

Nota di Aggiornamento Documento Unico di Programmazione



Comune di Lecco



SEZIONE STRATEGICA

2021/2025

Lo scenario normativo di riferimento	pag. 1
Il Valore Pubblico	pag. 3
Il ciclo della performance dell'ente	pag. 7
Il Documento Unico di Programmazione (DUP)	pag. 10

SEZIONE STRATEGICA (SES)

1. IL QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE	pag. 13
1.1 – Lo scenario economico internazionale ed europeo	pag. 13
1.1.1 – L'Agenda dell'ONU per lo sviluppo sostenibile	pag. 15
1.2 – Lo scenario economico nazionale	pag. 18
1.3 - Gli obiettivi generali individuati dal Governo	pag. 20
1.3.1 - Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza	pag. 21
1.4 - Lo scenario regionale	pag. 26
1.4.1 - Il Documento di economia e finanza regionale (DEFR)	pag. 29
1.5 - La situazione socio-economica del territorio	pag. 31
1.5.1 - Le caratteristiche generali del territorio	pag. 33
1.5.2 – I Piani e gli strumenti urbanistici vigenti	pag. 34
1.5.3 - La struttura della popolazione	pag. 39
1.5.4 – L'economia insediata	pag. 46
1.5.5 – I flussi turistici e le strutture ricettive	pag. 49
1.5.6 – Le strutture e le attrezzature	pag. 52
2. IL QUADRO DELLE SITUAZIONI INTERNE	pag. 54
2.1 - I servizi pubblici locali: modalità di gestione	pag. 54
2.2 - Le società e gli enti partecipati	pag. 73
2.2.1 - La governance delle società partecipate	pag. 79
2.3 – Gli indirizzi di natura strategica - Indirizzi generali di natura economico, finanziaria e patrimoniale	pag. 87
2.3.1 – I programmi e i progetti di investimenti in corso	pag. 87

2.3.2 - Ricognizione delle progettualità in essere	pag. 93
2.3.3 – I tributi e le tariffe dei servizi pubblici	pag. 96
2.3.4 – La spesa corrente, in conto capitale e l’incremento di attività finanziarie	pag. 99
2.3.5 – Le risorse finanziarie	pag. 109
2.3.6 – La gestione del patrimonio	pag. 110
2.3.7 – Le risorse straordinarie e in conto capitale	pag. 122
2.3.8 – L’indebitamento	pag. 124
2.3.9 – Gli equilibri correnti e quelli generali	pag. 126
2.3.10 – Equilibrio del sistema di bilancio	pag. 129
2.4 - Le risorse umane disponibili e la struttura organizzativa	pag. 130
3. GLI INDIRIZZI E GLI OBIETTIVI STRATEGICI	pag. 141
3.1 – Gli indirizzi e gli obiettivi strategici del Comune di Lecco	pag. 141
Missione 01 – Servizi istituzionali, generali e di gestione	pag. 157
Missione 02 - Giustizia	pag. 162
Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza	pag. 165
Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio	pag. 168
Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	pag. 174
Missione 06 - Politiche giovanili sport e tempo libero	pag. 177
Missione 07 - Turismo	pag. 180
Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	pag. 184
Missione 09 – Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell’ambiente	pag. 188
Missione 10 - Trasporti e mobilità	pag. 193
Missione 11 - Soccorso civile	pag. 199
Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	pag. 202
Missione 14 - Sviluppo economico e competitività	pag. 207
3.2 - Gli strumenti di rendicontazione dei risultati	pag. 210

Lo scenario normativo di riferimento

Il DLgs 118/11 e s.m.i. ed il principio contabile applicato della programmazione degli enti locali hanno già introdotto significativi cambiamenti nei documenti programmatori degli enti.

La programmazione diviene il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

L'orientamento agli obiettivi e ai vincoli di finanza pubblica rappresenta la finalità primaria cui le amministrazioni devono tendere mediante l'attività di programmazione. Essa, infatti, deve guidarle nel concorrere al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione della Costituzione.

La programmazione del singolo ente locale, quindi, dovrà avere innanzitutto come riferimento gli scenari, gli indirizzi e i vincoli stabiliti dalla programmazione nazionale (DEF) e regionale (DEFR). Sulla base, e nel rispetto di tali vincoli, la programmazione dovrà anche essere declinata in coerenza con il programma di mandato definito dagli organi di governo dell'ente.

Pertanto, rispetto all'ordinamento precedente, il rinnovamento apportato dal DLgs 118/11 e dal principio contabile della programmazione presenta due direttrici di fondo:

1. il raccordo del processo di programmazione degli enti locali con quello delle regioni, dello Stato e dell'Unione Europea;
2. il mantenimento di alcuni elementi di continuità con i principi generali già a suo tempo definiti dal Principio contabile della programmazione elaborato dall'Osservatorio sulla finanza e la contabilità degli enti locali.

Nel 2015 la riforma è entrata in vigore in via generalizzata per tutti gli Enti Locali, pur con una disciplina transitoria graduale che si è completata, per la maggior parte di essi, nel 2017. Con l'armonizzazione si è voluto perseguire lo scopo di:

consentire il controllo dei conti pubblici nazionali (tutela della finanza pubblica nazionale);

verificare la rispondenza dei conti pubblici alle condizioni dell'articolo 104 del Trattato istitutivo dell'Unione Europea.

Uno dei cardini della nuova contabilità è rappresentato dal principio della "competenza finanziaria potenziata", il quale prevede che tutte le obbligazioni giuridicamente perfezionate, che danno luogo ad entrate e spese, devono essere registrate in contabilità nel momento in cui sorgono, con imputazione all'esercizio in cui vengono a scadenza. E' comunque fatta salva la piena copertura degli impegni a prescindere dall'esercizio in cui essi sono imputati, attraverso l'istituzione del Fondo pluriennale vincolato.

La nuova configurazione del principio contabile della competenza finanziaria potenziata:

- a) impedisce l'accertamento di entrate future, rafforzando la valutazione preventiva e concomitante degli equilibri di bilancio;

- b) evita l'accertamento e l'impegno di obbligazioni inesistenti, riducendo in maniera consistente l'entità dei residui attivi e passivi;
- c) consente, attraverso i risultati contabili, la conoscenza dei debiti commerciali degli enti, che deriva dalla nuova definizione di residuo passivo conseguente all'applicazione del principio della competenza finanziaria potenziata;
- d) rafforza la funzione programmatoria del bilancio;
- e) favorisce la modulazione dei debiti finanziari secondo gli effettivi fabbisogni degli enti;
- f) avvicina la competenza finanziaria alla competenza economica;
- g) introduce una gestione responsabile delle movimentazioni di cassa, con avvicinamento della competenza finanziaria alla cassa (potenziamento della competenza finanziaria e valorizzazione della gestione di cassa);
- h) introduce con il fondo pluriennale vincolato uno strumento conoscitivo e programmatorio delle spese finanziate con entrate vincolate nella destinazione, compreso il ricorso al debito per gli investimenti.

In questa rivisitazione complessiva, viene anche effettuato un tentativo di semplificazione degli strumenti di programmazione.

I principi generali si sono tradotti nel concreto in un processo di programmazione:

- che assume una valenza autonoma, seppur strettamente integrata con la programmazione di bilancio. Nell'impostazione normativa, il DUP segue un percorso di definizione distinto rispetto a quello del bilancio di previsione finanziario, e non è più un semplice allegato dello stesso. Diviene, anzi, il presupposto per la definizione del bilancio stesso e di tutti gli altri strumenti di programmazione;
- le tempistiche a regime sono definite secondo un calendario che tiene conto delle scadenze che caratterizzano il processo di programmazione dello Stato e delle Regioni.

Nello scenario normativo recente l'art. 6, comma 6, del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione (Decreto – Legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito in Legge n. 113/2021) ha introdotto il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) che ha l'obiettivo di far confluire in un unico Piano gli aspetti di organizzazione, performance, valutazione e transizione digitale delle PA, includendo anche il lavoro agile tra gli asset determinanti.

A seguito del DL 80/2021 il quadro normativo si è completato con il DPR 81/2022. Considerato che nel frattempo gli strumenti programmatori sono stati approvati, si allega una mappa di approvazione dei documenti di riferimento del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), strutturato secondo l'architettura del DM del 24 giugno 2022.

Il valore pubblico

Osservare e valutare l'ambiente esterno, lo stato di salute del territorio, i bisogni e le aspettative della collettività sono elementi fondamentali per definire gli obiettivi. Soddisfare i bisogni della collettività implica necessariamente effettuare delle scelte, puntando su "proposte di valore".

Un ente crea Valore Pubblico quando riesce a gestire secondo economicità le risorse a disposizione e a valorizzare il proprio patrimonio intangibile in modo funzionale al reale soddisfacimento delle esigenze sociali degli utenti, degli stakeholder e dei cittadini in generale.

L'amministrazione illustra una rappresentazione delle politiche dell'ente, le quali vengono

tradotte in termini di obiettivi di Valore Pubblico (outcome/impatti), anche con riferimento alle misure di benessere equo e sostenibile (Sustainable Development Goals dell'Agenda ONU 2030; indicatori di Benessere Equo e Sostenibile elaborati da ISTAT e CNEL).

Il "**Valore Pubblico**" può essere definito come l'incremento del benessere reale (economico, sociale, ambientale ed culturale), che si crea presso la collettività e che deriva dal miglior realizzo da parte delle Pubbliche Amministrazioni, delle proprie risorse tangibili (finanziarie ed tecnologiche) e intangibili (capacità organizzativa, rete di relazioni interne ed esterne, capacità di lettura del territorio e di produzione di risposte adeguate, sostenibilità ambientale delle scelte ed capacità di ridurre i rischi che possono sorgere dai fenomeni corruttivi o da un'insufficiente trasparenza).

In un'ottica di valore pubblico, uno dei principali riferimenti è inoltre costituito dagli obiettivi di sviluppo sostenibile **dell'Agenda 2030**, un programma d'azione per le persone, il pianeta e la prosperità. Sottoscritta il 25 settembre 2015 dai governi dei 193 Paesi membri delle Nazioni Unite, e approvata dall'Assemblea Generale dell'ONU, l'Agenda è costituita da 17 Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile – Sustainable Development Goals, SDGs – inquadrati all'interno di un programma d'azione più vasto costituito da 169 target o traguardi, ad essi associati, da raggiungere in ambito ambientale, economico, sociale e istituzionale entro il 2030.



Infine, un'ulteriore connessione degli indirizzi e obiettivi strategici è quella con il **Piano nazionale di Ripresa e resilienza** che orienta l'azione dell'amministrazione sempre in un'ottica di valore pubblico. Il Piano si sviluppa intorno a tre assi strategici condivisi a livello europeo – digitalizzazione e innovazione, transizione ecologica, inclusione sociale – e si articola in 16 Componenti, raggruppate in sei Missioni: Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo; Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica; Infrastrutture per una Mobilità Sostenibile; Istruzione e Ricerca; Inclusione e Coesione; Salute.



La Vision: Lecco, città Bella, Solidale, Sostenibile, Grande

Grazie allo straordinario contesto naturale e alla tenace tradizione industriale Lecco può e vuole crescere affermandosi come città capoluogo in grado di attrarre nuovi cittadini e imprenditori, e sviluppando un turismo di qualità capace di valorizzarne il potenziale ambientale e culturale.

Per cosa saprà distinguersi Lecco?

Per la cura e l'attenzione a tutti gli spazi della città, dal centro ai rioni, dall'ambiente di montagna e di lago, per la qualità dei servizi offerti; per l'investimento costante in cultura e capitale umano; per lo sviluppo sostenibile e integrale rivolto a persona, famiglia, ambito sociale ed economico. Lecco rafforzerà il dialogo con i comuni della provincia e con i comuni capoluogo perché, come territorio, si consolidino le reti regionali, nazionali e internazionali della mobilità, del turismo, della cultura, dotandosi delle necessarie infrastrutture quale preconditione di sviluppo di iniziative pubbliche e private.

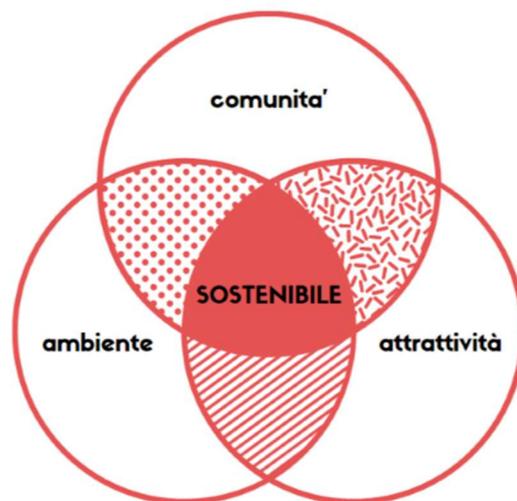
La sostenibilità - sociale, economica, ambientale - sarà il fattore trasversale di tutte le scelte amministrative

La **vision della città di Lecco** è articolata in *strategie* che contengono, per ogni area strategica, gli obiettivi strategici, coerenti tra di loro e che identificano una direzione specifica ed un orientamento delle azioni conseguenti. In particolare le strategie, definiscono (secondo il termine anglosassone di "policy") un insieme di azioni poste in essere da soggetti di carattere pubblico e privato, correlate ad un problema collettivo.

Per ogni strategia sono individuati degli obiettivi strategici che saranno sviluppati nelle diverse missioni in cui si articola la sezione strategica del documento unico di programmazione, nonché delle responsabilità politiche e gestionali. Queste ultime potranno subire delle variazioni a seguito dei processi di riorganizzazione della struttura comunale.



Il valore pubblico, riferimento per la pianificazione strategica, rappresenta il reticolo di impatti derivati dalla vision di mandato "Lecco Bella, Solidale, Sostenibile e Grande" valutati nella capacità di alimentare il sottinsieme della "sostenibilità".



1 Comunità Sostenibile:

Creare una comunità sostenibile significa immaginare e realizzare un futuro in cui la Città offra l'opportunità di una vita dignitosa e libera a tutti, garantendo l'accesso ai servizi nell'adempimento dei doveri inderogabili di solidarietà politica, economica e sociale (art.2, Cost). L'estensione dell'accesso ai servizi è connotata da dinamiche evolutive più o meno rapide. L'elenco dei servizi necessari per assicurare la "sopravvivenza" (energia, alloggi, trasporti, istruzione di base, sanità) si è via via arricchito con servizi che soddisfino le aspirazioni al miglioramento della vita individuale, nella dimensione materiale (es. accesso ai servizi sportivi, all'istruzione superiore) ed immateriale (es. accesso ai servizi culturali, accesso ai servizi che assicurano un'adeguata qualità della vita a persone fragili) Rendere le città sostenibili significa creare opportunità di crescita economica, di crescita civile e culturale, assicurare alloggi sicuri e convenienti, sostenendo società resilienti ed economie efficienti. Tutto ciò implica investimenti mirati nel trasporto pubblico, la creazione di spazi pubblici verdi, la gestione illuminata delle risorse energetiche e il miglioramento del coinvolgimento degli abitanti in modo partecipativo e inclusivo.

2 Ambiente Sostenibile:

Favorire un ambiente sostenibile significa orientare lo sviluppo al soddisfacimento dei bisogni della generazione presente, senza compromettere la possibilità delle generazioni future di realizzare i propri. Questo corrisponde ad un ritmo e ad un'intensità di sfruttamento delle risorse e di emissione di inquinanti tale da poter essere continuato a tempo indeterminato. È un tipo di interazione con l'ambiente responsabile, cioè tale

da mantenere una qualità ambientale alta e a lungo termine. La velocità con cui si consumano le risorse rinnovabili è inferiore a quella con cui si rigenerano.

3 Attrattività sostenibile:

L'attrattività sostenibile deve essere rappresentata in due dimensioni:

Quella interna, di una città capace di offrire ai propri cittadini e ai cittadini delle aree di gravitazione periurbane delle offerte idonee ad assicurare la soddisfazione di esigenze spesso rinvenibili nell'orbita della Città Metropolitana.

Quella esterna, diretta alla costruzione di una attrattività turistica che tragga il proprio fondamento dalla valorizzazione delle specificità del contesto locale e dei suoi fattori di eccellenza, nel rispetto delle vocazioni territoriali e dei limiti posti dalla conservazione degli ecosistemi di riferimento, evitando che interventi di adeguamento e/o ampliamento del quadro attrattivo possano determinare compromissioni ambientali e territoriali irreversibili.

La traduzione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), che l'Italia ha concordato con l'Unione Europea per superare gli effetti negativi della crisi pandemica e far ripartire l'economia, ha offerto all'amministrazione pubblica una profonda rilettura dei bisogni territoriali, per i quali ha messo in atto politiche e strategie, ma soprattutto finanziamenti, in grado di trasformare le traiettorie del valore pubblico quale faro di riferimento per la pianificazione strategica (come indicato dalla Seconda Relazione sullo stato di attuazione del PNRR- d.l. 31 maggio 2021, n. 77, conv. in l. 29 luglio 2021, n.108).

VISION	<i>LECCO BELLA, SOLIDALE, SOSTENIBILE, GRANDE</i>		
	COMUNITA' SOSTENIBILE (benessere sociale)	AMBIENTE SOSTENIBILE (benessere sociale ed economico)	Attrattività SOSTENIBILE (benessere economico e sociale)
VALORE PUBBLICO- BISOGNI	1) sicurezza e inclusione: accesso ai servizi di base e servizi che forniscano opportunità di crescita (bisogno abitativo, salute, rimozione ostacoli per pieno sviluppo della persona umana ed effettiva partecipazione di tutti i lavoratori all'organizzazione politica, economica e sociale del Paese: istruzione ed assistenza- tutela diritti infanzia per la rimozione di ostacoli ad un dignitoso inserimento sociale- diritti adolescenza	1) ricerca di stili di vita sostenibili e coerenti con lo scenario della trasformazione ecologica 2) bisogno di informazioni di ampliamento della libertà di scelta e di miglior impiego del tempo di vita e di lavoro (smart city)	1) benessere psicofisico (outdoor inclusivo) 2) ricerca di occasioni di lavoro e impresa 3) ricerca di occasioni per la soddisfazione della domanda di cultura 4) ricerca di occasioni per la crescita sperimentazioni culturali, ricerca scientifica e tecnica

Il ciclo della performance dell'ente

Il ruolo del sistema di programmazione, controllo e valutazione (PCV) è quello di disegnare la logica di governo territoriale locale e prefigurare la direzione di marcia verso l'orizzonte istituzionale del soddisfacimento dei bisogni dei cittadini. Inizialmente, si procede con un'analisi dell'ambiente di riferimento e di seguito si programmano (programmazione) le politiche territoriali che si vogliono perseguire. Nel corso del mandato si gestiscono tali politiche in attuazione delle decisioni assunte (gestione), si misurano nei percorsi attuativi e nei risultati conseguiti (controllo), poi si valutano rispetto a quanto realizzato (valutazione).

L'obiettivo di ogni Pubblica Amministrazione è essere quello di indirizzare la missione istituzionale alla creazione di Valore Pubblico (VP) a favore dei propri utenti, stakeholder e cittadini; e, affinché un sistema di PCV possa contribuire a perseguire tale fine, sono necessarie le c.d. condizioni abilitanti che, secondo il Sistema di PCV tradizionale, sono di tipo: istituzionale, politico, tecnico manageriale, civico, trasversali, integrate con altre che le arricchiscono qualitativamente, secondo un Sistema di PVC evoluto.

E' necessario avere completezza di quanto è stato realizzato nell'anno precedente per procedere a programmare il triennio successivo. Il processo della programmazione deve considerare, oltre allo stato di attuazione dei programmi, i risultati contenuti nella Relazione sulla performance in termini sintetici e comunicativi. Quindi le funzioni di programmazione, misurazione e valutazione risultano legate le une con le altre e, quindi, necessariamente i risultati riferiti a un anno condizioneranno la pianificazione relativa a quella degli anni successivi.

Il ciclo della performance¹ si compone quindi di elementi che sono interconnessi tra loro e che si sviluppano in maniera circolare, integrata e sequenziale attraverso delle macro-fasi: evidente è infatti il collegamento tra il SMVP organizzativa e individuale e quello dei controlli interni. Il ciclo della performance così strutturato permette, in linea generale, un riallineamento temporale con quello della programmazione economico-finanziaria e con quello della programmazione strategica.

Di seguito si riporta una rappresentazione grafica del ciclo della performance del Comune di Lecco.

¹ Il DFP nella linea guida n. 1 definisce il ciclo della performance come un "processo attraverso il quale si definiscono gli obiettivi e le relative risorse, avviene il monitoraggio durante la gestione e si valutano e rendicontano i risultati ottenuti. Si articola nelle seguenti fasi: a) definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori; b) collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse; c) monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi; d) misurazione e valutazione della performance, organizzativa e individuale; e) utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito; f) rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico-amministrativo, ai vertici delle amministrazioni, nonché ai competenti organi esterni, ai cittadini, ai soggetti interessati, agli utenti e ai destinatari dei servizi".

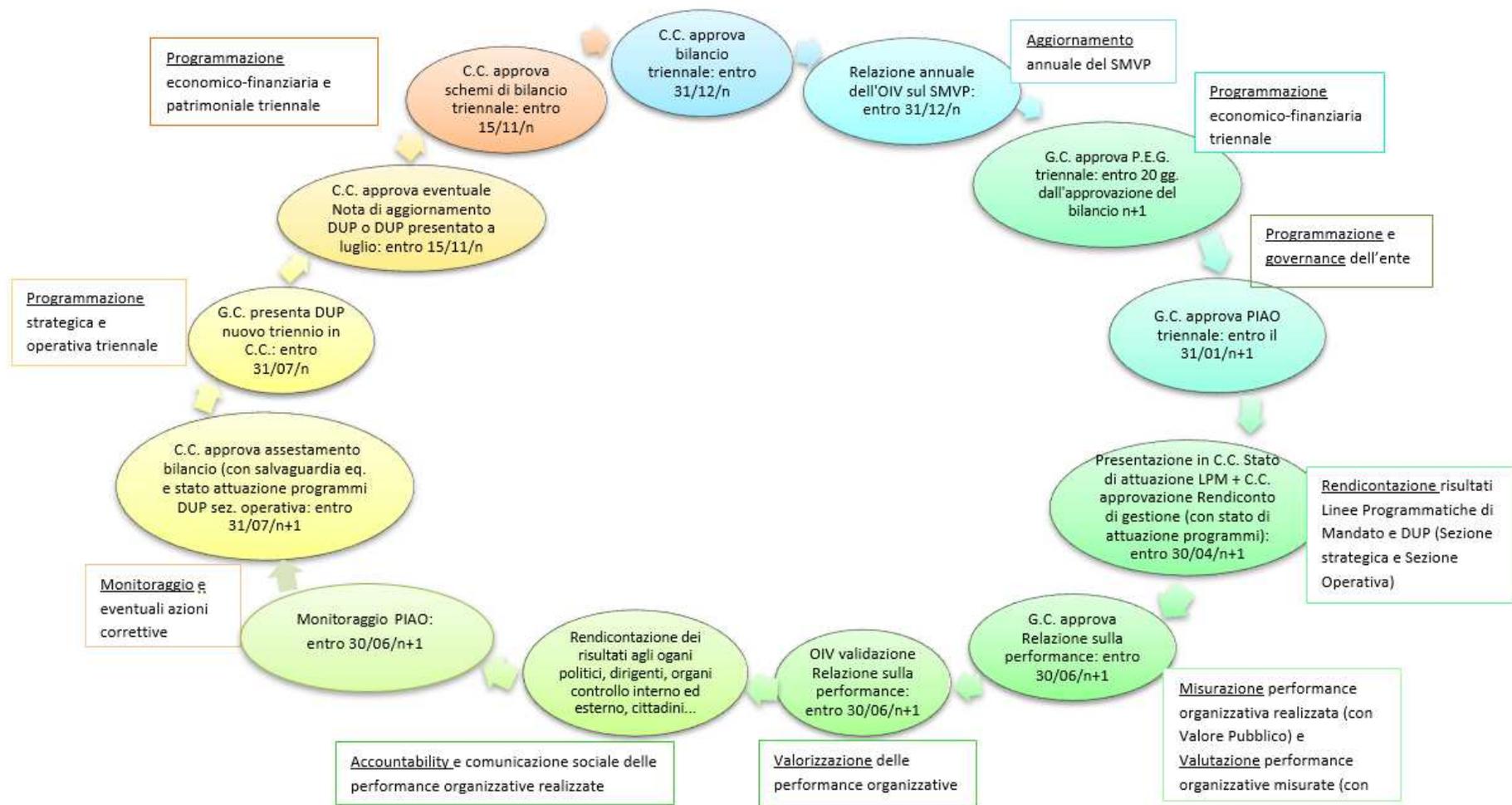
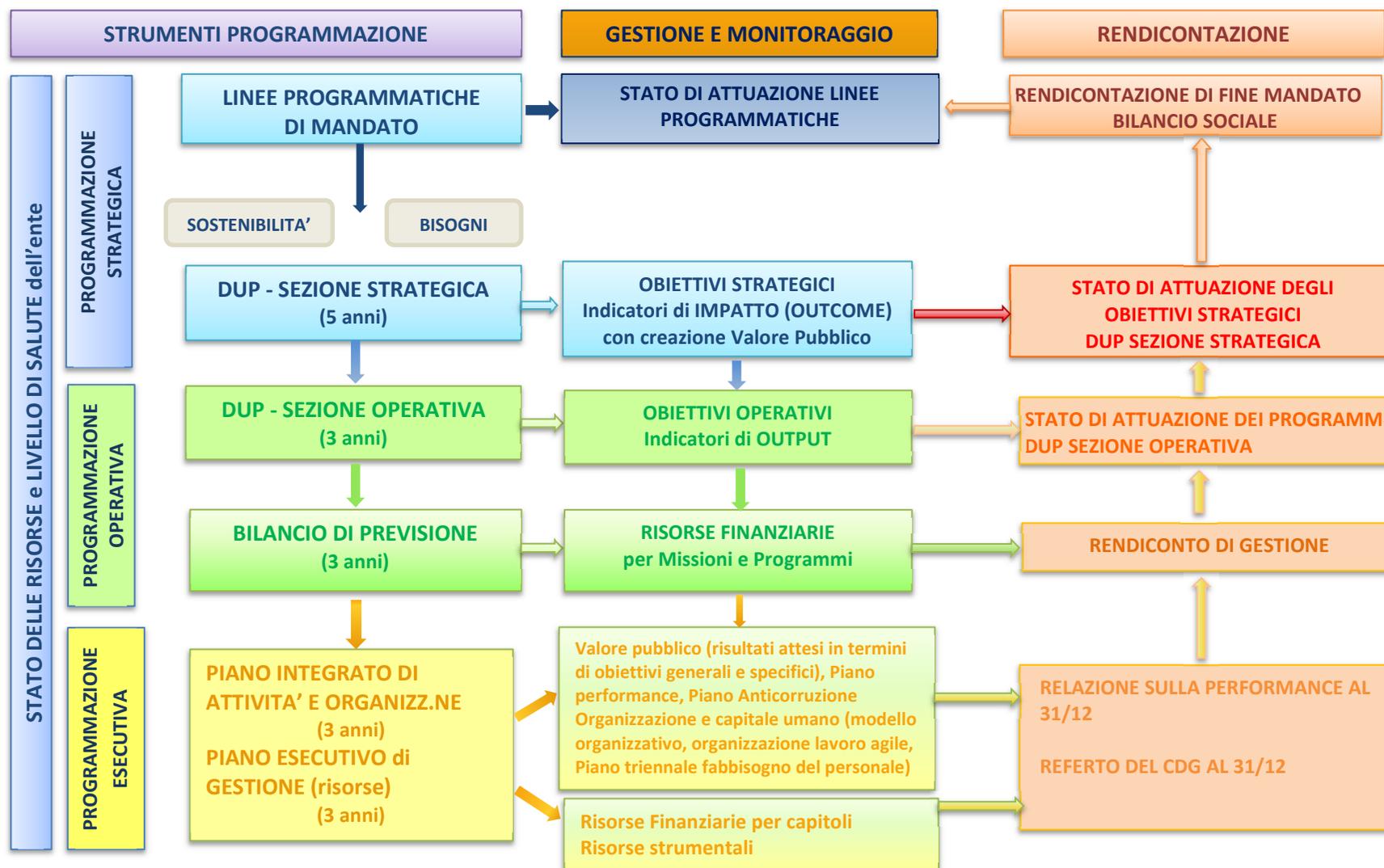


Tabella con indicazione degli strumenti di programmazione:



Il Documento Unico di Programmazione (DUP)

Il processo di formazione annuale del bilancio degli enti locali, al pari di quello dello Stato e delle regioni, ha inizio con l'aggiornamento del Documento unico di programmazione sul quale erano stati articolati gli strumenti di programmazione finanziaria del triennio precedente. La struttura di tale documento non cambia, ma va adeguata alle intervenute modificazioni che si siano determinate nel complesso panorama di riferimento: la legislazione introdotta, ma soprattutto la considerazione della diversa incidenza sui programmi e sulle attività dei mutamenti che si siano determinati, o che si stanno per determinare, nel panorama economico-finanziario nazionale e locale.

Tale operazione deve mirare a mantenere quanto più possibile coerente il quadro delle azioni proposte ed avviate, con quello che si delinea soprattutto sul piano delle risorse concretizzabili nel prossimo triennio.

Nel Documento Unico di Programmazione, Sezione Strategica, si sviluppano e concretizzano le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e si identificano, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente. In particolare, nella citata sezione si individuano le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare, nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

La Sezione Strategica (SeS) rappresenta l'intelaiatura quinquennale entro la quale sono incardinati e sviluppati i programmi del mandato amministrativo. Tale documento, infatti, ha la funzione di raccordare i diversi livelli di programmazione in una cornice unica, all'interno della quale vengono illustrati gli obiettivi strategici e le azioni, il tutto con un'attenzione particolare agli impegni enunciati nelle Linee Programmatiche di Mandato, presentate dal Sindaco al Consiglio Comunale in data 21/12/2020. Il documento rende poi possibile, attraverso la definizione della struttura delle responsabilità, il controllo politico sulle modalità di realizzazione degli obiettivi stessi.

La Sezione Strategica insieme alle Linee Programmatiche completano, quindi, la programmazione di mandato.

La Sezione Strategica si differenzia dalle Linee programmatiche in quanto per la sua redazione è stato necessario mettere a confronto queste ultime con le reali possibilità operative dell'ente (analisi di fattibilità), prevedendo l'inserimento in esso degli interventi che possono essere realizzati sulla base delle politiche di bilancio - in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione Regionale e tenendo conto del concorso al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione europea-, e delle risorse finanziarie, umane e strumentali che si ritengono realisticamente disponibili alla data odierna dopo aver selezionato le varie alternative.

La SeS individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica, le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo; esprime, per la durata del mandato in corso, le linee d'azione concrete di lungo periodo dell'ente nell'organizzazione e nel funzionamento degli uffici, nei servizi da assicurare, nelle risorse finanziarie acquisibili e negli investimenti e nelle opere pubbliche da realizzare.

Con tale strumento vengono esplicitati gli indirizzi di governo del Sindaco, traducendoli nelle strategie che caratterizzano il mandato amministrativo.

La Sezione Strategica, quindi, raccorda la pianificazione strategica alla programmazione gestionale; si collega ai programmi della Sezione Operativa; deve garantire la coerenza con gli altri strumenti di pianificazione generale, quali il bilancio annuale e pluriennale, gli strumenti di pianificazione settoriale come il piano triennale dei lavori pubblici, la programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi, quella relativa al fabbisogno del personale, il Piano di Governo del Territorio, i piani urbanistici e ambientali. Si tratta di un documento di programmazione a valenza generale, poiché abbraccia tutta l'attività dell'ente e rappresenta il disegno dell'ipotesi di sviluppo desiderato per la propria comunità, rendendo espliciti gli obiettivi di lungo periodo (mandato) per la crescita complessiva della città in termini culturali, economici e sociali.

La Sezione Strategica costituisce la sintesi di un processo di pianificazione che collega le politiche, gli obiettivi strategici e le azioni ai programmi e ai progetti da sviluppare nelle successive fasi di programmazione (dalla Sezione Operativa – parte 1^ - al Piano integrato di attività e organizzazione - PIAO). Rispetto al PIAO, le azioni della Sezione Operativa, per essere materialmente realizzate, devono essere tradotte in termini di obiettivi annuali e operativi mediante, appunto, il PIAO che ha valenza triennale e rappresenta la programmazione gestionale. La Sezione Strategica esprime la fase di programmazione strategica e sta quindi a monte della programmazione gestionale, che riceve dalla prima finalità, input e vincoli.

Con la Sezione Strategica l'ente concentra le attenzioni sull'ambiente esterno, sui propri bisogni, sulle potenzialità e nel contempo a "guardarsi dentro" per verificare le reali possibilità di intervento in base alle risorse realisticamente disponibili.

Tra i contenuti della sezione in parola, troviamo i seguenti ambiti:

- analisi delle condizioni esterne: considera il contesto economico internazionale e nazionale, gli indirizzi contenuti nei documenti di programmazione comunitari, nazionali e regionali, nonché le condizioni e prospettive socio-economiche del territorio dell'Ente;
- analisi delle condizioni interne: indirizzi generali di natura economico-finanziaria e patrimoniale dell'ente; quadro della struttura organizzativa e delle risorse umane disponibili;
- modalità di gestione dei servizi pubblici locali;
- governance delle partecipate.

Segue una parte in cui sono riportati gli obiettivi strategici, classificati in base alle missioni di bilancio, attraverso i quali vengono individuate le priorità verso cui l'ente intende orientare la propria azione amministrativa con individuazione della tempistica di realizzazione. Infine, la sezione indica gli strumenti attraverso i quali l'Ente intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

La Sezione operativa (SeO) contiene la programmazione operativa dell'ente con un orizzonte temporale corrispondente al bilancio di previsione (triennio).

La SeO si struttura in due parti fondamentali:

Parte 1^: si individuano, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella Sezione strategica. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono definiti gli obiettivi operativi annuali da raggiungere;

Parte 2^: contiene la programmazione dettagliata, relativamente all'arco temporale di riferimento del DUP, delle opere pubbliche, del fabbisogno di personale e delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio.

Infine, la Sezione Strategica e quella Operativa rappresentano il presupposto per la definizione della rendicontazione di fine mandato, con particolare attenzione ai vari portatori di interesse presenti nella comunità locale.

1. IL QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE

Per la parte riferita al quadro delle condizioni esterne, questa sezione si propone di definire il quadro strategico di riferimento all'interno del quale si inserisce l'azione di governo dell'ente considerando:

- a) lo scenario internazionale ed europeo per i riflessi che esso ha sul comparto degli enti locali e quindi anche sul nostro Comune
- b) lo scenario nazionale e regionale, in particolare il Documento di Economia e Finanza (DEF), il Documento di Economia e Finanza Regionale - (DEFR)
- c) lo scenario locale, inteso come il concorso degli enti locali al perseguimento degli obiettivi di governo, l'analisi del contesto socio-economico e di quello finanziario dell'ente, e la definizione dei parametri economici finanziari essenziali, all'interno del quale si inseriscono le azioni.

1.1 - Lo scenario economico internazionale ed europeo

La Nota di aggiornamento del Documento di Economia e finanza 2022 (DEF)² evidenzia come "...Il peggioramento dello scenario economico globale è riconducibile al protrarsi della guerra della Russia all'Ucraina che, oltre ad avere risvolti drammatici sul piano umanitario, ha sovvertito gli equilibri geopolitici preesistenti, indebolendo la cooperazione internazionale e l'approvvigionamento energetico e alimentare, tutti fattori di rischio che si aggiungono all'emergenza climatica e sanitaria. Il costo umanitario della guerra è in continuo aumento... In risposta all'invasione militare della Russia, l'UE e altri paesi del mondo hanno adottato un sistema sanzionatorio orientato a isolare finanziariamente il Paese e a indebolirne l'economia.

Dopo la battuta di arresto del 2020 per le restrizioni imposte dalla pandemia, nel 2021 il commercio mondiale è rimbalzato sopra i livelli del 2019 con un incremento del 10,2 per cento. Se da un lato il commercio internazionale ha mostrato segnali di resilienza nel primo semestre dell'anno in corso, dall'altro la produzione mondiale ha risentito maggiormente delle persistenti difficoltà riscontrate nella filiera produttiva e delle crescenti pressioni inflazionistiche, esacerbate dall'aumento dei prezzi energetici dopo l'inizio del conflitto in Europa. Inoltre, nel secondo trimestre del 2022 la produzione mondiale, in rallentamento nelle economie avanzate, è anche stata condizionata da una contrazione della produzione cinese quale conseguenza delle severe misure prese per contrastare la diffusione del COVID-19.

A conferma di ciò, l'andamento dell'indice composito globale dei responsabili degli acquisti (PMI), dopo aver raggiunto il livello più alto dall'inizio della pandemia nel maggio del 2021, è stato tendenzialmente decrescente nel corso del 2022 fino ad arrivare a raggiungere in agosto il livello

² Fonte: il testo è tratto dalla Nota di aggiornamento del Documento di Economia e Finanza deliberato dal Consiglio dei Ministri il 4/11/2022 - https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/analisi_progammazione/documenti_programmatici/nadef_2022/NADEF_2022_VERSIONE_RIVISTA_-E_-INTEGRATA_STAMPA.pdf e https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/analisi_progammazione/documenti_programmatici/nadef_2022/NADEF-2022.pdf

al di sotto della soglia di espansione (49,3). Nella prima metà dell'anno l'indice PMI composito si era mantenuto in espansione nonostante la contrazione prima del Giappone (gennaio e febbraio) e poi della Cina (marzo-maggio). Da luglio 2022 sono entrati in una fase di contrazione del ciclo economico anche gli Stati Uniti e l'Eurozona, a cui ad agosto si sono aggiunti il Regno Unito e il Giappone, determinando un calo dell'indice globale. Le esternalità negative in termini di approvvigionamento di materie prime principalmente alimentari ed energetiche, di cui i due Paesi coinvolti nel conflitto sono importanti produttori ed esportatori, hanno fortemente contribuito al rapido aumento dell'inflazione, andandosi a sommare alle pressioni sui prezzi che erano già emerse nel corso del 2021. ”.

Secondo la Nota mensile dell'ISTAT³ “L'elevata inflazione trainata dall'andamento dei prezzi degli energetici e l'intonazione restrittiva della politica monetaria nei principali paesi caratterizzano lo scenario internazionale e rappresentano un freno alla crescita mondiale. Nell'ultimo mese, i prezzi di petrolio e gas naturale hanno registrato un nuovo disallineamento... Ad agosto, il commercio internazionale di beni in volume è cresciuto dello 0,7% rispetto al mese precedente dopo avere segnato il passo nel mese precedente. Il PMI globale sui nuovi ordinativi all'export di ottobre si è collocato, per l'ottavo mese consecutivo, al di sotto della soglia di espansione di 50, suggerendo una decelerazione della domanda mondiale nei prossimi mesi... Nell'area dell'euro, nel terzo trimestre il Pil è cresciuto dello 0,2% in termini congiunturali, in rallentamento rispetto al trimestre precedente (+0,8%). Tra le principali economie l'andamento del Pil ha mostrato un generale miglioramento caratterizzato da differenti intensità: +0,5% in Italia, +0,3% in Germania e +0,2% in Francia e Spagna. L'inflazione, per il complesso dell'area euro, nonostante i rialzi dei tassi ufficiali operati dalla Banca centrale europea, ha continuato ad aumentare toccando un nuovo massimo a ottobre (10,7% tendenziale dal 9,9% di settembre) ancora significativamente influenzata dall'andamento della componente energia. L'indice core, salito al 6,4% dal 6% del mese precedente, è ancora una volta spinto principalmente dai prezzi dei beni e in misura meno rilevante da quelli dei servizi.

A settembre, il tasso di disoccupazione si è attestato al 6,6%, dopo che i dati di luglio e agosto sono stati rivisti al rialzo di un decimo al 6,7%, mentre le vendite al dettaglio in volume hanno evidenziato un moderato miglioramento congiunturale (+0,4%). Le prospettive per l'area nel complesso mantengono un orientamento negativo”.

³ Fonte: Nota mensile ISTAT n. 10/2022 – ottobre 2022 - <https://www.istat.it/it/archivio/277334>

1.1.1 – L’Agenda dell’ONU per lo sviluppo sostenibile

La programmazione locale può avvalersi ora di un ulteriore strumento di importanza internazionale. Si tratta dell’Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile, un programma d’azione per le persone, il pianeta e la prosperità sottoscritto nel settembre 2015 dai governi dei 193 Paesi membri dell’Organizzazione delle Nazioni Unite.

Il documento determina gli impegni sullo sviluppo sostenibile che dovranno essere realizzati entro il 2030, individuando 17 obiettivi globali (*Sustainable Development Goal*, SDGs nell’acronimo inglese) e 169 target.

L’Agenda 2030 rappresenta un piano ambizioso per eliminare la povertà e perseguire a livello planetario un percorso di sviluppo economico e sociale che assicuri il soddisfacimento dei bisogni della generazione presente, senza compromettere la possibilità di soddisfare quelli delle generazioni future, promuovendo il benessere delle persone, l’equa distribuzione dei benefici dello sviluppo e la protezione dell’ambiente su scala globale.

Essa ingloba 17 Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile - Sustainable Development Goals, SDGs - in un grande programma d’azione per un totale di 169 ‘target’ o traguardi monitorati, a livello nazionale, da un sistema di 220 indicatori comuni che permetteranno di misurare annualmente, Stato per Stato e a livello globale, il grado di raggiungimento degli obiettivi fissati.

