiglia e Territorio" offre a tutti i cittadini informazione e orientamento sull'accesso ai servizi sociali e sociosanitari e si rivolge in particolare alle famiglie in situazione di difficoltà sociale; realizza attività di promozione e attivazione dei legami territoriali con specifica attenzione alle fasce della popolazione in situazione di maggiore fragilità anche attraverso attività di assistenza sociale anche economica: erogazione contributi, integrazione/pagamento rette, esenzioni per i servizi comunali.

Con la "Rete dei servizi per la disabilità" svolge la valutazione, predisposizione dei piani individualizzati di assistenza, e finanziamento e attivazione di interventi socio-sanitari in favore di persone non autosufficienti ai sensi delle DGR Fondo non autosufficienze

I "Servizi Integrati per la Domiciliarità" si rivolgono alle persone anziane e adulte offrendo al domicilio un sostegno finalizzato all'integrazione sia sul versante sociosanitario sia sul versante dell'attivazione delle risorse nelle situazioni di maggiore fragilità.

Il "Servizio Amministrativo Contabile" svolge le funzioni amministrative e di controllo di gestione per il Settore e per i Servizi Sociali d'Ambito.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>
Programma	<u>1207 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali</u>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>L'“Associazione dei Comuni Soci di Impresa Sociale Girasole” intende promuovere, attraverso l'Impresa Sociale Consorzio Girasole, una precisa “visione” di welfare locale e del rapporto tra enti affidanti, soggetti del privato sociale, utenti dei servizi e comunità locale nel suo insieme che consolidi, dia continuità e sviluppi in forma “istituzionalizzata” l'esperienza decennale di partnership con enti del terzo settore nella gestione di servizi socio-assistenziali, socio-educativi e socio sanitari, favorendo iniziative di divulgazione delle conoscenze e delle esperienze dell'Impresa Sociale Consorzio Girasole, per contribuire alla loro valorizzazione anche al di fuori del territorio.</i></p> <p><i>L'Impresa Sociale Consorzio Girasole intende valorizzare la forma gestionale, di Impresa Sociale, prescelta dalle Amministrazioni per promuovere un welfare locale comunitario e partecipato (tra Comuni, soggetti del privato sociale, cittadini e comunità locale) che trovi nei Servizi la sua concreta realizzazione. Intende inoltre supportare la programmazione territoriale, anche per aggregazioni e poli, dando la priorità alla messa a disposizione di risorse aggiuntive per implementare, migliorare e ottimizzare i servizi a vantaggio dei Comuni, dei cittadini e del welfare locale.</i></p> <p><i>Per questo sono stati individuati soggetti in grado di apportare risorse di natura diversa per la realizzazione del welfare comunitario che l'Impresa Sociale Girasole intende perseguire, anche attraverso una stretta interazione con i servizi. E' operativa un'alleanza di 29 soggetti con i quali è stato sottoscritto un Accordo di rete che sancisce la condivisione degli obiettivi generali e li declina in base alla mission di ciascuno.</i></p> <p><i>Il nostro territorio mette in evidenza aspetti di complessità con cui il nostro sistema di welfare si deve confrontare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <i>- limite delle risorse pubbliche destinate agli interventi sociali e socio-sanitari;</i> <i>- diversificarsi dei problemi e dei bisogni, con particolare attenzione all'invecchiamento della popolazione, ai bisogni di assistenza e ai carichi di cura delle famiglie;</i> <i>- integrazione di competenze, di risorse, dei sistemi, degli attori come ineludibile processo che permetta un coinvolgimento attivo dei territori superando la delega della responsabilità e della competenza al solo sistema pubblico.</i> <p><i>L'Amministrazione Comunale di Lecco, intende svolgere il proprio ruolo di sostegno e di riferimento istituzionale alla programmazione territoriale, in coerenza con il ruolo di città capoluogo e sede delle principali Istituzioni pubbliche e degli enti di rappresentanza sociale.</i></p> <p><i>Il comune di Lecco intende svolgere un ruolo attivo e propositivo nell'elaborazione delle proposte per l'assetto della governance del territorio al fine di non disperdere il suo specifico approccio culturale, il patrimonio di conoscenze e professionalità sviluppate negli anni.</i></p> <p><i>Nello specifico, nell'ambito dell'“Accordo territoriale per la realizzazione di un sistema integrato di accoglienza per richiedenti protezione internazionale nel territorio della provincia di Lecco” approvato dal Consiglio di Rappresentanza dei Sindaci e dalle Assemblee distrettuali, il Comune di Lecco intende svolgere un ruolo di riferimento, nella veste di ente capoluogo e per relazioni istituzionali già sviluppate nel rapporto con Prefettura, Questura, ANCI e Ministero dell'Interno. Il territorio provinciale vede la presenza di un numero elevato di profughi, evidenziando da un lato la necessità di un'azione territoriale volta al decentramento e alla frammentazione delle presenze (come previsto dall'Accordo territoriale), dall'altro l'importanza di garantire soluzioni evolutive al progetto di integrazione di coloro che ottengono lo status di rifugiato in applicazione alle norme internazionali sul diritto d'asilo.</i></p> <p><i>Obiettivi operativi</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <i>- Consolidamento di rapporti istituzionali e con il terzo settore per favorire processi di accompagnamento territoriale, integrazione sociale, lavorativa, abitativa dei titolari di protezione internazionale attraverso le reti d'offerta locali (servizio lavoro, housing sociale, SSB...);</i> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>L'Area Politiche Sociali, quotidianamente a contatto con gli effetti sulle fasce più deboli della popolazione della ormai strutturale crisi sociale ed</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>		
Programma	<u>1207 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali</u>		
	<p><i>economica, ha assunto come primo principio-guida quello della costruzione di un welfare comunitario e orientato al cittadino, capace di reggere i contraccolpi della crisi. Oggi la ricerca di una sostenibilità economica dei servizi che non ricada sulle persone più fragili chiede di innovare profondamente dal punto di vista culturale e metodologico l'approccio dei servizi ai problemi e, più in generale, del sistema stesso del welfare territoriale. L'Area politiche Sociali affronta quindi la necessità dell'ottimizzazione delle risorse economiche disponibili, significativamente inferiori rispetto al passato a fronte di un aumento quantitativo e di una trasformazione qualitativa della domanda sociale, oggi più complessa, in modo congiunto alla messa in atto di strategie e azioni che tendono da un lato a riqualificare la rete sociale territoriale di protezione e dall'altro ad attivare le risorse delle stesse persone in situazione di maggiore vulnerabilità.</i></p>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	1.4 - Mitigazione servizi socio- sanitari territoriali		
Obiettivo Operativo	1.4.1 - Presidi socio sanitari		
Descrizione	Sviluppo presidi territoriali integrati (socio-sanitari) per la salute		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Assessore di riferimento	MANZONI EMANUELE	Responsabile	PANZERI MARINELLA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>		
Programma	<u>1208 - Cooperazione e associazionismo</u>		
Descrizione	L'Area Politiche Sociali, nell'articolazione dei suoi Servizi, ha potuto contare sull'apporto e sull'azione di una pluralità di soggetti (sia partner di coprogettazione sia cittadini, organizzazioni e enti della società civile che collaborano alla realizzazione degli obiettivi del servizio).		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Per la costruzione di un Welfare territoriale un'azione centrale è lo sviluppo delle alleanze e della partnership pubblico/privato. Questo sarà attuato attraverso il riconoscimento della risorsa rappresentata dai soggetti del privato sociale; si prevede la costruzione di alleanze/azioni/progetti su obiettivi e interventi specifici, che nascono anche dalle problematiche emergenti e individuati congiuntamente agli stessi soggetti, intensificando così l'azione di raccordo tra i soggetti del privato sociale e la sua produttività.</i></p> <p><i>Obiettivi operativi</i></p> <p><i>- Costruzione di rapporti istituzionali e con il terzo settore per favorire processi di accompagnamento territoriale, integrazione sociale, lavorativa, abitativa dei titolari di protezione internazionale attraverso le reti d'offerta locali (servizio lavoro, housing sociale, SSB...).</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>L'Area Politiche Sociali, quotidianamente a contatto con gli effetti sulle fasce più deboli della popolazione della ormai strutturale crisi sociale ed economica, ha assunto come primo principio-guida quello della costruzione di un welfare comunitario e orientato al cittadino, capace di reggere i contraccolpi della crisi. Oggi la ricerca di una sostenibilità economica dei servizi che non ricada sulle persone più fragili chiede di innovare profondamente dal punto di vista culturale e metodologico l'approccio dei servizi ai problemi e, più in generale, del sistema stesso del welfare territoriale. A partire da queste premesse, l'Area Politiche Sociali affronta dunque il problema delle risorse considerando non solo le risorse derivanti da canali di finanziamento pubblici, ma anche l'insieme delle risorse economiche, strutturali, strumentali e delle competenze presenti nel territorio che i diversi soggetti utilizzano/investono a beneficio della comunità sia per far fronte ai problemi sociali emergenti sia per promuovere una migliore qualità della vita sociale. Per questa ragione vengono evidenziati i processi e i contenuti delle collaborazioni con i diversi soggetti partner del territorio che hanno messo a disposizione le proprie competenze e risorse.</i></p>		
Obiettivo Operativo	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>		
Descrizione	PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO		
Periodo	01/01/2016 - 31/12/2099	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
		Responsabile	PANZERI MARINELLA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione: 14 - Sviluppo economico e competitività



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>14 - Sviluppo economico e competitività</u>		
Programma	<u>1401 - Industria, PMI e artigianato</u>		
Descrizione	Sostenere lo sviluppo, l'espansione o il miglioramento delle attività produttive e artigianali di concerto con associazioni di categoria e le altre organizzazioni interessate nelle attività, al fine anche di migliorare la competitività territoriale (attrattività). Intraprendere attività relative alla programmazione di interventi e progetti di sostegno e sviluppo economico, attivando strumenti di semplificazione, anche a livello regionale per la valorizzazione e il mantenimento delle attività economiche nei rioni lecchesi.		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i> <i>Elaborare nuove misure accessorie a sostegno delle attività produttive e artigianali che stiano mettendo in campo un piano industriale credibile e adeguato alle trasformazioni del territorio, anche qualora si trovino in condizioni di emergenza finanziaria ed economica.</i> <i>Attivazione strumenti di semplificazione e sostegno per la valorizzazione e il mantenimento delle attività economiche nei rioni.</i></p> <p><i>Motivazioni delle scelte</i> <i>Sostegno alle attività produttive e artigianali attraverso la creazione di progetti, collaborazioni e iniziative volte a sostenere i settori produttivi.</i></p>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	2.2 - Valorizzazione delle potenzialità e dei talenti		
Obiettivo Operativo	<u>2.2.3 - Percorsi per autoimprenditoria</u>		
Descrizione	Supporto all'avvio di attività imprenditoriali		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Assessore di riferimento	DURANTE ALESSANDRA	Responsabile	PANZERI MARINELLA
Vision	01 - LECCO BELLA - Una città da vivere		
Obiettivo Strategico	5.1 - Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale		
Obiettivo Operativo	<u>5.1.3 - Rinnovata offerta culturale e artistica</u>		
Descrizione	Avvio di sperimentazioni artistiche e culturali per attrarre nuovo pubblico e favorire la produzione culturale		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Cultura e turismo
Assessore di riferimento	CATTANEO GIOVANNI; PIAZZA SIMONA	Responsabile	CASSINELLI DANIELE
Vision	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo		
Obiettivo Strategico	6.1 - Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari		
Obiettivo Operativo	<u>6.1.1 - Coinvolgimento stakeholder</u>		
Descrizione	Evoluzione tavolo partecipato con stakeholder della ricerca e dello sviluppo economico		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	CATTANEO GIOVANNI	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>14 - Sviluppo economico e competitività</u>		
Programma	<u>1401 - Industria, PMI e artigianato</u>		
Vision	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo		
Obiettivo Strategico	6.1 - Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari		
Obiettivo Operativo	<u>6.1.5 - Incremento scambi nazionali ed europei</u>		
Descrizione	Rafforzare rete città gemelle e scambio con altre buone pratiche anche con progettazioni europee		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Servizi al cittadino e provveditorali
Assessore di riferimento	DURANTE ALESSANDRA	Responsabile	Responsabile Ad Interim Area 03