La Strategia nazionale per lo Sviluppo Sostenibile, articolata in cinque aree (Persone, Pianeta, Prosperità, Pace, Partnership), indica infatti le autorità locali tra i principali attori coinvolti nella sua applicazione, oltre a quelle nazionali e regionali, alla società civile e ai partner sociali. Si riportano i 17 obiettivi globali (goal):



Goal 1: Porre fine ad ogni forma di povertà nel mondo

Goal 2: Porre fine alla fame, raggiungere la sicurezza alimentare, migliorare la nutrizione e promuovere un'agricoltura sostenibile

Goal 3: Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età

Goal 4: Fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti

Goal 5: Raggiungere l'uguaglianza di genere, per l'empowerment di tutte le donne e le ragazze

Goal 6: Garantire a tutti la disponibilità e la gestione sostenibile dell'acqua e delle strutture igienico sanitarie

Goal 7: Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni

Goal 8: Incentivare una crescita economica, duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti

Goal 9: Costruire una infrastruttura resiliente e promuovere l'innovazione ed una industrializzazione equa, responsabile e sostenibile

Goal 10: Ridurre le disuguaglianze all'interno e fra le Nazioni

Goal 11: Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili

Goal 12: Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo

Goal 13: Adottare misure urgenti per combattere i cambiamenti climatici e le sue conseguenze

Goal 14: Conservare e utilizzare in modo durevole gli oceani, i mari e le risorse marine per uno sviluppo sostenibile

Goal 15: Proteggere, ripristinare e favorire un uso sostenibile dell'ecosistema terrestre, gestire sostenibilmente le foreste, contrastare la desertificazione, arrestare e far retrocedere il degrado del terreno, e fermare la perdita di diversità biologica

Goal 16: Promuovere società pacifiche e più inclusive per uno sviluppo sostenibile; offrire l'accesso alla giustizia per tutti e creare organismi efficaci, responsabili e inclusivi a tutti i livelli

Goal 17: Rafforzare i mezzi di attuazione e rinnovare il partenariato mondiale per lo sviluppo sostenibile.

Il 7 ottobre 2022 l'Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile⁴ ha presentato il Rapporto per lo sviluppo sostenibile⁵. Il Rapporto analizza lo stato di avanzamento del nostro Paese rispetto all'attuazione dei 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile (SDGs) dell'Agenda Onu 2030 e illustra un quadro organico di proposte, segnalando gli ambiti in cui bisogna intervenire per assicurare la sostenibilità economica, sociale e ambientale del nostro modello di sviluppo.

⁴ Fonte: Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile – Rapporto presentato all'apertura del Festival per lo sviluppo sostenibile

⁵ Fonte: https://asvis.it/public/asvis2/files/Rapporto_ASviS/Rapporto_ASviS_2022/RapportoASviS2022.pdf

Dal Rapporto emerge che "l'Italia ha registrato tra il 2010 e il 2021 dei miglioramenti, ma anche dei clamorosi rallentamenti, sul percorso verso l'Agenda 2030. Durante il periodo considerato, si notano miglioramenti per otto SDGs: fame (Goal 2), salute (Goal 3), educazione (Goal 4), uguaglianza di genere (Goal 5), energia (Goal 7), innovazione e infrastrutture (Goal 9), consumo e produzione responsabili (Goal 12), clima (Goal 13). Si evidenzia un peggioramento complessivo per cinque Obiettivi: povertà (Goal 1), risorse idriche (Goal 6), ecosistema terrestre (Goal 15), pace e istituzioni solide (Goal 16) e cooperazione internazionale (Goal 17). Mentre rimane sostanzialmente invariata la situazione per quattro SDGs: lavoro (Goal 8), disuguaglianze (Goal 10), città (Goal 11) e tutela degli ecosistemi marini (Goal 14). Rispetto alla condizione pre-pandemica, invece, nel 2021 l'Italia mostra miglioramenti soltanto per due Goal (Goal 7 e 8), mentre per altri due (Goal 2 e 13) viene confermato il livello del 2019. Per tutti i restanti SDGs (Goal 1, 3, 4, 5, 6, 9, 10, 15, 16 e 17) il livello registrato nel 2021 è ancora al di sotto di quello del 2019, a conferma che il Paese non ha ancora superato gli effetti negativi causati dalla crisi pandemica".

1.2 – Lo scenario economico nazionale

La versione rivista e integrata della Nota di aggiornamento del Documento di Economia e finanza (NADEF) 2022⁶ evidenzia come “secondo le ultime stime rilasciate dall’Istat, la crescita del PIL ha decelerato nel terzo trimestre dell’anno ma, al contrario di quanto atteso dalla totalità dei previsori, si è mantenuta positiva. Infatti, dopo l’incremento congiunturale dell’1,1 per cento registrato nel secondo trimestre, nel trimestre estivo il PIL è aumentato dello 0,5 per cento rispetto al trimestre precedente. La tenuta dell’economia nei mesi estivi è risultato di un forte apporto dei servizi, mentre l’industria manifatturiera e le costruzioni hanno subito una moderata contrazione del valore aggiunto. Grazie al buon andamento dell’attività nel terzo trimestre, la crescita acquisita per l’anno in corso risulta pari al 3,9 sulla media dei dati trimestrali, 4 decimi di punto percentuale in più rispetto al dato disponibile in occasione della Nota di Aggiornamento del Documento di Economia e Finanza 2022 (NADEF⁷). Nonostante il permanere di rilevanti rischi al ribasso per la parte finale dell’anno, legati all’intensificarsi delle tensioni inflazionistiche e all’indebolimento del ciclo economico internazionale, peraltro già delineati nella NADEF di settembre, la previsione di crescita del PIL per il 2022 sale al 3,7 per cento, dal 3,3 per cento prospettato nella NADEF del 28 settembre.... Il sorprendente, positivo andamento dell’attività economica nel terzo trimestre si inserisce, tuttavia, in un contesto macroeconomico gravato dal peggioramento degli indicatori qualitativi, già prefigurato nella NADEF a fine settembre: le informazioni provenienti dalle indagini Istat sul clima di fiducia delle imprese e dei consumatori continuano a delineare un quadro dominato dall’incertezza e dal deteriorarsi delle aspettative, colto anche dall’evoluzione degli indici PMI, che si collocano al di sotto della soglia di espansione da luglio... Nonostante le informazioni qualitative prospettassero uno scenario di arretramento per il terzo trimestre, la dinamica degli indicatori quantitativi è risultata coerente con il contesto di sostanziale tenuta dell’attività: ad agosto l’indice stagionalizzato della produzione industriale ha registrato un nuovo, inatteso incremento congiunturale (2,3 per cento m/m; dallo 0,5 per cento di luglio), accompagnandosi al robusto recupero della produzione nelle costruzioni (2,7 per cento m/m) dopo due mesi di flessione congiunturale. Tuttavia, permangono anche per ottobre le attese di un rallentamento del ciclo economico a livello globale con una revisione al ribasso delle più recenti previsioni degli organismi nazionali e internazionali dettate dalle persistenti tensioni inflazionistiche e dalla decisa risposta delle banche centrali”.

La nota⁸ ISTAT di ottobre 2022 in merito all’andamento dell’economia italiana evidenzia come “nel terzo trimestre, la stima preliminare del Pil italiano ha segnato una crescita congiunturale (+0,5%) più accentuata della media dell’area euro, a sintesi di un contributo positivo della

⁶ Fonte: il testo è tratto dalla versione rivista e integrata della Nota di aggiornamento del Documento di Economia e Finanza deliberato dal Consiglio dei Ministri il 4/11/2022 - https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/analisi_progammazione/documenti_programmatici/nadef_2022/NADEF_2022_VERSIONE_RIVISTA_-E_-INTEGRATA_STAMPA.pdf

⁷ Fonte: https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/analisi_progammazione/documenti_programmatici/nadef_2022/NADEF-2022.pdf

⁸ Fonte: Nota mensile ISTAT n. 10/2022 – ottobre 2022 - <https://www.istat.it/it/archivio/277334>

domanda nazionale (al lordo delle scorte) e di uno negativo di quella estera netta. Il miglioramento dell'attività economica è stato sostenuto dal recupero del valore aggiunto del settore dei servizi, in particolare nei settori del commercio, alberghi e pubblici esercizi, e di quello dei trasporti (che rappresentano oltre il 20% del Pil). La variazione acquisita del Pil per il 2022 è pari al 3,9%.

La produzione industriale a settembre ha mostrato una flessione (-1,8% la variazione congiunturale) che segue la crescita dei due mesi precedenti. Nella media del terzo trimestre, l'indice è diminuito in termini congiunturali dello 0,4% a sintesi di un aumento dei beni strumentali (+1,5% rispetto al periodo aprile-giugno) e di una significativa riduzione per i beni di consumo durevoli (-3,7%). Considerando i dati corretti per gli effetti di calendario, nei primi 9 mesi dell'anno la produzione è aumentata dell'1,2% rispetto allo stesso periodo del 2021.

Ad agosto, il settore delle costruzioni ha segnato un forte recupero congiunturale (+2,7%), interrompendo la fase di progressiva riduzione dei quattro mesi precedenti. Nel periodo giugno-agosto l'indicatore ha mostrato un deciso calo rispetto ai tre mesi precedenti (-3,6%). La flessione della produzione si è accompagnata all'evoluzione dei permessi di costruire che, nel secondo trimestre, hanno registrato una significativa decelerazione rispetto ai mesi precedenti. Nel comparto residenziale l'aumento congiunturale è stato di simile entità per il numero di abitazioni e per la superficie utile abitabile (rispettivamente +1,8% e +1,2%), in rallentamento rispetto al trimestre precedente, mentre la superficie dei fabbricati non residenziali è diminuita (-2,2% la variazione congiunturale)".

1.3 - Gli obiettivi generali individuati dal Governo

L'Unione Europea ha risposto alla crisi pandemica con il Next Generation EU (NGEU) che prevede investimenti e riforme per accelerare la transizione ecologica e digitale; migliorare la formazione delle lavoratrici e dei lavoratori; e conseguire una maggiore equità di genere, territoriale e generazionale.

Per l'Italia il NGEU rappresenta un'opportunità imperdibile di sviluppo, investimenti e riforme. L'Italia deve modernizzare la sua pubblica amministrazione, rafforzare il suo sistema produttivo e intensificare gli sforzi nel contrasto alla povertà, all'esclusione sociale e alle disuguaglianze. Il NGEU può essere l'occasione per riprendere un percorso di crescita economica sostenibile e duraturo rimuovendo gli ostacoli che hanno bloccato la crescita italiana negli ultimi decenni.

L'Italia è la prima beneficiaria, in valore assoluto, dei due principali strumenti del NGEU: il Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF) e il Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (REACT-EU). Il solo RRF garantisce risorse per 191,5 miliardi di euro, da impiegare nel periodo 2021-2026, delle quali 68,9 miliardi sono sovvenzioni a fondo perduto. L'Italia intende inoltre utilizzare appieno la propria capacità di finanziamento tramite i prestiti della RRF, che per il nostro Paese è stimata in 122,6 miliardi.

Il dispositivo RRF richiede agli Stati membri di presentare un pacchetto di investimenti e riforme: il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). Questo Piano, che si articola in sei Missioni e 16 Componenti, beneficia della stretta interlocuzione avvenuta in questi mesi con il Parlamento e con la Commissione Europea, sulla base del Regolamento RRF.

Le sei Missioni del Piano sono: digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; rivoluzione verde e transizione ecologica; infrastrutture per una mobilità sostenibile; istruzione e ricerca; inclusione e coesione; salute. Il Piano è in piena coerenza con i sei pilastri del NGEU e soddisfa largamente i parametri fissati dai regolamenti europei sulle quote di progetti "verdi" e digitali.

Il programma NGEU comprende due strumenti di sostegno agli Stati membri. Il REACT-EU è stato concepito in un'ottica di più breve termine (2021-2022) per aiutarli nella fase iniziale di rilancio delle loro economie. Il RRF ha invece una durata di sei anni, dal 2021 al 2026. La sua dimensione totale è pari a 672,5 miliardi di euro, di cui 312,5 miliardi sono sovvenzioni e 360 miliardi prestiti a tassi agevolati.

Il NGEU intende promuovere una robusta ripresa dell'economia europea all'insegna della transizione ecologica, della digitalizzazione, della competitività, della formazione e dell'inclusione sociale, territoriale e di genere. Il Regolamento RRF enuncia le sei grandi aree di intervento (pilastri) sui quali i PNRR si dovranno focalizzare:

- Transizione verde
- Trasformazione digitale
- Crescita intelligente, sostenibile e inclusiva
- Coesione sociale e territoriale
- Salute e resilienza economica, sociale e istituzionale
- Politiche per le nuove generazioni, l'infanzia e i giovani

1.3.1 - Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza⁹

Il Piano di Ripresa e Resilienza (PNRR) ha dotato il Paese di ingenti risorse per promuovere la transizione ecologica e digitale, rilanciare la crescita e migliorare l'inclusione sociale, territoriale, generazionale e di genere. L'attuazione del Piano procede secondo le tappe concordate con la Commissione europea, che ha dato il via libera all'erogazione a favore dell'Italia della seconda tranche di contributi e prestiti, per 21 miliardi, relativa ai 45 obiettivi conseguiti nel primo semestre dell'anno. Alcuni di questi riguardano progressi nell'attuazione dell'importante agenda di riforme contenuta nel Piano, in particolare in materia di giustizia, pubblica amministrazione e appalti. Significativi avanzamenti sono stati registrati, inoltre, per il conseguimento dei 55 obiettivi da completare entro il secondo semestre dell'anno.

L'ammontare di risorse effettivamente spese per i progetti del PNRR nel corso di quest'anno sarà inferiore alle proiezioni presentate nel DEF per il ritardato avvio di alcuni progetti che riflette, oltre ai tempi di adattamento alle innovative procedure del PNRR, gli effetti dell'impennata dei costi delle opere pubbliche. Su quest'ultimo fronte il Governo è intervenuto per incrementare i fondi destinati a compensare i maggiori costi, sia per le opere in corso di realizzazione sia per quelle del Piano.

Le stime più recenti indicano che, dei 191,5 miliardi che la Recovery and Resilience Facility europea ha assegnato all'Italia, circa 21 miliardi saranno effettivamente spesi entro la fine di quest'anno. Restano pertanto circa 170 miliardi da spendere nei prossimi tre anni e mezzo: si tratta di un volume di risorse imponente. Se saranno pienamente utilizzate, esse daranno un contributo significativo alla crescita economica a partire dal 2023, l'anno in cui, secondo le nuove valutazioni, si verificherà l'incremento più significativo della spesa finanziata dal PNRR.

⁹ Fonte: testo tratto da NADEF 2022 -

https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/analisi_progammazione/documenti_programmatici/nadef_2022/NADEF-2022.pdf

RISORSE DESTINATE ALL'ITALIA

Nell'ambito dell'iniziativa Next Generation EU, l'Italia ha ricevuto risorse afferenti al **Dispositivo di Ripresa e Resilienza (RRF)** per un importo complessivo pari a € 191,5 miliardi da impiegare nel periodo 2021-2026 attraverso l'attuazione del PNRR (di cui € 68,9 Mld di sovvenzioni e € 122,6 Mld di prestiti)*.

Al fine di finanziare tutti i progetti ritenuti validi e in linea con la strategia del PNRR Italia:

- parte delle risorse sono state stanziare tramite il **Fondo Sviluppo e Coesione (FSC)** per 15,6 mld di €;
- è stato istituito un **Fondo Nazionale Complementare**, per un importo complessivo pari a 30,6 mld di €;
- risorse pari a 13 mld di € sono state assegnate per il tramite del **Fondo React EU**.



*Il primo 70 per cento delle sovvenzioni è già fissato dalla versione ufficiale del Regolamento RRF, mentre la rimanente parte verrà definitivamente determinata entro il 30 giugno 2022 in base all'andamento del PIL degli Stati membri registrato nel 2020-2021.

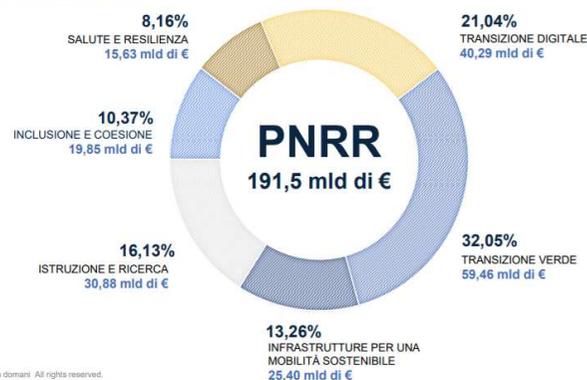
IL PNRR - ITALIA: 6 MISSIONI PER 6 PRIORITÀ

Il PNRR contiene un pacchetto coerente di **riforme strutturali e investimenti** per il periodo 2021-2026 articolato in sei settori d'intervento prioritari e obiettivi:



IL PNRR - ITALIA: IL QUADRO FINANZIARIO

Il PNRR contiene un pacchetto coerente di **riforme strutturali e investimenti** per il periodo 2021-2026 articolato in sei settori d'intervento prioritari e obiettivi:



IL PNRR - ITALIA: PANORAMICA

6 Missioni – **16** Componenti – **197** Misure – **63** Riforme – **134*** Investimenti

527 Traguardi & Obiettivi

€ **191,5 Mld**
 € 68,9 Mld di sovvenzioni
 € 122,6 Mld di prestiti

* Considerando anche i sub-investimenti il numero sale a 235

¹⁰ Fonte: Agenda, governance e attuazione: un quadro d'insieme del Pnrr - Roma, 28 settembre 2021 - IL PNRR ITALIA DOMANI: UN QUADRO D'INSIEME - https://www.mef.gov.it/inevidenza/2021/article_00060/Presentazione-Master-PNRR-PMST2021920STLM03-3.pdf

IL PNRR - ITALIA: GLI INTERVENTI

Il PNRR include **134 investimenti** e **63 riforme**, per un totale di **197 misure** ripartite sulle 6 missioni come da rappresentazione grafica

Con riferimento agli investimenti, è possibile distinguere gli stessi in:

- Investimenti < € 1 mld (n.87) per un ammontare complessivo di **40,6 mld** circa;
- Investimenti > € 1 mld < € 3 mld (n.33) per un ammontare complessivo di **61 mld** circa;
- Investimenti > € 3 mld < € 7mld (n. 11) per un ammontare complessivo di **48 mld** circa;
- Grandi interventi > € 7mld (n.3) per un ammontare complessivo di **35 mld** circa, tra cui Transizione 4.0, Ecobonus, Sismabonus e Linee ferroviarie ad alta velocità



TIPOLOGIE DI RIFORME PREVISTE

Gli investimenti previsti nel PNRR sono accompagnati da un ampio sistema di riforme strutturali del Sistema Paese (n. 63) che sono identificabili e sintetizzabili in **3 macro-tipologie**:



RIFORME ORIZZONTALI

Riforme di natura trasversale al Sistema economico e sociale del Paese quali ad esempio le riforme della Pubblica Amministrazione e della Giustizia.



RIFORME ABILITANTI

Riforme funzionali a garantire la piena attuazione del Piano e rimuovere gli ostacoli amministrativi, regolatori e procedurali.

- Esempi di tali riforme sono:
- Norme di semplificazione degli Appalti pubblici.
 - Legge sulla concorrenza.
 - Legge delega sulla corruzione
 - Federalismo fiscale
 - Riduzione tempi di pagamento PA e del tax gap



RIFORME SETTORIALI

Riforme specifiche di natura settoriale definite all'interno delle diverse Missioni del Piano. Esempi.

- Lavoro, politiche sociali e famiglie
- Istruzione, università e ricerca
- Trasporti,
- Ambiente ed energia

TRAGUARDI & OBIETTIVI - Panoramica



TRAGUARDI
rappresenta un risultato **qualitativo** oggettivamente **verificabile** nell'ambito dell'attuazione degli interventi



OBIETTIVI
rappresenta un risultato **quantitativo e concreto** oggettivamente **verificabile** nell'ambito dell'attuazione degli interventi

Si rappresenta di seguito una **panoramica** complessiva di Traguardi&Obiettivi EU previsti per ciascuna Missione del PNRR



Dalla Commissione Europea¹¹ è arrivata all'Italia la seconda rata da **21 miliardi di euro** per il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Il versamento segue la valutazione positiva della richiesta di pagamento presentata dal Governo alla fine dello scorso mese di giugno, che ha certificato il raggiungimento dei **45 traguardi e obiettivi** previsti nel PNRR per il primo semestre del 2022.

I traguardi e obiettivi conseguiti dall'Italia fanno riferimento all'avvio di investimenti e riforme in settori strategici chiave. Una parte rilevante afferisce a **investimenti** strategici per il Paese, tra cui la banda ultralarga e il 5G, la ricerca e l'innovazione, il turismo e la cultura, lo sviluppo dell'idrogeno, la riqualificazione urbana e la digitalizzazione delle scuole e per l'arretrato giudiziario. Inoltre, nel primo semestre del 2022 sono

¹¹ Fonte: <https://italiadomani.gov.it/it/news/pnrr--all-italia-la-seconda-rata-da-21-miliardi.html>

state avviate le **riforme** della pubblica amministrazione, degli appalti pubblici, della professione di docente, dell'amministrazione fiscale e dell'assistenza sanitaria territoriale.

La seconda rata di 21 miliardi, che segue il prefinanziamento di oltre 24 miliardi avvenuto nel mese di agosto 2021 e il versamento della prima rata di 21 miliardi lo scorso aprile, rappresenta un ulteriore rilevante passo in avanti nel percorso di attuazione delle riforme e degli investimenti previsti dal PNRR.

Le risorse trasferite dalla Commissione europea verso l'Italia dall'avvio del PNRR ammontano complessivamente a oltre 66 miliardi.

Per il Comune di Lecco, di seguito si riportano gli interventi finanziati dal PNRR :

Missione	Componente	Investimento	Titolo Progetto	CUP	Intervento	Stato intervento	Valore intervento da Q.E.	Valore finanziato	Note
M1 - Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura	C1 - Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	1.1 Abilitazione al Cloud per le PA Locali Comuni (Aprile 2022)	Abilitazione al cloud per le PA Locali	D11C22000050006	Abilitazione al cloud per le PA Locali	In affidamento	euro 241.530,00	euro 241.530,00	
M1 - Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura	C1 - Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	1.4.1 - Esperienza del cittadino nei servizi pubblici - Comuni (Aprile 2022)	Citizen experience - Miglioramento della qualità e dell'usabilità dei servizi pubblici digitali	D11F22000320006	Citizen experience - Miglioramento della qualità e dell'usabilità dei servizi pubblici digitali	In affidamento	euro 280.932,00	euro 280.932,00	
M1 - Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura	C1 - Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	1.4.3 - Estensione dell'utilizzo della piattaforma "PagoPA" e App "IO"	Adozione app IO	D11F2200009006	Adozione app IO	avviato	euro 36.400,00	euro 36.400,00	
M1 - Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura	C1 - Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	1.4.4 - Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di Identità Digitale (SPID, CIE) e dell'anagrafe nazionale digitale (ANPR)	SPID CIE	D11F22000100006	SPID CIE	in affidamento	euro 14.000,00	euro 14.000,00	
M1 - Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura	C1 - Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	1.4.3 Estensione dell'utilizzo della piattaforma PagoPA e APP IO	Adozione piattaforma PagoPa	D11F22000080006	PagoPa	In affidamento	euro 100.155,00	euro 100.155,00	
M1 - Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura	C1 - Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	1.4.5 - Piattaforma Notifiche Digitali Comuni (Settembre 2022)	Piattaforma Notifiche Digitali	D11F22002850006	Piattaforma Notifiche Digitali	in affidamento	euro 59.966,00	euro 59.966,00	
M1 - Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura	C3 - Turismo e Cultura 4.0	1.2 - Rimozione delle barriere fisiche e cognitive in musei, biblioteche e archivi per consentire un più ampio accesso e partecipazione alla cultura	Biblioteca No Limits	D17G22000210001	Biblioteca civica "U. Pozzoli" - Accessibilità al giardino con eliminazione delle barriere architettoniche	In attesa del decreto di assegnazione delle risorse	euro 500.000,00	euro 500.000,00	
M2 - Rivoluzione verde e transizione ecologica	C2 - Transizione energetica e mobilità sostenibile	4.4.1 - Rinnovo flotte bus e treni verdi - Bus	Rinnovo del parco autobus regionale per il trasporto pubblico con veicoli a combustibili puliti	D10J22000010001	Acquisto di autobus da destinare al servizio urbano ad alimentazione elettrica e realizzazione delle relative infrastrutture di supporto	Progettazione	euro 5.613.159,00	euro 5.613.159,00	
M2 - Rivoluzione verde e transizione ecologica	C4 - Tutela del territorio e della risorsa idrica	2.2 - Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	Piccole Opere	D13G20000390001	efficientamento energetico degli impianti di pubblica illuminazione (per anno 2020)	opera già conclusa	euro 130.000,00	euro 130.000,00	CRE caricato su TBEL in data 18.01.2022
M2 - Rivoluzione verde e transizione ecologica	C4 - Tutela del territorio e della risorsa idrica	2.2 - Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni (contributi ex art. 1 co 29-37 L. 160/2019)	Piccole Opere	D19J21023600005	efficientamento energetico degli impianti di pubblica illuminazione (per anno 2021)	opera già conclusa	euro 260.000,00	euro 260.000,00	Rendicontata su BDAP e TBEL fatto salvo la certificazione finale che sarà da caricare su ReGIS
M2 - Rivoluzione verde e transizione ecologica	C4 - Tutela del territorio e della risorsa idrica	2.2 - Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni (contributi ex art. 1 co 29-37 L. 160/2019)	Piccole Opere		efficientamento energetico degli impianti di pubblica illuminazione (per anno 2022)	opera già conclusa	euro 130.000,00	euro 130.000,00	Da rendicontare su ReGIS

Missione	Componente	Investimento	Titolo Progetto	CUP	Intervento	Stato intervento	Valore intervento da Q.E.	Valore finanziato	Note
M2 - Rivoluzione verde e transizione ecologica	C4 - Tutela del territorio e della risorsa idrica	2.2 - Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni (contributi ex art. 1 co 29-37 L. 160/2019)	Piccole Opere		efficientamento energetico degli impianti di pubblica illuminazione (per anno 2023)	da avviare		euro 130.000,00	
M2 - Rivoluzione verde e transizione ecologica	C4 - Tutela del territorio e della risorsa idrica	2.2 - Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni (contributi ex art. 1 co 29-37 L. 160/2019)	Piccole Opere		efficientamento energetico degli impianti di pubblica illuminazione (per anno 2024)	da avviare		euro 130.000,00	
M4 - Istruzione e ricerca	C1 - Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università	1.1 - Piano per gli asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia	Demolizione e Ricostruzione Nuovo asilo nido di via Timavo	D15E22000160006	Demolizione e ricostruzione di edifici pubblici già destinati ad asili nido e scuole d'infanzia o da destinare ad asili e/o scuole d'infanzia	Progettazione	euro 960.000,00	euro 960.000,00	
M5 - Inclusione e coesione	C2 - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore	1.2 Percorsi di autonomia per persone con disabilità	Comuni ambito distrettuale di Lecco - Percorsi di autonomia per persone con disabilità	D34H22000340006	Progetto individualizzato - Abitazione e Lavoro	Progettazione	euro 715.000,00	euro 715.000,00	
M5 - Inclusione e coesione	C2 - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore	1.1.1 - Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione della istituzionalizzazione - Azioni volte a sostenere le capacità genitoriali e prevenire la vulnerabilità della famiglie e dei bambini	Comuni ambito distrettuale di Lecco - Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini	D54H22000330006	Comuni ambito distrettuale di Lecco -Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini	In affidamento	euro 211.500,00	euro 211.500,00	
M5 - Inclusione e coesione	C2 - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore	1.1.2 - Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione della istituzionalizzazione -Azioni per una vita autonoma e deistituzionalizzazione per gli anziani	Comuni ambito distrettuale di Lecco - Autonomia degli anziani non autosufficienti	D34H22000310006	Comuni ambito distrettuale di Lecco - Autonomia degli anziani non autosufficienti	In attesa della sottoscrizione dell'accordo con l'Amministrazione centrale titolare della misura	euro 2.460.000,00	euro 2.460.000,00	
M5 - Inclusione e coesione	C2 - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore	1.1.3 - Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione della istituzionalizzazione - rafforzare i servizi sociali domiciliari per garantire una dimissione assistita precoce e prevenire il ricovero in ospedale	Comuni ambito distrettuale di Lecco - Povertà estrema - housinf first	D34H22000330006	Comuni Ambito distrettuale di Lecco - Povertà estrema - housinf first	In attesa della sottoscrizione dell'accordo con l'Amministrazione centrale titolare della misura	euro 330.000,00	euro 330.000,00	
M5 - Inclusione e coesione	C2 - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore	1.3. - Housing temporaneo stazioni di polizia	Comuni ambito distrettuale di Lecco - Povertà estrema - housing first	D34H22000360006	Comuni ambito distrettuale di Lecco - Povertà estrema - housing first	In attesa della sottoscrizione dell'accordo con l'Amministrazione centrale titolare della misura	euro 710.000,00	euro 710.000,00	
M5 - Inclusione e coesione	C2 - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore	1.3. - Housing temporaneo stazioni di polizia	Comuni ambito distrettuale di Lecco Povertà estrema - stazioni di posta	D34H22000410006	Comuni ambito distrettuale di Lecco Povertà estrema - stazioni di posta	In attesa della sottoscrizione dell'accordo con l'Amministrazione centrale titolare della misura	euro 1.090.000,00	euro 1.090.000,00	
M5 - Inclusione e coesione	C2 - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità, terzo settore	2.1. Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e di degrado sociale	Adeguamento e recupero di villa Manzoni	D15F20004690004	Adeguamento e recupero di villa Manzoni	Progettazione	euro 2.500.000,00	euro 2.426000,00	
M5 - Inclusione e coesione	C2 - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità, terzo settore	2.1. Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e di degrado sociale	Riqualificazione Waterfront città di Lecco- via Lungo Lago	D13D21001770004	Riqualificazione Waterfront città di Lecco- via Lungo Lago	Progettazione	euro 7.000.000,00	euro 6.709.710,00	
M5 - Inclusione e coesione	C2 - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità, terzo settore	2.1. Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e di degrado sociale	Riqualificazione area esterna degli istituti Bertacchi e Bovara - via XI Febbraio	D15H20000160004	Riqualificazione area esterna degli istituti Bertacchi e Bovara - via XI Febbraio	In conclusione	euro 500.000,00	euro 455.097,92	
M5 - Inclusione e coesione	C2 - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità, terzo settore	2.1. Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e di degrado sociale	Recupero immobili dell'area ex Piccola Velocità	D14H20001270004	Recupero immobili dell'area ex Piccola Velocità	In affidamento	euro 2.000.000,00	euro 1.913.000,00	

1.4 - Lo scenario regionale

Nel terzo trimestre 2022 la produzione industriale lombarda¹² "la produzione industriale lombarda registra un modesto +0,4% rispetto al II° trimestre 2022, riducendo così l'intensità della crescita congiunturale ma restando in territorio positivo. La variazione tendenziale sullo stesso trimestre dell'anno scorso è pari al +4,8%. Questo risultato positivo è diffuso a quasi tutti i settori con l'eccezione dei Mezzi di trasporto (-2,6%) e della Siderurgia (-4,8%) che registrano invece un calo tendenziale. Gli ordinativi - sempre in positivo - mantengono tassi di crescita moderati per l'industria (+1,3% dall'interno e +1,5% dall'estero).

Risultati in linea anche per le aziende artigiane manifatturiere che segnano una crescita della produzione del +0,6% congiunturale che diventa +4,9% su base tendenziale. Per queste imprese - rivolte maggiormente al mercato interno - gli ordini mostrano segnali di cedimento (+0,4% congiunturale), mentre per i mercati esteri svoltano in negativo (-0,2%). Crescono maggiormente nel trimestre i settori del comparto moda (Abbigliamento, Pelli-Calzature e Tessile) che scontano ancora gap significativi da recuperare rispetto al dato medio, in particolare Abbigliamento e Tessile, avendo iniziato la fase di recupero in ritardo rispetto agli altri comparti.

Beni energetici, materie prime e componenti varie registrano nuovi record spingendo il dato verso l'alto: rispetto al III° trimestre 2021 i prezzi delle materie prime sono cresciuti mediamente del 57% per le imprese industriali e dell'82,5% per le artigiane. Si attenuano tuttavia le difficoltà di approvvigionamento e migliora anche la situazione delle scorte di magazzino e dei materiali per la produzione".

Secondo i dati provenienti dalle anagrafi camerali, "Nel terzo trimestre 2022 in Lombardia crescono le cessazioni di impresa (17.754), che risultano più che raddoppiate su base annua (+144,3%)¹³. Alla crescita delle cessazioni si accompagna una stabilità delle iscrizioni (10.630, pari al +0,2%), Il dato testimonia la resilienza del tessuto imprenditoriale lombardo di fronte al peggioramento delle prospettive economiche: a livello italiano il flusso di nuove imprese risulta infatti in diminuzione. Tale dinamica di iscrizioni e cessazioni si traduce in un calo del numero di imprese lombarde attive (818.305, pari al -0,6% su base annua) dopo 6 trimestri di crescita. La flessione riguarda 8 delle 12 province lombarde, con valori particolarmente negativi per Cremona (-3,3%), Lodi (-3%), Lecco (-2,5%) e Bergamo (-2,1%), seguiti da Monza-Brianza (-1,3%), Mantova (-1,3%), Varese (-1%) e Como (-0,9%). La diminuzione del numero di imprese attive risulta particolarmente intensa nel commercio (-2,6%), nell'industria (-2,6%) e nelle attività di alloggio e ristorazione (-1,8%), aggravando il trend negativo evidenziato da questi settori negli ultimi anni. Anche le costruzioni tornano in territorio negativo (-1,3%), dopo la crescita dello scorso trimestre. L'agricoltura

¹² Fonte: Unioncamere Lombardia - https://www.unioncamerelombardia.it/images/file/SS_Conferenze_comunicati_2022/CSCongiuntura-3%20trim2022%20DEF.pdf

¹³ Fonte: Elaborazioni di Unioncamere Lombardia su dati Infocamere (i dati del presente rapporto provengono da elaborazioni fatte da Unioncamere Lombardia su dati di varie fonti e sono protetti da licenza "Creative Commons") - Focus congiunturale: https://www.unioncamerelombardia.it/images/file/OE%20Imprese/DEMO_TOT_3_2022.pdf

conferma la tendenza strutturale al ridimensionamento (-0,9%), sebbene il processo di contrazione stia rallentando. Gli altri servizi rimangono il solo settore in crescita (+1,7%), portando la propria quota percentuale sul totale del tessuto imprenditoriale regionale al 38%”.

NATALITA' E MORTALITA' IMPRENDITORIALE - 3° trimestre 2022
Lombardia e province lombarde

	Registrate	Attive	Iscritte	Cessate totali	Cessate non d'ufficio	Var. % attive su		Tasso % di natalità	Tasso % di mortalità
						2° trim 2022	3° trim 2021		
Bergamo	92.757	83.149	890	3.044	827	-2,5	-2,1	1,0	3,3
Brescia	119.989	106.857	1.252	888	866	-0,3	0,4	1,0	0,7
Como	47.909	42.651	499	1.174	398	-1,5	-0,9	1,0	2,5
Cremona	28.000	25.057	276	261	261	0,1	-3,3	1,0	0,9
Lecco	24.985	22.580	237	990	161	-2,6	-2,5	0,9	4,0
Lodi	16.052	14.059	174	323	131	0,1	-3,0	1,1	2,0
Mantova	37.930	33.964	355	298	295	-0,4	-1,3	0,9	0,8
Milano	380.602	311.952	4.834	7.375	2.912	0,4	0,0	1,3	1,9
Monza-Brianza	73.030	64.279	806	2.143	598	0,2	-1,3	1,1	2,9
Pavia	46.646	41.357	464	436	436	0,0	0,3	1,0	0,9
Sondrio	14.588	13.731	122	97	96	0,1	0,4	0,8	0,7
Varese	68.861	58.669	721	545	545	-1,8	-1,0	1,0	0,8
LOMBARDIA	951.349	818.305	10.630	17.574	7.526	-0,4	-0,6	1,1	1,8

Fonte: elaborazioni Unioncamere Lombardia su dati Infocamere

Tra le forme giuridiche crescono solo le società di capitali (+3,6% su base annua), ancora in forte espansione nonostante il rallentamento evidenziato negli ultimi trimestri. Il dato conferma un processo strutturale in corso da molti anni che vede la progressiva sostituzione delle società di persone (-2,5%), e in parte anche delle ditte individuali (-2,9%).

NATALITA' E MORTALITA' IMPRENDITORIALE - 3° trimestre 2022
Lombardia - Dati per forma giuridica

	Registrate	Attive	Iscritte	Cessate totali	Cessate non d'ufficio	Var. % attive su		Tasso % di natalità	Tasso % di mortalità
						2° trim 2022	3° trim 2021		
Società di capitale	363.870	281.312	4.372	6.991	1.794	0,1	3,6	1,2	1,9
Società di persone	153.947	126.577	461	1.825	674	-0,7	-2,5	0,3	1,2
Ditte individuali	405.169	391.237	5.683	8.580	4.924	-0,8	-2,9	1,4	2,1
Altre forme	28.363	19.179	114	178	134	-0,2	-0,9	0,4	0,6

Fonte: elaborazioni Unioncamere Lombardia su dati Infocamere

“Anche nell’artigianato le cessazioni, dovute alla chiusura d’impresa o alla perdita dei requisiti, risultano in forte crescita su base annua (+103,5%), mentre le iscrizioni al ruolo artigiano sono sostanzialmente stabili (+0,2%). Il risultato è un saldo in forte peggioramento (-1.872), con una diminuzione del numero di imprese artigiane attive che torna sopra il 2% (-2,4% la variazione su base annua), come non succedeva dal 2013.

Il calo in questo trimestre riguarda tutti i settori, compresi gli altri servizi (-0,4%) che negli ultimi anni avevano mostrato un trend in crescita. La diminuzione risulta particolarmente significativa nei trasporti (-4,1%), nell'industria (-3,3%) e nelle costruzioni (-3,1%), che rappresentano da sole il 40% del tessuto artigiano”.

NATALITA' E MORTALITA' IMPRESE ARTIGIANE - 3° trimestre 2022
Lombardia - Dati per settore

	Registrate	Attive	Iscritte	Cessate totali	Cessate non d'ufficio	Var. % attive su		Tasso % di natalità	Tasso % di mortalità
						2° trim 2022	3° trim 2021		
Imprese artigiane	237.096	236.018	3.071	4.943	2.707	-0,7	-2,4	1,3	2,1
- agricoltura	1.209	1.206	16	26	21	-0,6	-1,4	1,3	2,2
- industria	50.234	49.839	427	929	562	-0,9	-3,3	0,9	1,8
- costruzioni	95.135	94.811	1.468	2.526	1.042	-1,1	-3,1	1,5	2,7
- riparazione autoveicoli	11.868	11.823	92	135	102	-0,1	-0,9	0,8	1,1
- trasporti	15.091	15.019	141	253	142	-0,7	-4,1	0,9	1,7
- altri servizi	63.407	63.202	854	1.066	832	-0,3	-0,4	1,3	1,7
- non classificate	152	118	73	8	6	-8,5	84,4	48,0	5,3

Fonte: elaborazioni Unioncamere Lombardia su dati Infocamere

1.4.1 - Il Documento di economia e finanza regionale (DEFR)

Il Documento di Economia e Finanza regionale (DEFR) è il documento che annualmente aggiorna le linee programmatiche del PRS (Programma Regionale di Sviluppo) per il periodo compreso nel bilancio pluriennale e quindi costituisce il riferimento per la programmazione su base triennale.

Introdotta dalla normativa sull'armonizzazione dei sistemi contabili (decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118), il DEFR è presentato annualmente dalla Giunta al Consiglio per la approvazione definitiva.

La normativa ad oggi vigente prevede due momenti di definizione del DEFR:

entro giugno, deve essere predisposto e approvato il documento principale (DEFR)

entro 30 giorni dal DEF nazionale, va invece approvata la Nota di Aggiornamento.

Il 30 giugno 2022 con la DGR 6560 la Giunta regionale ha approvato, ai sensi del D. Lgs. 118/2011, la proposta di Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFR) 2022. Successivamente, come previsto dalla normativa, con la DGR 7182 del 24 ottobre 2022, la Giunta ha approvato e trasmesso al Consiglio regionale la proposta di "Nota di aggiornamento al Documento di Economia e Finanza Regionale - NADEFR 2022" e i relativi allegati:

- Indirizzi a enti dipendenti e società partecipate,
- Indirizzi fondamentali per lo sviluppo del territorio montano,
- Indirizzi fondamentali della programmazione negoziata,
- Aggiornamento del Piano territoriale regionale anno 2022 (ex art. 22 l.r. 12/2005).

Il Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFR) 2022 con la sua Nota di aggiornamento, ultimo documento di programmazione strategica della XI legislatura, rivede il Programma Regionale di Sviluppo per il triennio 2023-2025 alla luce delle novità del contesto nazionale e locale. Nella sua forma intende garantire comunicabilità e trasparenza rispetto al raggiungimento dei risultati e alla loro rispondenza agli indirizzi condivisi dai cittadini.

Il documento, in coerenza con la programmazione finanziaria, strategica ed operativa:

- contiene un quadro sintetico del contesto economico e sociale di riferimento, fortemente influenzato dalle conseguenze dell'emergenza energetica;
- è strettamente raccordato con la Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile ed i suoi obiettivi, così come approvata con DGR XI/6567 "Aggiornamento della strategia regionale per lo sviluppo sostenibile 2022";
- definisce la strategia di sviluppo e crescita della Lombardia fino al termine dell'attuale legislatura, ma anche con uno sguardo al 2030;

- individua gli obiettivi strategici prioritari per l'azione regionale mettendo a fuoco, in una logica integrata e trasversale, le corrispondenti risorse provenienti da fonti diverse, come la nuova Programmazione Europea 2021 – 2027, il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, le risorse nazionali e quelle autonome regionali, nonché gli strumenti attuativi per realizzarli;

L'approvazione con risoluzione consiliare, previo parere del Consiglio delle Autonomie della Lombardia (CAL), è prevista entro la fine del 2022.