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>14 - Sviluppo economico e competitività</u>		
Programma	<u>1402 - Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori</u>		
Descrizione	<p>Il Servizio Sviluppo Economico e Produttivo si occupa di organizzare e gestire lo “Sportello Unico per le Attività Produttive” e funge da raccordo tra le diverse realtà istituzionali e il tessuto economico, commerciale e produttivo, fornendo assistenza e supporto alle imprese che intendono sviluppare nel territorio di Lecco le loro strategie aziendali. Si occupa, altresì, del rilascio delle autorizzazioni commerciali secondo quanto disciplinato dalla normativa. Si occupa, altresì, del rilascio delle autorizzazioni commerciali secondo quanto disciplinato dalla normativa di settore. Infine, parte integrante del servizio sono le attività inerenti le occupazioni di suolo pubblico, la pubblicità e le pubbliche affissioni, la gestione del mercato bisettimale, le pratiche dei pubblici spettacoli, fiere mercatini e eventi sul territorio e, per concludere, la gestione dei rapporti con il concessionario della riscossione e la riscossione coattiva di settore.</p>		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i> <i>Definire, di concerto con altri enti territoriali – come Regione Lombardia – progetti e iniziative che incentivino l'insediamento di nuove attività tramite anche lo snellimento delle procedure amministrative legate alle attività economiche.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i> <i>Il Servizio Sviluppo Economico e Produttivo sostiene le attività imprenditoriali del tessuto urbano migliorando i servizi offerti ai cittadini/imprenditori/clienti, in particolare nel rilascio di autorizzazioni, licenze e nulla-osta, rendendo un puntuale ed efficace servizio amministrativo nel rispetto dei tempi e delle modalità secondo la logica della semplificazione procedurale. Monitorare in generale la situazione dell'area mercatale anche a seguito della rivisitazione del regolamento e individuare azioni migliorative a fronte delle criticità evidenziate.</i></p>		
Vision	01 - LECCO BELLA - Una città da vivere		
Obiettivo Strategico	5.1 - Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale		
Obiettivo Operativo	<u>5.1.3 - Rinnovata offerta culturale e artistica</u>		
Descrizione	Avvio di sperimentazioni artistiche e culturali per attrarre nuovo pubblico e favorire la produzione culturale		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area Responsabile	Cultura e turismo
Assessore di riferimento	CATTANEO GIOVANNI; PIAZZA SIMONA		CASSINELLI DANIELE
Vision	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo		
Obiettivo Strategico	6.1 - Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari		
Obiettivo Operativo	<u>6.1.1 - Coinvolgimento stakeholder</u>		
Descrizione	Evoluzione tavolo partecipato con stakeholder della ricerca e dello sviluppo economico		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area Responsabile	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	CATTANEO GIOVANNI		CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>14 - Sviluppo economico e competitività</u>		
Programma	<u>1402 - Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori</u>		
Vision	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo		
Obiettivo Strategico	6.1 - Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari		
Obiettivo Operativo	<u>6.1.5 - Incremento scambi nazionali ed europei</u>		
Descrizione	Rafforzare rete città gemelle e scambio con altre buone pratiche anche con progettazioni europee		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Servizi al cittadino e provveditorali
Assessore di riferimento	DURANTE ALESSANDRA	Responsabile	Responsabile Ad Interim Area 03



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>14 - Sviluppo economico e competitività</u>		
Programma	<u>1403 - Ricerca e innovazione</u>		
Descrizione	Promozione e coordinamento della ricerca scientifica, dello sviluppo dell'innovazione nel sistema produttivo territoriale, per la diffusione dell'innovazione, del trasferimento tecnologico e degli start-up d'impresa.		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i> <i>Progettare e realizzare eventi e manifestazioni per la valorizzazione e l'incontro tra talenti e iniziative imprenditoriali di eccellenza a supporto del tessuto socio-economico lecchese con particolare attenzione alle start-up interessate a investire sul territorio lecchese</i></p> <p><i>Motivazioni delle scelte</i> <i>Sostenere i settori produttivi e le start-up.</i></p>		
Vision	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	2.2 - Valorizzazione delle potenzialità e dei talenti		
Obiettivo Operativo	<u>2.2.3 - Percorsi per autoimprenditoria</u>		
Descrizione	Supporto all'avvio di attività imprenditoriali		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Politiche sociali per la casa e per il lavoro, istruzione e sport
Assessore di riferimento	DURANTE ALESSANDRA	Responsabile	PANZERI MARINELLA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>14 - Sviluppo economico e competitività</u>		
Programma	<u>1403 - Ricerca e innovazione</u>		
Vision	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo		
Obiettivo Strategico	6.1 - Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari		
Obiettivo Operativo	<u>6.1.1 - Coinvolgimento stakeholder</u>		
Descrizione	Evoluzione tavolo partecipato con stakeholder della ricerca e dello sviluppo economico		
Periodo	01/01/2023 - 31/12/2025	Area	Territorio e sviluppo
Assessore di riferimento	CATTANEO GIOVANNI	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione: 20 - Fondi e accantonamenti



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>20 - Fondi e accantonamenti</u>		
Programma	<u>2001 - Fondo di riserva</u>		
Descrizione	Permettere il finanziamento di spese straordinarie o non previste, ma ritenute indispensabili.		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i> <i>In tale voce, ai sensi dell'art. 166 del TUEL, viene previsto un fondo di riserva non inferiore allo 0,30% e non superiore al 2% del totale delle spese correnti inizialmente previste in bilancio, da utilizzarsi nei casi in cui si verificano esigenze straordinarie di bilancio o le dotazioni di spesa corrente si rivelino insufficienti. L'utilizzo del fondo è disposto con deliberazioni di Giunta Comunale, successivamente da comunicare all'organo consiliare.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i> <i>L'importo viene annualmente stanziato stimando, anche in base al dato storico, le esigenze di copertura delle spese impreviste.</i></p>		
Obiettivo Operativo	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>		
Descrizione	PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO		
Periodo	01/01/2016 - 31/12/2099	Area	Servizi finanziari; società partecipate ed Enti partecipati
		Responsabile	CRIPPA NADIA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>20 - Fondi e accantonamenti</u>
Programma	<u>2002 - Fondo crediti di dubbia esigibilità</u>
Descrizione	Evitare che entrate accertate ed esigibili, ma comunque di difficile riscossione, possano compromettere gli equilibri di bilancio e di cassa dell'Ente.
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Lo stanziamento di tale fondo è determinato secondo criteri dettati dalla normativa contabile sulla base del rapporto tra accertamenti e riscossioni dell'ultimo quinquennio delle varie voci di entrata reputate di difficile esazione, quali ad esempio:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - recupero evasione/coattivo ICI/IMU/TASI/TARSU/TARI - gettito ordinario TARI/IMU/IMPOSTA DI SOGGIORNO - fitti attivi fabbricati e terreni - sanzioni amministrative per violazioni ai regolamenti e ad altre norme - sanzioni per violazioni al Codice della Strada - ruoli da sanzioni per violazioni al Codice della Strada <p><i>L'accantonamento al FCDE sarà progressivamente adeguato come previsto dalla normativa in materia.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Lo stanziamento è obbligatorio, ai sensi del principio applicato della contabilità finanziaria di cui all'allegato 4.2 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.</i></p>

Obiettivo Operativo	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>
----------------------------	--