Per approfondimenti si può consultare il portale di Regione Lombardia al seguente link:

<https://www.regione.lombardia.it/wps/portal/istituzionale/HP/DettaglioRedazionale/istituzione/programma-e-finanze/programma-regionale-di-sviluppo/documento-di-economia-e-finanza-regionale/documento-di-economia-e-finanza-regionale>

1.5 – La situazione socio-economica del territorio

Secondo quanto emerge dalla nota congiunturale¹⁴ del 3° trimestre, “per le imprese industriali lecchesi, rispetto al 3° trimestre 2019 le variazioni di produzione e occupazione sono migliori di quelle medie lombarde, mentre sono inferiori quelle di ordini e fatturato. L’aumento percentuale della produzione è il secondo più elevato a livello regionale (alle spalle di Bergamo); quello degli ordini è il settimo (preceduto, oltre che da Como, anche da Milano, Monza, Brescia, Bergamo e Lodi); quello del fatturato è il quinto (dopo Mantova, Brescia, Cremona e Lodi). Anche la variazione dell’occupazione è positiva (+3,4%: la crescita più alta di tutta la Lombardia). Nel 3° trimestre 2022, l’indice medio della produzione industriale leccese è a quota 124,5 (media 2010=100); quello degli ordini a 130,7; quello del fatturato a 158,7; quello dell’occupazione a 108,4. Tutti i valori tranne quello degli ordini sono superiori a quelli regionali”.

Nel settore artigianato a Lecco “la produzione aumenta del 6,7% e il fatturato del 9,7% (sempre nei confronti del 3° trimestre 2019); viceversa, calano gli ordini (-2,8%) e l’occupazione (-1,5%). Per variazione della produzione e del fatturato Lecco è 7a in Lombardia; per quella degli ordini è 11a e per quella dell’occupazione è 6a . L’indice medio della produzione artigiana leccese nel 3° trimestre 2022 è a quota 111,9 (media 2010=100); quello del fatturato è pari a 113,7; quello degli ordini a 98,8; quello dell’occupazione si attesta a 102,1”.

Provincia	Produzione	Ordini		Fatturato	
		Esteri	Totali	Estero	Totale
Varese	1,1	8,6	7,5	16,1	15,5
Como	7,3	24,8	16,7	28,2	17,3
Sondrio	6,7	16,4	10,4	29,2	14,1
Milano	13,0	28,3	28,3	22,6	26,5
Bergamo	14,9	25,9	19,6	29,8	26,1
Brescia	12,8	19,6	21,7	30,1	29,8
Pavia	7,2	11,4	9,5	20,5	18,2
Cremona	9,1	15,5	9,5	31,7	28,9
Mantova	6,0	15,9	10,9	30,1	34,6
Lecco	13,9	19,9	11,4	29,4	26,8
Lodi	11,5	7,0	12,6	22,5	28,2
Monza e Brianza	13,5	31,3	25,4	31,1	25,1
Lombardia	11,3	22,9	20,7	27,7	27,4

Fonte: Analisi congiunturale III trimestre 2022 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

Provincia	Produzione	Ordini		Fatturato	
		Esteri	Totali	Estero	Totale
Varese	3,6	1,1	-0,5	21,8	4,5
Como	10,4	11,5	7,5	15,7	17,1
Sondrio	2,0	1,3	4,0	11,0	11,2
Milano	13,5	-8,7	0,0	1,3	5,0
Bergamo	8,1	2,4	3,7	15,8	16,6
Brescia	12,7	4,3	5,9	11,4	17,3
Pavia	-1,6	-3,9	-7,3	12,4	1,1
Cremona	5,3	10,4	5,3	-7,6	2,5
Mantova	10,3	3,8	4,1	22,1	13,1
Lecco	6,7	-4,9	-2,8	11,5	9,7
Lodi	6,5	1,4	-1,8	8,1	4,5
Monza e Brianza	10,8	-12,1	-1,1	15,4	12,7
Lombardia	8,6	1,8	2,3	20,3	11,7

Fonte: Analisi congiunturale III trimestre 2022 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

¹⁴ Fonte: https://www.comolecco.camcom.it/pagina528_congiunture-trimestrali.html

Per quanto riguarda i comparti del terziario, commercio e servizi, in provincia di Lecco "il volume d'affari del commercio è cresciuto del 15,5%; quello dei servizi del 23,3%. Anche l'occupazione aumenta in entrambi i comparti: commercio +14,9%; servizi +6,2%. In quest'ultimo settore, la provincia si colloca al 2° posto nella graduatoria delle variazioni del volume d'affari nei territori lombardi (è al 1° in quella del commercio); con riferimento all'occupazione, Lecco occupa la 4a piazza nei servizi e la 2a nel commercio. Il numero indice del volume d'affari (2010=100) delle imprese del commercio lecchesi si attesta a 102,9 e quello dell'occupazione a 115,2, mentre nei servizi rispettivamente a 113,3 e a 110".

Variazione rispetto al 3° trimestre 2019 del volume d'affari e dell'occupazione nelle imprese commerciali delle province lombarde. III trimestre 2022.		
Provincia	Volume d'affari	Occupazione
Varese	4,3	6,1
Como	12,0	3,2
Sondrio	12,3	7,2
Milano	7,8	1,4
Bergamo	5,6	5,9
Brescia	10,6	6,6
Pavia	12,1	15,1
Cremona	1,9	8,2
Mantova	7,3	9,8
Lecco	15,5	14,9
Lodi	1,5	8,0
Monza e Brianza	8,1	6,8
Lombardia	8,0	6,8

Fonte: Analisi congiunturale III trimestre 2022 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

Variazione rispetto al 3° trimestre 2019 del volume d'affari e dell'occupazione nelle imprese dei servizi delle province lombarde. III trimestre 2022.		
Provincia	Volume d'affari	Occupazione
Varese	16,9	-3,2
Como	20,3	25,1
Sondrio	17,0	3,6
Milano	20,3	5,1
Bergamo	12,4	-2,7
Brescia	18,1	10,4
Pavia	8,3	-2,4
Cremona	15,5	-5,3
Mantova	12,5	3,3
Lecco	23,3	6,2
Lodi	6,6	6,7
Monza e Brianza	24,3	2,5
Lombardia	18,7	6,2

Fonte: Analisi congiunturale III trimestre 2022 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

1.5.1. – LE CARATTERISTICHE GENERALI DEL TERRITORIO

Territorio				
Tipo di territorio: pedemontano				
Superficie in Km²: 45,25				
Risorse idriche				
Laghi		1		
Fiumi/Torrenti		23 + affluenti		
Viabilità				
Strade		2020	2021	2022
Autostrade	Km	0	0	0
Statali	Km	15,68	15,68	15,68
Provinciali	Km	1	1	1
Comunali	Km	244,43	244,43	244,43
Vicinali	Km	0	0	0

- Zona Sismica: 3
- Zona Climatica: E
- Altitudine: 214 m.s.l.m.
- Densità abitativa: 1.037,58 ab./km²

TERRITORIO



RETE FOGNARIA	Km
Rete acque bianche	68
Rete acque nere	82
Rete acque miste	33
Depuratore in Via Bruno Buozzi	
RETE ACQUEDOTTO	Km
Rete acquedotto	135
DISTRIBUZIONE DEL GAS	Km
Lunghezza rete gas	138

1.5.2. – I PIANI E GLI STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI

(I dati sono forniti dall'Area "Territorio e Sviluppo")

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 43 del 24, 25, 26, 27, 28, 29 e 30 giugno 2014 è stato approvato il PGT.

Gli atti costituenti il PGT hanno acquistato efficacia ai sensi del comma 11 articolo 13 della L.R.12/05 e s.m.i. con la pubblicazione sul BURL - Serie Avvisi e Concorsi - n. 10 del 4 marzo 2015.

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 142 del 28.06.2018 è stato deliberato l'avvio del procedimento per la stesura del Piano Generale del Traffico Urbano (PGTU) e dei relativi piani particolareggiati, unitamente alla Valutazione ambientale strategica (VAS) e valutazione di Incidenza (VIC). Il Piano Generale del Traffico Urbano e dei relativi piani particolareggiati (PGTU) è stato definitivamente approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 21 del 25.05.2020.

L'Amministrazione comunale ha manifestato la volontà di attivare un sistema webGIS comunale per uso interno per la pubblicazione di dati su portale pubblico, basato sui software UrbanTools PRO e FreeGIS di R3 GIS, installato in ambiente cloud.

Con Determinazione dirigenziale n. 1259 del 11.12.2018 è stata effettuata l'aggiudicazione della procedura MEPA per l'affidamento della fornitura e implementazione di R3 UrbanTools per la gestione dei dati territoriali e di un portale cartografico, rinnovata annualmente.

Con Determina n. 572 del 05/05/2021 e successiva Determina n. 1730 28/11/2021 è stato avviato l'aggiornamento del Data Base Topografico attraverso un volo fotogrammetrico e la sua successiva restituzione in ambiente GIS. L'aggiornamento del DBT (Data Base Topografico) ha come obiettivo la realizzazione della base cartografica per la redazione dei piani di settore, dei progetti di riqualificazione territoriale e dell'integrazione delle banche dati finalizzate alla creazione di un Sistema Informativo Territoriale (SIT).

Con Deliberazione n. 65 del 21.12.2018 il Consiglio Comunale ha formulato una proposta di indicazioni e linee guida quale indirizzo alla Giunta Comunale per la definizione delle fattispecie di variante per avvio del procedimento di Variante al PGT.

Con Deliberazione n. 136 del 30.05.2019 la Giunta Comunale ha disposto l'avvio del procedimento di variante del Piano delle Regole e del Piano dei Servizi del PGT, (anche per l'adeguamento per la pubblicazione del PGT sulla piattaforma webGIS in via di predisposizione), con contestuale avvio del procedimento di verifica di assoggettabilità a Valutazione ambientale VAS e verifiche di interferenza con siti di Rete Natura 2000, proseguita con avviso pubblico di avvio del procedimento di variante al PGT e raccolta di suggerimenti e proposte. La Giunta Comunale con Informativa n. 1 del 09.01.2020 ha trattato della modifica del PGT alle norme tecniche del piano delle regole e norme tecniche comuni in ordine alle disposizioni inerenti le destinazioni urbanistiche commerciali e le tipologie di vicinato, medie strutture, grandi strutture. La suddetta procedura è confluita ed è assorbita entro la procedura per la Variante generale al PGT vigente, avviata con Deliberazione di Giunta Comunale n. 143 del 19 maggio 2022.

Con Determinazione Dirigenziale n. 1329 del 17.12.2018 è stato affidato incarico di servizio tecnico attinente alla redazione dell'Aggiornamento della componente geologica idrogeologica e sismica del PGT vigente ai sensi della D.g.r. n. IX/2616 del 30.11.2011. La Giunta Comunale con deliberazione n. 184 del 17.09.2020 lo ha approvato in linea tecnica per successivi adempimenti normativi.

Con Deliberazione n. 27 del 29.06.2020 il Consiglio Comunale ha approvato il Documento semplificato del rischio idraulico comunale, ai sensi dell'articolo 14 comma 8 del regolamento regionale n. 7/2017.

Con Determinazione Dirigenziale n. 1322 del 06.11.2020 è stato affidato incarico di servizio per la redazione di un masterplan strategico paesaggistico-ambientale e linee guida per il sistema del verde in città di Lecco come strumento propedeutico alla partecipazione a bandi di finanziamento europei FERS 2021-2027 e alle attività di pianificazione urbanistica comunale. Con Determinazione dirigenziale n. 971 del 08.07.2021 è stato affidato un incarico di un Masterplan del verde per la Città di Lecco, inoltre per ognuno dei tre torrenti principali, Gerenzone, Caldone, Bione, è stato affidato un incarico di servizio per la redazione di un progetto di fattibilità tecnico economica, con Determinazioni dirigenziali in data 04.08.2021.

Le deliberazioni di Giunta Comunale n. 216 del 27.11.2020 e n. 241 del 17.12.2020 hanno attivato manifestazioni di interesse rispettivamente per l'individuazione di ambiti della rigenerazione e misure di incentivazione ai sensi dell'art. 8bis della l.r. n. 12/2005 e per l'individuazione di immobili appartenenti al patrimonio edilizio dismesso con criticità ai sensi dell'art. 40bis della l.r. n. 12/2005, per quest'ultima sono stati riaperti i termini a seguito di modifica della legge regionale. Con deliberazioni di Consiglio Comunale n. 65 e n. 66 del 20.12.2021 sono stati rispettivamente individuati gli ambiti di rigenerazione urbana ai sensi art. 8 bis della l.r. 12/05 e gli immobili appartenenti al patrimonio edilizio dismesso con criticità ai sensi dell'art. 40 bis della l.r. 12/05.

Ai sensi della l.r. n. 18/2019, art. 8 comma 2, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 27 del 07.06.2021 sono stati individuati gli ambiti di esclusione dall'applicazione della disciplina per il recupero dei piani terra esistenti; con deliberazione di Consiglio Comunale n. 67 del 20.12.2021 si è proceduto all'individuazione delle aree o singoli immobili da escludere dall'applicazione dell'art. 11 comma 5 della legge regionale 11 marzo 2005 n. 12 e s.m.i. ai sensi e per gli effetti dell'art. 11 comma 5-quater della medesima legge. Con specifiche deliberazioni di Consiglio Comunale si è inoltre provveduto ad approvare alcune fattispecie di modifiche puntuali/correzioni errori materiali del PGT che non necessitano di varianti ordinarie.

L'Amministrazione con deliberazione di Giunta Comunale n. 273 del 11.11.2021 ha avviato il procedimento di stesura del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS) e relativo piano di settore: Piano urbano della mobilità ciclistica (Bicipan), unitamente all'avvio del procedimento di verifica di assoggettabilità alla Valutazione Ambientale Strategica (VAS) e verifica di interferenza con siti rete natura 2000 - valutazione di incidenza, strumento di pianificazione strategica integrato con l'assetto e gli sviluppi urbanistici e territoriali.

2023-2025

Il Consiglio Comunale con Deliberazione n. 24 del 26 aprile 2022 ha approvato le "LINEE GUIDA PER LA REDAZIONE DELLA VARIANTE GENERALE AL PIANO DI GOVERNO DEL TERRITORIO AI SENSI DELLA L.R. N. 12/2005", quali linee di indirizzo atte ad orientare la redazione della Variante generale pur non assumendo in alcuna parte carattere conformativo, né vincolante.

La Variante generale al Piano di Governo del Territorio è stata avviata con Deliberazione di Giunta Comunale n. 143 del 19 maggio 2022 "AVVIO DEL PROCEDIMENTO, AI SENSI DELL'ART. 13 DELLA L.R. N. 12/2005, DELLA VARIANTE GENERALE AL PIANO DI GOVERNO DEL TERRITORIO (PGT) E CONTESTUALE AVVIO DEL PROCEDIMENTO DI VALUTAZIONE AMBIENTALE STRATEGICA (VAS)-VALUTAZIONE DI INCIDENZA (VINCA)". Il 6 giugno 2022 è stato pubblicato il relativo Avviso di "AVVIO DEL PROCEDIMENTO AI SENSI DELL'ART. 13 DELLA L.R. N. 12/2005 DELLA VARIANTE GENERALE AL PIANO DI GOVERNO DEL TERRITORIO (PGT) VIGENTE" che apre i termini per suggerimenti e proposte da parte di chiunque abbia interesse anche per la tutela di interessi diffusi, fino al 5 settembre 2022. Risultano pervenute nel predetto termine n. 41 istanze nonché n. 7 oltre il medesimo termine per un totale di n. 48 istanze.

La suddetta variante comprenderà l'adeguamento del PGT alla l.r. n. 31/2014 "*Disposizioni per la riduzione del consumo di suolo e la riqualificazione del suolo degradato*"; mentre la precedente Variante del Piano delle Regole e del Piano dei Servizi del PGT avviata con DGC n. 136 del 30.05.2019, si ritiene "assorbita" entro la Variante generale, come deliberato nelle assunzioni della suddetta deliberazione di Avvio.

Lo strumento di pianificazione urbanistica generale da avviare dovrà confrontarsi e integrarsi, con gli strumenti di pianificazione sovracomunale (Revisione del Piano Territoriale Regionale adottato; Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale adottato con DCP del 29.09.2021 in corso per approvazione, Variante del Piano Territoriale di Coordinamento Parco Adda Nord adottato), con gli atti di programmazione comunale, con gli strumenti di pianificazione settoriale (PGTU, PUMS, PAESC, ecc.), studi di fattibilità/masterplan in fase di definizione (quali il Masterplan strategico paesaggistico-ambientale, Masterplan del verde della Città di Lecco, progetti di fattibilità Gerenzone, Caldone, Bione), e ogni altro strumento e misura di interesse per la pianificazione urbanistica comunale. Verranno affidati gli incarichi professionali idonei alla stesura degli atti costitutivi del PGT e tutti gli strumenti necessari per l'adozione della Variante generale al Piano di Governo del Territorio, fino alla sua approvazione e pubblicazione sul BURL, unitamente alla procedura VAS e VINCA previste dalle vigenti normative.

Nel mese di luglio si è svolta una prima fase del processo partecipativo relativo al procedimento per la Variante generale al PGT, nella convinzione che l'ascolto, il confronto e il dibattito pubblico siano elementi imprescindibili per la pianificazione. Sono stati organizzati presso il Salone Consiliare e in diretta youtube del Comune di Lecco TRE FORUM PUBBLICI su temi diversi, in modo da focalizzare l'attenzione sui molteplici aspetti inerenti alla pianificazione urbanistica, secondo il seguente calendario:

5 luglio 2022 CITTA' CHE CRESCE, CAMBIA, CURA

12 luglio 2022 SOSTENIBILITA'

19 luglio 2022 ECONOMIE URBANE E RURALI

Nella seduta della Commissione Consiliare V del 22/09/2022 sono state riportate le risultanze di questa prima fase partecipativa che ha visto l'intervento di soggetti portatori di interessi, ordini professionali, di rilevanza rispetto alle tematiche affrontate.

Con Determinazione Dirigenziale n. 1619 del 20/10/2022 è stato approvato avviso esplorativo per l'affidamento incarico professionale per la redazione della Variante Generale al Piano di Governo del Territorio (PGT) del Comune di Lecco pubblicato su SINTEL ed inviato per la massima partecipazione agli ordini professionali nazionali e territoriali con termine per la presentazione di manifestazione di interesse fissato al 14/11/2022.

Riguardo gli ambiti della rigenerazione e misure di incentivazione ai sensi dell'art. 8bis della l.r. n. 12/2005 e gli immobili appartenenti al patrimonio edilizio dismesso con criticità ai sensi dell'art. 40bis della l.r. n. 12/2005, individuati dal Consiglio Comunale con deliberazioni nn. 65 e 66 del 20.12.2021, verranno seguiti gli specifici iter procedurali secondo gli adempimenti previsti dai suddetti strumenti finalizzati alla rigenerazione urbana, (quali ad esempio eventuali varianti al PGT vigente).

Infine, per il Piano Urbano della Mobilità Sostenibile e relativo piano di settore Biciplan, si procederà con l'iter procedurale previsto dalla normativa in materia, relativa verifica di assoggettabilità alla VAS e verifica di interferenza con Siti Rete Natura 2000-valutazione di incidenza, già avviati. Il 2 febbraio 2022 è stato pubblicato Avviso di avvio del procedimento del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS) e relativo piano di settore: Piano Urbano della Mobilità Ciclistica (BICIPLAN), unitamente all'Avvio del procedimento di Verifica di assoggettabilità alla valutazione ambientale strategica (VAS) e Verifica di interferenza con siti rete natura 2000 - Valutazione di incidenza, a seguito del quale sono stati raccolti contributi, considerati poi negli elaborati in fase di stesura da parte dei soggetti incaricati per il PUMS e BICIPLAN nonché relativi elaborati di VAS-VINCA.

In data 04 novembre 2022, nell'ambito dell'iniziativa "Settimana della Mobilità Sostenibile 2022" si è svolto un primo incontro partecipativo al Palazzo delle Paure per la presentazione del quadro analitico del PUMS, del piano strategico e del BICPLAN. A seguito sono stati organizzati nel mese di dicembre n. 4 incontri partecipativi aperti ad enti istituzionali del territorio, operatori del sistema mobilità, associazioni di categoria, ordini professionali e cittadini o portatori di interessi diffusi che affronteranno le tematiche relative alla mobilità:

1° dicembre 2022 RETI E SERVIZI PER LA MOBILITA': IL QUADRO TERRITORIALE

13 dicembre 2022 TRASPORTI E MOBILITA'

14 dicembre 2022 SVILUPPO URBANO E MOBILITA'

21 dicembre 2022 MOBILITA': ACCESSIBILITA', SICUREZZA, QUALITA' DEGLI SPAZI URBANI

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 12 del 07.03.2022 si provveduto alla "Approvazione criteri ed indirizzi per gli usi temporanei di cui all'art. 23-quarter del DPR 380/2001 e all'art.51-bis della l.r. 12/2005."

A partire dal 2022 è prevista la realizzazione di un Sistema Informativo Territoriale (SIT) che integri banche dati alfanumeriche e oggetti georiferiti. Dall'incontro e dall'integrazione tra dati e informazioni georiferite stanno scaturendo sempre nuove e interessanti applicazioni che nell'ambito amministrativo si riferiscono a molteplici attività, quali: la pianificazione e gestione del territorio urbano (piani di governo comunali, viabilità, ottimizzazione dei trasporti, ...) ed extraurbano (uso del suolo, gestione di parchi e aree protette, ...), la gestione del catasto, il monitoraggio e gli studi di impatto ambientale, la gestione e il controllo di reti tecnologiche di servizi (erogazione di gas, acqua, elettricità, ...), le analisi socio-economiche.

L'obiettivo è quindi una struttura dove l'informazione è organizzata e auto-alimentata in un flusso continuo e dove la componente territoriale riveste un ruolo fondamentale: le informazioni e i dati (definiti soggetti) sono riferiti ad elementi territoriali (definiti oggetti) georiferiti.

In tale ottica, i dati comuni a tutti i servizi devono essere gestiti centralmente, mentre i singoli utilizzatori mantengono la competenza sui dati da loro prodotti sia per la manutenzione e l'aggiornamento, sia per le procedure di accesso e di autorizzazione all'uso dello stesso.

1.5.3 – LA STRUTTURA DELLA POPOLAZIONE

Andamento demografico della popolazione residente nel comune di Lecco dal 2001 al 2021.

Grafici e statistiche su dati ISTAT al 31 dicembre di ogni anno¹⁵.

La tabella riporta la popolazione residente al 31 dicembre di ogni anno.

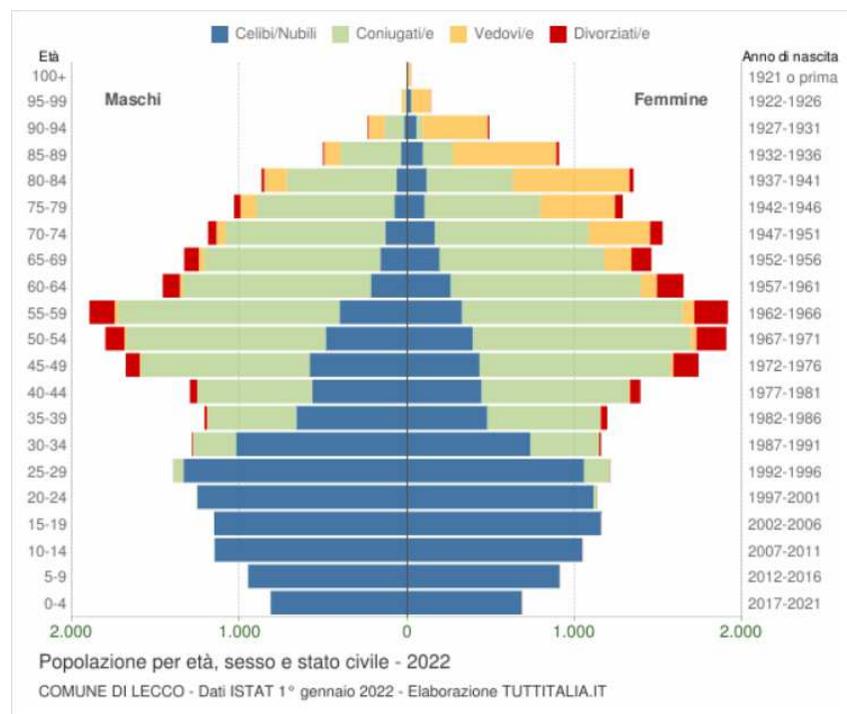
Anno	Data rilevamento	Popolazione residente	Variazione assoluta	Variazione percentuale	Numero Famiglie	Media componenti per famiglia
2001	31 dicembre	45.513	-	-	-	-
2002	31 dicembre	45.874	+361	+0,79%	-	-
2003	31 dicembre	46.196	+322	+0,70%	19.342	2,36
2004	31 dicembre	46.477	+281	+0,61%	19.554	2,35
2005	31 dicembre	46.857	+380	+0,82%	19.812	2,34
2006	31 dicembre	47.006	+149	+0,32%	20.054	2,32
2007	31 dicembre	47.325	+319	+0,68%	20.230	2,31
2008	31 dicembre	47.529	+204	+0,43%	20.383	2,30
2009	31 dicembre	47.791	+262	+0,55%	20.536	2,30
2010	31 dicembre	48.114	+323	+0,68%	20.738	2,29
2011 (*)	8 ottobre	48.355	+241	+0,50%	20.927	2,28
2011 (†)	9 ottobre	46.705	-1.650	-3,41%	-	-
2011 (‡)	31 dicembre	46.673	-1.441	-2,99%	20.931	2,20
2012	31 dicembre	47.240	+567	+1,21%	21.534	2,17
2013	31 dicembre	48.131	+891	+1,89%	21.542	2,21
2014	31 dicembre	48.141	+10	+0,02%	21.500	2,22
2015	31 dicembre	47.999	-142	-0,29%	21.570	2,21
2016	31 dicembre	48.131	+132	+0,28%	21.638	2,20
2017	31 dicembre	48.177	+46	+0,10%	21.732	2,18
2018*	31 dicembre	48.265	+88	+0,18%	21.774,69	2,18
2019*	31 dicembre	48.058	-207	-0,43%	21.822,27	2,17
2020*	31 dicembre	47.454	-604	-1,26%	(v)	(v)
2021*	31 dicembre	46.831	-623	-1,31%	(v)	(v)

Nel 2011 sono riportate due righe in più, su sfondo grigio, con i dati rilevati il giorno del censimento decennale della popolazione e quelli registrati in anagrafe il giorno precedente.



¹⁵ Fonte: I grafici e i commenti sono tratti dal sito <https://www.tuttitalia.it/>

Popolazione per età, sesso e stato civile 2022

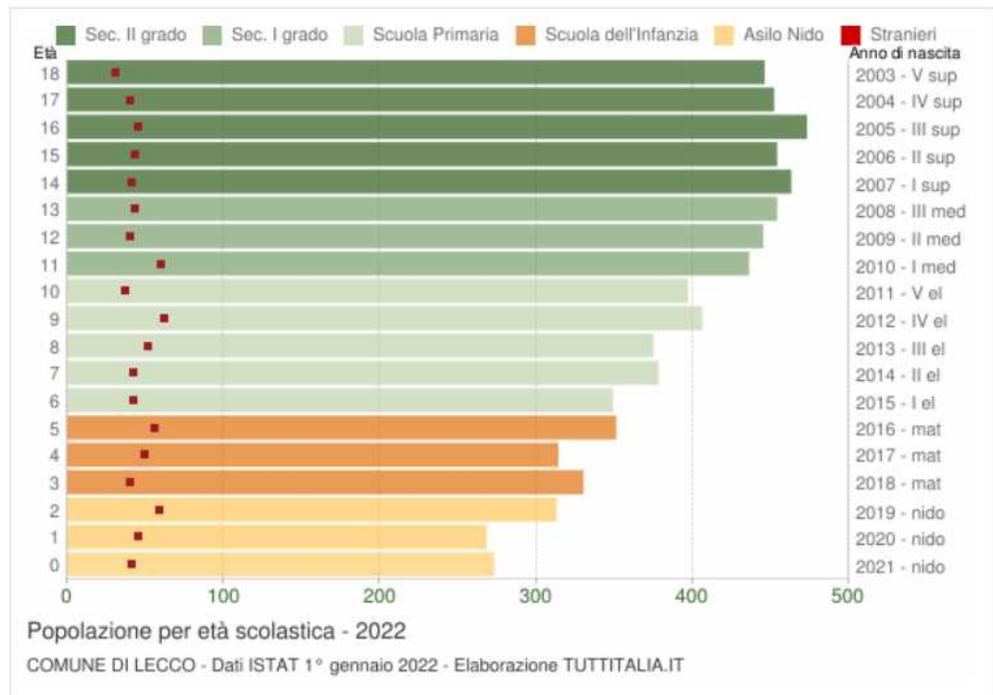


Il grafico in basso, detto Piramide delle Età, rappresenta la distribuzione della popolazione residente a Lecco per età, sesso e stato civile al 1° gennaio 2022. I dati tengono conto dei risultati del Censimento permanente della popolazione.

La popolazione è riportata per classi quinquennali di età sull'asse Y, mentre sull'asse X sono riportati due grafici a barre a specchio con i maschi (a sinistra) e le femmine (a destra). I diversi colori evidenziano la distribuzione della popolazione per stato civile: celibi e nubili, coniugati, vedovi e divorziati.

Popolazione per classi di età scolastica 2022¹⁶

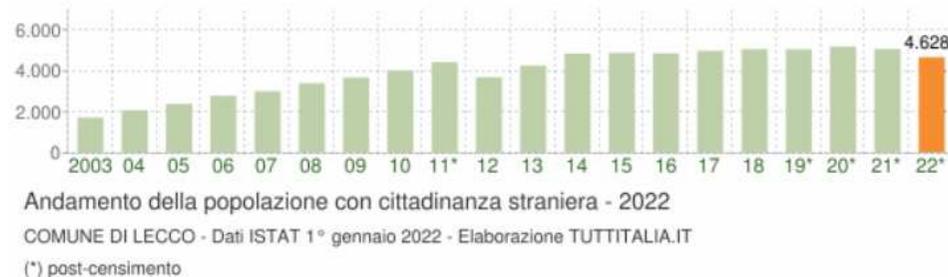
Il grafico in basso riporta la potenziale utenza per l'anno scolastico 2022/2023 le scuole di Lecco, evidenziando con colori diversi i differenti cicli scolastici (asilo nido, scuola dell'infanzia, scuola primaria, scuola secondaria di I e II grado) e gli individui con cittadinanza straniera.



¹⁶ Distribuzione della popolazione di **Lecco** per classi di età da 0 a 18 anni al 1° gennaio 2022. I dati tengono conto dei risultati del Censimento permanente della popolazione. Elaborazioni su dati ISTAT.

Cittadini stranieri a Lecco

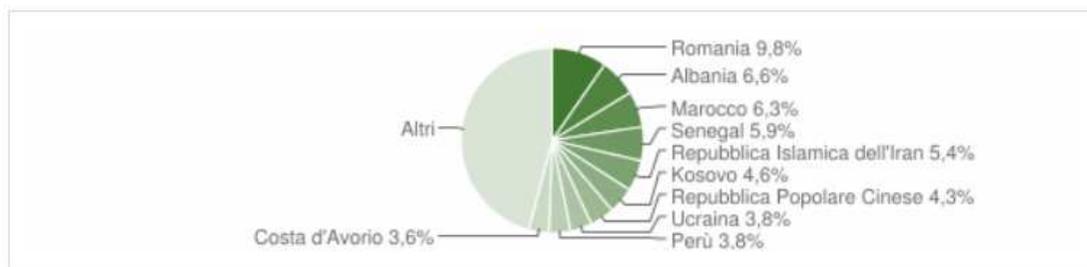
Popolazione straniera residente a Lecco al 1° gennaio 2022. I dati tengono conto dei risultati del Censimento permanente della popolazione. Sono considerati cittadini stranieri le persone di cittadinanza non italiana aventi dimora abituale in Italia.



Gli stranieri residenti a Lecco al 1° gennaio 2022 sono 4.628 e rappresentano il 9,9% della popolazione residente.

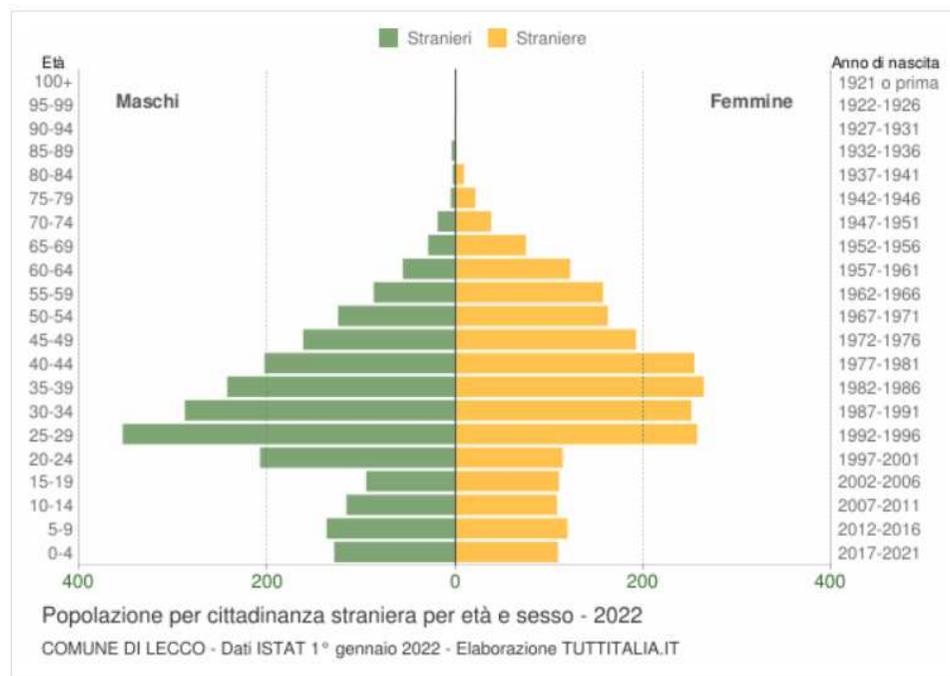


La comunità straniera più numerosa è quella proveniente dalla Romania con il 9,8% di tutti gli stranieri presenti sul territorio, seguita dall'Albania (6,6%) e dal Marocco (6,3%).



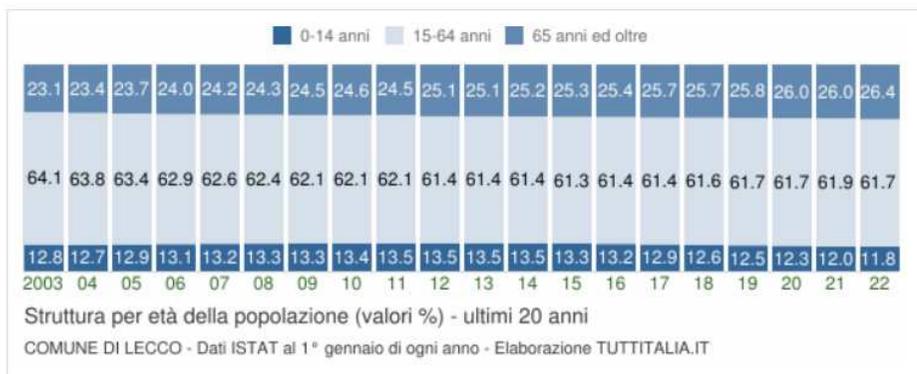
Distribuzione della popolazione straniera per età e sesso

Di seguito è riportata la **piramide delle età** con la distribuzione della popolazione straniera residente a Lecco per età e sesso al 1° gennaio 2022 su dati ISTAT.



Indici demografici e Struttura di Lecco

L'analisi della struttura per età di una popolazione considera tre fasce di età: giovani 0-14 anni, adulti 15-64 anni e anziani 65 anni ed oltre. In base alle diverse proporzioni fra tali fasce di età, la struttura di una popolazione viene definita di tipo *progressiva*, *stazionaria* o *regressiva* a seconda che la popolazione giovane sia maggiore, equivalente o minore di quella anziana.



Anno 1° gennaio	0-14 anni	15-64 anni	65+ anni	Totale residenti	Età media
2002	5.825	29.380	10.308	45.513	44,5
2003	5.878	29.384	10.612	45.874	44,8
2004	5.882	29.492	10.822	46.196	44,9
2005	5.991	29.463	11.023	46.477	45,0
2006	6.134	29.466	11.257	46.857	45,1
2007	6.214	29.432	11.360	47.006	45,2
2008	6.279	29.556	11.490	47.325	45,3
2009	6.335	29.525	11.669	47.529	45,5
2010	6.383	29.665	11.743	47.791	45,6
2011	6.471	29.874	11.769	48.114	45,6
2012	6.300	28.652	11.721	46.673	46,0
2013	6.377	28.998	11.865	47.240	45,9
2014	6.481	29.531	12.119	48.131	46,0
2015	6.420	29.518	12.203	48.141	46,1
2016	6.314	29.481	12.204	47.999	46,4
2017	6.222	29.553	12.356	48.131	46,5
2018	6.100	29.700	12.377	48.177	46,7
2019*	6.014	29.786	12.465	48.265	46,9
2020*	5.908	29.639	12.511	48.058	47,1
2021*	5.705	29.393	12.356	47.454	47,2
2022*	5.552	28.900	12.379	46.831	47,5

Indicatori demografici

Principali indici demografici calcolati sulla popolazione residente a Lecco

Anno	Indice di vecchiaia	Indice di dipendenza strutturale	Indice di ricambio della popolazione attiva	Indice di struttura della popolazione attiva	Indice di carico di figli per donna feconda	Indice di natalità (x 1.000 ab.)	Indice di mortalità (x 1.000 ab.)
	1° gennaio	1° gennaio	1° gennaio	1° gennaio	1° gennaio	1 gen-31 dic	1 gen-31 dic
2002	177,0	54,9	172,0	102,4	20,0	7,5	11,0
2003	180,5	56,1	165,2	104,9	20,0	7,7	11,4
2004	184,0	56,6	153,3	105,8	19,5	9,2	11,2
2005	184,0	57,7	140,3	108,8	20,0	8,9	10,9
2006	183,5	59,0	131,7	111,6	20,1	8,8	10,8
2007	182,8	59,7	134,2	116,0	20,4	9,7	10,2
2008	183,0	60,1	134,9	118,7	20,7	9,1	9,7
2009	184,2	61,0	137,8	123,4	20,8	9,1	11,7
2010	184,0	61,1	139,5	126,7	21,2	8,7	11,4
2011	181,9	61,1	136,5	129,3	21,2	8,5	10,7
2012	186,0	62,9	135,4	134,8	21,3	8,5	12,1
2013	186,1	62,9	130,8	135,3	20,8	7,8	12,5
2014	187,0	63,0	125,0	135,8	20,6	8,0	10,1
2015	190,1	63,1	124,7	137,3	19,9	7,4	11,6
2016	193,3	62,8	124,1	139,9	19,5	6,8	11,0
2017	198,6	62,9	125,1	137,8	19,0	6,6	11,4
2018	202,9	62,2	120,3	137,3	18,2	6,8	10,5
2019	207,3	62,0	125,8	137,4	18,1	6,4	12,1
2020	211,8	62,1	130,6	136,1	17,9	5,8	14,4
2021	216,6	61,4	132,7	135,8	17,3	5,7	12,6
2022	223,0	62,0	134,6	137,7	16,7	-	-

Glossario

Indice di vecchiaia

Rappresenta il grado di invecchiamento di una popolazione. È il rapporto percentuale tra il numero degli ultrasessantacinquenni ed il numero dei giovani fino ai 14 anni. *Ad esempio, nel 2022 l'indice di vecchiaia per il comune di Lecco dice che ci sono 223,0 anziani ogni 100 giovani.*

Indice di dipendenza strutturale

Rappresenta il carico sociale ed economico della popolazione non attiva (0-14 anni e 65 anni ed oltre) su quella attiva (15-64 anni). *Ad esempio, teoricamente, a Lecco nel 2022 ci sono 62,0 individui a carico, ogni 100 che lavorano.*

Indice di ricambio della popolazione attiva

Rappresenta il rapporto percentuale tra la fascia di popolazione che sta per andare in pensione (60-64 anni) e quella che sta per entrare nel mondo del lavoro (15-19 anni). La popolazione attiva è tanto più giovane quanto più l'indicatore è minore di 100. *Ad esempio, a Lecco nel 2022 l'indice di ricambio è 134,6 e significa che la popolazione in età lavorativa è molto anziana.*

Indice di struttura della popolazione attiva

Rappresenta il grado di invecchiamento della popolazione in età lavorativa. È il rapporto percentuale tra la parte di popolazione in età lavorativa più anziana (40-64 anni) e quella più giovane (15-39 anni).

Carico di figli per donna feconda

È il rapporto percentuale tra il numero dei bambini fino a 4 anni ed il numero di donne in età feconda (15-49 anni). Stima il carico dei figli in età prescolare per le mamme lavoratrici.

Indice di natalità

Rappresenta il numero medio di nascite in un anno ogni mille abitanti.