Descrizione	PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO		
Periodo	01/01/2016 - 31/12/2099	Area	Servizi finanziari; società partecipate ed Enti partecipati
		Responsabile	CRIPPA NADIA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>20 - Fondi e accantonamenti</u>		
Programma	<u>2003 - Altri fondi</u>		
Descrizione	In tale programma sono compresi i seguenti fondi: - quota accantonamento indennità fine rapporto amministratori.		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<i>Finalità da conseguire</i> <i>La quota di accantonamento per le indennità di fine mandato degli amministratori verrà erogata a fine mandato politico.</i> <i>Motivazione delle scelte</i> <i>La quota di accantonamento indennità di fine rapporto amministratori è obbligatoria per legge (art. 86 D.lgs. 267/2000).</i>		
Obiettivo Operativo	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>		
Descrizione	PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO		
Periodo	01/01/2016 - 31/12/2099	Area	Servizi finanziari; società partecipate ed Enti partecipati
		Responsabile	CRIPPA NADIA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione: 50 - Debito pubblico



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>50 - Debito pubblico</u>		
Programma	<u>5001 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</u>		
Descrizione	Nel programma in esame sono stanziati le somme necessarie a pagare gli interessi dovuti sui mutui ed i prestiti contratti negli anni precedenti.		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<i>Finalità da conseguire</i> <i>Pagare puntualmente gli interessi maturati sul debito comunale.</i> <i>Motivazione delle scelte</i> <i>Necessità di onorare i debiti contratti.</i>		
Obiettivo Operativo	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>		
Descrizione	PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO		
Periodo	01/01/2016 - 31/12/2099	Area	Servizi finanziari; società partecipate ed Enti partecipati
		Responsabile	CRIPPA NADIA



DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>50 - Debito pubblico</u>		
Programma	<u>5002 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</u>		
Descrizione	Nel programma in esame sono stanziati le somme necessarie a pagare le quote capitale da rimborsare sui mutui ed i prestiti contratti negli anni precedenti.		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Pagare puntualmente le quote capitale relative al debito comunale.</i></p> <p><i>Ottenere l'abbassamento del costo del debito alle vigenti condizioni di mercato, mediante la rinegoziazione/estinzione anticipata o devoluzione dei mutui/prestiti obbligazionari in essere.</i></p> <p><i>Valutazione dell'opportunità di accendere nuovi prestiti alla luce delle condizioni di mercato e dell'andamento dei tassi di interesse.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Necessità di onorare i debiti contratti</i></p>		
Obiettivo Operativo	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>		
Descrizione	PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO		
Periodo	01/01/2016 - 31/12/2099	Area	Servizi finanziari; società partecipate ed Enti partecipati
		Responsabile	CRIPPA NADIA

Missione: 99 - Servizi per conto terzi

DUP Sezione Operativa al 01/01/2024

Missione	<u>99 - Servizi per conto terzi</u>		
Programma	<u>9901 - Servizi per conto terzi/partite di giro</u>		
Descrizione	<p>Il programma in esame si caratterizza per il fatto di comprendere le transazioni poste in essere per conto di altri soggetti in assenza di qualsiasi discrezionalità ed autonomia decisionale da parte dell'ente, quali quelle effettuate come sostituto di imposta. Non comportando discrezionalità ed autonomia decisionale, le operazioni per conto di terzi non hanno natura autorizzatoria.</p> <p>Il programma comprende le spese per:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ritenute previdenziali e assistenziali al personale; - ritenute erariali; - altre ritenute al personale per conto di terzi; - restituzione di depositi cauzionali; - spese per acquisti di beni e servizi per conto di terzi; - spese per trasferimenti per conto terzi; - anticipazione di fondi per il servizio economato; - restituzione di depositi per spese contrattuali. 		
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i> <i>Assicurare la gestione delle entrate e delle spese relative alle fattispecie precedentemente individuate.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i> <i>In relazione alla normativa, come da punto 7, del principio applicato alla contabilità finanziaria</i></p>		
Obiettivo Operativo	<u>07.01 - PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO</u>		
Descrizione	PROGRAMMA NON COLLEGATO A OBIETTIVO OPERATIVO		
Periodo	01/01/2016 - 31/12/2099	Area	Servizi finanziari; società partecipate ed Enti partecipati
		Responsabile	CRIPPA NADIA

SEZIONE OPERATIVA – PARTE II
2024/2026

PARTE II

2. PROGRAMMAZIONE OPERE PUBBLICHE, FABBISOGNO DI PERSONALE E DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI DEL PATRIMONIO

2.1 - Investimenti opere pubbliche	pag. 151
2.2 - Fabbisogno del personale	pag. 152
2.3 - Il piano delle alienazioni e la valorizzazione del patrimonio	pag. 154
2.4 - Il piano per l'informatizzazione	pag. 155
2.5 - Programma degli acquisti di beni e servizi	pag. 161

PARTE II - 2. PROGRAMMAZIONE OPERE PUBBLICHE, FABBISOGNO DI PERSONALE E DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI DEL PATRIMONIO*(I dati sono forniti dall'Area Territorio e sviluppo)***2.1– Investimenti opere pubbliche**

Di seguito si riporta l'adeguamento al triennale Opere pubbliche 2024/2026:

INVESTIMENTI OPERE PUBBLICHE 2024_2026				
INFRASTRUTTURE DI TRASPOSTO				
Lavori di manutenzione straordinaria strade comunali - Attuazione PGU fase 1	€ 250.000,00			€ 250.000,00
Lavori di manutenzione straordinaria strade comunali - Attuazione PGU fase 2	€ 250.000,00			€ 250.000,00
Lavori di manutenzione straordinaria strade comunali - Attuazione PGU fase 3		€ 800.000,00		€ 800.000,00
Lavori di manutenzione straordinaria strade comunali - Pista ciclabile Viale Valsugana			€ 500.000,00	€ 500.000,00
Lavori di manutenzione straordinaria strade comunali			€ 500.000,00	€ 500.000,00
Adeguamento svincolo loc. Bione (Rotatoria Ticozzi-Dogana e viabilità afferente)	€ 4.000.000,00			€ 4.000.000,00
Hub TPL - Dislocazione capolinea bus extraurbani		€ 1.500.000,00		€ 1.500.000,00
Lavori di demolizione e rifacimento delle passerelle pedonali del Ponte sul Gerenzone in Corso San Michele del Carso e sul Caldone in Via Ca Bagaglio	€ 395.000,00			€ 395.000,00
Riqualificazione delle stazioni di monte e valle della Funivia Malnago - Piani d'Erna	€ 1.500.000,00			€ 1.500.000,00
Itinerario cicloturistico Adda città di Lecco: Bione-Rivabella	€ 850.500,00			€ 850.500,00
Realizzazione nuova Piattaforma e Passerella Pedonale sul lungolago in località Caviate (Accordo di rilancio economico e territoriale (AREST))	€ 1.200.000,00			€ 1.200.000,00
ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI				
Intervento di riqualificazione fabbricato sito in Via dell'Isola 15	€ 1.060.000,00			€ 1.060.000,00
Intervento di riqualificazione ex alloggio custode Scuola Elementare S. Stefano	€ 395.000,00			€ 395.000,00
Interventi di messa in sicurezza del Cimitero Monumentale	€ 600.000,00			€ 600.000,00
BENI CULTURALI				
Biblioteca Civica "Uberto Pozzoli" - Accessibilità al giardino con eliminazione barriere architettoniche	€ 332.500,00			€ 332.500,00
Interventi di recupero funzionale del Teatro della Società - Completamento	€ 3.460.000,00			€ 3.460.000,00
INFRASTRUTTURE AMBIENTALI				
Rinaturalizzazione della foce e oasi del Torrente Bione	€ 1.603.000,00			€ 1.603.000,00
Realizzazione nuovo Centro del Riuso	€ 587.300,00			€ 587.300,00
TOTALE	€ 16.483.300,00	€ 2.300.000,00	€ 1.000.000,00	€ 19.783.300,00

2.2 – Fabbisogno del personale

Il Piano dei fabbisogni del personale è stato assorbito nei contenuti del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (art. 6, D.L. 80/2021; art. 1, D.P.R. n.151/2022). Poiché i presupposti per l'approvazione del P.I.A.O. sono l'approvazione del bilancio e della nota di aggiornamento del D.U.P. (la scadenza ordinaria del 31 gennaio di ogni anno in *caso di differimento del termine previsto a legislazione vigente per l'approvazione dei bilanci di previsione è differita di trenta giorni successivi a quello di approvazione dei bilanci*" -art. 8, comma 2, sempre del DM 132/2012) dal 2023 deve essere riletto l'onere di allegazione al D.U.P. del Piano dei Fabbisogni (8.2 dell'allegato 4.1 al D. Lgs. n. 118/2011).

Al fine di dare compiuta e corretta attuazione al nuovo quadro pianificatorio e programmatico, il D.U.P. dovrà contenere le indicazioni e le strategie generali relative all'aggregato "spesa per il personale".

1. Contenimento del numero del personale

- i. Contrariamente a quanto ipotizzato nel piano approvato nel 2022, l'andamento incrementale dei costi di funzionamento (in gran parte determinato da cause esogene) ha richiesto una correzione in riduzione degli obiettivi. L'impostazione originaria prevedeva un incremento delle risorse da destinare all'organizzazione negli anni 2022 e 2023 (anni di più intenso impegno progettuale ed operativo) tralasciando, a partire dal 2024 un orizzonte di riduzione del numero assoluto di personale mediante la trasformazione dei profili professionali non più adeguati alle potenzialità offerte dalle nuove tecnologie. La riduzione della fase di crescita prevista per 2023 e il 2024 costituisce un elemento di criticità nell'esecuzione delle attività pianificate e programmate poiché, come si osserva compiutamente nel P.I.A.O. 2023-2025, si è dovuto contenere l'incremento di risorse programmato nel 2023 con conseguente rallentamento della trasformazione dei profili di inquadramento.
- ii. È opportuno segnalare gli effetti negativi della riapertura repentina e generale del "mercato del lavoro pubblico" che ha generato un flusso in partenza dai comuni verso le province, le regioni, gli enti pubblici e i ministeri, amministrazioni connotate da un contatto indiretto con gli utenti e da remunerazioni generalmente più elevate. Si segnala, inoltre, il blocco di circa 3 mesi del processo di reclutamento prodotti dal d.l. 61/2023.
- iii. L'aggregato previsto in bilancio finanzia il pagamento delle retribuzioni riferite al personale in servizio stimato nel triennio 2024-2025-2026
- iv. Le risorse eventualmente liberate da cessazioni non previste dovranno essere destinate in via prioritaria alla copertura di posizioni di lavoro necessarie per assicurare continuità alle attività fondamentali, indipendentemente dall'area di cessazione. In particolare, dovrà tenersi conto dell'esigenza di

reintegrare livelli minimi in servizi interni di rilevanza strategica (protocollo, ced, organizzazione e risorse umane), nell'ultimo biennio poste in priorità inferiore a causa della necessità di intervento a favore delle ripartizioni tecnico ingegneristiche.

- v. Il saldo finale tra assunzioni e cessazioni rimarrà tendenzialmente costante. Potrà subire variazioni in riduzione al fine di soddisfare le esigenze di finanziamento correlate al previsto incremento del livello di inquadramento medio dei e delle dipendenti.
- vi. Dovrà esser mantenuto il rilevante utilizzo dello strumento del contratto di formazione e lavoro, anche per i posti per i quali è prevista l'assunzione a tempo indeterminato, prevedendo già negli avvisi di selezione la conversione del contratto subordinata al positivo esito del periodo di formazione.
- vii. L'incremento di costo correlato alla rilevante variazione dell'Indennità di vacanza contrattuale ovvero, se saranno stipulati, ai nuovi contratti nazionali dovrà essere assicurato, per quanto possibile, da risorse aggiuntive al fine di evitare o contenere al minimo l'ulteriore riduzione del personale in servizio;
- viii. Dovranno essere utilizzate tutte le leve necessario a rendere competitive le proposte di lavoro del comune di Lecco, in particolare verificando le residue possibilità di adeguare le retribuzioni del personale di elevata qualificazione.