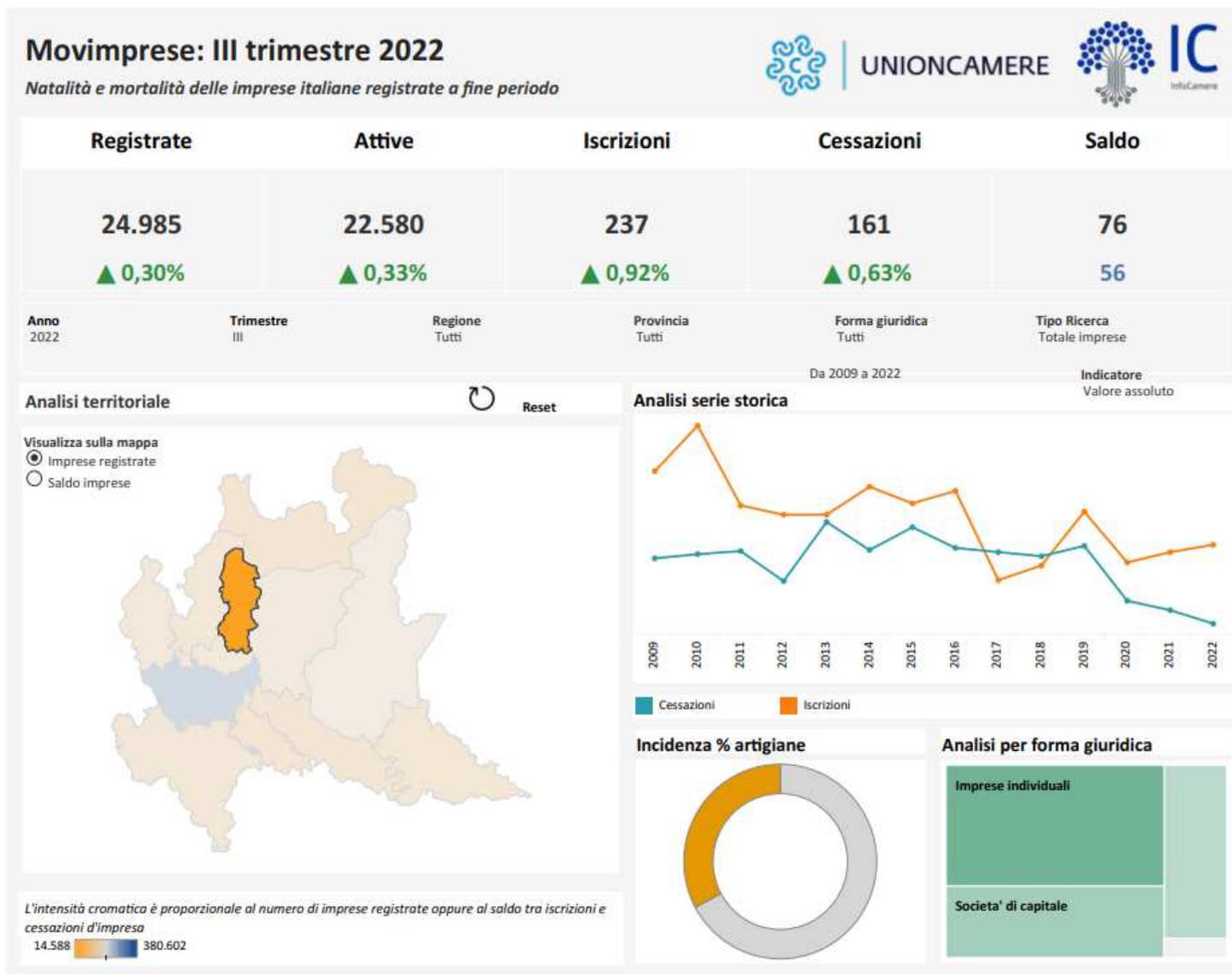
Indice di mortalità

Rappresenta il numero medio di decessi in un anno ogni mille abitanti.

Età media

È la media delle età di una popolazione, calcolata come il rapporto tra la somma delle età di tutti gli individui e il numero della popolazione residente. Da non confondere con l'aspettativa di vita di una popolazione.

1.5.4 – L'ECONOMIA INSEDIATA¹⁷



¹⁷ Fonte: <https://www.infocamere.it/movimprese>

Movimprese: III trimestre 2022

Imprese italiane registrate a fine periodo per i principali settori di attività ⁱ



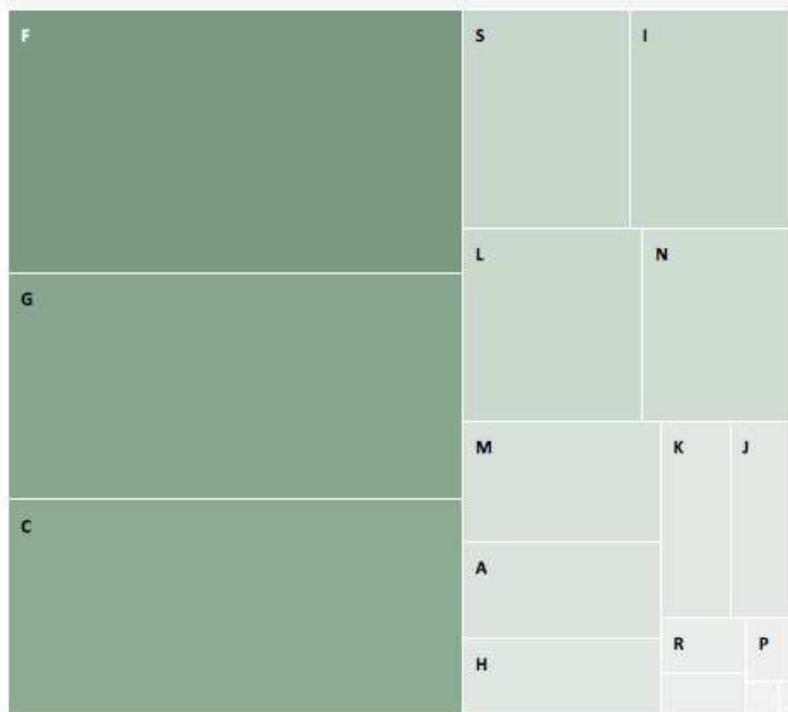
UNIONCAMERE



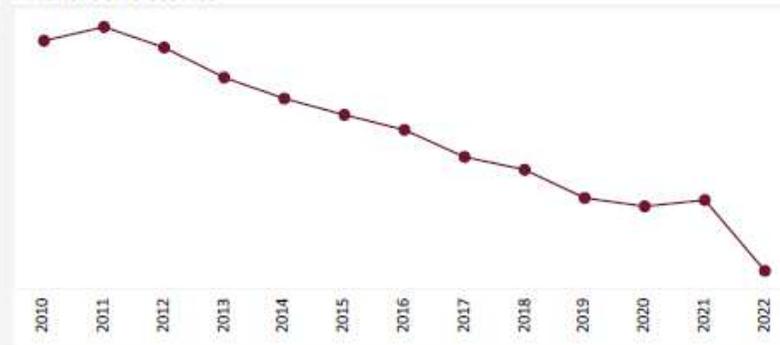
Agricoltura	Industria	Costruzioni	Commercio	Servizi
1.107	5.869	7.050	5.974	12.497
▲ 0,18%	▼ -0,07%	▲ 0,61%	▲ 0,26%	▲ 0,23%

Anno 2022	Trimestre III	Regione Lombardia	Provincia Lecco	Macro Settore Tutti	Settore Tutti	Divisione Tutti	Forma giuridica Tutti	Tipo Ricerca Tutti
-----------	---------------	-------------------	-----------------	---------------------	---------------	-----------------	-----------------------	--------------------

Analisi settore attività



Analisi serie storica



Analisi per area geografica

Distribuzione % imprese



Analisi per forma giuridica

Distribuzione % imprese



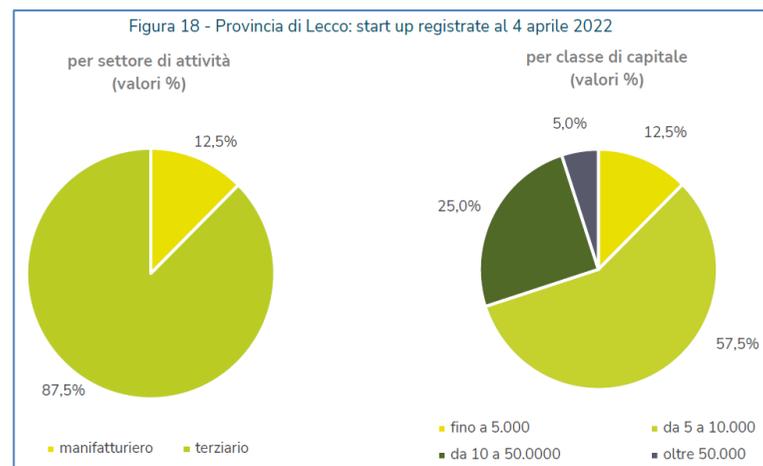
Le start-up innovative

In base a quanto ripreso dal report statistico¹⁸ presentato alla Giornata dell'Economia dalla Camera di Commercio di Como-Lecco, ad inizio aprile le start-up innovative lariane presenti nella sezione dedicata del Registro sono 136: 17 operano nel settore manifatturiero (12,5%); 5 nel commercio (3,7%) e 114 nei servizi (83,8%). A Como le start-up registrate sono 96; a Lecco 40. Le due province lariane mostrano quote analoghe sia nel manifatturiero (12,5%) che nel terziario (87,5%). Come evidenza però un'incidenza delle start-up superiore (2 ogni 1.000 aziende, contro 1,6 di Lecco), posizionandosi al 42° posto nella graduatoria nazionale e al 5° in Lombardia, preceduta da Milano, Bergamo, Brescia e Monza Brianza; Lecco è 64a (7^ a livello regionale).

Tavola 31 - START-UP INNOVATIVE al 4/4/2022 per settore. Italia, Lombardia e province lombarde

Provincia	Agricoltura	Industria	di cui: Costruzioni	Terziario	di cui: Servizi	Totale
Bergamo	9	53	2	232	226	294
Brescia	3	60	2	228	226	291
Como	0	12	0	84	80	96
Cremona	4	6	0	27	27	37
Lecco	0	5	0	35	34	40
Lodi	0	5	0	20	19	25
Mantova	0	8	1	34	34	42
Milano	19	277	13	2.445	2.330	2.741
Monza Brianza	1	22	2	133	131	156
Pavia	0	11	0	60	59	71
Sondrio	0	4	0	7	5	11
Varese	0	21	1	86	75	107
Como + Lecco	0	17	0	119	114	136
Lombardia	36	484	21	3.391	3.246	3.911
Italia	105	2.436	142	11.864	11.264	14.405

Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere



¹⁸Fonte: <http://www.comolecco.camcom.it/> - giugno 2022

1.5.5 – I FLUSSI TURISTICI E LE STRUTTURE RICETTIVE

A fine 2021 le localizzazioni lariane¹⁹ che operano nel settore del turismo sono 7.506 (di cui 4.990 in provincia di Como e 2.516 di Lecco) e rappresentano l'8,8% delle localizzazioni iscritte all'anagrafe della Camera di Commercio di Como-Lecco (il 9% di quelle comasche e l'8,3% di quelle lecchesi). Le stesse sono pari al 9,2% del totale lombardo del settore (Como 6,1% e Lecco 3,1%). Il peso del comparto nella nostra regione rispetto al totale delle localizzazioni è pari al 7,8% (contro l'8,9% italiano).

Rispetto a fine 2020, al 31 dicembre 2021 le localizzazioni lariane del comparto attive sono cresciute del 3%, pari a +220 unità (+2,7% a Como e +3,6% a Lecco: rispettivamente +132 e +88), contro il +1,5% regionale e il +1,3% nazionale. Nei confronti di inizio 2016 l'aumento è stato del 13,3% (pari a +884 localizzazioni: +559 a Como e +325 a Lecco; rispettivamente +12,6% e +14,8%), contro il +9,6% della Lombardia e il +13,1% dell'Italia. A fine 2021, Como è al 2° posto nella graduatoria regionale (dietro a Sondrio) e al 40° in quella nazionale per quota di localizzazioni del comparto turistico rispetto al totale delle localizzazioni attive, mentre Lecco si piazza al 4° posto in Lombardia (dietro anche a Brescia) e al 57° in Italia. Rispetto alla classifica di inizio 2016, Lecco recupera 11 posizioni nella classifica italiana (era 68^) e 3 piazze in quella regionale (era 7^).

Sul fronte occupazionale il comparto del turismo lariano, a fine 2021, occupa oltre 26.000 addetti, pari al 9% della forza lavoro totale impiegata *in loco* (contro il 7,6% della Lombardia e il 9,6% dell'Italia). Le imprese lecchesi occupano circa 8.600 persone (8%). Rispetto al 1° gennaio 2016, il numero dei lavoratori lariani nel settore è cresciuto del 23%, pari a quasi 4.900 unità: +2.272 a Lecco (+36%), contro il +11,7% lombardo e il +16,4% italiano. Nel 2021, gli addetti delle aziende lariane sono aumentati di 490 unità: +1,9% (+388 persone a Como, ovvero +2,3%; +102 unità a Lecco, +1,2%), contro il -2,1% della Lombardia e il -0,3% dell'Italia.

A fine 2021 Lecco è 5^ in Lombardia e 73^ in Italia. Rispetto a inizio 2016, Lecco guadagna 20 posizioni nella classifica italiana, (nella graduatoria regionale Lecco guadagna due posizioni).

¹⁹ Fonte: Camera di Commercio di Como-Lecco – aprile 2022 – Consistenza economica del settore turistico nell'area lariana, in Lombardia e in Italia tra il 2016 e il 2021 – https://www.comolecco.camcom.it/archivio5_notizie-e-comunicati_0_444.html

Consistenza delle localizzazioni del settore turismo nelle province lombarde
Incidenza % su totale localizzazioni e sugli addetti (valori al 31/12/2021)

Provincia	Localizzazioni attive al 31/12/2021	Localizzazioni attive settore turismo al 31/12/2021	% localizzazioni settore turismo al 31/12/2021	Totale addetti 31/12/2021	Totale addetti turismo 31/12/2021	% addetti turismo al 31/12/2021
BERGAMO	108.413	8.357	7,7	401.640	29.584	7,4
BRESCIA	135.689	11.578	8,5	468.031	39.638	8,5
COMO	55.286	4.990	9,0	181.714	17.472	9,6
CREMONA	33.551	2.396	7,1	112.218	8.003	7,1
LECCO	30.371	2.516	8,3	107.157	8.583	8,0
LODI	18.792	1.344	7,2	60.746	4.234	7,0
MANTOVA	42.687	2.833	6,6	147.356	8.531	5,8
MILANO	392.624	29.489	7,5	267.032	16.885	7,1
MONZA B.ZA	81.478	5.127	6,3	1.548.935	110.093	6,3
PAVIA	52.085	4.101	7,9	135.650	10.763	7,9
SONDRIO	18.576	2.679	14,4	56.496	7.883	14,0
VARESE	76.750	5.925	7,7	259.785	22.153	8,5
COMO+LECCO	85.657	7.506	8,8	288.871	26.055	9,0
LOMBARDIA	1.046.302	81.335	7,8	3.746.760	283.822	7,6
ITALIA	6.422.059	571.350	8,9	18.151.215	1.745.264	9,6

Fonte: elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere

Localizzazioni attive nel settore del turismo - province lombarde. Variazione % 1/1/2016-31/12/2021 e incidenza % al 31/12/2021 delle province sul totale Lombardia

Provincia	1/1/2016	31/12/2021	Variazione 1/1/2016-31/12/2021	Variazione 1/1/2021-31/12/2021	Incidenza a fine 2021 su tot. Lombardia
BERGAMO	7.844	8.357	6,5	0,9	10,3
BRESCIA	10.910	11.578	6,1	1,7	14,2
COMO	4.431	4.990	12,6	2,7	6,1
CREMONA	2.269	2.396	5,6	2,6	2,9
LECCO	2.191	2.516	14,8	3,6	3,1
LODI	1.289	1.344	4,3	-0,2	1,7
MANTOVA	2.861	2.833	-1,0	-0,5	3,5
MILANO	25.892	29.489	13,9	1,1	36,3
MONZA B.ZA	4.626	5.127	10,8	0,6	6,3
PAVIA	3.899	4.101	5,2	1,6	5,0
SONDRIO	2.366	2.679	13,2	1,9	3,3
VARESE	5.656	5.925	4,8	3,0	7,3
COMO+LECCO	6.622	7.506	13,3	3,0	9,2
LOMBARDIA	74.234	81.335	9,6	1,5	100,0
ITALIA	505.274	571.350	13,1	1,3	14,2(*)

Fonte: elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere
(*) Peso settore turismo regione Lombardia su totale Italia

A fine 2021, quasi la metà delle localizzazioni turistiche lariane opera nel comparto della ristorazione (47,5%: quasi 3.600 unità), mentre i bar rappresentano 1/3 del totale delle realtà del comparto (33,1%, quasi 2.500). Gli alloggi sono il 15,4% (1.157 localizzazioni), mentre le agenzie di viaggio, *tour operator* e attività connesse il restante 4% (quasi 300 unità). L'area lariana evidenzia una quota più bassa della Lombardia per i comparti della ristorazione (il dato regionale si attesta al 49,2%; quello nazionale al 47,5%), dei bar (Lombardia 36,4%; Italia 32,1%) e delle agenzie di viaggio e *tour operator* (Lombardia 4,3%; Italia 4%). Viceversa, la quota degli alloggi dell'area lariana è superiore al dato regionale (10,2%), sebbene inferiore a quello nazionale (16,4%). I sotto-settori dei bar, degli alloggi, delle agenzie di viaggio, *tour operator* e attività connesse, mostrano valori più elevati a Lecco che a Como (rispettivamente 33,6% contro 32,9%, 15,5% contro 15,4%, 4,1% contro 3,9%), mentre la ristorazione ha una percentuale più alta a Como (47,9% contro 46,7%).

**Localizzazioni attive nel settore del turismo area lariana per sotto-settore di attività.
Periodo 1/1/2016-31/12/2021**

Classe Ateco	Como			Lecco			Como+Lecco		
	1/1/2016	2020	2021	1/1/2016	2020	2021	1/1/2016	2020	2021
Alloggio	2	2	2	0	0	0	2	2	2
Alberghi e strutture simili	239	224	235	87	83	86	326	307	321
Alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	212	447	482	121	269	287	333	716	769
Aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	41	45	44	15	15	16	56	60	60
Altri alloggi	3	3	3	2	2	2	5	5	5
TOTALE ALLOGGI	497	721	766	225	369	391	722	1.090	1.157
Attività dei servizi di ristorazione	9	5	6	7	4	4	16	9	10
Ristoranti e attività di ristorazione mobile	1.919	2.153	2.221	910	1.004	1.050	2.829	3.157	3.271
Fornitura di pasti preparati (catering) e altri servizi di ristorazione	2	3	3	2	1	1	4	4	4
Fornitura di pasti preparati (catering per eventi)	9	23	30	7	22	21	16	45	51
Mense e catering continuativo su base contrattuale	62	114	130	41	81	99	103	195	229
TOTALE RISTORAZIONE	2.001	2.298	2.390	967	1.112	1.175	2.968	3.410	3.565
Bar e altri esercizi simili senza cucina	1.755	1.649	1.641	903	850	846	2.658	2.499	2.487
TOTALE BAR E RISTORANTI	3.756	3.947	4.031	1.870	1.962	2.021	5.626	5.909	6.052
Attività dei servizi delle agenzie di viaggio, dei tour operator e servizi di prenotazione e attività connesse	9	4	4	0	0	0	9	4	4
Attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	70	43	41	43	31	29	113	74	70
Attività delle agenzie di viaggio	64	79	81	37	47	48	101	126	129
Attività dei tour operator	3	7	8	1	3	4	4	10	12
Altri servizi di prenotazione e attività connesse	32	57	59	15	16	23	47	73	82
TOTALE AGENZIA DI VIAGGIO, TOUR OPERATOR E SERVIZI CONNESSI	178	190	193	96	97	104	274	287	297
TOTALE TURISMO	4.431	4.858	4.990	2.191	2.428	2.516	6.622	7.286	7.506

Fonte: Infocamere, Stock View

Per un approfondimento rispetto ai flussi turistici 2021 si rinvia al sito della Provincia di Lecco al seguente link:

<https://www.provincia.lecco.it/2022/06/30/flussi-turistici-2021-segnali-di-ripresa-per-arrivi-e-presenze-in-provincia-di-lecco/#:~:text=I%20flussi%20turistici%202021%20in,in%20Lombardia%20%E2%80%93%20anno%202021>) e alla Dashboard di Polis Lombardia per un dettaglio territoriale comunale <https://public.tableau.com/app/profile/polis.lombardia/viz/3-TurismoInLombardia-Comunali/0Copertina>

1.5.6 – LE STRUTTURE E LE ATTEZZATURE

SCUOLE	INDIRIZZO	CAPIENZA MAX PRESENZE
Infanzia S. Stefano	Via A. Moro, 4	130
Infanzia Caleotto	Via Giusti, 7	100
Infanzia D. Chiesa	Via Ghislanzoni 9	100
Infanzia Gli Aquiloni	Via O. Sora, 10	130
Infanzia R. Spreafico	Via Gilardi, 11	100
Pimaria N. Sauro	Via alla Chiesa, 16	140
Primaria A. Diaz	Corso Monte Santo, 22	280
Primaria C. Battisti	Viale Montegrappa, 27	260
Primaria E. De Amicis	Via Amendola 24	270
Primaria E. Toti	Via Zelioli 22	290
Primaria F. Filzi	Via Timavo, 1	100
Primaria G. Carducci	Piazza Carducci, 10	260
Primaria G. Oberdan	Via don Consonni, 1	270
Primaria S. Pellico	Via ai Poggi, 105/B	135
Primaria S. Stefano	Via A. De Gasperi, 20	300
Primaria T. Tarelli	Via padre A. Gemelli, 2	130
Secondaria I grado 'A. Stoppani'	Via Grandi, 22/A	720
Secondaria I grado 'Don Ticozzi'	Via Mentana, 48	499
Secondaria I grado A. Nava	Via Pozzoli	165
Secondaria I grado A. Ponchielli	Via Puccini, 1	134
Secondaria I grado T. Grossi	Via Ghislanzoni, 7	238
Civico Istituto Musicale G. Zelioli	Via Gomes 10	320

Il Comune di Lecco ha in dotazione n.70 **veicoli di proprietà**, come da dettaglio:

Servizio	n. autovettura	n. motocicli	n. autocarri
Area Segretario Generale	2	1	
Area 1 Sicurezza delle persone e del territorio Polizia Locale	10		
Area 1 Sicurezza delle persone e del territorio (Protezione civile)	3		4
Area 3 Transizione Digitale, Servizio al cittadino e Provveditorale (Economato e Provveditorale)		2	6
Area 4 Politiche sociali, per la casa e per il lavoro	13		
Area 5 Cultura, formazione, turismo e sport Musei	2	1	2
Area 6 Territorio e sviluppo	5		19

ATTREZZATURE INFORMATICHE	N.
Personal computer	430
Fotocopiatrici di rete	51
Stampanti	100
Scanner	13

2 - IL QUADRO DELLE SITUAZIONI INTERNE

2.1 - I servizi pubblici locali: modalità di gestione

Sono state approvate le seguenti forme di **gestione in concessione**:

Struttura	Oggetto	Soggetto	Durata
Area 1- Sicurezza delle persone e del territorio	Concessione biennale servizio rimozione, trasporto, deposito e custodia veicoli rimossi	Lanfranchi srl	01/05/2021-30/04/2023
Area 2 – Servizi finanziari e Società ed Enti partecipati	Servizio di Tesoreria Comunale	Banca Popolare di Sondrio	01/07/2019–30/06/2024
Area 5 – Cultura, formazione, turismo e sport	Affidamento in concessione dell'organizzazione e gestione del Civico Istituto Musicale Giuseppe Zelioli di Lecco	Fondazione Luigi Clerici – Milano	01/09/2019-30/06/2024
Area 5 – Cultura, formazione, turismo e sport	Concessione ristorazione Comunale	Dussmann Service S.r.l.	01/07/2017-28/02/2023
Area 5 – Cultura, formazione, turismo e sport	Concessione centro sportivo Comunale al Bione	In Sport srl S.S.D.	01/09/2022–31/08/2024
Area 5 – Cultura, formazione, turismo e sport	Concessione impianti tennistici di Via Giotto	Tennis club Lecco asd	01/08/2013-31/07/2028
Area 5 – Cultura, formazione, turismo e sport	Concessione impianti di Via Cantarelli per la pratica della ginnastica sportiva	Ghislanzoni – GAL Lecco Asd	01/08/2022-31/07/2028
Area 5 – Cultura, formazione, turismo e sport	Concessione impianti di Via Cantarelli per la pratica della scherma	Circolo della Scherma Lecco asd	01/08/2022-31/07/2028
Area 5 – Cultura, formazione, turismo e sport	Gestione in concessione del Civico Planetario e delle attività connesse	Associazione Astrofili Deep Space	1/1/2021-31/12/2023
Area 5 – Cultura, formazione, turismo e sport	Gestione in concessione del servizio di progettazione e realizzazione delle mostre storico-artistiche e fotografiche nel Polo Museale di Palazzo delle Paure (Servizio grandi mostre)	Vidi S.r.l. - Milano	01/01/2022-31/12/2024
Area 5 – Cultura, formazione, turismo e sport	Gestione in concessione del servizio Ostello della Gioventù di Lecco	Ristogest srl - Lecco	22/04/2022-22/04/2028

Struttura	Oggetto	Soggetto	Durata
Area 6 – Territorio e sviluppo	Concessione di servizio relativa al parcheggio a pagamento su aree pubbliche o di uso pubblico nella città di Lecco	Linee Lecco S.p.A.	01/01/2019-31/12/2023
Area 6 – Territorio e sviluppo	Gestione in concessione dei servizi di accertamento e riscossione di: imposta di pubblicità e dei diritti sulle pubbliche affissioni, nonché la materiale esecuzione delle stesse affissioni, TOSAP, utilizzo dell'area di mercato, canoni patrimoniali e dei canoni per concessioni maggiori, minori e per gli ormeggi in materia di demanio idrico	San Marco S.p.A.	01/01/2023 – 31/12/2027

Sono state approvate le seguenti forme di **gestione in convenzione**:

Struttura	Oggetto	Soggetto	Durata
Area 1- Sicurezza delle persone e del territorio	Convenzione territoriale di protezione civile	Comuni di: Lecco - Ballabio - Malgrate - Olginate - Valgrehentino - Airuno - Garlate	10/10/2025
Area 1- Sicurezza delle persone e del territorio	Convenzione con l'associazione AUSER provinciale di Lecco per il servizio di assistenza e sorveglianza entrata/uscita studenti della scuola dell'obbligo e trasporto casa/scuola/casa di studenti momentaneamente non deambulanti	Auser provinciale di Lecco APS	01/04/2022-31/03/2024
Area 1- Sicurezza delle persone e del territorio	Convenzione tra il Comune di Lecco e la sezione A.N.A. di Lecco per il monitoraggio del territorio del Comune di Lecco e il monitoraggio del PMA	A.N.A sezione di Lecco	01/01/2022-31/12/2023
Area 1- Sicurezza delle persone e del territorio	Convenzione con ASST di Lecco per visite specialistiche porto armi per personale Comando PL	A.S.S.T di Lecco	01/01/2022-31/12/2023

Struttura	Oggetto	Soggetto	Durata
Area 3 – Transizione digitale, servizi al cittadino e provveditoriali	Gestione associata del centro servizi territoriale e della rete informatica sovra comunale	CST Provincia di Lecco	01/01/2018-31/12/2022 In fase di rinnovo
Area Segretario Generale	Convenzione con ANCILAB S.r.l. per lo svolgimento di tirocini extracurricolari del programma regionale dote comune	ANCILAB S.r.l.	22/02/2021-30/06/2022 In fase di rinnovo
Area 4 - Politiche Sociali, per la casa e per il lavoro	Convenzione per la gestione associata del Comitato Lecchese per la pace e la cooperazione tra i popoli	Comune di Casatenovo, Unioni di Comuni, Comuni e Associazioni aderenti	01/01/2021 – 31/12/2030
Area 5 – Cultura, formazione, turismo e sport	Convenzione con l'Associazione scuole dell'infanzia paritarie di Lecco	Associazione scuole dell'infanzia paritarie – Lecco	01/09/2022-31/08/2027
Area 5 – Cultura, formazione, turismo e sport	Convenzione per la gestione delle attività e degli interventi di manutenzione e valorizzazione del sentiero del viandante	Comuni di: Abbadia Lariana – Andalo Valtellino – Bellano – Colico – Cosio Valtellino – Delebio – Dervio – Dorio – Esino Lario – Lecco – Lierna – Mandello del Lario – Morbegno – Perledo – Piantedo – Rogolo – Varenna – Comunità Montana del Lario Orientale e Valle San Martino – Comunità Montana Valsassina Valvarrone Val d'Esino e Riviera - Comunità Montana Valtellina di Morbegno - Provincia di Lecco – Provincia di Sondrio	25/01/2021 – 25/01/2029
Area 5 – Cultura, formazione, turismo e sport	Convenzione per l'istituzione della scuola potenziata con sede nella scuola primaria "S. Stefano" di Lecco – U.S.T- ASL	U.S.T. – ASL Istituto comprensivo Lecco 1	22/09/2014-30/06/2024
Area 5 – Cultura, formazione, turismo e sport	Convenzione per l'istituzione della scuola potenziata con sede nella scuola secondaria di primo grado "A. Stoppani" di Lecco–U.S.T-ASL	U.S.T. – ASL Istituto comprensivo Lecco 3	01/07/2022 - 30/06/2026
Area 5 – Cultura, formazione, turismo e sport	Convenzione con il Touring Club Italiano (T.C.I.)	T.C.I.	01/06/2022 – 31/12/2024

Struttura	Oggetto	Soggetto	Durata
Area 5 – Cultura, formazione, turismo e sport	Convenzione per la gestione delle attività e degli interventi di manutenzione e valorizzazione del "Sentiero del Viandante"	Comune di Bellano	Scade il 31/03/2026
Area 5 – Cultura, formazione, turismo e sport	Convenzione con Fondo Ambiente Italiano (F.A.I.)	F.A.I.	01/06/2022 – 31/05/2025
Area 5 – Cultura, formazione, turismo e sport	Convenzione con Associazione Torino Città Capitale Europea per la vendita degli abbonamenti Musei Lombardia Milano e Musei integrato Lombardia Piemonte	Associazione Abbonamento Musei.it	01/01/2022 – 31/12/2024
Area 5 – Cultura, formazione, turismo e sport	Convenzione per la realizzazione e la gestione dei Servizi bibliotecari nel territorio lecchese	Abbadia Lariana, Airuno, Annone Brianza, Ballabio, Barzago, Barzanò, Barzio, Bellano, Bosisio Parini, Brivio, Bulciago, Calco, Calolziocorte, Casargo, Casatenovo, Cassago Brianza, Cassina Valsassina, Castello Brianza, Cernusco Lombardone, Cesana Brianza, Civate, Colico, Colle Brianza, Costa Masnaga, Crandola Valsassina, Cremella, Cremeno, Dervio, Dolzago, Ello, Esino Lario, Galbiate, Garbagnate Monastero, Garlate, Imbersago, Introbio, Lecco, Lomagna, Malgrate, Mandello del Lario, Merate, Missaglia, Moggio, Molteno, Montevecchia, Monticello Brianza, Nibionno, Oggiono, Olgiate Molgora, Olginate, Oliveto Lario, Osnago, Paderno D'Adda, Pescate, Robbiate, Rogeno, Sirone, Sirtori, Suello, Taceno, Torre De' Busi, Unione dei Comuni lombardi della Valletta, Valgrehentino, Valmadrera, Vercurago, Verderio, Viganò, Provincia di Lecco	01/01/2016 - 31/12/2025

Struttura	Oggetto	Soggetto	Durata
Area 6 – Territorio e sviluppo	Convenzione gestione Piani Resinelli	Comuni di:Abbadia Lariana (capofila); Mandello del Lario; Comune di Ballabio; Comune di Lecco; Comunità Montana Lario Orientale – Valle S. Martino	01/01/2021 - 31/12/2026
Area 6 – Territorio e sviluppo	Convenzione per la realizzazione di una rete di infrastrutture di ricarica per veicoli elettrici nel territorio comunale approvata con d.g.c. n. 312 del 09.12.2019. Approvazione del progetto definitivo e appendice di convenzione	Società AEVV Impianti srl	20/12/2019 - 19/12/2031 + EVENTUALI 4 ANNI
Area 6 – Territorio e sviluppo	Convenzione per l’attuazione programma in materia di sanità pubblica veterinaria L.R. 33/2009 e L.R. 15/2016 per contenimento popolazione felina randagia, mantenimento igiene, sicurezza per conduzione di cani in luoghi pubblici e mantenimento di condizioni di benessere per animali	Associazione Pro Parco Nostri Amici Animali Onlus e A.N.L. Associazione Naturalistica Lombarda Onlus	20/12/2019 - 20/12/2024
Area 6 – Territorio e sviluppo	Convenzione per servizio di ricovero, mantenimento, cura e benessere, educazione riabilitazione comportamentale e adozione di cani ricoverati presso il canile rifugio ubicato a Erba	Comune di Erba	20/10/2021- 31/12/2024
Area 6 – Territorio e sviluppo	Convenzione con Linee Lecco spa per l’acquisto dei bus diesel a valere sul contributo statale del DPCM del 17.04.2019 “citta ad alto inquinamento” secondo il decreto MIMS.n.234 del 06.06.22	Linee Lecco spa	14/09/2022- 31/12/2022

Sono state approvate le seguenti forme di gestione con **protocolli d'intesa**:

Struttura	Oggetto	Soggetto	Durata
Area del Segretario Generale – Segreteria del Sindaco	Protocollo d'Intesa per la costituzione di un osservatorio per la popolazione anziana	Comune di Lecco – organizzazioni sindacali SPI CGIL – FNP CISL Monza Brianza – UILP UIL Lario	Dal 20/07/2022
Area del Segretario Generale – Segreteria del Sindaco	Protocollo d'Intesa per l'istituzione di un tavolo volto a monitorare l'impiego delle risorse attuative il piano nazionale di ripresa e resilienza	Comune di Lecco - Organizzazioni Sindacali CGIL di Lecco, CISL di Monza e Brianza e UIL del Lario	Dal 7/10/2022
Area del Segretario Generale – Segreteria del Sindaco	Protocollo d'Intesa per l'istituzione di un tavolo volto a monitorare l'impiego delle risorse attuative il piano nazionale di ripresa e resilienza – PNRR	Comune di Lecco - Organizzazioni Sindacali CGIL di Lecco, CISL di Monza e Brianza e UIL del Lario, ANCE Lecco e Sondrio, API Lecco-Sondrio, CNA Lario Brianza, Confartigianato Imprese Lecco, Confcommercio Lecco, Confesercenti Lecco Confindustria Lecco e Sondrio	Dal 29/11/2022
Area 1- Sicurezza delle persone e del territorio	Protocollo di intesa per l'adesione al sistema tracciabilità targhe del Comune di Lecco con il comune di Lomagna quale comune capofila della "Convenzione tra i Comuni di Airuno, Brivio, Calco, Cernusco Lombardone, Imbersago, Merate, Montevicchia, Olgiate Molgora, Osnago, Paderno d'Adda, Robbiate, Verderio, Unione dei Comuni Lombarda della Valletta, per la realizzazione di un sistema di video sorveglianza del territorio mediante lettura delle targhe"	Comune di Lomagna quale ente capofila di convenzione con i comuni del meratese	01/01/2022-01/05/2023
Area 1- Sicurezza delle persone e del territorio	Protocollo di intesa per la trasparenza e il contrasto all'abusivismo e allo svolgimento irregolare dell'attività di intermediazione immobiliare	Camera di Commercio Como-Lecco; GDF; F.I.M.A.A; F.I.A.I.P	19/04/2021-31/12/2022 Con eventuale rinnovo

Struttura	Oggetto	Soggetto	Durata
Area 2 – Servizi finanziari e Società ed Enti partecipati	Protocollo d'intesa con Agenzia delle Entrate per la lotta all'evasione fiscale	Agenzia delle Entrate	Dal 12/12/2022 durata triennale con possibilità di rinnovo
Area 3 – Transizione digitale, servizi al cittadino e provveditoriali	Protocollo d'intesa con l'Associazione Nazionale Amministratori di Condominio e Immobiliari - sezione provinciale di Lecco	Associazione Nazionale Amministratori di Condominio e Immobiliari	01/01/2022 - 31/12/2022 In fase di rinnovo
Area 3 – Transizione digitale, servizi al cittadino e provveditoriali	Protocollo d'intesa con l'associazione <i>Epeira_incontrare il conflitto</i>	Associazione <i>Epeira_incontrare il conflitto</i>	01/01/2022 - 31/12/2022 In fase di rinnovo
Area 3 – Transizione digitale, servizi al cittadino e provveditoriali	Protocollo d'intesa con Federconsumatori e Movimento consumatori di Lecco per il contrasto del problema del sovraindebitamento	Federconsumatori e movimento consumatori	01/01/2022 - 31/12/2022 In fase di rinnovo
Area 3 – Transizione digitale, servizi al cittadino e provveditoriali	Protocollo d'intesa per il 2020 con il Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Como e Lecco per consulenze gratuite ai cittadini	Collegio Notarile dei distretti riuniti di Como e Lecco	01/02/2021 - 15/12/2022 In fase di rinnovo
Area 3 – Transizione digitale, servizi al cittadino e provveditoriali	Protocollo d'intesa con l'Associazione Gruppo Aiuto Mesotelioma per lo sportello dell'amianto nel Palazzo Comunale	Associazione Gruppo Aiuto Mesotelioma	01/01/2021 - 21/12/2022 In fase di rinnovo
Area 3 – Transizione digitale, servizi al cittadino e provveditoriali	Protocollo d'intesa per l'attivazione di uno sportello informativo gratuito sulle disposizioni anticipate di trattamento(DAT)	Azienda Socio Sanitaria Territoriale e Ordine provinciale dei Medici di Lecco	01/01/2021 - 31/12/2022 In fase di rinnovo
Area 3 – Transizione digitale, servizi al cittadino e provveditoriali	Protocollo d'intesa per l'attivazione di un servizio di Urgenza psicologica nella Città di Lecco	Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Lecco, Ordine degli Psicologi della Lombardia e Società Cooperativa sociale CREA Onlus di Milano	07/09/2020 - 31/12/2022 In fase di rinnovo
Area 3 – Transizione digitale, servizi al cittadino e provveditoriali	Protocollo d'intesa per l'attivazione di uno sportello informativo e di orientamento in materia di diritto di Famiglia. Consulenza di un avvocato familiarista specializzato, su procedure di separazione, divorzio, scioglimento convivenze more uxorio, problematiche legate al mantenimento, all'affidamento e al collocamento dei figli minori	Osservatorio Nazionale sul diritto di Famiglia "ONDIF" – Sezione di Lecco	19/05/2022 - 31/12/2022 In fase di rinnovo

Struttura	Oggetto	Soggetto	Durata
Area 4 - Politiche sociali, per la casa e per il lavoro	Protocollo d'intesa tra i Comuni dell'Ambito Distrettuale di Lecco per la gestione associata di interventi e servizi volti alla realizzazione del sistema integrato dei servizi sociali in attuazione della Legge n.328/2000. In attuazione agli orientamenti del Piano di Zona dell'Ambito di Lecco	Associazione dei Comuni soci di impresa sociale consorzio Girasole, Comune di Calolziocorte, Comune di Oggiono, Comune di Ello, Comune di Nibionno, Comune di Sirone	Dal 1.1.2020 al 31.12.2025
Area 5 – Cultura, formazione, turismo e sport	Protocollo d'intesa per la promozione delle competenze genitoriali attraverso la diffusione del programma "Nati per Leggere" e del progetto "Baby pit-stop"	Azienda Socio - Sanitaria Territoriale di Lecco	02/03/2018 - 31/12/2025
Area 5 – Cultura, formazione, turismo e sport	Protocollo d'intesa tra il Comune di Lecco e le Dirigenze scolastiche statali dei Comprensivi del Comune di Lecco	Istituti comprensivi statali Lecco 1-2-3	01/09/2022 - 31/08/2025
Area 5 – Cultura, formazione, turismo e sport	Protocollo di manutenzione dei sentieri de "Le Vie del Viandante"	Comune di Lecco – Regione Moesa – Comunità Montana Valchiavenna nella qualità di coordinatore dell'Accordo di Programma per la Gestione Associata della Rete Sentieristica di Valle – Il capofila della Gestione Coordinata delle Attività e Degli Interventi di Valorizzazione e Manutenzione del Sentiero del Viandante. – Parco Adda Nord – Riserva Naturale Pian di Spagna - Lago di Mezzola	Dal 28/10/2021 L'adesione al protocollo ha validità fino alla manifestazione formale di rinuncia da parte delle parti coinvolte
Area 5 – Cultura, formazione, turismo e sport	Protocollo di promocommercializzazione de "Le Vie del Viandante"	Comune di Lecco - Regione Moesa - Provincia di Lecco - Comunità Montana Valchiavenna - Comunità Montana Valsassina, Val d'Esino e Riviera - Comunità Montana Lario Orientale - Comunità Montana Valli del Lario e del Ceresio - Riserva Naturale Pian di Spagna e Lago di Mezzola - Associazione North Lake Como - Consorzio per la promozione turistica della Valchiavenna - Ente Turistico Regionale del Moesano - Rete di Imprese Montagne del Lago di Como	Dal 28/10/2021 L'adesione al protocollo ha validità fino alla manifestazione formale di rinuncia da parte delle parti coinvolte
Area 6 – Territorio e sviluppo	Gestione e manutenzione del servizio di bike sharing "pedalare oltre confini". Deliberazione di C.C. n. 46/2014	Comune di Lecco, Valmadrera, Calolziocorte, Malgrate, Garlate, Olginate, Vercurago e Comunità Montana del Lario Orientale e della Valle San Martino	01/08/2014 31/07/2024

Sono state approvate le seguenti forme di gestione con **accordo di programma**:

Struttura	Oggetto	Soggetto	Durata
Area 4 - Politiche sociali, per la casa e per il lavoro	<p>Accordo di programma per la realizzazione del Piano di Zona 2021/2023</p> <p>ENTE CAPOFILA Comune di Lecco</p>	<p>Comuni dell’Ambito Distrettuale di Lecco - Distretto di Lecco - Agenzia di tutela della salute della Brianza (ATS) - Azienda socio sanitaria territoriale di Lecco - Provincia di Lecco - Comunità Montana Lario Orientale e Valle San Martino - Ufficio scolastico territoriale di Lecco</p>	<p>Approvato dall’Assemblea congiunta dell’Ambito di Lecco e distrettuale nella seduta del 23/2/22 e con decreto n. 50/2022 del Sindaco del Comune di Lecco – scadenza 31.12.2023</p>
Area 6 – Territorio e sviluppo	<p>Accordo di programma finalizzato alla gestione e manutenzione delle proprietà del Comune di Lecco in località Piani Resinelli e alla realizzazione del progetto di ristrutturazione immobile ex pro loco (arch. M. Cereghini)</p> <p>Delibera G.C. n. 116 del 4/06/2015</p> <p>Riqualificazione funzionale, tecnologica e risanamento strutturale ove necessario, ai fini di una gestione unitaria dei beni di proprietà del Comune di Lecco per un rilancio turistico dell’intero comparto</p>	<p>Comunità Montana Lario Orientale – Valle San Martino</p> <p>Comune di Lecco</p>	<p>Dal 4/06/2015 al 3/06/2025</p>
Area 6 – Territorio e sviluppo	<p>Accordo di programma finalizzato all’attività di ricerca sulla telematica della città inclusiva e dell’Universal Design applicato alla Città di Lecco attraverso percorsi di ricerca-azione e di co-produzione con gli attori del territorio per l’individuazione di strategie e strumenti di innovazione urbana</p>	<p>Politecnico di Milano</p>	<p>01/01/2021-31/12/2023</p>
Area 6 – Territorio e sviluppo	<p>Accordo di programma finalizzato alla realizzazione di attività di ricerca nel campo dello studio e monitoraggio del torrente Bione</p>	<p>Politecnico di Milano</p>	<p>30/11/2021-30/11/2023</p>

Sono state approvate le seguenti forme di gestione con **accordo di collaborazione**:

Struttura	Oggetto	Soggetto	Durata
Area 1- Sicurezza delle persone e del territorio	Accordo con ANCI Lombardia, Comune di Lecco e Agenzia di Tutela della Salute (ATS) per il potenziamento dei controlli delle ATS nei cantieri edili, congiuntamente alla Polizia locale	Comune di Lecco ANCI Lombardia Regione Lombardia ATS della Brianza	Dal 6/6/2022 Al 31/12/2022 Con eventuale rinnovo
Area 1- Sicurezza delle persone e del territorio	Accordo di collaborazione tra il Comune di Lecco ed i Comuni di Abbadia Lariana, Mandello del Lario e Ballabio per il servizio sovracomunale di Polizia Locale in località Piani Resinelli	Comune di lecco, Ballabio, Abbadia Lariana e Mandello del Lario	Dal 1/6/2022 Al 31/12/2026
Area 5 – Cultura, formazione, turismo e sport	Accordo di collaborazione per la realizzazione del progetto #quindiciventi quattro	ASST di Lecco	30/11/2021 – 30/11/2024
Area 6 – Territorio e sviluppo	Accordo di collaborazione per la pianificazione delle alternative progettuali per la messa in sicurezza/riqualificazione tratto svincolo Bione S.S. n. 36, rotatoria Ticozzi-Dogana e viabilità afferente	Centro Studi PIM	Non è prevista una specifica scadenza nell'accordo- solo a chiusura dei progetti consegnati

Altro

Partecipazione all'Associazione Univerlecco composta da: (Provincia di Lecco, Camera Commercio – Industria – Artigianato e Agricoltura di Lecco, Comune di Lecco, Confindustria Lecco, Associazione Piccole e Medie Industrie di Lecco, Ance Lecco, Unione Commercianti Lecchesi, Unione Provinciale artigiani di Lecco, Associazione libere professioni di Lecco, Associazione "La Nostra Famiglia di Bosisio Parini", Fondazione Valduce di Como, Cnr sede di Lecco).

Contratti di servizio tra il Comune di Lecco e le società partecipate

Società LARIO RETI HOLDING

Lario Reti Holding S.p.A. (LRH) è una società a totale partecipazione pubblica che gestisce il servizio idrico integrato, mediante affidamento *in house* da parte dell'Ambito Territoriale Ottimale (ATO) di Lecco.

Il Comune di Lecco ha avviato un rapporto di collaborazione e sinergia con Lario Reti Holding sotto vari profili che riguardano tematiche di sostenibilità ambientale e tutela delle risorse idriche:

1. proseguimento dell'attività di verifica della correttezza degli allacci alla rete di fognatura della Città di Lecco;
2. partecipazione di LRH in qualità di partner alla candidatura 2022 del progetto finanziato dalla Comunità europea «LIFE BLUES: corridoi blu di Lecco»;
3. studio per l'affidamento a LRH del servizio di gestione della rete di acque bianche della città di Lecco.

In particolare, il Comune ha manifestato la volontà di affidare la gestione dell'infrastruttura di acque bianche a LRH, dietro predisposizione di uno studio che definisca l'onere economico a carico dell'Amministrazione comunale, le attività svolte e i profili di responsabilità.

Società SILEA S.p.A.

In data 25.08.2016 è stato sottoscritto tra Silea S.p.A. (*Società Intercomunale Lecchese per l'Ecologia e l'Ambiente per Azioni*) e i Comuni Soci il contratto di servizio (schema approvato dal Comune di Lecco con deliberazione consiliare n. 88 del 1.12.2015) avente per oggetto la regolazione dei rapporti per lo svolgimento dei servizi di gestione del ciclo integrato dei rifiuti, come disciplinato dal D.Lgs. 152/2006, affidati secondo il modello *in house providing*, per il periodo dal 01.01.2018 al 31.12.2029. L'art. 8 del suddetto contratto prevede che Silea S.p.A. effettui i servizi affidati secondo i corrispettivi, approvati annualmente dagli organismi statutari per quei servizi resi indistintamente e con modalità comuni per tutti i comuni soci, ovvero, di volta in volta, stabiliti contrattualmente con distinti contratti di servizio integrativi tra Silea Spa ed i comuni soci, quando si tratti di servizi affidati secondo le caratteristiche richieste dal singolo comune socio.

In una apposita Scheda Tecnica, sono stati definiti congiuntamente tra la società ed il Comune i servizi di raccolta e trasporto dei rifiuti oltre che altri servizi di igiene urbana che Silea gestisce in maniera differenziata, e le integrazioni che il Comune di Lecco ha ritenuto di introdurre sulla base dei monitoraggi territoriali e delle esigenze riscontrate.

Dal 1° gennaio 2018 sono passate a regime le nuove modalità di raccolta, per zone, della raccolta differenziata "monomateriale", comportando riflessi economici e finanziari sul bilancio del Comune e sulla determinazione della TARI (tassa rifiuti). Il nuovo sistema è finalizzato a far

crescere la percentuale di raccolta differenziata, con la partecipazione attiva della popolazione ai processi di economia circolare, sia per una maggiore salvaguardia dell'ambiente sia per la riduzione dei costi di smaltimento dei rifiuti.

Durante l'anno 2019 sono state fatte delle integrazioni all'atto di affidamento dei servizi di igiene urbana, nei limiti della misura ammessa dalla normativa vigente in materia, per quanto riguarda i servizi di spurgo pozzetti e caditoie e diserbo marciapiedi.

Misurazione puntuale dei rifiuti e riduzione della produzione dei rifiuti

L'introduzione di un sistema di misurazione puntuale dei conferimenti può contribuire a determinare un incremento della raccolta differenziata ed una riduzione nella produzione dei rifiuti indifferenziati pro capite, quale nuovo importante indicatore di sostenibilità ambientale. Soprattutto, tale obiettivo ha lo scopo di portare ad una riduzione complessiva della produzione dei rifiuti, obiettivo primario nella gerarchia di gestione degli stessi indicata dall'Unione Europea ancor prima di riuso, riciclo, termovalorizzazione e conferimento in discarica, in rispettivo ordine di auspicabilità.

In tal senso è necessario un impegno da parte dei Comuni affinché la produzione pro-capite di rifiuti urbani indifferenziati scenda significativamente nell'arco del triennio. Da parte sua Silea dovrà proseguire nel percorso, già avviato, di informazione verso i propri comuni soci e di assistenza all'attivazione di questo modello di raccolta, che, dove già imbastito, ha dato risultati assai positivi.

L'introduzione della misurazione puntuale con introduzione del Sacco Rosso è stata preceduta, anche nel Comune di Lecco, da una massiccia campagna informativa volta anche alla maggiore diffusione delle buone pratiche di differenziazione.

Per una città ancora più bella, pulita e attenta al futuro, dal 1 ° luglio 2021 è stata avviata una nuova modalità di raccolta differenziata basata sulla misurazione puntuale dei rifiuti indifferenziati non riciclabili prodotti da ciascuna famiglia e da ciascuna attività. Dal mese di aprile 2021, l'Amministrazione Comunale in sinergia con Silea spa, gestore del ciclo integrato dei rifiuti urbani, ha infatti avviato la campagna informativa e la distribuzione gratuita dei sacchi rossi presso diversi punti della città.

Col nuovo sistema, viene conteggiato il numero di sacchi conferiti da ogni utenza, così da permettere sia di ottimizzare e razionalizzare i servizi di raccolta, sia di incrementare ulteriormente le percentuali di raccolta differenziata e riciclo.

Il sacco rosso è dotato di un microchip (tecnologia RFID) contenente un codice identificativo associato alla singola utenza. Oltre al sacco rosso può essere ritirato, su richiesta del singolo cittadino, anche il sacco azzurro, anch'esso dotato di microchip, per il conferimento di ausili sanitari assorbenti.

Durante l'attività di raccolta dei rifiuti, un apposito dispositivo consente di riconoscere il codice utente inserito nei sacchi e di conteggiare automaticamente i conferimenti effettuati da ciascuna utenza.

I cittadini hanno risposto positivamente, è aumentata sensibilmente la raccolta differenziata in pochi mesi (e contestualmente si è dunque ridotta la quantità di rifiuti indifferenziati), consentendo inoltre di posizionare i Comuni nella fascia di eccellenza a livello nazionale.

Grazie all'analisi dei dati rilevati dalla lettura del codice RFID e alle maggiori interazioni con i cittadini e soprattutto con le attività economiche, è stata acquisita una maggior conoscenza dei comportamenti delle esigenze dell'utenza. È cresciuta l'attenzione al tema «ambiente e riciclo» da parte della collettività. L'attività di distribuzione dei sacchi (ripetuta nella primavera del 2022) ha inoltre consentito di fornire informazioni sulla raccolta differenziata in generale, migliorando il livello di informazione della maggioranza delle fasce di popolazione. Sono in corso di definizione ad oggi delle strategie mirate legate alle situazioni di maggiore fragilità che per ragioni diverse hanno difficoltà nell'attuazione delle modalità di raccolta introdotte. Per consentire ai Comuni di risparmiare sull'acquisto dei sacchi ed evitare di «incenerire tecnologia», si sta valutando di sostituire l'attuale sacco rosso dotato di RFID, con un sacco rosso dotato di semplice QR code associato all'utenza. La sostituzione della tipologia di sacco consente di ridurre i costi per il Comune ed è ininfluente per l'utente (in entrambi i casi il sacco è univocamente associato alla singola famiglia o azienda).

Anche a seguito dell'introduzione del sistema di misurazione puntuale dei rifiuti, la riscossione della TARI, di base in capo al Comune, potrebbe vedere il supporto di SILEA nelle fasi di emissione ruoli e bollettazione. SILEA potrà quindi supportare il Comune nella definizione dell'architettura tariffaria e regolamentare, nell'ottica di una maggior omogeneità di approccio a livello di bacino. In tal senso saranno tenute come riferimento le indicazioni tariffarie dell'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA) sulle quali verranno attivati da parte di Silea, momenti di confronto e approfondimento, anche con i competenti uffici comunali.

La Giunta comunale, con deliberazione n. 161 del 16.06.2022, ha approvato un atto di indirizzo col quale ha dato mandato al dirigente dell'area a cui afferiscono i tributi, di procedere con gli atti necessari per affidare a Silea SpA la gestione delle attività connesse alla riscossione ordinaria, accertativa e coattiva della TARI.

Per quanto riguarda la riduzione della produzione dei rifiuti in generale, si auspica che Silea ed analogamente i comuni soci possano, nell'ambito delle rispettive competenze e attraverso le associazioni di categoria che rappresentano a livello nazionale gli enti locali (ANCI) da un lato ed i soggetti gestori dei rifiuti dall'altro, portare le istanze del territorio volte a sostenere politiche di riduzione della produzione dei rifiuti e politiche di investimento per lo sviluppo di nuovi processi tecnologici di riciclo e di realizzazione di nuovi impianti.

Si auspica altresì che Silea, in rappresentanza dei soci, possa avviare azioni di sensibilizzazione e sollecitazione degli operatori del commercio del territorio provinciale (grande e media distribuzione in particolare, che generano la quasi totalità dei rifiuti da *packaging*), al fine di orientarli a pratiche virtuose di gestione degli imballaggi, elemento cruciale per ottenere una strutturale riduzione della produzione di rifiuti anche da parte di cittadini e famiglie.

Nell'ambito di una razionalizzazione dei costi della misurazione puntuale (sacco rosso), stanti i risultati raggiunti, SILEA sPA ha proposto ai Comuni il passaggio di tecnologia da RFID a QR-Code che permetterà di:

- generare risparmi sul canone di gestione in quanto si tratta di una tecnologia meno costosa;
- ridurre lo spreco di materie prime pregiate (dispositivo RFID).

Servizi di igiene urbana

Nella gestione dei servizi di raccolta dei rifiuti e di igiene urbana, Silea dovrà mantenere un alto livello di controllo e vigilanza delle attività svolte o affidate ai terzi, sempre nell'ottica di garantire una miglior differenziazione dei rifiuti e di decoro urbano.

Sono in corso da parte del Gestore, congiuntamente con i servizi tecnici interessati del Comune di Lecco, indagini volte a raccogliere, tracciare e incrociare ulteriori dati cartografici utili per avere un quadro analitico digitale completo del territorio comunale della Città di Lecco. L'attività è funzionale ad una più completa analisi territoriale che consenta una riprogettazione dei servizi di igiene urbana, concentrata sull'ottimizzazione e sull'efficientamento dei servizi di spazzamento manuale e meccanizzato svolti sul territorio comunale, mediante la proposta di soluzioni tecniche per ognuna delle criticità riscontrate in fase di sopralluogo.

Nell'ottica del miglioramento dei servizi, in adempimento agli standard qualitativi posti da ARERA, verranno analizzate proposte di implementazione anche tecnologica funzionali ad un incremento della produttività dei servizi stessi per rispondere alle esigenze di una città con necessità anche a livello di ricettività e turismo.

Inoltre, in un'ottica di miglioramento delle prestazioni e in occasione di una rivalutazione generale dell'andamento dei servizi di igiene urbana, è stata valutata l'introduzione a partire dal 2023 dei seguenti servizi a canone:

- razionalizzazione spazzamento manuale e meccanizzato
- servizio dedicato di svuotamento cestini stradali
- pulizia notturna delle aree a parcheggio
- raccolta notturna rifiuti porta a porta zona centro (eccetto vetro).

In ottemperanza alle disposizioni di ARERA per la regolazione della qualità del servizio di gestione rifiuti urbani (TQRIF), Silea si è attivata per offrire un nuovo servizio di raccolta a domicilio dei rifiuti ingombranti, a partire da gennaio 2023.

Il Servizio è a spese del cittadino per il quale resta comunque sempre ferma la possibilità di portare gratuitamente gli ingombranti al Centro di Raccolta.

L'obiettivo è quello di migliorare il decoro urbano e la performance del Gestore e del Comune nella risposta ai fabbisogni dell'utenza – con attenzione ai vecchi nuclei e alle periferie, ma anche alle zone con maggior concentrazione di pubblici esercizi e affluenza turistica concomitante, attivando altresì misure incentivanti alla raccolta differenziata per ridurre la produzione della componente indifferenziata, pertanto sono in corso di programmazione una serie di misure di efficientamento e razionalizzazione – tra cui quelle già descritte – incluse nel piano economico finanziario (PEF) approvato dal Consiglio comunale con deliberazione n. 16 del 29 marzo 2022, a cui si aggiungono:

- il posizionamento dei distributori di sacchi con QR-Code, che effettueranno l'associazione all'utenza al prelievo (ad esclusione dei sacchi per la frazione umida);
- il posizionamento delle Ecostazioni ad accesso controllato per le utenze non domestiche del centro città;
- l'introduzione del sacco viola con QR-Code in forma non obbligatoria, ma gratuito per l'utenza se ritirato presso i distributori automatici;
- la razionalizzazione della distribuzione dei sacchetti in Mater-Bi per la frazione umida;
- la modalità di ritiro dei contenitori per la raccolta differenziata direttamente all'Ecosportello – con le sopracitate regole di distribuzione.

Centri di raccolta

Nella finalità di ridurre i rifiuti da avviare a smaltimento si indirizza Silea a valutare, anche sotto il profilo di sostenibilità economica, le modalità di associare ai centri di raccolta appositi spazi per realizzare centri di riuso di oggetti e materiali vari. A tale scopo è inoltre possibile unire le buone pratiche di prevenzione della produzione di rifiuti a quelle con finalità socio-occupazionali.

Viene richiesta altresì la possibilità da parte di Silea di valutare la presa in carico dei centri di raccolta presenti sul territorio provinciale al fine di ottenere:

- uniformità normativa;
- maggiore facilità d'intervento in caso di manutenzione o adeguamenti normativi;
- diminuzione dei costi di gestione rispetto agli attuali.

Termovalorizzatore e sviluppo futuro dell'impianto (Valmadrera)

Nell'ottica, inoltre, delle azioni sinergiche e condivise tra il Comune e le proprie partecipate, è stata attivata nel 2018 una convenzione (ex art. 30 del D.Lgs. n. 267/2000 e s. m. ed i.) con altri Comuni e Silea stessa, al fine di svolgere - in modo coordinato ed associato, nel rispetto delle vigenti disposizioni - le attività propedeutiche e strumentali all'attivazione del partenariato pubblico privato per l'affidamento della concessione di costruzione e gestione di una centrale e una rete di teleriscaldamento nei comuni interessati (compreso il Comune di Lecco),

includendo, nel precitato accordo, anche la gestione delle fasi di gara, fino alla formale aggiudicazione della stessa. Lo schema di convenzione (che coinvolge anche i Comuni di Malgrate e Valmadrera) per la gestione del servizio di teleriscaldamento, è stato approvato dal Consiglio comunale, con deliberazione n. 45 del 2 ottobre 2018. Inoltre, il Consiglio comunale, con deliberazione n. 11 del 3 marzo 2021, esecutiva, ha approvato un atto di indirizzo sul teleriscaldamento al fine di promuovere un nuovo sistema di riscaldamento volto a ridurre il consumo di combustibili fossili e l'emissione in atmosfera di gas e sostanze inquinanti.

La società Varese Risorse (che fa parte del gruppo Acsm-Agam Spa, ridenominata Acinque Spa dal 1° ottobre 2022) è risultata aggiudicataria della procedura selettiva ad evidenza pubblica bandita da Silea per l'individuazione del concessionario per la progettazione, realizzazione e gestione dell'impianto di teleriscaldamento sul territorio dei Comuni di Lecco, Malgrate e Valmadrera, composto dalla Rete, fino allo scambiatore di calore all'utenza incluso, e dalle Centrali, il tutto per costituire un sistema integrato di produzione, trasporto e distribuzione di energia, volto a servire gli edifici privati e pubblici siti.

La concessione avrà una durata di 33 anni. Il quadro economico prevede un investimento complessivo pari a 49 milioni di euro, per un progetto innovativo sotto il profilo delle tecnologie utilizzate e all'avanguardia sotto l'aspetto ambientale. Questo progetto dota il territorio di una infrastruttura di rete che, a partire dalla scadenza dell'AIA, sarà alimentata da energia pulita, con benefici ambientali grazie allo spegnimento delle singole caldaie domestiche ed all'utilizzo di fonti rinnovabili. Nel periodo post-termovalorizzatore il sistema utilizzerà infatti energia termica prodotta dal recupero dei cascami termici, da pompe di calore ad alta efficienza energetica e cogeneratori alimentati con biometano ed energia elettrica da fonti rinnovabili certificate. Il progetto prevede inoltre la possibilità di realizzare un impianto solare termico. Un'analisi dettagliata svolta dal Politecnico di Milano, ha evidenziato come il progetto sia pienamente in linea con i nuovi indirizzi europei in materia di "tassonomia green" e finanza sostenibile, con progressiva riduzione di anidride carbonica sino a raggiungere l'obiettivo di carbon neutrality.

In base al contratto di project financing tra Silea e Varese Risorse, nei prossimi mesi partiranno i lavori per la realizzazione degli impianti e della dorsale di rete che si svilupperà per 16 chilometri e potrà permettere di riscaldare le abitazioni di 20.000 abitanti.

Silea e Varese Risorse hanno stipulato un patto parasociale che disciplina la concessione ed è stata costituita, il 2 luglio 2022, una nuova società a responsabilità limitata denominata "Acinque Energy Greenway S.r.l.", che ha per oggetto sociale la gestione, la manutenzione e la conduzione, nonché la realizzazione di studi di progettazione, di impianti ad uso civile e industriale finalizzati alla realizzazione di quanto previsto dalla Concessione del sistema di teleriscaldamento sul territorio dei Comuni di Lecco, Malgrate e Valmadrera. Nella NewCo mista pubblico-privata la componente privata, dotata dei necessari poteri di amministrazione, sarà principalmente impegnata in modo diretto nella conduzione operativa dell'attività gestionale mentre il soggetto pubblico sarà impegnato principalmente in un ruolo di garanzia dell'indirizzo espresso dai propri soci e al migliore perseguimento di un servizio pubblico essenziale.

Come specificato nella documentazione progettuale attinente alle centrali di produzione calore, l'assetto proposto (rev. ottobre 2021) prevede che la rete sia alimentata da due impianti, così ubicati:

- termovalorizzatore Silea S.p.A. di Valmadrera (scambiatore di calore da vapore estratto da turbina);
- polo ditta Caleotto S.p.A. di via Arlenico a Lecco.

Il progetto definitivo dell'intervento prevede la realizzazione delle opere in un arco temporale di 5 anni, con avvio nel mese di novembre dell'anno 2022.

Di seguito il cronoprogramma delle opere in Lecco.

- 2023: attraversamento linea RFI via Amendola, via Belfiore, Eremo, rete secondaria via Ghislanzoni, Badoni, diramazione rotatoria via Fiandra-Belfiore, via Fiandra, Marconi, Arlenico, via Digione, Marco d'Oggiono, via Amendola
- 2024: c.so Martiri Liberazione, via Trieste, Caprera, da Vinci, rete secondaria via Baracca, attraversamento linea RFI via Parini, via Sassi, Montello (FFSS), Volta, Resinelli, Ongania, Parini, rete secondaria zona via Dante, f.lli Cairoli
- 2025: rete secondaria C.so Promessi Sposi, rete secondaria via Montegrappa, attraversamento ponte Kennedy, rete secondaria via da Vinci, Costituzione, via Palestro, Giovanni XXIII, XI Febbraio 120
- 2026: SVILUPPI FUTURI RETE SECONDARIA
- 2027: (aprile) COLLAUDO STATICO, FUNZIONALE, TECNICO AMMINISTRATIVO (per stralci funzionali).

Nel mese di novembre 2022 sono state rilasciate le autorizzazioni per manomissione sede stradale riguardanti le prime tratte oggetto di intervento (Via Roccolo e Via Achille Grandi).

Candidatura al bando PNRR

Nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza (Pnrr), con riferimento al servizio pubblico di gestione del ciclo integrato dei rifiuti, si definisce per la società Silea Spa l'indirizzo generale di sviluppare strategie industriali di transizione ecologica e progettualità coerenti con le linee integrate delle missioni del Pnrr, ed in particolare con la missione 2 "rivoluzione verde e transizione ecologica".

Il Ministero per la Transizione Ecologica (MITE) ha emanato l'avviso del bando del PNRR - M2C.1.1 I 1.1 Linea d'Intervento A "Miglioramento e meccanizzazione della rete di raccolta differenziata dei rifiuti urbani", ed il Comune di Lecco, con deliberazione di Giunta n. 19 del 3/2/2022, ha stabilito di candidare – attraverso il Gestore SILEA s.p.a. – i seguenti progetti (scadenza bando e assegnazione risorse 30.11.2022):

- 1) Realizzazione del nuovo **Centro di Raccolta Rifiuti Comunale (CRR)**, comprensivo di: servizio di progettazione, coordinamento sicurezza in fase di progettazione per la realizzazione di nuovo centro raccolta rifiuti comunale (CRR) in Via Don Ticozzi; si avvale del supporto tecnico di SILEA Sp.a. e aggiornamento tecnologico con:
 - automazione ed informatizzazione mediante la realizzazione di barriere ingresso/uscita dotate di lettore tessere, semaforo completo di software gestionale e gestione remota;
 - totem con sistema di identificazione utenti e pesatura rifiuti conferiti;
 - sistema di videosorveglianza con lettura e identificazione delle targhe;
 - eventuali ulteriori forniture.
- 2) Realizzazione del **Centro del Riuso Comunale** comprensivo di: servizio di progettazione, coordinamento sicurezza in fase di progettazione per la realizzazione del nuovo centro del Riuso Comunale in Via Don Ticozzi, in adiacenza al CRR, quale struttura destinata al riutilizzo di beni in disuso, che affiancati al centro di raccolta intercetta e rimette in circolazione oggetti riutilizzabili attraverso punti di distribuzione.
- 3) **Linea Smart Solution**, per la fornitura di distributori automatici di sacchi e sacchetti, completo di software gestionale e gestione remota (n. 9), di eco stazioni ad accesso controllato con identificazione del conferitore (n. 4), di eco compattatore ad accesso limitato a particolari categorie di utenze (n.1), e di smart-bin/cestini intelligenti (n. 40).
- 4) **Linea interrati**, per la fornitura di isole ecologiche interrate ad accesso controllato adibite al conferimento dei rifiuti differenziati e non (n. 15).

Gli esiti della valutazione dei bandi entro il prossimo mese di ottobre permetteranno di valutare le strategie successive in merito.

Comunicazione ed informazione

In questo ambito, si ritiene importante proseguire nell'opera di sensibilizzazione alla cittadinanza attraverso:

- promozione di campagne informative rivolte alle utenze (domestiche e non), alle scuole, agli enti pubblici ed in generale a tutti i soggetti interessati, per promuovere e facilitare la raccolta differenziata, il corretto smaltimento dei rifiuti e l'importanza della riduzione della produzione degli stessi;
 - intensificazione dell'organizzazione di momenti di formazione, in particolare per cittadini stranieri, sul corretto ciclo dei rifiuti;
- diffusione della Carta dei Servizi al fine di migliorare il rapporto con i comuni serviti e i cittadini;

- interventi nei comuni turistici per studiare insieme agli amministratori e agli operatori turistici progetti per migliorare la raccolta differenziata. Finanziamento di interventi strutturali e organizzati e di progetti di sensibilizzazione promossi dalle amministrazioni comunali o altri enti di settore per facilitare nei luoghi turistici la corretta gestione dei rifiuti;
- supporto alla comunicazione dei Comuni verso i cittadini, di alcuni elementi che facciano emergere la politica dei corrispettivi di Silea. In particolare, e a titolo di esempio, si ritiene importante un supporto alla comunicazione del minor costo dello smaltimento applicato da Silea per i Comuni soci, della frazione riciclata rispetto alla frazione residuale, facendo così emergere la convenienza economica anche per il cittadino della differenziazione al fine di spronarlo in questa direzione.

Società LINEE LECCO S.p.A.

Linee Lecco Spa è una società di proprietà del Comune di Lecco (che la controlla al 100%). Gestisce il servizio di trasporto pubblico locale nella città di Lecco e in alcune aree limitrofe.

Attualmente Linee Lecco Spa risulta affidataria della gestione cd. *in house providing* del servizio di gestione delle aree di parcheggio a pagamento su aree pubbliche o di uso pubblico del Comune di Lecco, a decorrere dal giorno 01.01.2019 e per la durata di cinque anni, rinnovabili per un periodo di medesima durata, nonché della manutenzione e riparazione degli automezzi comunali a partire dal 1° gennaio 2020 per la durata di cinque anni.

La società sta collaborando attivamente con l'Amministrazione comunale nell'offerta di servizi per la mobilità sostenibile (quali le navette estive, il trasporto gratuito per i giovani "Ti porto io", il progetto "Ti porto io fuori orario").

Agli effetti del DPCM 17 aprile 2019 - Piano Strategico Nazionale della Mobilità Sostenibile - e del decreto interministeriale 6 giugno 2020, n. 234 quale "*città ad alto inquinamento*" il Comune di Lecco è risultato assegnatario di un finanziamento complessivo di € 5.850.948 da investire nel trasporto pubblico locale, in particolare nell'elettrificazione della flotta e della relativa infrastrutturazione oltre che della possibilità di investire il 35% (pari a € 766.650,62) del totale delle risorse assegnate (sul biennio 2019-2021) nell'acquisto di autobus diesel.

Si è pertanto proceduto alla sottoscrizione di una convenzione con Linee Lecco (approvata dalla Giunta comunale con deliberazione n. 221 del 28.07.2022) in quanto le risorse di cui al contributo statale in premessa, destinate all'acquisto di bus diesel, sono assegnate al Comune di Lecco e possono essere messe a disposizione del gestore del trasporto pubblico locale urbano solo tramite specifico atto convenzionale, come disposto dall'art. 3 del decreto n. 234/2020 e richiamato dall'art. 4 del decreto n. 175/2021.

I contenuti dello schema di contratto sono stati analizzati e condivisi con Linee Lecco S.p.A. al fine di garantire la sostenibilità sotto il profilo operativo ed è già stato effettuato l'acquisto di n. 4 bus diesel in corso di fornitura tra il 2022 e i primi mesi del 2023.

2.2 - Le società e gli enti partecipati

Il Comune di Lecco ha partecipazioni dirette nelle seguenti società:

Ragione Sociale	Quota detenuta	Funzioni	Durata dell'impegno (durata della società)
Linee Lecco S.p.A.	100%	La società effettua il servizio di trasporto pubblico locale, di noleggio autobus da turismo, di gestione dei parcheggi e di riparazione di automezzi di terzi	31.12.2050
LRH S.p.A.	17,84%	La società gestisce "in house" il servizio idrico integrato inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio stesso	31.12.2057
Silea S.p.A.	21,65%	È l'azienda di riferimento nell'ambito territoriale (ATO) della provincia di Lecco per la gestione, "in house", del ciclo integrato dei rifiuti, che dalla fase di raccolta si estende a quelle del trattamento e della trasformazione	31.12.2050

Il Comune di Lecco ha partecipazioni indirette di primo livello nelle seguenti società:

Ragione Sociale	Società "tramite"	Quota detenuta dalla società "tramite"	Quota di partecipazione indiretta del Comune	Funzioni	Durata dell'impegno (durata della società)
Lecco Trasporti S.c.a.r.l.	Linee Lecco S.p.A.	32,66%	32,66%	Servizi di trasporto pubblico locale sul territorio provinciale (per conto di quattro società)	31.12.2050
Seruso S.p.A. (*)	Silea S.p.A.	64,45%	13,95%	Valorizzazione e recupero delle frazioni secche provenienti da raccolte differenziate mono e multimateriale dei rifiuti urbani	31.12.2050

Acsm Agam S.p.A.	Lario Reti Holding S.p.A.	23,93%	4,27%	Opera nel settore delle utilities ed ha organizzato le proprie attività in quattro linee di business: Reti (distribuzione idrica e gas), Vendita (vendita luce e gas), Ambiente (igiene urbana e termovalorizzazione dei rifiuti), Innovazione (tecnologie, teleriscaldamento, efficientamento e smart city)	30.06.2048
------------------	---------------------------	--------	-------	--	------------

(*) La quota è stata rideterminata nel 2021 a seguito della ricapitalizzazione della società Seruso da parte dei soci.

Il Comune di Lecco partecipa nei seguenti enti:

Ragione Sociale	Quota detenuta	Funzioni	Durata dell'impegno (durata dell'ente)
Autorità di Bacino del Lario e dei Laghi Minori	57,58% (1)	L'Autorità ha come scopo, ai sensi e per gli effetti dell'art. 48, comma 3, L.R. 6/2012 l'esercizio in forma associata delle competenze attribuite ai Comuni e alle province in materia di demanio lacuale	Indeterminata
Consorzio del Bacino imbrifero montano del Lago di Como, del Brembo e Serio		Provvedere all'incasso, all'amministrazione e all'impiego del fondo comune, che gli è stato attribuito ai sensi dell'art.1 della Legge 27/12/1953 n.959, nell'esecuzione diretta o indiretta, ovvero nel finanziamento di opere di pubblica utilità nonché in interventi intesi a favorire il progresso economico e sociale delle popolazioni dei Comuni stessi	Indeterminata
Consorzio Parco Adda Nord	7,51%	Il Consorzio ha lo scopo di gestire il Parco regionale dell'Adda Nord, classificato parco fluviale e di cintura metropolitana	Indeterminata
Consorzio Parco Monte Barro	32%	Progettare, realizzare e gestire il Parco Regionale istituito con L.R. 78/83. Assolve a tutte le funzioni delegate dalla Regione e da altri Enti e promuove l'acquisizione, anche mediate espropriazione per pubblica utilità, delle aree ed immobili individuati nel Piano Territoriale di Coordinamento come necessarie al conseguimento delle finalità del Parco	Indeterminata

Consorzio Forestale Lecchese		Il Consorzio ha per oggetto la costituzione di una organizzazione comune per lo svolgimento di fasi della produzione agro-silvo-pastorale, per la gestione delle risorse ambientali e naturali rientranti nella competenza delle proprietà consorziate o conferite, e delle imprese consorziate. Fornisce supporto ai consorziati quale ente strumentale per le funzioni da questi esercitate; può operare per la gestione programmata e integrata delle attività di tutela, ricerca, sviluppo, valorizzazione e gestione delle risorse ambientali, naturali, agro-silvo-pastorali ed energetiche nell'ambito del territorio e delle competenze affidategli	31.12.2050
Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Como-Lecco-Varese	11,15% (2)	L'Agenzia esercita in forma obbligatoriamente associata le funzioni degli enti locali in materia di trasporto pubblico locale	Indeterminata
Impresa sociale Consorzio Girasole società cooperativa sociale (3)		Il Consorzio Girasole si propone di perseguire, senza scopo di lucro, finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, ovvero l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini. Il Consorzio Girasole persegue le proprie finalità mediante lo svolgimento delle attività di cui alla Legge 381/1991 e del D.Lgs. 112/2017 e loro s.m. ed i., con particolare riferimento alla gestione dei servizi affidati dai Comuni aderenti alla "Associazione dei Comuni soci di impresa sociale Girasole"	31.12.2060

(1) L'Autorità determina ogni anno le quote di rappresentanza di ciascun Comune in ragione dei canoni demaniali effettivamente riscossi e della lunghezza delle coste lacuali. Le quote di rappresentanza determinano unicamente ed esclusivamente il peso del voto di ogni singolo Comune aderente all'interno dell'Assemblea dell'Autorità, e non rappresentano alcuna quota di proprietà o di partecipazione al patrimonio dell'Ente. La quota di partecipazione del Comune di Lecco, per l'anno 2021, è il 57,58 per mille.

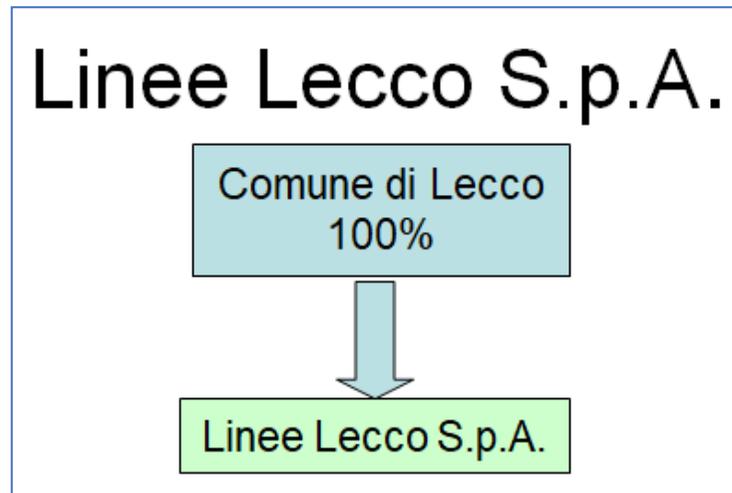
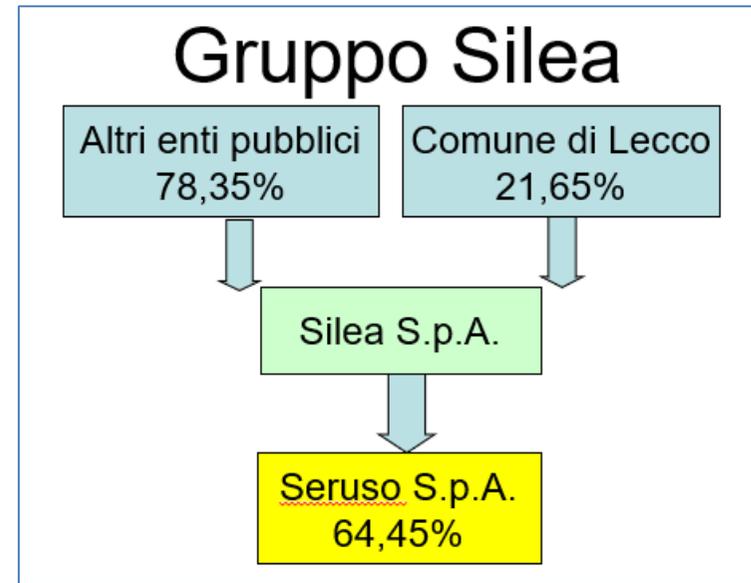
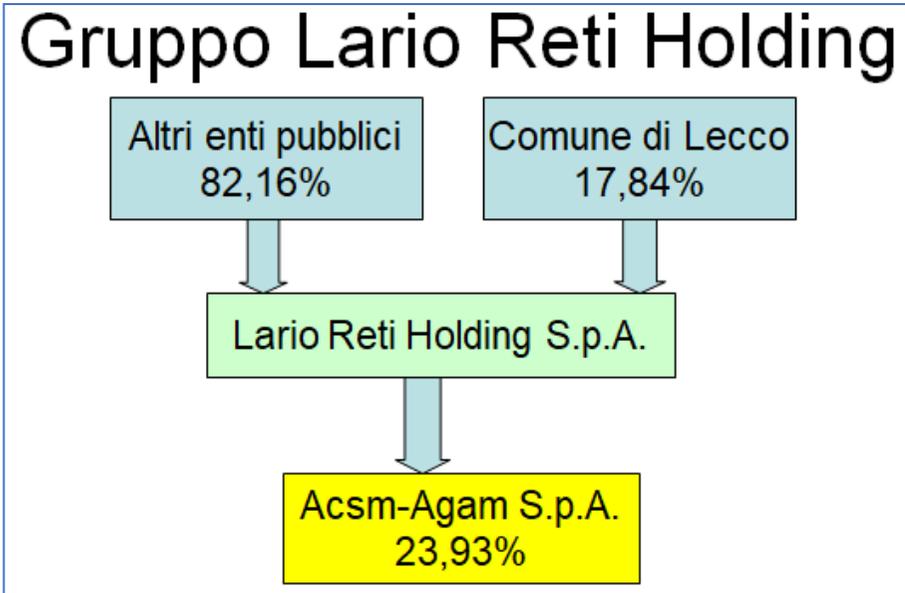
(2) La quota di partecipazione del Comune di Lecco all'Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Como-Lecco-Varese è stata fissata all'11,4%. Regione Lombardia, con D.G.R. 28 marzo 2022 - n. XI/6187, ha rideterminato la quota del Comune di Lecco all'11,1539%.

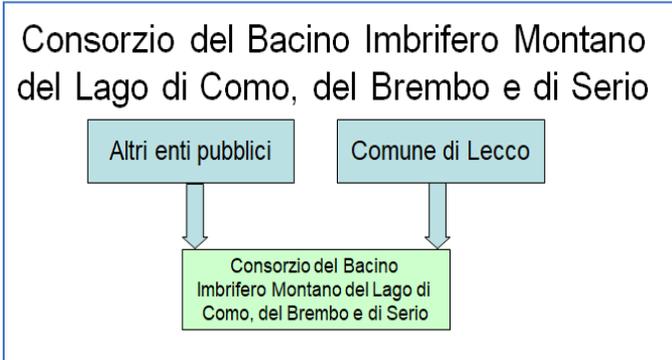
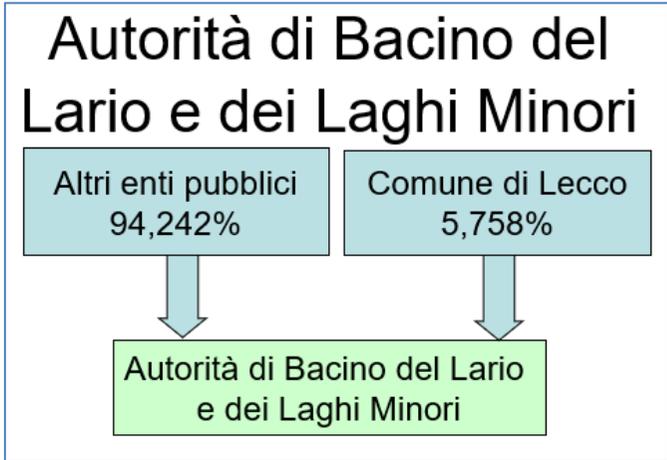
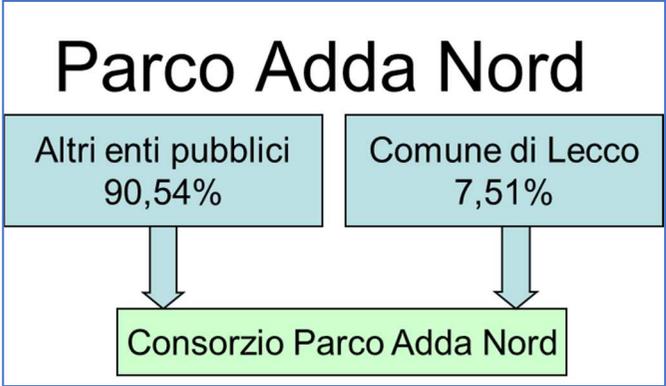
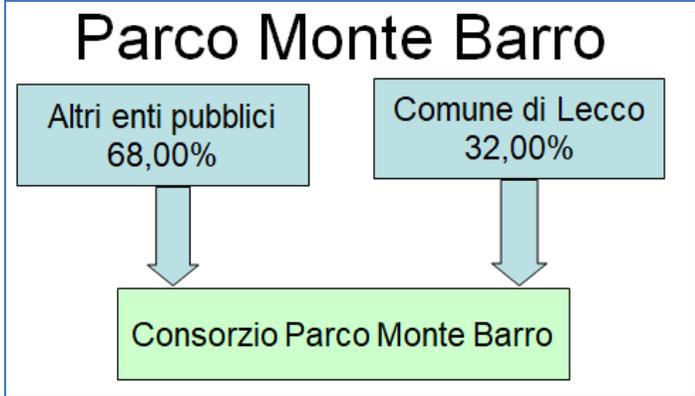
(3) A febbraio 2019, con atto notarile, è stata costituita l'Associazione dei Comuni per la "Gestione della partecipazione alla società Impresa sociale Consorzio Girasole", di cui fa parte il Comune di Lecco, unitamente ad altri Comuni dell'Ambito distrettuale di Lecco.