Personale in servizio stimato al 31.12.2023	Personale in servizio stimati nel biennio 2024-2025			
	01/01/2024	31/12/2024	01/01/2025	31/12/2025
31/12/2023				
275	275	275	275	275

ANNO	Risorse complessivamente destinate*
2024	11.880.202,00
2025	11.880.202,00

*I risparmi residui saranno destinati agli accantonamenti per i rinnovi contrattuali

2.3 – Il piano delle alienazioni e la valorizzazione del patrimonio

(I dati sono forniti dall'Area Territorio e sviluppo)

Di seguito il piano delle alienazioni 2024/2026 adottato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 275/2023 che prevede la vendita dei seguenti immobili

PIANO DELLE ALIENAZIONI 2024_2026					
Fabbricato Lavatoio "Via Monte Sabotino"	Comune Censuario di Rancio mappale 940	€ 25.000,00			€ 25.000,00
Terreno superficie circa mq 210 catastali	Via Montessori mappale 2361 sub 701	€ 33.000,00			€ 33.000,00
Terreno via dell'Eremo circa 16,30 mq	Via dell'Eremo C.C. Germanedo, mappale 2344	€ 5.000,00			€ 5.000,00
Fabbricato ex lavatoio "Germanedo"	Via Brusio - C.C. Germanedo, mappale 1582	€ 22.080,00			€ 22.080,00
Terreno mq. catastali 1900	Via Puccini, Località Maggianico, C.C. Maggianico fg 1 mappali 2290 e 1417	€ 38.000,00			€ 38.000,00
Terreno Via Volone	Via Volone, C.C. di Castello Sopra Lecco, Sezione di Olate, fg 2, mappale 1454 e 1453 parte	€ 60.000,00			€ 60.000,00
Fabbricato ex lavatoio a San Giovanni	Via Cà di Gatt, Via Gramsci, C.C. San Giovanni a Castagne, NCEU Fg 8 mappale 686	€ 15.000,00			€ 15.000,00
Terreno ex PDZ Cereda	C.C. San Giovanni a Castagne, C.T. Fg 9 mappale 315	€ 172.800,00			€ 172.800,00
Traversa Via Aspromonte, mq. catastali 66	C.C. Lecco, C.T. Fg.9 mappale 3198	€ 13.000,00			€ 13.000,00
Fabbricato Valsassina (ex asilo notturno) e terreno limitrofo	Via Valsassina 2 - C.C. Laorca, NCEU mappale 415 e C.T. 417, 1381		€ 180.000,00		€ 180.000,00
Terreno in Via Lungolaro Cadorna circa 111,30 mq	Via Lungo Lario parte del mappale 2890 sub 703		€ 22.000,00		€ 22.000,00
Fabbricato ex Lavatoio "Via Lamarmora"	Via Lamarmora, C.C. Acquate, mappale L		€ 19.584,00		€ 19.584,00
Terreno Viale Lombardia	Viale Lombardia - Comune Censuario di Germanedo C.T. parte Mapp. 1496		€ 22.400,00		€ 22.400,00
Terreno Via Lusciana	Via Lusciana - C.C. Acquate, Parte del Mappale 2959 e parte del Mappale 33		€ 20.800,00		€ 20.800,00
Terreno circa via Gorizia	Via Gorizia Comune Censuario di Rancio mappale 1933 e 1935		€ 162.000,00		€ 162.000,00
Terreno loc. Rovinata	Località Rovinata mappali 2457, 2459, 2456, 2455, 502, 432 parte			€ 35.000,00	€ 35.000,00
Fabbricato Ex Oasa	Via Gorizia			€ 350.000,00	€ 350.000,00
TOTALE		€ 383.880,00	€ 426.784,00	€ 385.000,00	€ 1.195.664,00

2.4 – Il piano per l’informatizzazione

Il Comune di Lecco, già nel 2015 (cfr. deliberazione GC n. 32 del 5 marzo 2015) ha approvato il *“piano di informatizzazione delle procedure per la presentazione di istanze, dichiarazioni e segnalazioni”*, manifestando già all’epoca la volontà di orientarsi verso la graduale digitalizzazione dei procedimenti amministrativi. Il processo si è gradualmente sviluppato e implementato negli anni. Nel 2019, anche a causa della pandemia, si sono accentuate da un lato la necessità di svolgere l’attività lavorativa da remoto e dall’altro la correlata, diffusa esigenza da parte dei cittadini di fruire dei servizi della PA non più e non solo in presenza, ma anche, e soprattutto, attraverso canali e strumenti digitali.

Al fine di razionalizzare e programmare gli interventi necessari a rispondere a queste esigenze, nel corso del secondo semestre del 2023 il Servizio transizione al digitale del Comune di Lecco ha completato le attività finalizzate alla predisposizione del primo *“Piano Triennale per la transizione digitale 2023-2025”* dell’ente con riferimento al Piano Triennale per l’informatica nella Pubblica Amministrazione 2022-2024 quale *“documento di indirizzo strategico ed economico che nasce per guidare operativamente la trasformazione digitale del Paese e diventa riferimento per le amministrazioni centrali e locali nello sviluppo dei propri sistemi informativi.”* Il piano, necessario per il coordinamento delle esigenze locali con il valore nazionale della digitalizzazione delle amministrazioni pubbliche in relazione alle nuove piattaforme dei bandi PNRR, è stato approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 208 in data 3 agosto 2023.

Nel 2023, in materia di finanziamenti PNRR, è stata aggiunta la candidatura anche all’avviso Piattaforma Nazionale digitale dati (PDND) che abilita lo scambio di informazioni tra Pubbliche Amministrazioni e favorisce l’interoperabilità dei sistemi informativi.

Proseguono inoltre le attività già avviate e finalizzate al raggiungimento degli obiettivi prescritti dai bandi finanziati PNRR, cui si è presentata domanda nel 2022.

Di seguito i punti salienti:

a) Economico finanziario

La ricerca di fondi che possano coadiuvare nel processo di digitalizzazione dei processi e dei procedimenti ha trovato un punto cruciale nel PNRR ed ha visto il Comune di Lecco aderire a tutti i bandi pubblicati.

Ad oggi i decreti di finanziamento ottenuti per un valore di circa € 753.000 sono i seguenti:

- Misura 1.4.3 Adozione appIO Comuni € 36.400,00 codice CUP D11F22000090006
- Misura 1.4.3 Adozione piattaforma PAGOPA Comuni € 90.050,00 codice CUP D11F22000080006

- Misura 1.2 Abilitazione e facilitazione migrazione al cloud Comuni € 241.530,00 codice CUP D11C22000050006
- Misura 1.4.4 Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale – SPID CIE Comuni € 14.000,00
- Misura 1.4.1 Esperienza del cittadino nei servizi pubblici Comuni € 280.932,00 codice CUP D11F22000320006
- Misura 1.4.3 Piattaforma notifiche digitali € 59.966,00 codice CUP D11F22002850006
- Misura 1.3.1 Piattaforma digitale nazionale dati € 30.515,00 codice CUP D51F22008160006
- Digitalizzazione archivi – finanziato da Regione Lombardia: l'attività consiste nell'erogazione di servizi da parte di impresa individuata dalla Regione per la digitalizzazione di alcuni archivi di pregio storico secondo il progetto redatto dall'ufficio archivio dell'area 3 e dai servizi museali dell'area cultura.

Le singole misure garantiranno una forte spinta verso la digitalizzazione; in particolare:

- l'App IO mette a disposizione di tutte le pubbliche amministrazioni e gli altri soggetti di cui all'art. 2 del CAD una piattaforma comune e semplice da usare, con la quale relazionarsi in modo personalizzato, rapido e sicuro, consentendo l'accesso ai servizi e alle comunicazioni delle amministrazioni direttamente dal proprio smartphone. Il Comune di Lecco, che ha già attivi alcuni servizi sull'app-IO, ha contrattualizzato con due fornitori l'implementazione di altri servizi prevedendo l'aggiunta di ulteriori 50 voci che consentiranno le comunicazioni ed i pagamenti tramite la piattaforma. A seguito della pubblicazione del nuovo catalogo dei servizi candidabili (avvenuta il 3 agosto 2023) ed in conseguenza della comunicazione di PAGOPA relativo alla nomenclatura dei servizi da inserire in piattaforma, tutti gli Enti sono stati invitati con nota prot. 75791/2023 a adottare le modifiche necessarie; la modifica per questo Ente è stata perfezionata ed inserita nella piattaforma PA DIGITALE2026 il 10 novembre.
- Pagopa: la misura è collegata all'articolo 5 del decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82 recante il codice dell'amministrazione digitale (nel seguito "CAD") che ha previsto in capo alle pubbliche amministrazioni, ai gestori di pubblici servizi e alle società a controllo pubblico come individuate dall'art. 2 del CAD, l'obbligo di accettare, tramite la piattaforma pagoPA, i pagamenti spettanti a qualsiasi titolo attraverso sistemi di pagamento elettronico. Le pubbliche amministrazioni, quindi, sono obbligate ad aderire al sistema pagoPA per consentire alla loro utenza di eseguire pagamenti elettronici nei loro confronti. In aggiunta, l'articolo 65, comma 2, del decreto legislativo 13 dicembre 2017, n. 217, così come modificato dall'articolo 24, comma 2, lettera a), del decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 settembre 2020, n. 120 (c.d. "Semplificazioni"), stabilisce che l'obbligo, per i prestatori di servizi di pagamento abilitati, di utilizzare esclusivamente la piattaforma pagoPA di cui all'articolo 5, comma 2, del decreto legislativo n. 82 del 2005 per i pagamenti verso le pubbliche amministrazioni decorre dal 28 febbraio 2021. Tali disposizioni hanno lo scopo di favorire una completa digitalizzazione dei pagamenti effettuati a

favore delle pubbliche amministrazioni, con conseguente semplificazione per i cittadini. Il Comune di Lecco sta implementando i servizi (parecchi dei quali sono già attivi) su tale applicazione. Ad oggi il fornitore ha dichiarato il completamento delle attività; sono in corso di recepimento da parte della piattaforma PAGOPA le nuove date; in esito a questo allineamento verrà inoltrata domanda di asseverazione.

- Abilitazione e facilitazione migrazione al Cloud: l'investimento è collegato all'obbligo, introdotto dall'art. 35 del D.L. 76/2020, per la PA di migrare i propri CED verso ambienti cloud per la sicurezza dei dati pubblici; questa misura è in attuazione del *cloud first* (*cloud* come prima opzione) e completa le attività già eseguite e in fase di ultimazione già avviate dal Comune di Lecco con risorse proprie: le pubbliche amministrazioni, in fase di definizione di un nuovo progetto e di sviluppo di nuovi servizi, adottano primariamente il paradigma cloud, tenendo conto della necessità di prevenire il rischio di *lock-in*. Ad oggi è stato, in ambito PNRR, contrattualizzato il servizio di whistleblowing., per gli altri servizi candidati (es. multe verbali e contenzioso) si procederà alla contrattualizzazione del servizio nel rispetto della tempistica concorsuale. Negli anni scorsi, invece, sono già stati migrati in cloud una serie di servizi relativi alla gestione documentale, contabile, etc.
- Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale - SPID CIE: l'investimento è collegato all'implementazione del numero di cittadini italiani con identità digitali valide sulla piattaforma nazionale di identità digitale ed al numero di amministrazioni pubbliche che adottando le modalità di identificazione elettronica (SPID o CIE). Il tutto in attuazione del principio del *digital identity only di cui al piano triennale per l'informatizzazione delle pa* (accesso esclusivo mediante identità digitale). L'asseverazione ha avuto esito positivo ed al Comune è stato erogato in data 3 luglio 2023 l'importo i euro 14.000,00.
- Esperienza del Cittadino nei servizi pubblici: l'intervento è finalizzato al miglioramento della qualità e dell'utilizzabilità dei servizi pubblici digitali attraverso un sistema progettuale che semplifichi l'interazione con gli utenti. Anche per questa misura si è proceduto alla contrattualizzazione con un operatore economico e si è dato avvio alla procedura finalizzata alla piena operatività del nuovo sito, coinvolgendo anche i redattori in giornate formative.

Attualmente il sito internet del Comune di Lecco consente di espletare on line le seguenti attività:

CALENDARIO PRENOTAZIONE SERVIZI ONLINE

In concomitanza con l'attivazione dei servizi per il cittadino si è data la possibilità a tutti gli uffici comunali, che svolgono un ruolo di interfaccia con il pubblico, di utilizzare il portale telematico. Questo ha fatto sì che gli uffici potessero far gestire le prenotazioni ai propri servizi direttamente ai cittadini in modo autonomo e online.

Gli attuali servizi prenotabili riguardano l'anagrafe e l'Informagiovani. Inoltre, è possibile fissare un appuntamento anche per richiedere lo SPID.

Allo stato attuale è necessario rafforzare il servizio ed estenderlo anche a tutti quegli uffici che ancora ad oggi utilizzano soluzioni analogiche o parzialmente digitali al fine sia di offrire possibilità maggiormente dinamiche alla cittadinanza sia di eliminare tutte quelle attività in cui non c'è un reale bisogno dell'intervento del dipendente.

INTEGRAZIONE NELL'ANPR DELLE LISTE ELETTORALI E DEI DATI RELATIVI ALL'ISCRIZIONE NELLE LISTE ELETTORALI DI SEZIONE

Con determinazione dirigenziale n. 1440/2023 del 28.09.2023 è stata affidata alla Ditta Maggioli S.p.A., con sede in Santarcangelo di Romagna (RN) l'intervento sistemistico di integrazione nell'ANPR delle liste elettorali e dei dati relativi all'iscrizione nelle liste elettorali, per l'importo di € 4.200,00, iva esclusa, pari a complessivi € 5.124,00.