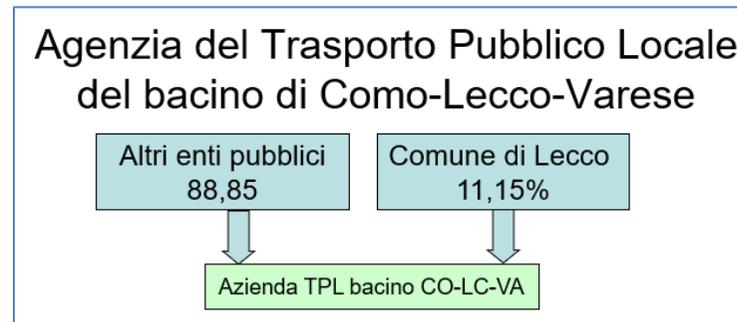
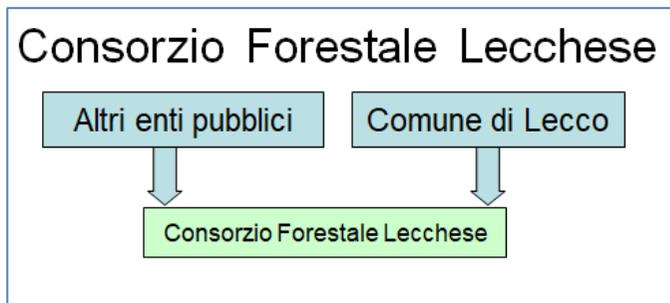
Quota di partecipazione complessiva dei soci pubblici (Associazione dei Comuni): 49%

Quota parte del Comune di Lecco all'atto di costituzione dell'Impresa sociale: 17,65%

Di seguito la rappresentazione grafica:







2.2.1 - La governance delle società partecipate

(I dati sono forniti dal Servizio Enti e Società partecipate e dal Servizio Ambiente, montagna, demanio idrico e lacuale, rifiuti)

A seguito dell'entrata in vigore del Testo Unico in materia di Società a Partecipazione Pubblica (T.U.S.P.P.)²⁰ e s.m. ed i. sono state profondamente revisionate le regole per il mantenimento di partecipazioni in società da parte di enti pubblici e i criteri per gli affidamenti di servizi *in house providing*.

In attuazione della predetta normativa, ulteriormente affinata con il D.L.vo n. 100/2017, il Consiglio comunale ha adottato diversi atti intervenuti sia sul versante statutario che su quello organizzativo delle proprie partecipate.

Oltre al T.U.S.P.P., anche il Testo Unico sull'ordinamento degli Enti Locali (T.U.E.L.)²¹, contiene disposizioni in materia di partecipazioni pubbliche e, in particolare, l'art. 147 quarter stabilisce che gli enti locali devono definire, secondo la propria autonomia organizzativa, un sistema di controlli sulle società partecipate non quotate.

Il Comune di Lecco detiene partecipazioni dirette nelle società Lario Reti Holding Spa, Silea Spa e Linee Lecco Spa, che gestiscono *in house providing* servizi pubblici locali. Le società *in house* sono soggette, in base alla normativa vigente, al controllo analogo (solitario per Linee Lecco e congiunto per Lario Reti Holding e Silea).

Le società partecipate dal Comune di Lecco, affidatarie di contratti di servizio da parte dell'Ente, sono tenute a garantire lo svolgimento delle attività nel rispetto dei principi e delle norme di trasparenza, efficienza, efficacia, imparzialità ed economicità previste per gli Enti Locali. La definizione dei contratti di servizio e il monitoraggio delle attività di gestione è in capo ai Dirigenti delle aree competenti per materia.

Per quanto attiene alla situazione economica e finanziaria delle società partecipate dall'Ente, viene prestata particolare attenzione a quelle situazioni che - pur nella certezza della continuità aziendale - presentano una temporanea criticità.

Inoltre, sempre in merito ai rapporti tra il Comune e le partecipate e tra le società stesse, ogni anno il Consiglio comunale approva il bilancio consolidato dell'Ente con riferimento alla situazione contabile al 31 dicembre dell'anno precedente, fotografando ed analizzando, dopo aver effettuato le opportune operazioni di rettifica, gli aspetti economici, finanziari e patrimoniali degli organismi ricompresi nel "Gruppo amministrazione pubblica" (GAP) e nel perimetro di consolidamento.

Nell'ambito dell'attività complessiva di controllo e monitoraggio, il Consiglio comunale, con apposita deliberazione, approva ogni anno la revisione ordinaria delle società partecipate dal Comune, in via diretta ed in via indiretta, ai sensi dell'art. 20 del T.U.S.P.P. e secondo le

²⁰ Decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175 e s.m. ed i.

²¹ decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e s.m. ed i.

modalità indicate dal Dipartimento del Tesoro del MEF e della Corte dei Conti, analizzando e verificando l'esistenza di tutti i parametri ed i requisiti necessari per il mantenimento delle partecipazioni societarie e l'assenza di condizioni ostative.

LARIO RETI HOLDING SPA

La gestione del ciclo idrico integrato risulta affidata dalla Provincia/Azienda Speciale Ufficio d'Ambito di Lecco (ATO), a partire dal 1/1/2016, alla società interamente pubblica, **Lario Reti Holding S.p.A. (LRH)**, d'accordo con la maggioranza dei comuni dell'ambito ottimale.

La Conferenza dei Comuni dell'Ambito Territoriale Ottimale del 4 ottobre 2022 e il Consiglio provinciale di Lecco (deliberazione n. 57 del 7 novembre 2022), hanno approvato l'aggiornamento del Piano d'Ambito e l'estensione di ulteriori 10 anni del termine di affidamento del servizio idrico integrato a Lario Reti Holding.

Tale allungamento consentirà alla società di gestire le attività in continuità fino al 2045 e di incrementare gli investimenti per soddisfare i fabbisogni del territorio.

Relativamente alle strategie per i settori della distribuzione e commercializzazione del gas, si è pervenuti a realizzare un progetto di aggregazione che ha portato alla fusione per incorporazione delle ex società controllate da Lario Reti Holding (Acel Service S.r.l. e Lario Reti Gas S.r.l.) e dell'ex-collegata AEVV Energie S.r.l. in Acsm-Agam S.p.A. e la costituzione della Multiutility Nord Lombardia, caratterizzata da un'«anima» di natura territoriale e pubblica e da una «guida» di natura industriale. Dal 1° luglio 2018 ha iniziato ad operare la nuova realtà economica a maggioranza pubblica con A2A partner industriale, e quotata sul mercato borsistico, frutto dell'aggregazione fra le diverse *utilities* locali operanti a Como e Monza (Gruppo Acsm-Agam), Lecco (Acel service e Lario reti gas), Sondrio (Gruppo Aevv) e Varese (Gruppo Aspem). A seguito dell'operazione di fusione delle controllate energetiche e della conseguente OPA Lario Reti Holding possiede una partecipazione pari al 23,93% della società ACSM-AGAM S.p.A. (rinominata "ACinque S.p.A." con decorrenza dal 1° ottobre 2022), società a maggioranza pubblica, che rappresenta uno dei principali *player* italiani²², in grado di misurarsi con i maggiori operatori del mercato e di conseguire sinergie fra i diversi business gestiti grazie alla rinnovata capacità competitiva.

Il progetto di aggregazione ha generato significative riserve straordinarie che l'Assemblea dei Comuni soci ha destinato in parte ad interventi per migliorie, al sostegno di attività di ricerca o di iniziative socio-culturali e ad importanti investimenti sul territorio e per il territorio, in un'ottica di smart-city, che pur contenendo i costi consentano il raggiungimento di importanti obiettivi in termini di qualità e di soddisfazione

²² Fonte: Relazione sulla gestione anno 2018 della società Acsm-Agam Spa

dell'utenza (incrementando l'orientamento ai bisogni dei clienti attraverso lo sviluppo di punti di contatto e servizi moderni e con lo sviluppo di processi di *customer care*).

Per quanto riguarda le prospettive future, bisogna basarsi, allo stato attuale, rispetto al servizio idrico integrato, sulle linee d'indirizzo per il triennio 2019-2021 date dai Comuni alla Società in cui si chiede di:

- massimizzare gli investimenti, a parità di tariffa, facendosi anche parte attiva nel proporre eventuali migliorie e/o efficienze al Piano industriale;
- promuovere una cultura d'impresa volta alla sostenibilità non solo economica, ma anche in chiave sociale e ambientale (agenda 2030);
- prevedere azioni volte a perseguire l'efficienza ed il risparmio energetico ed idrico, l'economia circolare, la salvaguardia e il riuso delle risorse;
- adottare misure atte a prevenire l'inquinamento, la riduzione delle emissioni climalteranti e gli sprechi;
- realizzare reti 'intelligenti' e tecnologicamente innovative per i servizi di pubblica utilità;
- provvedere alla formazione dei lavoratori, garantendone la sicurezza e le pari opportunità;
- predisporre, a fianco del bilancio di esercizio di natura contabile, il c.d. "bilancio di sostenibilità"
- rafforzare la presenza della società sul territorio per perseguire centralità e stretto rapporto con comuni/soci, attivare capillarità e semplicità di contatto e relazione, potenziare il livello di soddisfacimento degli utenti.

In ordine all'efficientamento energetico, Lario Reti Holding partecipa alla governance del Gruppo Acsm-Agam e sarà coinvolta nella realizzazione di attività legate all'attuazione del suo Piano industriale anche mediante la proposizione di servizi innovativi come volano per lo sviluppo sostenibile dei territori di riferimento senza trascurare una particolare attenzione alle gare gas per aggiudicarsi nuovi ambiti ed occasioni di mercato nei territori di riferimento. Il primo Piano Industriale 2019-2023 di Agsm Agam post aggregazione consolida le solide basi delle attività tradizionali e prevede l'avvio di:

- un virtuoso percorso di sviluppo dei territori di riferimento con l'obiettivo di introdurre ed implementare tecnologie «Green» ed innovative (o «smart») con particolare attenzione alla sostenibilità ambientale.
- partnership/collaborazioni con centri di ricerca ed università a base dello sviluppo dei progetti innovativi.

Inoltre, il Presidente del CdA di LRH ha annunciato²³ che in futuro è prevista un'ulteriore operazione societaria, di minore entità, che porterà alla dismissione delle quote societarie di Lario Reti Holding ad oggi di proprietà dei Comuni comaschi, nonché la cessione a Como Acqua di

²³ Fonte: Sito web della società Lario Reti Holding - www.larioreti.it - sezione news societarie – notizia del 15/10/2020

impianti e reti presenti sul territorio dei Comuni soci in Provincia di Como. Per l'esercizio del diritto di prelazione da parte dei soci, il Comune di Cabiata ha comunicato al Consiglio di Amministrazione della società l'intenzione di dismettere le proprie quote a titolo oneroso. Nell'assemblea del 10 maggio 2022 è stato approvato il bilancio 2021; una parte dell'utile verrà distribuito ai soci come dividendo. Nell'assemblea dei soci del 24 maggio 2022 sono stati nominati il nuovo Consiglio di Amministrazione ed i componenti del Comitato di Indirizzo e Controllo.

Per far fronte alla complessa situazione economica post-pandemia da Covid-19 e per una puntuale destinazione delle risorse economiche stanziata dall'Unione Europea, il governo italiano ha approvato il Piano nazionale di ripresa e resilienza (Pnrr). In tale contesto, con riferimento al servizio pubblico di gestione del ciclo idrico integrato, si definisce per la società Lario Reti Holding Spa l'indirizzo generale di sviluppare strategie industriali di transizione ecologica e progettualità coerenti con le linee integrate delle missioni del Pnrr, atte ad assicurare una gestione sostenibile ed efficiente delle risorse idriche, anche attraverso investimenti in tecnologie avanzate, ricerca, innovazione.

La guerra Russia-Ucraina e la conseguente crisi del mercato del gas naturale e dell'energia elettrica stanno avendo delle ricadute pesanti sull'attività gestionale della società. L'azienda, che negli scorsi anni ha sempre chiuso i bilanci con buoni risultati, sta ora affrontando un periodo di maggiori costi non sufficientemente supportati dalle entrate relative alle utenze del servizio idrico (soggette alla regolamentazione ARERA, l'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente). La società chiuderà il bilancio 2022 in perdita e, per accordi relativi ai finanziamenti europei (BEI), indipendentemente dai risultati di gestione dei prossimi esercizi, non potrà staccare dividendi per due anni consecutivi (2023-2024). Per questo motivo, alcuni Comuni, nell'assemblea dei soci dell'8 novembre 2022, hanno chiesto la distribuzione di riserve da erogare nel 2023.

SILEA SPA

Silea Spa è la società a totale partecipazione pubblica cui è stata affidata, *in house*, per l'intero territorio della provincia di Lecco, la gestione del servizio integrato dei rifiuti, dalla raccolta fino alla trasformazione (Regione Lombardia non ha previsto, per il servizio di raccolta rifiuti e igiene urbana, l'istituzione di Ambiti Territoriali Ottimali e le funzioni sono esercitate direttamente dai Comuni). Per quanto attiene al contratto di servizio e allo sviluppo dell'attività, si rinvia alla sezione dei servizi pubblici locali.

Con deliberazione consiliare n. 51 del 30.11.2020, sono state approvate delle integrazioni dell'oggetto sociale nello statuto della società, finalizzate ad ampliare la gamma dei servizi offerti ai Comuni soci.

Nell'assemblea dei soci del 28 giugno 2022 è stato approvato il bilancio 2021; una parte dell'utile è stata distribuita ai Comuni soci come dividendo. Nella medesima assemblea è stato nominato il nuovo Consiglio di amministrazione.

LINEE LECCO SPA

Per quanto concerne il *trasporto pubblico locale*, nei primi mesi del 2016 l'Agenzia in cui è parte Lecco è stata costituita, sono stati costituiti regolarmente gli organismi di rappresentanza, di controllo e di gestione e si stanno approntando i procedimenti per l'avvio nel 2017 del nuovo sistema dei trasporti locali che comporterà l'onere di disegnare un bacino di servizi ben più esteso dell'ambito solo provinciale. Le novità poste dall'entrata in vigore nel 2017 del nuovo sistema di affidamento per ambiti di bacino più vasti, ha imposto a *Linee Lecco S.p.A.* una ridefinizione della struttura societaria al fine di essere competitiva in fase di appalto rispetto alle altre potenziali concorrenti. L'orientamento è di salvaguardare la presenza importante di una società a guida pubblica in grado di competere sul mercato in condizioni di pari forza, fermo restando la proprietà degli immobili in capo a Linee Lecco e valorizzando e potenziando il ramo d'azienda dei più ampi interventi riguardanti la mobilità.

Linee Lecco Spa, a partire dal mese di marzo 2018 e poi periodicamente confermata, ha ottenuto la certificazione UNI EN ISO 39001 "Sicurezza Stradale", con il rilascio del certificato Gold da parte dall'Ente certificatore Certiquality.

La società Linee Lecco dal 25.10.2019 è iscritta presso l'ANAC nell'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società *in house*.

L'assemblea dei soci del 21.06.2022 ha approvato il bilancio 2021. Nonostante le difficoltà legate al periodo post-pandemia, le perdite presunte sono state coperte e il conto economico è stato chiuso con un risultato d'esercizio positivo.

In merito all'organizzazione ed alle modalità di gestione dei servizi pubblici locali, nell'ambito di una sempre più stretta e proficua collaborazione tra gli organi politici e quelli aziendali, si delineano per Linee Lecco i seguenti indirizzi generali:

- ridefinire un modello di *governance* capace di assicurare continuità operativo-gestionale, in costante coordinamento con la Proprietà ed in coerenza con le linee politiche espresse dall'Amministrazione;
- definire una politica coerente di transizione verso fonti di alimentazione della flotta (sia per quanto attiene al servizio di trasporto di linea che di noleggio con conducente) alternative rispetto al combustibile fossile, con una progressiva riduzione dei mezzi alimentati a gasolio ed un costante aumento di mezzi alimentati con energie "*green*".

Linee Lecco è attualmente impegnata nella costituzione di una nuova società che sarà partecipata da Linee Lecco e da alcuni comuni del territorio provinciale.

Con deliberazione n. 39 in data 11 luglio 2022, il Consiglio comunale ha approvato delle modifiche dello statuto di Linee Lecco, sia implementando l'oggetto sociale per tener conto degli obiettivi sfidanti a cui la società sarà chiamata (mobilità multimodale e sostenibile, sviluppo e realizzazione delle infrastrutture collegate, innovazioni tecnologiche) sia per introdurre un organo amministrativo (anche collegiale,

non solo monocratico) dotato di idonei requisiti professionali e adeguate conoscenze aziendali e giuridiche, finalizzate a fornire alla società la strumentazione normativa per la costituzione di una NewCo (nella forma di s.r.l.) che fornisca servizi di mobilità e sosta ad alcuni Comuni lariani, prevedendo il mantenimento delle condizioni di controllo del Comune di Lecco sulla società Linee Lecco Spa.

In data 14 novembre 2022 sono stati pubblicati degli appositi avvisi pubblici finalizzati alla raccolta di candidature per le designazioni dei componenti dell'organo amministrativo e del collegio sindacale, i cui attuali incarichi sono in scadenza al 31.12.2022. Le candidature pervenute sono state vagliate e, dopo i controlli di rito, il Sindaco ha provveduto alle relative designazioni, poi confermate in nomine nell'assemblea dei soci del 21 dicembre 2022.

IMPRESA SOCIALE CONSORZIO GIRASOLE

(I dati sono forniti dal Servizio Politiche sociali)

Il Consiglio Comunale, con deliberazioni n. 66 del 30.10.2017 e n. 76 del 30.11.2017 si è espresso sulla scelta della nuova forma gestionale dei servizi sociali nel rispetto della più recente normativa regionale (L.R. Lombardia n. 23/2015), indicando quale forma gestionale dei Servizi Sociali (anche in forma associata con i comuni dell'Ambito Distrettuale di Lecco) la Società mista pubblica-privata con forma di responsabilità limitata e la qualifica di Impresa Sociale e dichiarando l'adesione alla società "Girasole-Impresa sociale del Lecchese a r.l." ai sensi dell'art. 3, comma 1, del T.U. in materia di società a partecipazione pubblica (D.Lgs. 175/2016 e s. m. e i.).

Ventisei Comuni dell'Ambito distrettuale di Lecco (Annone di Brianza, Bosisio Parini, Bulciago Carenno, Castello di Brianza, Cesana Brianza, Civate, Colle Brianza, Costa Masnaga, Dolzago, Erve, Galbiate, Garbagnate Monastero, Garlate, Lecco, Malgrate, Molteno, Monte Marenzo, Olginate, Oliveto Lario, Pescate, Rogeno, Suello, Valgrehentino, Valmadrera, Vercurago) hanno manifestato, con deliberazioni dei rispettivi Consigli Comunali, la volontà di costituire tale società e con la "Convenzione tra i Comuni per la partecipazione di una società per la gestione operativa dei servizi sociali nei propri territori" hanno affidato al Comune di Lecco il ruolo di stazione appaltante per l'espletamento di tutti gli adempimenti relativi alla gara ad evidenza pubblica e a doppio oggetto per la scelta del socio privato della società mista "Girasole - Impresa sociale del Lecchese" e per l'affidamento della gestione dei servizi.

Con atto notarile in data 18.02.2019, i suddetti Comuni hanno costituito l'Associazione dei Comuni per la "Gestione della partecipazione alla società Impresa sociale Consorzio Girasole" a cui successivamente si è aggiunto il Comune di Oggiono.

L'Impresa sociale Consorzio Girasole società cooperativa sociale è stata costituita con atto notarile in data 28.02.2019.

L'Associazione dei Comuni - di cui fa parte anche il Comune di Lecco - è socia di minoranza (49%) dell'Impresa sociale Consorzio Girasole.

L'Assessore alle Politiche Sociali del Comune di Lecco ricopre il ruolo di componente del Consiglio direttivo e Vicepresidente dell'Associazione.

L'Associazione dei Comuni Soci di Impresa Sociale Girasole" intende promuovere, attraverso l'Impresa Sociale Consorzio Girasole, una precisa "visione" di welfare locale e del rapporto tra enti affidanti, soggetti del privato sociale, utenti dei servizi e comunità locale nel suo insieme che consolidi, dia continuità e sviluppi in forma "istituzionalizzata" l'esperienza decennale di partnership con enti del terzo settore nella gestione di servizi socio-assistenziali, socio-educativi e socio sanitari, favorendo iniziative di divulgazione delle conoscenze e delle esperienze dell'Impresa Sociale Consorzio Girasole, per contribuire alla loro valorizzazione anche al di fuori del territorio.

L'Impresa Sociale Consorzio Girasole intende valorizzare la forma gestionale, di Impresa Sociale, prescelta dalle Amministrazioni per promuovere un welfare locale comunitario e partecipato (tra Comuni, soggetti del privato sociale, cittadini e comunità locale) che trovi nei Servizi la sua concreta realizzazione. Intende inoltre supportare la programmazione territoriale, anche per aggregazioni e poli, dando la priorità alla messa a disposizione di risorse aggiuntive per implementare, migliorare e ottimizzare i servizi a vantaggio dei Comuni, dei cittadini e del welfare locale.

Per questo sono stati individuati soggetti in grado di apportare risorse di natura diversa per la realizzazione del welfare comunitario che l'Impresa Sociale Girasole intende perseguire, anche attraverso una stretta interazione con i servizi. È operativa un'alleanza di 29 soggetti con i quali è stato sottoscritto un Accordo di rete che sancisce la condivisione degli obiettivi generali e li declina in base alla mission di ciascuno. Tra settembre e dicembre 2019 è stato completato il processo di presa in carico dei servizi conferiti dai comuni aderenti, attraverso la sottoscrizione dei rispettivi Contratti di Servizio con relativi allegati:

- I Disciplinari tecnici dei servizi che definiscono i peculiari modelli di intervento di ciascun servizio stabilendone gli obiettivi di qualità
- I Piani annuali di attività che costituiscono la programmazione operativa dei servizi definita da ciascun Comune titolare dei servizi affidati a Girasole
- I Piani economici e finanziari che delineano la sostenibilità della pianificazione annuale sotto il profilo dell'economicità

Complessivamente i servizi presi in carico dall'Impresa sociale Girasole sono 178

La prima Assemblea dei soci, riunita il 17/12/2019 ha approvato il Regolamento sullo scambio mutualistico e il Regolamento sugli obblighi di pubblicità e trasparenza amministrativa

Il CdA ha approvato le linee di indirizzo sull'assunzione del personale di coordinamento tecnico per i servizi territoriali (Tutela e SAI).

Girasole rappresenta la forma tipica di quello che gli studiosi definiscono "welfare mix", un modello di gestione dei servizi sociali basato su una collaborazione tra:

- il soggetto pubblico a cui competono funzioni di programmazione, decisione, controllo e in larga parte finanziamento dei servizi
- attori privati capaci di fornire servizi più flessibili, sensibili nei confronti della domanda ed economici rispetto a quelli pubblici

La visione di welfare promossa da Girasole pensa all'impresa sociale non solo come gestore dei servizi, ma anche come promotore di risposte nuove alle problematiche sociali del territorio, complesse e in continua evoluzione.

In questa prospettiva gli ingredienti generali sono:

- La capacità di Girasole di essere agente di innovazione sociale
- La capacità di Girasole di coinvolgere nella compartecipazione al welfare gli stakeholder del territorio
- La capacità di Girasole di attrarre risorse aggiuntive per implementare, migliorare e ottimizzare i servizi a vantaggio dei Comuni, dei cittadini e del welfare locale.

2.3 - INDIRIZZI DI NATURA STRATEGICA – INDIRIZZI GENERALI DI NATURA ECONOMICO, FINANZIARIA E PATRIMONIALE

2.3.1 – I programmi e i progetti di investimenti in corso

(I dati sono forniti dall'Area Territorio e Sviluppo)

DESCRIZIONE	QE	SITUAZIONE LUGLIO 2022	SITUAZIONE DICEMBRE 2022
Ristrutturazione e riqualificazione PALAZZO DI GIUSTIZIA di Lecco (EDIFICIO CEREGHINI)	8.400.000,00 €	a seguito avvenuta sottoscrizione convenzione, sono stati affidati i lavori a cura del Provveditorato OO.PP. al quale è stata assicurata la disponibilità dell'immobile per la consegna dei lavori – ottenuto cofinanziamento CIPE	lavori cantierizzati ottobre 2022
Riqualificazione tecnico-funzionale ed energetica del PALAZZO DI VIA MARCO D'OGGIONO da adibirsi a NUOVA SEDE COMUNALE (€ 4.700.000)	4.700.000,00 €	a seguito della conferenza di servizio per approvazione progetto definitivo, permane la sospensione della procedura, alla luce del deposito della relazione di valutazione, a seguito di manifestazione di interesse finalizzata all'individuazione di una eventuale sede comunale	è stata acquisita la relazione particolareggiata per l'analisi comparativa di alternative progettuali per la realizzazione della nuova sede del Comune di Lecco (Via Marco D'Oggiono VS Piazza Garibaldi) Da tale analisi si rileva l'insostenibilità economica relativa all'attuazione di entrambe le soluzioni ipotizzate L'opera su via Marco D'Oggiono viene pertanto tolta dalla programmazione
INTERVENTO DI RERUPERO FUNZIONALE DEL TEATRO DELLA SOCIETÀ - LOTTO 2	2.730.000,00 €	in esecuzione, a seguito di affidamento di perizia di variante e della scelta di effettuare rimozione amianto	lavori conclusi e in fase di collaudo
INTERVENTO DI RERUPERO FUNZIONALE DEL TEATRO DELLA SOCIETÀ - LAVORI AGGIUNTIVI	2.860.000,00 €	effettuate indagini diagnostiche per verifica presenza superfici affrescate e ulteriori indagini stratigrafiche	in corso redazione progettazione definitiva per opere di completamento opera al momento non finanziata al vaglio diverse ipotesi di ricerca finanziamento: predisposta relazione descrittiva dell'immobile per richiesta finanziamento al MIBAC
LAVORI DI ADEGAUMENTO E RECUEPRO VILLA MANZONI	1.260.000,00 €	a seguito ridefinizione articolazione dei lotti sulla base delle indicazioni dei fruitori è stato aggiornato il progetto di fattibilità tecnico economica e acquisito il parere della Soprintendenza sul progetto della diagnostica; si è proceduto con l'affidamento all'esterno degli incarichi per la progettazione delle opere finalizzate al CPI e per la progettazione definitiva dell'intervento	progettazione definitiva completata in corso conferenza di servizi per approvazione progetto
INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E RECUPERO DI VILLA MANZONI	2.625.000,00 €	a seguito ridefinizione articolazione dei lotti sulla base delle indicazioni dei fruitori è stato aggiornato il progetto di fattibilità tecnico economica e acquisito il parere della Soprintendenza sul progetto della diagnostica; si è proceduto con l'affidamento all'esterno degli incarichi per la progettazione delle opere finalizzate al CPI e per la progettazione definitiva dell'intervento - Ottenuto finanziamento PNRR	progettazione definitiva completata in corso conferenza di servizi per approvazione progetto
Recupero EDIFICO SCOLASTICO DI VIA GHISLANZONI	2.300.000,00 €	a seguito del completamento dei lavori e del rientro degli alunni della scuola secondaria di primo grado nell'edificio, è stato approvato il collaudo tecnico-amministrativo; sono state ultimate le opere di tinteggiatura dei locali utilizzati dalla scuola superiore di secondo grado non previste nell'appalto principale; sono in corso le attività di collaudo	con determinazione dirigenziale n. 718/2022 è stato approvato il certificato di collaudo con determinazione dirigenziale n. 1973/2022 è stato approvato quadro economico finale
MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DEGLI EDIFICI DI PROPRIETA' COMUNALI - SCUOLA PRIMARIA G. CARDUCCI	1.244.000,00 €	completata verifica di vulnerabilità sismica è in corso il coordinamento del progetto con la diagnosi energetica al fine di inoltrare una richiesta di contributo al GSE per le lavorazioni di efficientamento energetico da attuarsi contestualmente alle opere strutturali – non è stato ottenuto il finanziamento regionale richiesto per l'adeguamento sismico	approvato progetto esecutivo avviata procedura per accesso GSE con previsione di risparmio pari a circa € 245.000 sul QE esecuzione lavori prevista da giugno 23

DESCRIZIONE	QE	SITUAZIONE LUGLIO 2022	SITUAZIONE DICEMBRE 2022
Manutenzione straordinaria STRADE E SEGNALETICA - prevista l'attuazione del progetto in n. 3 lotti funzionali descritti come segue: Lotto 1 - lavori di manutenzione di n. 2 vie: corso Monte S. Gabriele e via S. Giuseppe; Lotto 2 - lavori di manutenzione di n. 3 vie: via Colombo, via dell'Isola e via Cà Francoscio; Lotto 3 - lavori di manutenzione di n. 3 vie: via Gemelli, corso Matteotti e via Montalbano	517.400,00 €	lotto 1 ultimato e collaudato lotto 2 lavori avviati lotto 3 in fase di esecuzione	lotto 2: da completare via ca francoscio lotto 3: da completare via gemelli
RIQUALIFICAZIONE, RIPRISTINO E MESSA IN SICUREZZA PONTI (TOMBOTTI) SUI TORRENTI GERENZONE (PIAZZA STOPPANI) E CALDONE (VIALE COSTITUZIONELUNGOLARIO ISONZO)	276.195,61 €	disposta consegna e inizio dei lavori	lavori conclusi e collaudati
Sostituzione e realizzazione nuove PASSERELLE PEDONALI in Via Carlo Porta e in Via Galandra	640.500,00 €	lavori ultimati, in fase di emissione Certificato di regolare esecuzione	emesso certificato di regolare esecuzione
Manutenzione e riqualificazione aree a verde lungolago cittadino - tratto zona Monumento ai Caduti/Piazza Cermenati	162.613,00 €	lavori ultimati; approvato certificato di regolare esecuzione	//
Manutenzione straordinaria delle opere a protezione dalla caduta massi nell'area del MONTE SAN MARTINO	127.000,00 €	ricognizione catastale opere di difesa (terza fase) - ottenuto contributo regionale	//
MITIGAZIONE RISCHIO CADUTA MASSI SAN MARTINO - LOCALITA' CAVIATE	2.205.000,00 €	a seguito approvazione progetto esecutivo e immissione in possesso aree asservite sono state esperite le procedure di gara e si è proceduto alla stipula del contratto; sono in corso le attività per la consegna dei lavori; come richiesto dalla Soprintendenza è stato individuato il soggetto che dovrà occuparsi della sorveglianza archeologica agli scavi ed è stato incaricato il collaudatore statico e tecnico amministrativo in corso d'opera - ottenuto contributo regionale	verbale di consegna lavori in data 22/07/2022
Riqualificazione e manutenzione straordinaria: FERRATA GAMMA 1 – PIZZO d'ERNA FERRATA GAMMA 2 – MONTE RESEGONE FERRATA CORN DI MEDALE – MONTE SAN MARTINO	300.000,00 €	opere collaudate	
Interventi di riqualificazione e valorizzazione del CENTRO SPORTIVO BIONE di cui: - impianti fognari (€ 350.000) - lotto 2A (€ 1.140.000 - spogliatoi) - lotto 2B (€ 732.000 - campo di calcio 1) - lotto 2C (€ 588.000 - pista di atletica)	2.810.000,00 €	lotto 2A: lavori conclusi e approvato CRE; in fase di istruttoria compensazione prezzi secondo semestre 2021 lotto 2B: lavori conclusi e collaudati lotto 2C: lavori conclusi e collaudati"	lotto 2A: lavori conclusi ed approvato il CRE - riconosciute n. 2 compensazione prezzi all'impresa - 1° e 2° semestre 2021 lotto 2B: lavori conclusi e collaudati lotto 2C: lavori conclusi e collaudati"
INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE CENTRO SPORTIVO BIONE - SPAZI ESTERNI REALIZZAZIONE DI IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE PISTA DI ATLETICA	680.000,00 €	presentato da parte dei professionisti esterni il progetto definitivo dell'illuminazione della pista di atletica e del rettilineo indoor e affidato incarico all'esterno per supporto al RUP per aspetti ambientali che hanno ricadute sul progetto in relazione alla movimentazione terra. Indetta conferenza di servizi per acquisizione pareri e nulla osta. A seguito parere favorevole di Regione Lombardia è stata inserita la realizzazione degli spogliatoi a servizio del campo di calcio n. 1 (vedi rigo precedente) ed è stato affidato l'incarico per la revisione/aggiornamento del progetto esecutivo e l'adeguamento prezzi	progetto esecutivo in fase di approvazione si prevede affidamento appalto entro fine anno
INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE CENTRO SPORTIVO BIONE - SPAZI ESTERNI INTERVENTI DI RIFACIMENTO DEGLI SPOGLIATOI A SERVIZIO DEL CAMPO DI CALCIO N.1 DEL CENTRO SPORTIVO BIONE	1.150.000,00 €	la realizzazione degli spogliatoi a servizio del campo di calcio n. 1 confluirà nel progetto "Riqualificazione spazi esterni CENTRO SPORTIVO BIONE" (vedi rigo successivo) a seguito parere favorevole di Regione Lombardia; si è inoltre deciso di non eseguire l'altro intervento previsto per la realizzazione di una clubhouse	progettazione esecutiva completata appalto aggiudicato si ipotizza consegna lavori da febbraio 2023 per ccompletare i necessari coordinamenti per garantire lo svolgimento in contemporanea delle attività sportive

DESCRIZIONE	QE	SITUAZIONE LUGLIO 2022	SITUAZIONE DICEMBRE 2022
INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE CENTRO SPORTIVO BIONE - SPAZI ESTERNI REALIZZAZIONE DI RETTILINEO INDOOR.	600.000,00 €	presentato da parte dei professionisti esterni il progetto definitivo dell'illuminazione della pista di atletica e del rettilineo indoor e affidato incarico all'esterno per supporto al RUP per aspetti ambientali che hanno ricadute sul progetto in relazione alla movimentazione terra. Indetta conferenza di servizi per acquisizione pareri e nulla osta. A seguito parere favorevole di Regione Lombardia è stata inserita la realizzazione degli spogliatoi a servizio del campo di calcio n. 1 (vedi rigo precedente) ed è stato affidato l'incarico per la revisione/aggiornamento del progetto esecutivo e l'adeguamento prezzi	progettazione esecutiva completata appalto aggiudicato lavori consegnati in data 15/11/2022
PISTA CICLABILE lungolago - DEHOR in località Pescarenico - opere di completamento a servizio dell'infrastruttura ciclabile	75.000,00 €	lavori ultimati; in corso attività di collaudo	opere collaudate effettuate due procedure (entrambe deserte) per la selezione dell'operatore per la gestione del manufatto in corso attività per affidamento diretto
RIQUALIFICAZIONE WATERFRONT CITTÀ DI LECCO	9.000.000,00 €	affidato incarico professionista esterno per progettazione definitiva ed esecutiva a seguito avvenuta approvazione progetto fattibilità tecnico economica. Progetto definitivo in corso di istruttoria. Ottenuto finanziamento PNRR	è stata effettuata una complessa attività di revisione sulla bozza di progetto definitivo consegnato verificandone la sostanziale insostenibilità economica il disciplinare di incarico è in fase di revisione si è definito in modo chiaro il perimetro (anche economico) di intervento del primo lotto per un importo complessivo pari a € 10.050.000 (€ 7.000.000 da pnrr, € 2.000.000 da comune, € 1.050.000 da finanziamento regionale per pista ciclabile) la progettazione definitiva è quindi in fase di revisione
LUNGOLAGO ITINERARIO CICLOTURISTICO ADDA CITTÀ DI LECCO CAVIATE	1.050.000,00 €	affidato incarico professionista esterno per progettazione definitiva ed esecutiva a seguito avvenuta approvazione progetto fattibilità tecnico economica. Progetto definitivo in corso di istruttoria. Ottenuto finanziamento regionale	a seguito delle verifiche effettuate il finanziamento confluisce nel "rigo" superiore
RECUPERO IMMOBILE AREA EX PICCOLA VELOCITÀ	4.396.000,00 €	affidato incarico professionista esterno per progettazione definitiva ed esecutiva a seguito avvenuta approvazione progetto fattibilità tecnico economica. Approvato progetto definitivo in linea tecnica a seguito di rilascio pareri da parte della Soprintendenza e VFF - Ottenuto finanziamento PNRR	progetto esecutivo in fase di validazione ed approvazione (a seguito aggiornamento QE per utilizzo nuovo prezzario in vigore da agosto 2002) si prevede l'indizione della gara di appalto entro fine anno
REALIZZAZIONE VASCA DI RACCOLTA IN LOCALITÀ MOVEDO	231.000,00 €	a seguito indicazioni Tribunale di Lecco in corso progettazione esecutiva a cura del professionista esterno incaricato	effettuata la necessaria richiesta di variazione per incremento QE a seguito utilizzo nuovo elenco prezzi regionale (agosto 2022) progettazione esecutiva in fase di validazione ed approvazione
TORRE VISCONTEA - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINALIZZATI ALLA MESSA IN SICUREZZA	1.200.000,00 €	In attesa di esito per richiesta di contributo per l'anno 2022 ai sensi dell'articolo 1, commi 139 e segg. della legge 145/2018. E' stato ottenuto da parte di Cassa Depositi e Prestiti l'accesso al fondo rotativo per l'affidamento degli incarichi tecnici per l'affidamento delle prestazioni relative alle indagini diagnostiche di carattere materico e strutturale e della progettazione definitiva-esecutiva. Acquisito il parere favorevole della Soprintendenza sui progetti della diagnostica è in fase di istruttoria la procedura per gli affidamenti dell'esecuzione delle indagini diagnostiche e della progettazione	E' stata chiesta una nuova proroga per l'attivazione dell'intervento (comma 4 dell'art. 9 dell'Accordo di Valorizzazione ex art. 112, comma 4, del D. Lgs. 22 gennaio 2004, n. 42 e s.m.i relativo all'immobile denominato "TORRE QUADRATA VECCHIE CARCERI - TORRE VISCONTEA" dove si legge: "In tale sede potranno essere convenute proroghe del termine di conclusione del progetto di valorizzazione per giustificati motivi (reperimento di finanziamenti, interruzioni di lavori operativi per evenienze archeologiche, e/o rinvenimenti in genere)") per la presentazione del progetto definitivo/esecutivo del progettista. Questo anche per chiarire e definire gli aspetti relativi ai VVFF (prescrizioni indispensabili per il proseguo della progettazione) rappresentando l'esigenza di concordare una proroga per il termine delle attività della durata di 18 mesi
INTERVENTI DI COMPLETA RISTRUTTURAZIONE SCUOLA PRIMARIA DE AMICIS	8.135.000,00 €	ottenuto contributo regionale di € 5.030.000 nell'ambito del Piano Lombardia - Bando Spazio alla scuola, con un cofinanziamento dell'ente previsto per € 3.105.000; è in fase di istruttoria l'affidamento degli incarichi per la progettazione di livello minimo	redatto e approvato il PFTE ridefinita composizione QE (€ 454.666 da GSE, € 5.030.000 da bando regionale, € 2.650.333 da fondi propri) in fase di indizione procedura di gara europea per affidamento incarico progettazione definitiva

DESCRIZIONE	QE	SITUAZIONE LUGLIO 2022	SITUAZIONE DICEMBRE 2022
RESTAURO DEL MURO DI CINTA E DEL PORTALE DI INGRESSO DEL CIMITERO DI ACQUATE	355.000,00 €	approvato progetto esecutivo, in fase di affidamento lavori	gara d'appalto andata deserta esperita procedura per affidamento diretto individuato operatore verbale consegna lavori in data 07/11/2022
Lavori di efficientamento energetico mediante opere di relamping della SCUOLA ELEMENTARE SANTO STEFANO e riqualificazione corpi illuminanti in emergenza negli edifici pubblici comunali	136.500,00 €	\	Lavori conclusi. In corso emissione del CRE
RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA PER LA SCUOLA DELL'INFANZIA S.STEFANO	514.500,00 €	redatto progetto di fattibilità tecnica ed economica - ottenuto cofinanziamento dal GSE	progetto esecutivo approvato lavori appaltati consegna lavori in data 27/09/2022
RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA PER L'ASILO NIDO ARCA DI NOE'	190.000,00 €	redatto progetto di fattibilità tecnica ed economica - ottenuto cofinanziamento dal GSE	progetto esecutivo approvato lavori appaltati consegna lavori in data 26/09/2022
INTERVENTO DI RIMOZIONE DI PAVIMENTAZIONI IN VINILAMIANTO E SOSTITUZIONE PRESSO IL CENTRO SOCIALE PERTINI DI VIA EREMO	367.500,00 €	affidati i lavori all'impresa aggiudicataria; in corso attività per avvio del cantiere - ottenuto cofinanziamento regionale	lavori completati redatto certificato regolare esecuzione
LAVORI DI VALORIZZAZIONE AREA VERDE LUNGO LAGO CITTADINO IN LOC. PESCARENICO E RIVABELLA - SKYFITNESS	110.000,00 €	approvato progetto definitivo in linea tecnica per richiesta finanziamento; in corso progettazione esecutiva - ottenuto cofinanziamento regionale	approvato progetto esecutivo lavori appaltati e completati in fase di redazione CRE
LAVORI DI VALORIZZAZIONE AREA VERDE NEL RIONE DI GERMANEDO PER LO SPORT OUTDOOR ACCESSIBILE	210.000,00 €	approvato progetto definitivo in linea tecnica per richiesta finanziamento; in corso affidamento incarico esterno per completamento progettazione - ottenuto cofinanziamento regionale	approvato progetto esecutivo lavori appaltati verbale consegna in data 14/11/2022
ITINERARIO CICLO-TURISTICO ADDA CITTÀ DI LECCO: BIONE-RIVABELLA	850.500,00 €	in corso affidamento incarico esterno per progettazione definitiva/esecutiva - ottenuto finanziamento regionale	si è proceduta alla necessaria e preliminare approvazione in Consiglio Comunale della variante al Piano dei Servizi (novembre) la procedura di affidamento dell'incarico è stata quindi bandita
ITINERARIO CICLOTURISTICO - CITTA' DI LECCO: RACCORDO STAZIONE FERROVIARIA - TPL	230.664,95 €	in corso progettazione definitiva/esecutiva a cura del professionista esterno incaricato - ottenuto finanziamento ministeriale	si è proceduta ad una verifica sull'effettiva fattibilità della pista ciclabile in relazione agli spazi disponibile scartata ipotesi per attivazione procedura espropriativa il progetto definitivo è in corso di modifica per realizzazione di un bike - line
LAVORI DI REALIZZAZIONE PARETE BUILDER PRESSO PIAZZALE CASSIN	200.000,00 €	avviata fase progettuale a seguito reperimento risorse ente	sono tutt'ora in corso i necessari approfondimenti di verifica della soluzione progettuale ipotizzata in relazione alle somme attualmente a disposizione
RIQUALIFICAZIONE AREE ESTERNA ISTITUTI BERTACCHI E BOVARA	530.000,00 €	lavori in fase di completamento - ottenuto finanziamento PNRR	approvata necessaria perizia di variante lavori pertanto ancora in fase di completamento prevista la presa in consegna e apertura a scuole e pubblico entro fine anno
RINATURALIZZAZIONE FOCE BIONE	1.500.000,00 €	in corso progettazione definitiva/esecutiva a cura del professionista esterno incaricato - ottenuto finanziamento regionale	in corso progettazione definitiva/esecutiva a cura del professionista esterno incaricato - ottenuto finanziamento regionale
INTERVENTI PER LA PREVENZIONE E IL RIPRISTINO DEL DISSESTO IDROGEOLOGICO CUFF- TUFF - CAPIRMATE	440.160,00 €	in corso progettazione definitiva/esecutiva a cura del professionista esterno incaricato - ottenuto cofinanziamento dal Bacino Imbrifero Montano (BIM)	conclusa conferenza di servizi per approvazione progetto definitivo
RIQUALIFICAZIONE CAPPELLE DI FAMIGLIA CIMITERO MONUMENTALE	48.668,03 €		ottenuto finanziamento ministeriale per redazione progetto di fattibilità economica progettazione in corso

DESCRIZIONE	QE	SITUAZIONE LUGLIO 2022	SITUAZIONE DICEMBRE 2022
RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA PISCINA CENTRO SPORTIVO BIONE	670.000,00 €		ottenuto finanziamento regionale (novembre) per parziale finanziamento dell'opera
AFDEGUAMENTO FUNZIONALE PALESTRA CENTRO SPOSTIVO BIONE - CAMPIONATO PALLAVOLO SERIE A2	180.000,00 €		a seguito richiesta variazione di bilancio in corso di approvazione progetto
VALLO DELLE MURA, GIARDINO BIBLIOTECA E LECCO FORTIFICATA	1.500.000,00 €		ottenuto finanziamento ministeriale per redazione progetto di fattibilità economica progettazione in corso
ACCORDO DI RILANCIO ECONOMICO E TERRITORIALE (AREST) DI REGIONE LOMBARDIA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO M.I.L.	1.200.000,00 €		acquisito progetto di fattibilità tecnico economica pubblicata manifestazione di interesse per ricerca operatori privati entro fine anno si prevede approvazione in Giunta dello schema di accordo con gli altri comuni coinvolti
REALIZZAZIONE NUOVO ASILO IN LOCALITA' BONACINA	1.160.000,00 €		ottenuto finanziamento PNRR a seguito istanza presentata nel luglio 2022 in corso procedura di affidamento incarico professionale esterno
OPERE DI COMPLETAMENTO CENTRO SOCIALE PERTINI DI VIA EREMO ELETTRICO	100.000,00 €		a seguito completamento lavori di bonifica amianto si è ravvisata la necessità di realizzazione di opere di completamento per riapertura del centro entro al prossima primavera progettazione in fase di completamento
OPERE DI COMPLETAMENTO CENTRO SOCIALE PERTINI DI VIA EREMO EDILE	140.000,00 €		a seguito completamento lavori di bonifica amianto si è ravvisata la necessità di realizzazione di opere di completamento per riapertura del centro entro al prossima primavera progettazione in fase di completamento
SEMAFORO PONTE VECCHIO	50.000,00 €		Attuazione PGU realizzati i lavori necessari e adottato provvedimento viabilistico di nuova regolamentazione del ponte
HUB TPL - TRASFERIMENTO CAPOLINEA BUS EXTRAURBANI	1.000.000,00 €		affidato incarico esterno per redazione progetto preliminare
ROTATORIA PROVVISORIA RETRO TEATRO	70.000,00 €		Attuazione PGU approvato progetto, opere appaltate, lavori in fase di esecuzione
ADEGUAMENTO SVINCOLO BIONE ROTATORIA TICOZZI-DOGANA E VIABILITÀ AFFERENTE LOTTO 1	4.000.000,00 €		in corso conferenza di servizi per approvazione progetto di fattibilità tecnico economica
INTERVENTI DI MODERAZIONE DEL TRAFFICO E MITIGAZIONE DEI RISCHI: MESSA IN SICUREZZA ATTRAVERSAMENTI PEDONALI IN CORRISPONDENZA DEI PLESSI SCOLASTICI	200.000,00 €		in fase di redazione progetto preliminare
INTERVENTI DI MODERAZIONE DEL TRAFFICO E MITIGAZIONE DEI RISCHI: REALIZZAZIONE ROTATORIA PROVVISORIA IN PIAZZA MANZONI	130.000,00 €		Attuazione PGU in fase di redazione progetto preliminare

DESCRIZIONE	QE	SITUAZIONE LUGLIO 2022	SITUAZIONE DICEMBRE 2022
NC PONTI STRADALI LAVORI DI DEMOLIZIONE E RIFACIMENTO DELLE PASSERELLE PEDONALI DEL PONTE SUL GERENZONE IN CORSO SAN MICHELE DEL CARSO	300.000,00 €		opera in attesa di ammissione a contributo ministeriale redatto progetto di fattibilità tecnico economica
ELETTRIFICAZIONE LINEE TPL CITTADINO			in corso secondo obiettivo PEG
REALIZZAZIONE NUOVO CENTRO RACCOLTA RIFIUTI	1.500.000,00 €		in attesa esito su richiesta contributo per finanziamento dell'opera PNRR lo spostamento deriva dalle opere inerenti la realizzazione del cd 4° Ponte come da PAUR autorizzato da regione lombardia nel luglio 2022 in corso di definizione modalità di convenzionamento con ANAS per erogazione quota parte delle opere
RIQUALIFICAZIONE DELLE STAZIONI DI MONTE E VALLE DELLA FUNIVIA DI MALNAGO - PIANI D'ERNA	1.130.000,00 €		ottenuto finanziamento regionale e sottoscritta relativa convenzione affidato incarico professionale esterno
REALIZZAZIONE DOG PARK			in fase di redazione progetto preliminare
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCO VIA FRA' GALDINO	150.000,00 €		in fase di redazione progetto preliminare
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCO VIA MONSIGNOR POLVARA	150.000,00 €		in fase di redazione progetto preliminare

2.3.2 - Ricognizione delle progettualità in essere

Parallelamente alle attività di redazione della proposta del Piano Opere Pubbliche 2023/2025 si è provveduto alla ricognizione delle progettualità in essere che ha tenuto conto sia delle richieste di finanziamento già effettuate ed in attesa di accettazione o dell'avvenuta redazione di specifici progetti di fattibilità tecnico economica.

Tale elencazione costituisce infatti il punto di riferimento per l'attività di monitoraggio dei bandi di finanziamento al fine di ricondurre la ricerca a progettualità per le quali l'Amministrazione già dispone di studi di fattibilità e quantificazione di massima delle risorse necessarie.

ELENCO DESCRITTIVO	2023	2024	2025	NOTE
Lavori di manutenzione straordinaria strade comunali PIANO RIONI - FASE 1	€ 250.000,00			SCALINATE VIA RAMELLO - VIA MAZZUCCONI SENTIERI SAN MARTINO - VIA PRA' CORVINO - VIA COSTA PARCHEGGI RANCIO BASSO - GERMANEDO EX CIMITERO RIQUALIFICAZIONE VIA SOLFERINO STRADA SCOLASTICA VIA CALDONE
Lavori di manutenzione straordinaria strade comunali PIANO RIONI - FASE 2		€ 250.000,00		
ADEGUAMENTO SVINCOLO BIONE ROTATORIA TICOZZI-DOGANA E VIABILITÀ AFFERENTE LOTTO2			€ 2.750.000,00	CDS SUL PFTE IN CORSO DI ISTRUTTORIA PER INSERIMENTO NEL PAIINO DELLE OPERE PUBBLICHE DELIBERA CC PER VARIANTE PIANO DEI SERVIZI
ADEGUAMENTO PONTE KENNEDY		€ 1.850.000,00		PFTE AGLI ATTI
NC PONTI STRADALI LAVORI DI DEMOLIZIONE E RIFACIMENTO DELLE PASSERELLE PEDONALI DEL PONTE SUL GERENZONE IN CORSO SAN MICHELE DEL CARSO	€ 300.000,00			PFTE AGLI ATTI IN ATTESA ACCETTAZIONE RICHEISTA CONTRIBUTO
NC PONTI STRADALI PONTE DI VIA OSLAVIA - LECCO*VIA OSLAVIA*LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL RIPRISTINO STRUTTURALE DEL PONTE DI VIA OSLAVIA		€ 1.445.000,00		IN ATTESA ACCETTAZIONE RICHEISTA CONTRIBUTO
RIQUALIFICAZIONE CAPPELLE DI FAMIGLIA CIMITERO MONUMENTALE			€ 1.500.000,00	PFTE IN FASE DI REDAZIONE STIMA MASSIMA DEL QUADRO ECONIMICO
INTERVENTI DI RIFUNZIONALIZZAZIONE E RECUPERO VILLA MANZONI			€ 1.830.000,00	STIMA DI MASSIMA QE TERZO LOTTO
TORRE VISCONTEA - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINALIZZATI ALLA MESSA IN SICUREZZA		€ 1.200.000,00		OBBLIGO CONTRATTUALE A SEGUITO ACQUISIZIONE TORRE PER REALIZZAZIONE INTERVENTO - RICHIESTA PROROGA SCADENZA
VALLO DELLE MURA, GIARDINO BIBLIOTECA E LECCO FORTIFICATA			€ 1.500.000,00	PFTE IN FASE DI REDAZIONE STIMA MASSIMA DEL QUADRO ECONIMICO

EFFICIENTAMENTO ENERGETICO EDIFICI COMUNALI INSTALLAZIONE IMPIANTI FOTOVOLTAICI		€ 2.100.000,00		IMPORTO STIMATO SULLA BASE DELL'ADESIONE AL BANDO ENERGIA SOSTENIBILE DI REGIONE LOMBARDIA
RECUPERO SOTTOTETTO SCUOLA BATTISTI			€ 1.500.000,00	PIANO RIONI
RIQUALIFICAZIONE CENTRO DIURNO DIABILI GERMANEDO		€ 1.250.000,00		IN CORSO VALUTAZIONI PRELIMINARI SU TIPOLOGIA INTERVENTO (DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE / MANUTENZIONE STRAORDINARIA) STIMA DI LARGA MASSIMA QE
RIQUALIFICAZIONE MUNICIPIO			€ 25.000.000	A SEGUITO DELLE VERIFICHE EFETTAUTE SULLA INSOSTENIBILITA' TECNICO ECONOMICA DELLE IPOTESI PROGETTUALI RELATIVE AGLI EDIFICI DI VIA MARCO D'OGGIO E PIAZZA GARIBALDI L'INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE E ADEGUANETO FUNZIONALE DEL MUNICIPIO DOVRA' AVERE COME PRESUPPOSTO DI BASE L'UTILIZZO DI AREE E BENI NELLA DISPONIBILITA' DELL'AMMINSITTRAZIONE COMUNALE
RESTAURO INTERVENTO VILLA E PARCO VILLA GOMES		€ 1.500.000,00		PER PARCO DISPONIBILE PROGETTO NON FINANZIATO CON PNRR DEFINIRE PERIMETRO INTERVENTO DI RESTAURO STIMA DI LARGA MASSIMA DEL QE
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRADORDINARIA SCUOLA PRIMARIA E TOTI			€ 1.881.000,00	PFTE AGLI ATTI
Intervento di miglioramento sismico del Centro Sociale Pertini			€ 1.300.000,00	STIMA QAUDRO ECONOMICO A SEGUITO DELLE INDIAGINI DI VULNERABILITA' SISMICA
Intervento di miglioramento sismico dell'Asilo Nido Arca di Noè		€ 2.300.000,00		STIMA QAUDRO ECONOMICO A SEGUITO DELLE INDIAGINI DI VULNERABILITA' SISMICA
Intervento di miglioramento sismico della Scuola Media Ponchielli e CIA de'Andrè		€ 2.300.000,00		STIMA QAUDRO ECONOMICO A SEGUITO DELLE INDIAGINI DI VULNERABILITA' SISMICA
Intervento di miglioramento sismico della Scuola media Ticozzi		€ 1.800.000,00		STIMA QAUDRO ECONOMICO A SEGUITO DELLE INDIAGINI DI VULNERABILITA' SISMICA
Intervento di miglioramento sismico della Scuola primaria S. Stefano	€ 3.000.000,00			STIMA QAUDRO ECONOMICO A SEGUITO DELLE INDIAGINI DI VULNERABILITA' SISMICA
LAVORI DI REALIZZAZIONE PARETE BUILDER PRESSO PIAZZALE CASSIN	-	€ 400.000,00		IN CORSO DI DEFINIZIONE LIVELLO PROGETTAZIONE DEFINITIVO
RIQUALIFICAZIONE CENTRO SPOSRTIVO BIONE				AGLI ATTI PROPOSTA DI PF
RIAQUALIFICAZIONE AREA MALPENSATA - PORTO TURISTICO			€ 1.150.000,00	QE MASSIMA
RIQUALIFICAZIONE STAZIONE DEI MONTE DELLA FUNIVIA DI MALNAGO - PIANI D'ERNA AMPLIAMENTO STAZIONE DI MONTE	€ 450.000,00			
RIQUALIFICAZIONE STAZIONE DEI MONTE DELLA FUNIVIA DI MALNAGO - PIANI D'ERNA RIQUALIFICAZIONE AREA A PARCHEGGIO		€ 2.000.000,00		

RIQUALIFICAZIONE STAZIONE DEI MONTE DELLA FUNIVIA DI MALNAGO - PIANI D'ERNA SISTEMAZIONI IDRAULICHE DEL BACINO IDRICO			€ 1.000.000,00	
RIQUALIFICAZIONE STRUTTURA PIAZZA LEGA LOMBARDA			€ 1.500.000,00	PFTE APPROVATO
SMART MOBILITY DATA DRIVEN		€ 4.000.000,00		PRESENTATA DOMANDA A MANIFESTAZIONE INTERESSE BANDO REGIONALE. ATTESA VERIFICA CONTENUTI BANDI IMPORTO PRESUNTO RELATIVO A OPERE INFRASTRUTTURALI PER 2.500.000 E RESTANTE 1.500.000 PER REALIZZAZIONE ROTATORIE E SISTEMAZIONI "ANELLO ESTERNO" COME DA INDICAZIONI DI PGTU (ESCLUSE COSTITUZIONE, MANZONI E DIGIONE GIÀ INSERITE IN PROGRAMMAZIONE
REALIZZAZIONE AREE A PARCHEGGIO IN LOCALITÀ MALNAGO E FALGHERA	€ 400.000,00			REALIZZAZIONE AREE A PARCHEGGIO RIONI FALGHERA E MALNAGO
REALIZZAZIONE NUOVO POLO DELLA SICUREZZA IN LOCALITÀ BIONE		€ 3.000.000,00		PROGETTO PER LO SPOSTAMENTO DELL'ELISOCCHROSO IN LOCALITÀ BIONE
REALIZZAZIONE OASI DEL BIONE			€ 1.500.000,00	STIMA DI MASSIMA DEL QE
BANDO LIFE RIQUALIFICAZIONE TORRENTI GERENZONE, CALDONE E BIONE		€ 2.400.000,00		
RISTRUTTURAZIONE DI EDIFICIO RUSTICO ESISTENTE E AREA DI PERTINENZA DA ADIBIRE AD USO GATTILE / OASI FELINA E DI EDIFICIO ESISTENTE PRESSO IL PARCO DI VILLA GUZZI A LECCO	€ 500.000,00			AFFIDATO INCARICO PER PFTE STIMA DI LARGA MASSIMA
TORRENTE CALDONE VIA SANT'EGIDIO SISTEMAZIONE GENERALE DEL FONDO ALVEO DEL TORRENTE CALDONE		€ 1.800.000,00		IN ATTESA ACCETTAZIONE RICHIESTA CONTRIBUTO
TOTALE	€ 4.900.000,00	€ 29.595.000,00	€ 17.436.000,00	€ 51.906.000,00

2.3.3 – I tributi e le tariffe dei servizi pubblici

Di seguito si riportano i tributi principali e le tariffe dei principali servizi.

Imposta Municipale propria (IMU)

Dal 1° gennaio 2020 l'imposta municipale propria (NUOVA IMU) è disciplinata dall'articolo 1 commi da 738 a 739 della Legge 27 dicembre 2019 n. 160. La medesima legge ha previsto l'abolizione della IUC di cui all'art. 1, comma 639, della legge n. 147/2013, ad eccezione delle disposizioni relative alla TARI.

Le aliquote sono state approvate con deliberazione del Consiglio comunale n. 30 in data 29.06.2020 e le fattispecie imponibili ed esenti sono state conformate alle modifiche introdotte dal legislatore e recepite nel vigente Regolamento Comunale per l'applicazione dell'imposta approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 29 nella medesima data.

Le aliquote e le disposizioni dell'IMU per l'anno 2023, che confermano quelle in vigore per l'anno 2022.

TIPOLOGIA	ALIQUOTE IMU 2021 (valori %)
abitazione principale e abitazione assimilata all'abitazione principale	--
abitazione principale di lusso	0,60 con detrazione Euro 200,00
fabbricati rurali uso strumentale	0,10
beni merce	0,25
altri immobili diversi dai precedenti	1,06

tenendo conto che a decorrere dal 2022, i fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita, finché permanga tale destinazione, sono esenti dall'IMU.

Imposta di soggiorno

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 63 del 27.10.2014 in attuazione del D.Lgs n. 23 del 14/03/2011 è stata istituita l'imposta di soggiorno con decorrenza 01.01.2015, con l'adozione di un apposito Regolamento da ultimo modificato con la deliberazione consiliare n. 61 del 11/11/2022.

Con deliberazione della Giunta Comunale di prossima adozione saranno approvate le tariffe dell'imposta.

Le tipologie/strutture fanno riferimento alla Legge Regione Lombardia n. 15/2007.

Addizionale Comunale (IRPEF)

L'addizionale comunale Irpef, istituita con deliberazione del Consiglio Comunale n. 36 del 10/06/2013 è rimasta invariata per gli anni 2014-2015-2016-2017-2018-2019 -2020-2021.

Per l'anno 2023, le addizionali comunali sono state rimodulate, con apposita delibera di Consiglio, in corso di approvazione.

Tassa rifiuti solidi urbani (TARI)

L'articolo 1, comma 639 della L. 147/2013 e s.m.i. istituisce l'imposta unica comunale a far data dal 1° gennaio 2014, disciplinando la tassa sui rifiuti TARI quale componente della imposta unica comunale I.U.C., destinata a finanziare i costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti.

La Legge 27/12/2019 n. 160 (Legge di Bilancio per il 2020), ha successivamente abolito, a decorrere dall'anno 2020, la IUC e, tra i tributi che la costituivano, la TASI. Sono, invece, rimasti in vigore gli altri due tributi che componevano la IUC, vale a dire l'IMU, come ridisciplinata dalla stessa legge n. 160/2019, e la Tari, le disposizioni relative alla quale, contenute nella L. 147/2013 sono state espressamente fatte salve.

La TARI è istituita per la copertura integrale degli interventi relativi al servizio di gestione dei rifiuti urbani e assimilati, comprensivi di tutti i costi relativi ad investimenti per opere e relativi ammortamenti, nonché di tutti i costi d'esercizio del servizio di gestione dei rifiuti, inclusi i costi dello smaltimento dei rifiuti nelle discariche ed i costi per il servizio di spazzamento e lavaggio delle strade pubbliche.

Le tariffe della Tari per l'anno 2023 saranno determinate sulla base dei criteri stabiliti per il calcolo del PEF-Tari 2022-2025 e costituiranno oggetto di un'apposita Deliberazione consiliare, da adottarsi, secondo la vigente normativa, entro il 30.04.2023.

Canone patrimoniale di occupazione del suolo pubblico e di esposizione pubblicitaria e mercatale (cd. CANONE UNICO)

La legge 160 del 27 dicembre 2019 stabilisce che a decorrere dal 2021 il "canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria" sostituisce la tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche (TOSAP), il canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, l'imposta comunale sulla pubblicità e il diritto sulle pubbliche affissioni, il canone per l'installazione dei mezzi pubblicitari e il canone previsto dal codice della strada (articolo 27, commi 7 e 8).

Questo canone patrimoniale è comprensivo di qualunque canone ricognitorio o concessorio previsto da norme di legge e dai regolamenti comunali e provinciali, fatti salvi quelli connessi a prestazioni di servizi.

Con deliberazione di Giunta comunale n. 14 del 29 gennaio 2021 è stata adottata una manovra tariffaria che ha riguardato anche i tributi minori e le tariffe dell'approvando canone unico patrimoniale per la disciplina del canone di concessione per l'occupazione delle aree e degli

spazi appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile, destinati a mercati realizzati anche in strutture attrezzate ex legge 160/2019. Con successiva deliberazione di Consiglio Comunale n. 7 del 22 febbraio 2021 è stato istituito il suddetto Canone Unico, approvato il regolamento di istituzione e disciplina e approvate le tariffe adottate con delibera di Giunta Comunale 14/2021, con efficacia retroattiva al 01.01.2021 e relativa abrogazione della disciplina tributaria del D.Lgs 507/1993. Con successiva Deliberazione di Giunta Comunale n. 16 del 03 febbraio 2022 è stata adottata la manovra tariffaria 2022 che ha riguardato anche il canone unico patrimoniale.

Altre tariffe servizi a domanda individuale

Per quanto riguarda le tariffe dei servizi pubblici a domanda individuale, in ogni singolo esercizio, viene approvata una deliberazione di Giunta Comunale nella quale viene definito il tasso di copertura.

Con riferimento al rendiconto della gestione 2022, la copertura è pari al 28,50% e con riferimento al bilancio di previsione 2023-2025, esercizio 2023, è pari al 32,46 %, come da deliberazione di Giunta Comunale n. 15 del 03.02.2022.

2.3.4 – La spesa corrente, in conto capitale e l'incremento di attività finanziarie

(I dati contabili sono forniti dall'Area Servizi finanziari e società ed enti partecipati)

Evoluzione della situazione finanziaria dell'ente

	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Rendiconto 2019	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Assestato 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Entrate correnti									
TITOLO 1	33.792.491,99	35.385.155,22	38.164.903,23	40.109.932,38	38.389.612,27	39.119.022,00	42.022.880,00	42.235.950,00	42.423.150
TITOLO 2	10.993.410,35	11.704.403,55	9.215.493,93	16.299.130,66	12.092.250,56	13.936.629,00	12.414.605,00	12.444.782,00	12.444.782,00
TITOLO 3	9.263.697,07	9.233.189,53	11.716.217,02	8.839.445,76	9.232.873,26	11.462.851,00	11.676.131,00	11.265.538,00	11.031.538,00
	54.049.599,41	56.322.748,30	59.096.614,18	65.248.508,80	59.714.736,09	64.518.502,00	66.113.616,00	65.946.270,00	65.899.470,00
Spesa corrente									
TITOLO 1	48.501.000,83	50.445.741,58	51.391.022,12	53.394.706,83	55.548.300,33	67.489.391,03	64.046.055,29	63.717.444,64	63.565.697,64
di cui:									
Macro 1 - Redditi da lavoro dipendente	10.535.472,73	10.977.715,43	10.861.536,10	10.531.054,52	10.462.141,88	11.873.805,58	11.920.482,75	11.987.917,66	11.975.772,66
Macro 2 - Imposte e tasse a carico dell'Ente	1.096.923,81	770.331,23	728.301,56	741.431,20	864.866,17	912.173,23	925.616,35	930.573,72	930.573,72
Macro 3 - Acquisto di beni e servizi	27.089.417,05	27.355.019,26	27.369.797,86	26.969.046,94	29.091.732,59	33.396.807,09	32.290.789,13	32.058.029,00	31.969.029
Macro 4 - Trasferimenti correnti	7.740.263,72	8.968.925,60	10.153.906,94	11.903.515,81	11.847.674,13	14.088.815,00	12.350.573,00	12.188.408,00	12.194.843
Macro 7 - Interessi passivi	1.307.299,78	1.248.704,47	1.194.207,44	1.096.203,38	1.065.515,86	1.098.177,00	1.099.852,00	1.088.404,00	1.190.458
Macro 9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	106.433,78	173.173,45	165.251,81	772.780,75	830.260,79	150.465,00	43.250,00	37.250,00	37.250,00
Macro 10 - Altre spese correnti	30.309,36	606.680,01	774.370,57	826.984,15	768.873,88	5.969.148,13	5.735.582,70	5.746.952,90	5.586.717
FCDE stanziato							3.987.095,05	4.008.910,35	4.050.659,64
TITOLO 4	2.303.773,55	2.317.555,32	2.463.033,03	2.139.521,03	2.337.194,95	2.323.599,00	2.308.843,00	2.273.346,00	2.390.015
FPV corrente Entrata	1.772.233,70	594.880,60	345.192,13	143.649,84	553.690,08	617.235,03	498.813,29	320.090,64	320.090,64
Applicazione avanzo a spesa corrente	1.368.901,33	1.294.450,01	2.059.042,00	1.435.259,00	4.167.821,72	4.574.150,00	0,00	0,00	
Trasferimenti in conto capitale	-277.387,53	-37.500,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
equilibrio di parte corrente	6.321.463,99	5.603.328,40	7.317.150,68	10.987.606,39	6.381.384,96	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate in conto capitale								0,00	
TITOLO 4	2.362.185,06	2.810.227,26	9.700.316,98	5.161.735,94	10.527.996,95	15.311.250,15	26.005.975,46	13.730.891,00	6.441.717,00
TITOLO 5	130.540,87	1.212.191,22	2.908.264,96	701.794,75	0,00	702.550,00	2.834.495,00	1.722.994,00	0,00
TITOLO 6	0,00	1.300.000,00	2.018.111,42	0,00	0,00	702.550,00	2.834.495,00	1.722.994,00	0,00
	2.492.725,93	5.322.418,48	14.626.693,36	5.863.530,69	10.527.996,95	16.716.350,15	31.674.965,46	17.176.879,00	6.441.717,00
Spese in conto capitale									
TITOLO 2	10.904.313,82	17.548.735,00	30.217.956,78	29.676.202,10	27.804.742,28	47.663.347,14	54.963.885,54	26.157.049,30	7.105.565,00
FPV in conto capitale Entrata	8.629.975,30	5.936.914,19	6.713.841,50	17.304.886,20	19.729.405,31	19.116.669,99	25.865.884,08	10.427.594,30	400.000,00
Applicazione avanzo a spesa in conto capitale	3.466.969,36	8.684.111,22	12.148.863,66	7.813.770,00	7.063.266,39	12.635.980,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di conto capitale destinate a spesa corrente	-276.768,31	-240.064,37				-486.813,00	-48.817,00	-30.778,00	-42.500,00
Entrate di parte corrente destinate a spese in conto capitale	63.876,85	48.017,98	329.642,48	305.583,39	169.367,65	383.710,00	306.348,00	306.348,00	306.348,00
equilibrio di conto capitale	3.749.852,84	2.240.162,50	1.582.972,80	1.611.568,18	9.685.294,02	0,00	0,00	0,00	0,00

ANALISI DELLA SPESA CORRENTE PER MISSIONI

ANALISI DELLA SPESA CORRENTE		PREVISIONE		
Missione	Descrizione	2023	2024	2025
1	Servizi istituzionali e generali, di gestione	13.225.705,34	13.356.081,38	13.353.371,38
2	Giustizia	0,00	0,00	0,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	2.694.214,00	2.698.714,00	2.694.714,00
4	Istruzione e diritto allo studio	3.921.050,65	3.928.184,48	3.928.184,48
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2.979.532,64	2.970.004,00	2.970.004,00
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	778.995,00	778.995,00	778.995,00
7	Turismo	778.800,00	778.800,00	780.800,00
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	667.559,98	607.494,00	527.494,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	8.840.309,98	8.672.544,26	8.662.544,26
10	Trasporti e diritto alla mobilità	3.226.139,00	3.226.139,00	3.226.139,00
11	Soccorso civile	151.755,00	151.755,00	151.755,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	20.623.381,64	20.390.199,26	20.390.199,26
13	Tutela della salute	19.550,00	19.550,00	19.550,00
14	Sviluppo economico e competitività	591.343,00	591.343,00	591.343,00
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00
19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	4.452.867,06	4.464.237,26	4.305.146,26
50	Debito pubblico	1.094.852,00	1.083.404,00	1.185.458,00
	Totale spesa corrente	64.046.055,29	63.717.444,64	63.565.697,64

ANALISI DELLA SPESA CORRENTE PER MISSIONI E PROGRAMMI

ANALISI DELLA SPESA CORRENTE			PREVISIONE		
Mis	Prog	Descrizione	2023	2024	2025
1		Servizi istituzionali e generali, di gestione	13.225.705,34	13.356.081,38	13.353.371,38
	1	Organi istituzionali	1.059.139,01	1.161.808,50	1.163.808,50
	2	Segreteria generale	1.351.533,81	1.356.575,00	1.356.575,00
	3	Gestione economica finanziaria, programmazione, provveditorato	1.945.111,97	1.946.355,84	1.945.355,84
	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1.412.740,00	1.444.075,00	1.450.510,00
	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.374.656,00	1.377.656,00	1.377.656,00
	6	Ufficio tecnico	1.738.508,96	1.715.716,00	1.714.571,00
	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	834.091,45	834.328,00	834.328,00
	8	Statistica e sistemi informativi	467.963,00	467.963,00	467.963,00
	9	Assistenza tecnico amministrativa agli enti locali	103.000,00	103.000,00	103.000,00
	10	Risorse umane	1.852.482,26	1.862.356,04	1.853.356,04
	11	Altri servizi generali	1.086.478,88	1.086.248,00	1.086.248,00
2		Giustizia	0,00	0,00	0,00
	1	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00
3		Ordine pubblico e sicurezza	2.694.214,00	2.698.714,00	2.694.714,00
	1	Polizia Locale e amministrativa	2.692.514,00	2.697.014,00	2.693.014,00
	2	Sistema integrato di sicurezza urbana	1.700,00	1.700,00	1.700,00
4		Istruzione e diritto allo studio	3.921.050,65	3.928.184,48	3.928.184,48
	1	Istruzione pre-scolastica	1.903.526,00	1.905.526,00	1.905.526,00
	2	Altri ordini di istruzione	1.022.650,00	1.027.650,00	1.027.650,00
	4	Istruzione universitaria	21.304,53	21.312,88	21.312,88
	5	Istruzione tecnica superiore	42.750,00	42.750,00	42.750,00
	6	Servizi ausiliari all'istruzione	486.650,00	486.650,00	486.650,00
	7	Diritto allo studio	444.170,12	444.295,60	444.295,60
5		Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2.979.532,64	2.970.004,00	2.970.004,00
	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	1.344.217,00	1.324.217,00	1.324.217,00
	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1.635.315,64	1.645.787,00	1.645.787,00
6		Politiche giovanili, sport e tempo libero	778.995,00	778.995,00	778.995,00
	1	Sport e tempo libero	486.817,00	486.817,00	486.817,00
	2	Giovani	292.178,00	292.178,00	292.178,00
7		Turismo	778.800,00	778.800,00	778.800,00
	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	778.800,00	778.800,00	778.800,00
8		Assetto del territorio ed edilizia abitativa	667.559,98	607.494,00	527.494,00
	1	Urbanistica e assetto del territorio	624.878,98	564.813,00	484.813,00
	2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economica popolare	42.681,00	42.681,00	42.681,00

ANALISI DELLA SPESA CORRENTE			PREVISIONE		
Mis	Prog	Descrizione	2023	2024	2025
9		Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	8.840.309,98	8.672.544,26	8.662.544,26
	1	Difesa del suolo	35.200,00	35.200,00	35.200,00
	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1.239.100,64	1.151.911,26	1.151.911,26
	3	Rifiuti	7.056.484,34	6.975.908,00	6.965.908,00
	4	Servizio idrico integrato	48.025,00	48.025,00	48.025,00
	5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	203.500,00	203.500,00	203.500,00
	6	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	90.000,00	90.000,00	90.000,00
	8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	168.000,00	168.000,00	168.000,00
10		Trasporti e diritto alla mobilità	3.226.139,00	3.226.139,00	3.226.139,00
	1	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00
	2	Trasporto pubblico locale	986.352,00	986.352,00	986.352,00
	3	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00
	4	Altre modalità di trasporto	34.340,00	34.340,00	34.340,00
	5	Viabilità e infrastrutture stradali	2.205.447,00	2.205.447,00	2.205.447,00
11		Soccorso civile	151.755,00	151.755,00	151.755,00
	1	Sistema di protezione civile	150.905,00	150.905,00	150.905,00
	2	Interventi a seguito di calamità naturali	850,00	850,00	850,00
12		Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	20.623.381,64	20.390.199,26	20.390.199,26
	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	3.341.010,41	3.310.059,00	3.310.059,00
	2	Interventi per la disabilità	3.752.600,50	3.666.719,00	3.666.719,00
	3	Interventi per gli anziani	1.451.025,00	1.350.525,00	1.350.525,00
	4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	5.929.550,00	5.897.250,00	5.897.250,00
	5	Interventi per le famiglie	1.025.559,98	1.032.376,26	1.032.376,26
	6	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00
	7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	4.387.900,00	4.387.900,00	4.387.900,00
	8	Cooperazione e associazionismo	219.812,75	229.447,00	229.447,00
	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	515.923,00	515.923,00	515.923,00
13		Tutela della salute	19.550,00	19.550,00	19.550,00
	7	Ulteriori spese in materia sanitaria	19.550,00	19.550,00	19.550,00
14		Sviluppo economico e competitività	591.343,00	591.343,00	591.343,00
	1	Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00
	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	589.643,00	589.643,00	589.643,00
	3	Ricerca e innovazione	1.700,00	1.700,00	1.700,00
	4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00

ANALISI DELLA SPESA CORRENTE			PREVISIONE		
Mis	Prog	Descrizione	2023	2024	2025
15		Politiche per il lavoro e la formazione	0,00	0,00	0,00
	1	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00
	2	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00
	3	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00
16		Agricoltura, politiche agroalimentari	0,00	0,00	0,00
17		Energia e diversificaz. delle fonti energ.	0,00	0,00	0,00
18		Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00
19		Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
20		Fondi e accantonamenti	4.452.867,06	4.464.237,26	4.305.146,26
	1	Fondo di riserva	195.189,06	193.326,26	192.486,26
	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	3.987.096,00	4.008.911,00	4.050.660,00
	3	Altri fondi	270.582,00	262.000,00	62.000,00
50		Debito pubblico	1.094.852,00	1.083.404,00	1.185.458,00
	1	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1.094.852,00	1.083.404,00	1.185.458,00
		Totale spesa corrente	64.046.055,29	63.717.444,64	63.563.697,64

ANALISI DELLA SPESA IN CONTO CAPITALE PER MISSIONI

ANALISI DELLA SPESA IN CONTO CAPITALE		PREVISIONE		
Missione	Descrizione	2023	2024	2025
1	Servizi istituzionali e generali, di gestione	10.868.592,00	3.521.656,31	798.054,00
2	Giustizia	6.544.111,82	2.035.389,18	0,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	161.511,00	161.511,00	161.511,00
4	Istruzione e diritto allo studio	5.252.663,37	4.471.239,77	2.300.000,00
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2.879.407,97	1.337.452,37	460.943,00
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	3.354.600,96	0,00	0,00
7	Turismo	0,00	0,00	0,00
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	569.506,97	268.799,20	241.400,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3.292.152,52	2.434.380,00	281.926,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	17.825.076,36	11.926.621,47	2.861.731,00
11	Soccorso civile	0,00	0,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4.203.788,28	0,00	0,00
13	Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
14	Sviluppo economico e competitività	12.474,09	0,00	0,00
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00
19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00
Totale spesa in conto capitale		54.963.885,34	26.157.049,30	7.105.565,00

ANALISI DELLA SPESA IN CONTO CAPITALE PER MISSIONI E PROGRAMMI

ANALISI DELLA SPESA IN CONTO CAPITALE			PREVISIONE		
Mis	Prog	Descrizione	2023	2024	2025
1		Servizi istituzionali e generali, di gestione	10.868.592,20	3.521.656,31	798.054,00
	1	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00
	2	Segreteria generali	0,00	0,00	0,00
	3	Gestione economica finanziaria, programmazione, provveditorato	149.755,00	0,00	0,00
	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00
	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	9.219.021,01	3.285.435,31	561.833,00
	6	Ufficio tecnico	1.008.363,19	236.221,00	236.221,00
	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00
	8	Statistica e sistemi informativi	491.453,00	0,00	0,00
	9	Assistenza tecnico amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00
	10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00
	11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00
2		Giustizia	6.544.111,82	2.035.389,18	0,00
	1	Uffici giudiziari	6.544.111,82	2.035.389,18	
3		Ordine pubblico e sicurezza	161.511,00	161.511,00	161.511,00
	1	Polizia Locale e amministrativa	161.511,00	161.511,00	161.511,00
	2	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00
4		Istruzione e diritto allo studio	5.252.663,37	4.471.239,77	2.300.000,00
	1	Istruzione pre-scolastica	1.078.033,94	384.000,00	288.000,00
	2	Altri ordini di istruzione	4.044.629,43	3.957.239,77	2.012.000,00
	4	Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00
	5	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00
	6	Servizi ausiliari all'istruzione	130.000,00	130.000,00	0,00
	7	Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
5		Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2.879.407,97	1.337.452,37	460.943,00
	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	2.374.407,97	1.332.452,37	455.943,00
	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	505.000,00	5.000,00	5.000,00
6		Politiche giovanili, sport e tempo libero	3.354.600,96	0,00	0,00
	1	Sport e tempo libero	3.354.600,96	0,00	0,00
	2	Giovani	0,00	0,00	
7		Turismo	0,00	0,00	0,00
	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00
8		Assetto del territorio ed edilizia abitativa	569.506,97	268.799,20	241.400,00
	1	Urbanistica e assetto del territorio	454.506,97	218.799,20	191.400,00
	2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economica popolare	115.000,00	50.000,00	50.000,00
9		Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3.292.152,52	2.434.380,00	281.926,00
	1	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00
	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	3.139.251,25	934.380,00	281.926,00
	3	Rifiuti	80.000,00	1.500.000,00	0,00
	4	Servizio idrico integrato	72.901,27	0,00	0,00
	5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00
	6	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00
	7	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli comuni	0,00	0,00	0,00
	8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00

ANALISI DELLA SPESA IN CONTO CAPITALE			PREVISIONE		
Mis	Prog	Descrizione	2023	2024	2025
10		Trasporti e diritto alla mobilità	17.825.076,36	11.926.621,47	2.861.731,00
	1	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00
	2	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00
	3	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00
	4	Altre modalità di trasporto	7.493.337,60	4.820.812,00	288.103,00
	5	Viabilità e infrastrutture stradali	10.331.738,76	7.105.809,47	2.573.628,00
11		Soccorso civile	0,00	0,00	0,00
	1	Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00
	2	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00
12		Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4.203.788,28	0,00	0,00
	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00
	2	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00
	3	Interventi per gli anziani	2.130.000,00	0,00	0,00
	4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00
	5	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00
	6	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00
	7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	1.410.000,00	0,00	0,00
	8	Cooperazione e associazionismo	330.000,00	0,00	0,00
	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	333.788,28	0,00	0,00
13		Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
	7	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00
14		Sviluppo economico e competitività	14.474,09	0,00	0,00
	1	Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00
	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	14.474,09	0,00	0,00
	3	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00
	4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00
15		Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00
16		Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00
17		Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
18		Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00
19		Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
20		Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00
	1	Fondo di riserva			
	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità			
	3	Altri fondi			
		Totale spesa in conto capitale	54.965.885,54	26.157.049,30	7.105.565,00

ANALISI DELLA SPESA PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE PER MISSIONI

ANALISI DELLA SPESA PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE		PREVISIONE		
Missione	Descrizione	2023	2024	2025
1	Servizi istituzionali e generali, di gestione	2.834.495,00	1.722.994,00	-
2	Giustizia	0,00	0,00	0,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00
4	Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	0,00	0,00	0,00
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00
7	Turismo	0,00	0,00	0,00
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00
11	Soccorso civile	0,00	0,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00
13	Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
14	Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00
19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00
Totale spesa per incremento attività finanziarie		2.834.495,00	1.722.994,00	0,00

ANALISI DELLA SPESA PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE PER MISSIONI E PROGRAMMI

ANALISI DELLA SPESA PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE			PREVISIONE		
Mis	Prog	Descrizione	2023	2024	2025
1		Servizi istituzionali e generali, di gestione	2.834.495,00	1.772.994,00	0,00
	1	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00
	2	Segreteria generali	0,00	0,00	0,00
	3	Gestione economica finanziaria, programmazione, provveditorato	2.834.495,00	1.772.994,00	0,00
	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00
	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00
	6	Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00
	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00
	8	Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00
	9	Assistenza tecnico amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00
	10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00
	11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00
2		Giustizia	0,00	0,00	0,00
3		Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00
4		Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
5		Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	0,00	0,00	0,00
6		Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00
7		Turismo	0,00	0,00	0,00
8		Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00
9		Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00
10		Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00
11		Soccorso civile	0,00	0,00	0,00
12		Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00
13		Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
14		Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00
15		Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00
16		Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00
17		Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
18		Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00
19		Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
20		Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00
		Totale spesa per incremento attività finanziarie	2.834.495,00	1.772.994,00	0,00

2.3.5 – Le risorse finanziarie

(I dati sono forniti dall'Area Servizi finanziari e società ed enti partecipati)

RIEPILOGO TITOLI ENTRATA			
	Programmazione pluriennale		
	2023	2024	2025
TITOLO I – ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	42.022.880,00	42.235.950,00	42.423.150,00
TITOLO II – TRASFERIMENTI CORRENTI	12.414.605,00	12.444.782,00	12.444.782,00
TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	11.676.131,00	11.265.538,00	11.031.538,00
TITOLO IV – ENTRATE IN CONTO CAPITALE	26.005.975,46	13.730.891,00	6.441.717,00
TITOLO V – ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	2.834.495,00	1.722.994,00	-
TITOLO VI – ACCENSIONE PRESTITI	2.834.495,00	1.722.994,00	-
TITOLO IX – ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	9.495.000,00	9.495.000,00	9.495.000,00
Totale	107.283.581,46	92.618.149,00	81.836.187,00

2.3.6 – La gestione del patrimonio

(Di seguito si riporta la situazione aggiornata 31.12.2022 prodotta dall'area Opere pubbliche e patrimonio)

Riguardo all'individuazione degli immobili da valorizzare è stato approvato il Piano delle Alienazioni/Valorizzazioni 2022/2024 contestualmente all'approvazione del Documento Unico di Programmazione 2022-2023-2024 con deliberazione di Consiglio Comunale n.15 del 29.03.2022.