L'intervento si è concluso con la trasmissione in ANPR dei dati elettorali di tutti i cittadini di propria competenza (n. 38790 elettori; ciò ha consentito l'inoltro della domanda di contributo di cui al Decreto di Approvazione 18/2023 -PNC del 26/05/2023 "RIPARTO DI RISORSE DA ASSEGNARE AI COMUNI PER L'INTEGRAZIONE NELL'ANPR DELLE LISTE ELETTORALI E DEI DATI RELATIVI ALL'ISCRIZIONE NELLE LISTE DI SEZIONE DI CUI AL D.P.R. 20 MARZO 1967, n. 223".

L'importo di tale contributo ammonta ad € 6.173,20=.

ISTANZE

Le esigenze degli stakeholder cambiano e così anche i processi tecnologici che mirano a trovare risposte e soluzioni devono mutare nel tempo. Per questo motivo è necessaria un'analisi aggiornata che tenga in considerazione sia le richieste della cittadinanza sia le attuali risposte in modo tale da poter individuare i processi da digitalizzare e l'ordine di priorità con cui ciò debba avvenire (processi già in atto e da costruire).

SITO WEB

Il sito web costituisce il primo livello di informazioni per una Pubblica Amministrazione ed è necessario che sia strutturato in maniera corretta secondo le linee guida dettate da Agid.

Per questo motivo è importante che principi come l'accessibilità e l'usabilità vengano rispettati in modo tale da offrire a tutti gli stackholder (anche quelli con disabilità) la possibilità di raggiungere in maniera semplice le informazioni di cui hanno bisogno e di poterle comprendere senza dover per forza recarsi presso gli uffici comunali.

- Piattaforma notifiche: si tratta di una piattaforma che consente le notifiche a privati ed imprese; i servizi candidati sono le sanzioni al codice della strada ed extra codice. Il Dipartimento della Transizione Digitale della Presidenza del consiglio dei ministri ha disposto un differimento di 3 mesi della contrattualizzazione e di 2 mesi per il completamento delle attività per difficoltà operative di carattere generale nella gestione della piattaforma da parte degli enti.
- Piattaforma nazionale digitale dati: si tratta di una piattaforma che consente l'interoperabilità dei dati tra PA. E' attualmente in corso la procedura per individuare il fornitore.
- Digitalizzazione archivi: la misura è finalizzata alla dematerializzazione di pratiche archivistiche presentate nel progetto, con conseguenze più agevole fruibilità. Il progetto presentato dal Comune di Lecco è stato valutato positivamente dalla Regione e oggi è in corso la procedura di gara – SA Regione Lombardia – per individuare il soggetto realizzatore
- Cybersicurezza: aumentare la consapevolezza del rischio cyber

L'implementazione delle strumentazioni informatiche e la digitalizzazione dei procedimenti accentua inevitabilmente il rischio di un uso improprio delle strumentazioni messe a disposizione dei fruitori. Pertanto, nel corso del 2023 e 2024 si porrà l'attenzione sul rispetto delle indicazioni contenute nel disciplinare per il corretto uso degli strumenti informatici, approvato nel 2022 con deliberazione n. 374 del 16 settembre. Detto disciplinare, ed i relativi allegati (tra cui, in particolare, l'Allegato 1 che riguarda il corretto uso delle strumentazioni messe a disposizione del lavoratore in mobilità), si muove nell'alveo della Cybersicurezza, con la definizione di un preciso percorso nel caso di violazioni informatiche. I documenti approvati dalla Giunta e divulgati a tutti i dipendenti e fruitori del sistema informatico comunale si focalizzando anche sulle modalità di espletamento dell'attività lavorativa da remoto, garantendo un uso corretto uso della strumentazione informatica ed elettronica.

- Rafforzamento delle competenze digitali per la PA

La diffusione delle competenze digitali è garanzia di un corretto uso delle strumentazioni e di una facilitazione nella transazione al digitale: nel 2023 si concluderà il processo formativo che ha avuto inizio nel 2022 quando, con informativa 19 del 3.3.2022, il Comune di Lecco ha aderito al progetto Syllabus Competenze digitali per la PA", redatto dall'Ufficio per l'innovazione e la digitalizzazione del Dipartimento della Funzione Pubblica. La fruizione è stata poi estesa a tutti i dipendenti e ad oggi si propone l'obiettivo di definire strumenti ed azioni volte a rafforzare e consolidare le competenze digitali di base dei dipendenti pubblici ed a diffondere una visione comune sui temi della Cittadinanza digitale, dell'eGovernment e dell'Open government, nella consapevolezza che un uso *ampio e pervasivo*

delle tecnologie digitali nei processi operativi della pubblica amministrazione e nella gestione dei rapporti con cittadini ed imprese possa rappresentare un'importante opportunità di crescita economica per il Paese, oltre ad assicurare maggiore trasparenza del sistema pubblico e qualità dei servizi erogati". A seguito di ulteriore invito del Segretario generale inviata nel mese di ottobre e finalizzata ad incentivare questa modalità di formazione ad oggi dipendenti registrati a Syllabus sono 153.

Implementazione delle strumentazioni: nel bilancio triennale 2023 – 2025 sono stati previsti stanziamenti rilevanti finalizzati a garantire l'implementazione dei sistemi e la realizzazione di quanto indicato nel piano triennale.

2.5 – Programma degli acquisti di beni e servizi

Il primo luglio 2023 è entrato in vigore il nuovo codice dei contratti pubblici (Dlgs 36/2023) che conferma, all'art. 37, l'obbligo della redazione ed approvazione della programmazione in tema di beni e servizi. La decorrenza di tale disposto normativo è differita al 1° gennaio 2024, data dalla quale la programmazione diverrà, ai sensi dell'art 37, da biennale a triennale e contemplerà gli affidamenti di beni e servizi di importo superiore ad euro 140.000,00, con rilevante innalzamento quindi della soglia (attualmente pari ad euro 40.000,00).

Il programma e le relative modifiche sino al 31.12.2023 continuano ad essere redatte in base al disposto del comma 6 dell'art.6 del DM 14/2018; dal prossimo 1 gennaio 2024 verrà invece stilato - in sede di prima applicazione e sino all'approvazione di un corrispondente regolamento adottato ai sensi dell'art. 17 comma 3 della legge 23 agosto 1988 n. 400 - in base a quanto previsto dall'allegato 1.5 art. 7 del nuovo codice dei contratti pubblici, che ne disciplina anche le modalità di aggiornamento e modifica.

Di seguito si riporta il link al sito del Comune di Lecco dove è pubblicato il programma biennale di acquisto di beni e servizi per il periodo 2023/2024:

https://lecco.trasparenza-valutazione-merito.it/web/trasparenza/deliberazioni-di-giunta-comunale/-/papca/display/3073762?p_auth=LBhob8N9