Il Servizio Patrimonio Comunale ha effettuato l'analisi del potenziale interesse dei beni di proprietà comunale oggetto di alienazione, ha valutato le relative possibilità di valorizzazione ed ha provveduto a redigere i previsti atti amministrativi.

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 209 del 14/07/2022, Approvazione del documento unico di programmazione (sezione strategica 2021/2025 e sezione operativa 2023/2025) da sottoporre al Consiglio Comunale, è stato approvato il Piano delle Alienazioni/Valorizzazioni 2023/2025, successivamente modificato ed integrato con Delibera di Giunta Comunale n 23/2023 del 06.02.2023 "Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari 2023/2025 – Adozione", da sottoporre al Consiglio Comunale per l'approvazione definitiva.

In esecuzione di quanto stabilito nel piano alienazioni valorizzazioni anno 2022 sono stati posti in alienazione:

- il terreno in via Mentana – Via Sora mappale n. 1765 parte del Comune Censuario di San Giovanni a Castagne Amministrativo di Lecco;
- il terreno sito in Via Valsecchi mappale n. 1437 in Comune Censuario di San Giovanni a Castagne Amministrativo di Lecco;

L'asta bandita per l'alienazione del terreno in via Mentana – Via Sora mappale n. 1765 parte del Comune Censuario di San Giovanni a Castagne, Comune Amministrativo di Lecco, con importo a base d'asta stabilito con Determinazione dirigenziale n. 586 del 09.05.2022 in € 91.138,00.

A seguito della determinazione citata si è proceduto alla pubblicazione dell'avviso di asta pubblica. Lo scadere del termine per la presentazione delle offerte è stato stabilito alle ore 12.00 del 16.06.2022. Allo scadere del termine non risulta pervenuta al protocollo nessuna offerta.

Con Determinazione Dirigenziale n. 588 del 09.05.2022 è stata bandita l'asta per l'alienazione del terreno in Via Valsecchi Comune Censuario di San Giovanni a Castagne mappale 1437, con importo a base d'asta stabilito in € 34.742,00.

A seguito della determinazione citata si è proceduto alla pubblicazione dell'avviso di asta pubblica. Lo scadere del termine per la presentazione delle offerte, è stato stabilito alle ore 12.00 del 16.06.2022. Allo scadere del termine non risulta pervenuta al protocollo nessuna offerta.

I suddetti immobili sono stati posti nuovamente in alienazione con procedura di Asta pubblica in secondo incanto, con la riduzione degli importi a base d'asta pari al 20%, come previsto dall'art. 12 del Regolamento per l'alienazione del patrimonio immobiliare di proprietà comunale approvato con D.C.C. n.31 del 6.9.2010.

L'asta in secondo incanto per l'alienazione del terreno in via Mentana – Via Sora è stata bandita con Determinazione dirigenziale n. 1559 del 11 10 2022 con importo a base d'asta pari a € 72.910,40. A seguito della determinazione citata si è proceduto alla pubblicazione dell'avviso di asta pubblica. Il termine per la presentazione delle offerte è stato stabilito alle ore 12.00 del 14.11.2022. Alla scadenza del termine si è

registrata la presentazione di n. 1 offerta (prot. n. 114832 del 10.11.2022) per l'importo pari a € 30.100,00 a seguito della quale si è proceduto alla redazione del verbale di gara ed alla di aggiudicazione provvisoria con Determinazione Dirigenziale n. 1915 del 25.11.2022 e successivo avvio delle procedure di controllo per l'aggiudicazione definitiva.

Con Determinazione Dirigenziale n. 1560 del 11.10.2022 è stata bandita l'asta in secondo incanto per l'alienazione del terreno in Via Valsecchi con importo a base d'asta stabilito in € 27.793,60. A seguito della determinazione citata si è proceduto alla pubblicazione dell'avviso di asta pubblica. Il termine per la presentazione delle offerte è stato stabilito alle ore 12.00 del 14.11.2022. Allo scadere del termine non risulta pervenuta al protocollo nessuna offerta. La procedura si è conclusa con Determina 1905 del 24.11.2022 con presa d'atto di asta deserta seconda procedura.

In attuazione del Piano delle Alienazioni Valorizzazioni 2022/2024 approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n.15 del 29.03.2022 ed in attuazione della Determinazione Dirigenziale n. 1995 del 1.12.2022 è stata bandita l'asta per l'alienazione del terreno in Via Don Luigi Monza, censito al Catasto Terreni, Comune Amministrativo di Lecco, Comune Censuario di San Giovanni a Castagne, foglio n. 9, mappale 1007 parte e 1008 parte, con importo a base d'asta stabilito in € 15.808,00. A seguito della determinazione citata si è proceduto alla pubblicazione dell'avviso di asta pubblica con scadenza del termine per la presentazione delle offerte, stabilito alle ore 12.00 del 10.01.2023, Per quanto riguarda la procedura di alienazione di n. 9 autorimesse a servizio dell'intero compendio del vecchio nucleo di Falghera di Lecco, attivata con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 28 del 29.06.2020 e successiva deliberazione di Giunta Comunale n. 186 del 17.09.2020 di approvazione dello schema di bando.

Con Determinazione Dirigenziale n.163 del 24.02.2021 è stata indetta la procedura di vendita box auto località Falghera con l'approvazione dei documenti di gara. In esecuzione della Determinazione citata è stato pubblicato il bando all'albo Pretorio e sul sito internet del Comune per 30 giorni consecutivi (Albo Pretorio on line reg. n.423 del 03.03.2021).

Al termine della presentazione delle offerte, scaduto alle ore 11.30 del 06.04.2021, son pervenute n. 2 offerte non sufficienti a dare corso alla realizzazione dei parcheggi.

Con Deliberazione di Giunta Comunale n. 89 del 09.04.2021 è stato approvato l'aggiornamento dei criteri di partecipazione a nuova procedura di Gara. Con Determinazione Dirigenziale n. 547 del 03.05.2021 è stata prevista la riapertura dei termini per la presentazione delle domande con l'aggiornamento dei criteri e della documentazione di gara. A seguito della determinazione citata si è proceduto alla pubblicazione della documentazione attualmente in pubblicazione con scadenza 04.06.2021.

Al termine della presentazione delle offerte, scaduto alle ore 11.30 del 04.06.2021, son pervenute n. 4 offerte non sufficienti a dare corso alla realizzazione dei parcheggi. Dell'esito della procedura è stato redatto apposito verbale approvato con Determinazione dirigenziale n.1531/2021 del 22.10.2021 da inoltrare alla Giunta per le decisioni di competenza.

Con propria deliberazione n. 64 del 10.03 2022 la Giunta Comunale ha preso atto della conclusione della procedura di alienazione senza raggiungimento del numero minimo di offerte per la realizzazione dei box.

Con Determinazione dirigenziale n. 1462 del 11.10.2021 è stata bandita l'asta per l'alienazione del terreno in Via Privata Enrico Toti Comune Censuario di Acquate, mappale 131, con importo a base d'asta stabilito in € 28.000,00.

A seguito della determinazione citata si è proceduto alla pubblicazione della documentazione attualmente in pubblicazione con scadenza 12.11.2021. Alla scadenza del termine si è registrata la presentazione di n. 1 offerta da parte della soc. G.R. Informatica con sede in Lecco di € 30.100,00 a seguito della quale si è proceduto alla redazione del verbale di gara, di aggiudicazione provvisoria con Determinazione Dirigenziale n. 1789 del 29.11.2021 e successivo avvio delle procedure di controllo per l'aggiudicazione definitiva. Con Determinazione dirigenziale n. 41 del 26.01.2022 è stata effettuata l'aggiudicazione definitiva e successivamente in data 24.03.2022 con atto n. Rep. 110276 Racc. 34056 a rogito Notaio dott. Donegana è stata stipulata la compravendita dell'immobile.

Sono state svolte e sono ancora in corso diverse attività necessarie all'acquisizione di diritti reali a favore del Comune di Lecco derivanti da convenzioni urbanistiche e/o da piani attuativi.

Per quanto riguarda la convenzione del P.R. Badoni l'ufficio Patrimonio sta curando:

- la procedura necessaria all'acquisizione di n. 2 unità immobiliari ad uso abitazione facenti parte del P.R. 3.2. "Area Badoni". In data 13.04.2022 prot. n. 40043/2022 è stata inviata nota di risposta al Liquidatore giudiziale in data 09.06.2022 è stata effettuata videoconferenza con il Liquidatore giudiziale per discutere delle problematiche legate alla situazione.
- l'acquisizione in piena proprietà di aree a parcheggio asservite all'uso pubblico nel comparto sud, facenti parte della procedura fallimentare e di liquidazione giudiziale Società Euro Appalti, al riguardo con deliberazione di Giunta comunale n. 231 del 23.09.2021 è stato formulato atto di indirizzo da parte della Giunta in merito alla formulazione di una proposta di acquisizione in proprietà dei parcheggi asserviti all'uso pubblico. Con Determina dirigenziale n.1524 del 22.10.2021 è stato effettuato l'impegno di spesa per deposito cauzionale ai fini della presentazione dell'offerta per i parcheggi oggetto del fallimento Euro Appalti. In data 10.11.2021 con pec. prot. n. 109609 è stata inviata al Commissario liquidatore offerta di acquisto dei parcheggi in questione. Con notifica effettuata in data 28.03.2022 prot.n. 33365/2022 il Commissario liquidatore ha comunicato la chiusura della procedura con assegnazione ad altro offerente a seguito di offerta migliorativa.
- nel Comparto Sud la procedura di transazione tra Sapam Immobiliare S.r.L. in liquidazione e Comune di Lecco.

Il Servizio Patrimonio sta seguendo inoltre:

- Procedura, in contraddittorio con le proprietà, per l'acquisizione delle aree inerenti al Piano urbanistico attuativo denominato PRU 7/8 zona via Amendola via dell'Isola.

Lo stato di avanzamento della procedura si attesta alla Determinazione dirigenziale n. 1491 del 29.09.2022 Acquisizione gratuita al patrimonio del comune di Lecco in diritto di proprietà e in diritto di superficie nonché in diritto di servitù di aree ed opere di urbanizzazione in adempimento alla Convenzione urbanistica attuativa relativa ai P.R. – Piani di Recupero di iniziativa pubblica n.7 e n.8/a, ubicati in Lecco tra le Vie Aspromonte, Azzone Visconti, Amendola, dell'Isola e Lungo Lago., in attuazione Delibera di Giunta n. 218/2022 del 28 luglio 2022, immediatamente esecutiva.

E' attesa la trascrizione della Determinazione dirigenziale n. 1491 del 29.09.2022, ai sensi dell'art. 14 "Disposizioni finali" della convenzione attuativa per i Piani di Recupero n. 7 e n. 8/A, nonché ai sensi dell'art 31, comma 22, della L. n. 448/1998 ove applicabile, a cura e spese dei Soggetti Attuatori del P.R. – Piani di Recupero di iniziativa pubblica n.7 e n.8/a e con impegno a trasmettere la nota di trascrizione agli uffici comunali.

- Permuta di aree in Via Macon con il condominio Bione di Via Figini per l'acquisizione del mappale 1711del Comune censuario di Belleo e la cessione in permuta al Condominio del Mappale 1447 C.C. Belleo.
- Procedura di identificazione catastale relativa al "Piano attuativo Athena s.r.l."
- Procedura di identificazione catastale relativa al "Piano attuativo ex polverificio Piloni in loc. Bonacina"
- Procedure per l'asservimento e la cessione delle aree/opere relative all'ATU 14 – UMI 2.
- Procedura per l'accettazione delle aree relative alla Zona di espansione n.18 – Piano di Lottizzazione n.6

Riguardo agli interventi di messa in sicurezza e riqualificazione dell'area Ex Piccola Velocità oltre agli incarichi conclusi riportati nei precedenti report è stato concluso anche l'appalto per la realizzazione di piccole opere edili di finitura e completamento sull'Area. Con Determinazione dirigenziale n. 2047 del 17.12.2021 è stato affidato alla soc. Costruzioni edili Colombo Giordano, giusto verbale di fine lavori del 10.02.2022 prot. 15403.

Il Servizio, a seguito della risoluzione consensuale anticipata della convenzione del 13.07.2005 avvenuta in data 28.06.2018 relativa alla gestione del parcheggio pluripiano, c.d. "La Ventina", di proprietà comunale, realizzato in Lecco (Corso Carlo Alberto – Via Rosmini – Via Beccaria) da parte della Soc. Ventina S.r.l. di Milano, ora Società CO.FIN. S.r.l di Milano ed attualmente affidata alla Soc. Linee Lecco Spa di Lecco, tiene continui contatti con il nuovo soggetto gestore. Il Servizio cura, inoltre, gli introiti derivanti dagli accordi sottoscritti con CO.FIN.

S.r.l di Milano con il contratto rep. Notaio Sottocornola 17546/10080, in esecuzione della deliberazione di Giunta Comunale n. 54 del 28.02.2019.

Relativamente all'obiettivo dell'Amministrazione Comunale di individuare una nuova sede comunale con Determinazione dirigenziale n. 1697 del 17.11.2021, attuativa della Deliberazione di G.C. n. 275 del 12.11.2021, è stato approvato apposito bando per Indagine di mercato per ricerca di immobile da acquistare per nuova sede comunale pubblicato con decorrenza dei termini per la presentazione di offerte dal 18.11.2021 fino al 20.12.2021. Alla scadenza dei termini è pervenuta n. 1 offerta giusto verbale prot. n. 22371 del 28.02.2022.

Con Determinazione n 1016 del 7.7.2022 è stato affidato incarico al Politecnico di Milano per la stesura del documento "Analisi Comparativa parametrica di alternative di investimento per la realizzazione della nuova sede del municipio del Comune di Lecco". Il Documento è stato illustrato in sede di Commissione Consiliare 1^ del 20/10/22.

Le soluzioni analizzate (intervento sull'edificio sito in Via marco D'Oggiono 8 - ex sede Politecnico e intervento sull'edificio sito in Piazza Garibaldi 12 - ex sede Deutsche Bank) sono risultate altamente onerose e non perseguibili.

Con determinazione dirigenziale n. 1751 del 23.12.2019 è stata avviata la procedura ristretta per l'affidamento della fornitura e posa in opera dei moduli prefabbricati ad uso scolastico con conseguente spedizione/pubblicazione del relativo bando di gara alla GUUE, sulla piattaforma Sintel di Regione Lombardia, all'albo pretorio, sul sito internet del Comune di Lecco con link a Sintel, sulla GURI e, per estratto, sui quotidiani, ai sensi di legge.

La gara è stata espletata per mezzo di una procedura ristretta, da aggiudicarsi secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa individuata in base al miglior rapporto qualità/prezzo.

Con determinazione dirigenziale n. 648 del 2.07.2020 sono state completate le operazioni per l'aggiudicazione definitiva dell'appalto per la fornitura dei moduli destinati al trasferimento delle classi del Liceo Manzoni con il conseguente avvio dei lavori di riqualificazione dell'immobile. In data 10.10.2020 è stato emesso il Certificato di regolare fornitura, fermo restando le verifiche della documentazione tecnica presentata e della verifica funzionale dell'immobile da eseguirsi in opera, e sono stati consegnati i moduli scolastici all'Amministrazione Provinciale di Lecco. L'avvio delle attività scolastiche è avvenuto in data 12.10.2020.

Con Determinazione Dirigenziale n. 2174 del 19.12.2022, è stato approvato il certificato di collaudo finale dell'opera, redatto dal direttore di esecuzione della fornitura in data 24.11.2022 (prot. n. 123878 del 05.12.2022).

Con Deliberazione di Giunta comunale n. 261 del 28.10.2021 è stato approvato il progetto definitivo esecutivo delle opere di riqualificazione area pertinenziale esterna agli istituti Bovara e Bertacchi. È stata attivata la procedura di gara negoziata dell'incarico con apertura dei termini

per la presentazione delle offerte a partire dal 16.12.2021 e chiusura dei termini in data 10.01.2022. L'incarico è stato aggiudicato alla soc. Tipiesse S.p.A. con Determinazione dirigenziale n. 114 del 09.02.2022, i lavori sono iniziati in data 21.03.2022.

Con Determinazione Dirigenziale n. 2053 del 07.12.2022, è stata approvata la perizia suppletiva e di variante n. 1.

In data 15.12.2022 è avvenuta la fine lavori dell'opera e la presa in consegna anticipata dell'area da parte del Comune di Lecco, come da verbale redatto in pari data (prot. n. 128028 del 16.12.2022).

Per quanto attiene al sottopasso pedonale in Comune di Lecco - Loc. Rivabella", i cui lavori sono stati ultimati in data 17.07.2020 (ad esclusione della posa dei servoscala per disabili che sono stati posati nel mese di settembre 2020 ed aperti al pubblico in data 02.11.2020) ed il sottopassaggio aperto al pubblico in data 03.08.2020. Con Determinazione Dirigenziale n. 1568 del 11.10.2022, è stato approvato il certificato di collaudo finale dell'opera, redatto dal collaudatore incaricato in data 29.07.2022 (prot. n. 94005 del 14.09.2022).

In data 27.10.2021 è stato redatto il Certificato di Collaudo Tecnico Amministrativo inerente i il completamento dell'Ostello della Gioventù nell'Ambito dell'Accordo di Programma, per la presa in consegna dell'opera. In data 28.10.2021 prot. n. 105142 ALER ha proceduto alla consegna al Comune della Documentazione tecnica amministrativa dell'intervento.

In data 10 dicembre 2021 è stata effettuata, in videoconferenza, riunione della Segreteria Tecnica dei soggetti componenti l'Accordo di Programma dell'Ostello della Gioventù tra i punti all'ordine del giorno la conclusione dei lavori di completamento dell'Ostello della Gioventù di Lecco. Del relativo verbale è stata trasmessa copia per l'acquisizione delle firme dei partecipanti.

A seguito della riunione come richiesta da Regione Lombardia, si è proceduto alla predisposizione di apposita Determinazione Dirigenziale n. 2113 del 22/12/2021 di approvazione del Certificato di collaudo tecnico amministrativo inerente ai lavori di completamento dell'Ostello, e all'invio della stessa Determinazione corredata del Certificato in Regione con pec. in data 23.12.2021 prot. 125433, per le determinazioni di quest'ultima in ordine all'erogazione del contributo di propria competenza.

A seguito di contatti con i rappresentanti degli Enti sottoscrittori è stata convocata ulteriore Segreteria Tecnica per il 07 luglio 2022 prot.n. 61175 per l'esame e approvazione degli atti di contabilità finale. A seguito della segreteria Tecnica è stato convocato il Collegio di Vigilanza che nella seduta del 20/07/2002 ha deciso in merito alla ripartizione delle quote inerenti all'integrazione importi per differenziale IVA. A seguito della riunione del Collegio si sta procedendo alle liquidazioni degli importi.

Il Servizio ha affidato alla Società TEKNOPROGETTI ENGINEERING S.r.l. di Monza l'incarico per effettuare le ispezioni sullo stabile pluripiano sito in Lecco in Corso Matteotti, 3 di proprietà di diversi soggetti, tra i quali il Comune di Lecco e la Provincia di Lecco, destinato ad autorimessa pubblica, a redigere una relazione tecnica preliminare finalizzata all'esecuzione di successivi interventi a causa del verificarsi di infiltrazioni.

Acquisita la relazione tecnica sono stati attivati incontri con gli altri soggetti interessati, Provincia, Condominio Valassi/Matteotti e BPER Banca per la definizione degli interventi.

Il Servizio sta seguendo le problematiche legate alla quota di proprietà del fabbricato ubicato nel Comune di Varenna denominato "Villa Cipressi" (IMU ecc.) sito in Via IV Novembre 16 e 18.

Con determinazione dirigenziale n. 1937 del 28.11.2022 è stato conferito tramite procedura Sintel ID 161577455 è stato conferito incarico alla Soc. Progel srl per l'aggiornamento dell'inventario beni immobili esercizi 2022/2023/2024 e produzione files da trasmettere al MEF L'incarico è stato conferito con affidamento diretto secondo il criterio del prezzo più basso.

Con determinazione dirigenziale n. 1926 del 28.11.2022 è stato conferito tramite procedura Sintel ID 161579467 è stato conferito incarico alla Soc. Progel srl per la valutazione dei fabbricati ai fini assicurativi. L'incarico è stato conferito con affidamento diretto secondo il criterio del prezzo più basso.

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 38 del 27.07.2020 è stato approvato lo Schema di convenzione per la rettifica e la regolarizzazione della situazione patrimoniale esistente e per l'esecuzione di opere di sistemazione delle aree esistenti in fregio al Viale Valsugana, con la realizzazione di accessi carrai alla proprietà Fiocchi Munizioni S.P.A. di Lecco. Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 10 del 03.03.2021 si è proceduto alla Declassificazione e sdemanializzazione del relitto stradale oggetto della permuta. Con successivo atto prot. n. 30550 del 31.03.2021 è stato redatto il Decreto dirigenziale di declassificazione pubblicato all'Albo Pretorio e sul Burl. Con atto in data 26.04.2022 a rogito Notaio Federica Croce è stata sottoscritta la convenzione con la Società Fiocchi Munizioni S.p.A. per la permuta delle aree e la realizzazione di opere.

Il Servizio sta seguendo il procedimento inerente al progetto di valorizzazione e ampliamento della palestra di arrampicata di Via Carlo Mauri. Nella procedura di approvazione del progetto definitivo in data 23.02.2021 è stata indetta Conferenza dei Servizi con vari Enti per la valutazione del Progetto. In data 25.03.2021 è stata effettuata la Conferenza decisoria con valutazione positiva e approvazione del progetto della quale è stato redatto apposito verbale trasmesso a tutti gli Enti convocati.

In data 15 ottobre 2021 con nota prot. N. 100343 i progettisti hanno trasmesso l'integrazione documentale del progetto di riqualificazione della palestra di arrampicata di Via Carlo Mauri a seguito delle indicazioni emerse nella Conferenza dei Servizi per dare corso agli ulteriori passaggi per l'approvazione del progetto da parte della Giunta Comunale e l'acquisizione del parere Coni. In data 12.04.2022 si è proceduto a caricare sul sito del Coni la richiesta di parere corredata della documentazione.

Per quanto riguarda le locazioni attive il Servizio Patrimonio ha curato la procedura inerente alla locazione alla soc. Trafilerie San Giovanni s.p.a. di un'area in Comune Censuario di Maggianico assegnata in locazione con Deliberazione di Giunta Comunale n. 63 del 10.03.2022 con

versamento anche degli importi in sanatoria per gli anni precedenti. Contratto sottoscritto con scrittura privata in data 19.05.2022 registrato il 10.06.2022 TNB serie 3Tnumero 2622.

Inoltre, è in corso di definizione la Concessione in uso del complesso di proprietà comunale denominato "Villa Guzzi" e relativo parco alla Società Alleatech s.r.l. per l'insediamento di una nuova attività definita come "Centro di formazione permanente specializzato in cybersecurity", corredata da un progetto di riqualificazione edilizia dell'immobile e recupero di una porzione di parco, come da atto di indirizzo della Giunta comunale D.G.C. n. 284 del 6.10.2022.

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 186 del 23/06/2022 è stato approvato il protocollo di intesa con ASST Lecco per la realizzazione di una Casa di Comunità sul territorio del comune di Lecco nell'ambito dell'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – missione 6c1, con il quale è stata individuata quale sede per la collocazione della struttura in contratto di comodato d'uso gratuito, l'immobile di proprietà del Comune di Lecco sito in Via Antonio Ghislanzoni n. 9.

Il servizio sta inoltre seguendo:

- la questione inerente alle nuove concessioni di immobili comunali per i soggetti facenti parte del costituendo Accordo con Associazioni Lacuali.
- la concessione in comodato d'uso gratuito di area comunale sita in Via Fumagalli loc. Rancio alla scuola dell'infanzia Domenico Mazzucconi, progetto "Rosabosco" a seguito di deliberazione di Giunta comunale n.88 del 07.04.2022 di concessione del Comodato d'uso.

Si riportano di seguito i risultati sintetici esposti nello Stato Patrimoniale al 31/12/2021:

DESCRIZIONI	IMPORTO
VOCI DI SINTESI DELL'ATTIVO	2021
Immobilizzazioni immateriali	238.700,87
Immobilizzazioni materiali	179.708.206,54
Immobilizzazioni finanziarie	46.441.389,19
Rimanenze	36.621,22
Crediti	16.253.126,95
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00
Disponibilità liquide	48.685.734,32
Ratei e risconti attivi	0,00
Totale	291.363.779,09
VOCI DI SINTESI DEL PASSIVO	
Patrimonio netto	243.641.775,03
Fondi rischi ed oneri	2.751.350,00
Debiti	31.285.561,01
Ratei e risconti passivi	13.685.093,05
Totale	291.363.779,09

BENI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE A REDDITO (CONTRATTI DI LOCAZIONE ATTIVA, CONCESSIONI E SERVITU')							
	Tipologia di contratto	Locatario/Concessionario	Ubicazione	Estremi del contratto di locazione/concessione/servitù	Scadenza contrattuale	Canone annuo 2022	Attuale destinazione d'uso
						salvo agg. ISTAT	
1	LOCAZIONE	E.N.S SORDOMUTI Sez. Prov.le di Lecco	P.zza Carducci, 74	N. 31413 - 14/04/05	30/06/2016	€ 2.949,31	SEDE ASSOCIAZIONE
2	LOCAZIONE	A.N.P.I. Lecco	Via Mentana, 77	N. 31361 - 27/07/04	30/06/2016	€ 737,46	SEDE ASSOCIAZIONE
3	LOCAZIONE	Paracadutisti d'Italia Lecco	Via Mentana, 77	N. 31362 - 27/07/04	30/06/2016	€ 578,16	SEDE ASSOCIAZIONE
4	LOCAZIONE	Insieme Strumentale di S. Giovanni Lecco	C.so Monte Santo, 14	N. 31358 - 07/07/04	15/06/2016	€ 1.419,34	SEDE ASSOCIAZIONE
5	LOCAZIONE	Ass. Gruppo Alpini "M.te Resegone" Lecco	Scuola "Oberdan" Belleo	N. 31633 - 21/12/2009	31/03/2021	€ 339,78	SEDE ASSOCIAZIONE
6	LOCAZIONE	A.N.P.I. Lecco	Via Mentana, 77	N. 31474 - 12/05/06	11/05/2018	€ 1.077,63	SEDE ASSOCIAZIONE
7	LOCAZIONE	Associazione Volontaria di Pronto Soccorso "Croce San Nicolò" Lecco	C.so Carlo Alberto, 116	N. 31801 - 09/04/2014	31/03/2026	€ 16.873,64	SEDE ASSOCIAZIONE
8	LOCAZIONE	BALATTI GIACOMINA	Via F.lli Cairoli, 73	N. 6907 - 05/12/2013	31/10/2021 presa atto rinnovo con Determinazione dirigenziale n. 1962 del 15.12.2021	€ 2.547,17	ABITAZIONE
9	LOCAZIONE	Giovine Rocco	Via Capodistria, 29	N. 1344 - 21/11/2013	30/11/2021 presa atto rinnovo con Determinazione dirigenziale n. 1571 del 02.11.2021	€ 2.495,88	ABITAZIONE
10	LOCAZIONE	Fiocchi Munizioni S.p.A Lecco	Via Bruno Buozi	N. 1181 - 21/06/2012	31/07/2024	€ 6.689,38	ATTIVITA' INDUSTRIALE
11	LOCAZIONE	Trafilerie San Giovanni s.p.a. Lecco	Via Toscanini	N. 2622 - del 19.05.2022	18.05.2028	€ 5.608,00	ATTIVITA INDUSTRIALE
12	Occupazione (DG 405/1999)	De Luca Celeste (vedova Milani Bruno)	Alloggio Via Papa Giovanni XXIII Condominio Punto Verde			€ 2.012,16	ABITAZIONE
13	CONCESSIONE	Calcio Lecco 1912 S.R.L. Lecco	Stadio comunale "Rigamonti - Ceppi"	N. 31515 - 23/08/2007	22/08/2030		IMPIANTO SPORTIVO
14	CONCESSIONE	Amministrazione Provinciale di Lecco	Via Ghislanzoni	N. 619 - 11/07/2001	31/08/2026	€ 73.754,15	SEDE SCOLASTICA
15	CONCESSIONE	Consulta Musicale Lecco	Via Ugo Foscolo,40	N. 854 - 20/06/2014	30/06/2026	€ 1.887,68	SEDE ASSOCIAZIONE
16	CONCESSIONE	ANDOS Lecco	Via Gomes n. 8	N.900 - 09/03/2015	28/02/2021 previsto da contratto tacito rinnovo di 6 anni	€ 1.023,05	SEDE ASSOCIAZIONE
17	CONCESSIONE	ASPOC Lecco	Via Ugo Foscolo,40	N.896 - 28/01/2015	31/01/2021 - previsto da contratto tacito rinnovo di 6 anni	€ 972,27	SEDE ASSOCIAZIONE
18	CONCESSIONE	UDI-TELEFONO DONNA Lecco	Via Solferino n.13/A	N.897 - 03/02/2015	31/01/2021 previsto da contratto tacito rinnovo di 6 anni	€ 1.125,89	SEDE ASSOCIAZIONE CONDIVISA
19	CONCESSIONE	CORO GRIGNA Lecco	Via Ramello n. 1	N. 904 - 11/05/2015	30/04/2021 - previsto da contratto tacito rinnovo di 6 anni	€ 1.030,72	SEDE ASSOCIAZIONE
20	CONCESSIONE	SCI CLUB Lecco	Via allo Zucco, 6 - Dependance piano terra Villa Guzzi	N.903 - 04/05/2015	30/04/2021 previsto da contratto tacito rinnovo di 6 anni	€ 716,66	SEDE ASSOCIAZIONE
21	CONCESSIONE	Associazione Italiana Amici del Presepe Lecco	Ex lavatoio Via Mascagni n. 3	N.9052 - 11/06/2015	10/06/2021- previsto da contratto tacito rinnovo di 6 anni	€ 409,98	DEPOSITO
22	CONCESSIONE TEMPORANEA AREA IN LECCO	Castelnuovo Felice Castelnuovo Stefano	via Don Luigi Monza	N. 31383-18.11.2004 D.D. N. 1288 del 13/12/2018 Rinnovo concessione temporanea area via Don Luigi Monza ed estensione titolarità della concessione in favore dei Sig. Castelnuovo Stefano e Castelnuovo Felice	17/11/2022	€ 500,00	

BENI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE A REDDITO (CONTRATTI DI LOCAZIONE ATTIVA, CONCESSIONI E SERVITU')								
23	CONCESSIONE PRECARIA	CONSOLI MASSIMO RUSCONI ROSA RUSCONI DANIELA	AREA COMUNALE NEL COMPRESORIO B4 A LECCO	Preliminare di convenzione per concessione d'uso a titolo precario di area comunale nel comprensorio B4 del Piano di Zona		€	145,87	
24	CONCESSIONE	TEATRO INVITO di Lecco	Via Ugo Foscolo n. 42	N.975 - 26/10/2016	26/10/2022	€	2.647,00	SEDE dell'ASSOCIAZIONE per le attività previste dallo Statuto dell'Associazione (attività ricreative e culturali: teatro, drammaturgia, danza ecc.)
25	SERVITU' di passaggio pedonale, carraio e di sottoservizi su aree di proprietà del comune di Lecco in località Falghera	Signori: Bartesaghi Paola, Bartesaghi Antonio, Bartesaghi Raffaella	Località Falghera	Atto Notarile Rep. n. 8131/5379 del 02.02.2015	Perpetua			
26	SERVITU' di passaggio pedonale, carraio e di sottoservizi su aree di proprietà del comune di Lecco in località Prà Corvino	Signori Rota Marco, Rosati Serena, Rota Angela	Località Pra' Corvino	Atto Notarile Rep. n. 9125/6053 del 26.01.2016	Perpetua			
27	SERVITU' di passaggio pedonale, carraio e di sottoservizi su aree di proprietà del comune di Lecco in località Prà Corvino	Sig.ra RIZZA ANNA	località SAN Giovanni	Atto Notarile Rep. n. 151569/32055 del 13.05.2016	Perpetua			
28	CONCESSIONE	Trafilerie San Giovanni s.p.a. Lecco	Terreno con Vano Tecnico in Via Toscanini	Contratto n. 2622 TNB serie 3T cod. id. TN	18/05/2028		€ 5.608,00	Vano tecnico attività produttiva

LOCAZIONI PASSIVE							
Numero	Tipologia di contratto	Locatario	Ubicazione immobile locato	Estremi del provvedimento	Scadenza provvedimento	Canone annuo di locazione	Attuale destinazione d'uso
1	LOCAZIONE	Chiesa Parrocchiale di San Giuseppe al Caleotto	Via Giusti	N. 31695 - 11/07/2011	10/07/2023	€ 51.000,00	SCUOLA MATERNA
2	LOCAZIONE	Ente Provincia Italiana della Congregazione dei Servi della Carità Opera Don Guanella	Via Amendola, 57	N. 003771 - 01/12/2017 (2°appendice di proroga sopraccitato contratto di locazione sottoscritta in data 28.06.2021). In data 26.08.2021 con nota prot. n. 81170 inviata disdetta anticipata del contratto di locazione	30/06/2022 a seguito di disdetta la locazione avrà termine nel mese di Febbraio 2022	€120.000,00 canone ridotto di € 40.000 con determina dirigenziale n. 1591 del 05.11.2021 per disdetta anticipata	SEDI SCOLASTICHE SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO TOMMASO GROSSI E LICEO CLASSICO ALESSANDRO MANZONI
3	LOCAZIONE	Tantardini Massimo e Tantardini Davide	via Raffaello, 8	Rep. 31630 del 16/12/2009 rinnovato con Determinazione Dirigenziale n. 698/2021 del 26.05.2021	15/12/2027	€ 5.296,82	SEDE DEL LABORATORIO ARTIMEDIA
4	LOCAZIONE	Tantardini Massimo e Tantardini Davide	via Raffaello, 8	Rep. n. 31490 del 19/12/2006 (rinnovato con determinazione Dirigenziale n. 1098 del 19/11/2018)	18/12/2024	€ 38.250,00	SEDE DEL LABORATORIO ARTIMEDIA DEI SERVIZI ISTITUZIONALI DEL COMUNE DI LECCO
5	Locazione	Provincia di Lecco	Via Marco d'Oggiono 15	Contratto sottoscritto in data 25.10.2021 registrato in data 02.11.2021 n. 005178 serie 3T cod.id. TNB21T005178000MD	31.10.2024	€ 77.600,00	SERVIZI ISTITUZIONALI DEL COMUNE DI LECCO, SERVIZI D'AMBITO SERVIZI SOCIALI E SUAP
6	Locazione	Quartz srl	Largo Caleotto 29/30 Torri Centro Meridiana Torre B	Contratto sottoscritto in data 12/08/2022 registrato il 07/09/2022 n. 004008 serie 3T cod. id. TNB22T004008000WE	31.08.2028	Canone a salire da €80.010,00 +IVA per il primo anno fino a € 102.870,00+IVA a regima a partire dal quarto anno	UFFICI E SERVIZI ISTITUZIONALI DEL COMUNE DI LECCO,

Per quanto riguarda le locazioni attive e passive il Servizio Patrimonio gestisce 24 contratti di locazione, comodato d'uso e concessione attivi, non residenziali e n. 5 locazioni passive.

Il servizio gestisce sedici proprietà inserite in complessi condominiali, e tre locazioni attive di tipo residenziale, allo stato attuale, sono stati predisposti per la gestione di tali immobili n. 5 Determinazioni dirigenziali.

2.3.7 – Le risorse straordinarie e in conto capitale

Il titolo IV dell'entrata contiene tutti gli stanziamenti relativi alle c.d. entrate in conto capitale che ricomprendono contributi agli investimenti e trasferimenti di risorse da pubbliche amministrazioni, enti pubblici, istituzioni e, più in generale, da soggetti operanti nel contesto nazionale e transnazionale, al fine di sostenere il potenziamento delle funzioni e delle attività attuate dall'Ente.

A tali disponibilità si aggiungono i proventi derivanti da alienazioni di beni materiali e immateriali ed alcune tipologie di imposte e risorse percepite ad intervalli irregolari o saltuariamente che, nei limiti consentiti dalla normativa e secondo le esigenze di bilancio, possono essere utilizzate per finanziare parte delle spese correnti.

Confluiscono inoltre in tale titolo i proventi da concessioni cimiteriali e da permessi di costruire. Per questi ultimi è ancora possibile l'utilizzo a finanziamento della parte corrente del bilancio.

Nel 2023, 2024 e 2025 i proventi da concessioni edilizie verranno utilizzati interamente a finanziamento della spesa in conto capitale.

Tra le risorse di carattere straordinario ed aventi natura vincolata vanno annoverati i fondi provenienti dal PNRR, diretti a finanziare un complesso di riforme e di progetti di investimenti pubblici da realizzarsi entro il 2026, allo scopo di consentire il superamento della grave crisi economica e sociale causata dalla pandemia da Covid-19. Le Missioni e le Componenti in cui si struttura il PNRR delineano quell'ambito di interventi e di azioni per la cui attuazione viene assegnato un ruolo centrale ed essenziale agli Enti locali.

I fondi del PNRR sono poi integrati da risorse aggiuntive dello Stato attraverso il Fondo Nazionale Complementare (FNC).

Per l'anno 2022 e 2023 è stato istituito il Fondo avvio opere indifferibili, il cui accesso, in presenza di specifiche condizioni, consente agli enti locali di avviare tempestivamente le procedure di affidamento per le opere, anche quelle connesse al PNRR, che presentano un fabbisogno finanziario aggiuntivo determinato dall'aggiornamento dei prezzi in conseguenza dell'aumento del costo dei materiali.

Nel bilancio di previsione dei Comuni, le risorse finanziarie connesse agli interventi PNRR, per espressa previsione normativa, sono rilevate e classificate, come trasferimenti da Ministeri, e, a seconda dei casi, ricomprese nel Titolo IV (trasferimenti in conto capitale) o nel Titolo II (trasferimenti correnti) dell'entrata.

Allo stato attuale, attraverso la candidatura a diversi bandi ed in risposta ad alcuni avvisi pubblicati dalla Amministrazione centrale, titolari delle misure previste nell'ambito del PNRR, il Comune di Lecco risulta assegnatario di un complesso di risorse, riconducibili, sinteticamente, all'attuazione di:

- n. 5 progetti legati alla digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella P.A.;
- n. 1 progetto, avente ad oggetto la Biblioteca "U. Pozzoli", finalizzato alla rimozione delle barriere fisiche e cognitive, nel contesto di una valorizzazione dei luoghi storici e culturali, sotto il profilo della sicurezza e della accessibilità;

- n. 1. progetto destinato all'acquisto di autobus da destinare al servizio urbano ad alimentazione elettrica con contestuale realizzazione delle necessarie infrastrutture di supporto, volto a favorire l'impiego di energie rinnovabili;
- n. 4 progetti relativi ad opere di efficientamento energetico degli impianti di pubblica illuminazione;
- n. 1 progetto avente ad oggetto la demolizione e la ricostruzione del nuovo asilo nido in via Timavo, nell'ottica di un potenziamento dei servizi di educazione e cura della prima infanzia;
- n. 6 progetti che vedono coinvolti i Comuni appartenenti all'ambito distrettuale di Lecco (ATS) al fine di potenziare i servizi e le infrastrutture a supporto delle persone vulnerabili, con disabilità o non autosufficienti;
- n. 4 progetti di rigenerazione urbana, relativi ad aree e strutture pubbliche di particolare rilievo per la città, quali villa Manzoni, l'area Ex Piccola Velocità, il Lungo Lago, gli istituti Bertacchi e Bovara, interessati da attività ed opere dirette a ridurre situazioni di marginalizzazione e di degrado sociale, favorendo, al contempo, il miglioramento della qualità del decoro urbano e del tessuto sociale e ambientale.

Data la diversità riscontrabile tanto nei tempi quanto nelle procedure necessarie all'erogazione dei contributi da PNRR, i progetti summenzionati presentano fasi di attuazione non coincidenti: mentre alcuni progetti si apprestano, ormai, a giungere alla fase conclusiva, altri sono in corso di esecuzione o di avvio.

2.3.8 – L'indebitamento

Secondo l'art. 119 co 6 Cost. Regioni ed enti locali possono ricorrere all'indebitamento solo per finanziare spese di investimento, con la contestuale definizione di piani di ammortamento e a condizione che per il complesso degli enti di ciascuna Regione sia rispettato l'equilibrio di bilancio.

In applicazione del principio della equità intergenerazionale, gli enti locali possono ricorrere all'indebitamento esclusivamente per finanziare spese di investimento: la possibilità di indebitarsi è circoscritta a quegli investimenti che garantiscano una corrispondente utilità aggiuntiva alle generazioni future, con tendenziale equilibrio tra la dimensione dei costi dell'indebitamento e i benefici recati nel tempo alle collettività amministrative.

Le forme di indebitamento espressamente previste dal Tuel sono i mutui (art. 204), i prestiti obbligazionari (art. 205) e le aperture di credito (art. 250-bis), mentre le singole tipologie di investimento e le diverse forme di finanziamento ad esse correlate sono specificate dall'art. 17 co 3 L. 24/12/2003 n.350 (legge finanziaria 2004).

Il ricorso all'indebitamento da parte dell'ente locale è subordinato a precisi limiti e condizioni.

A norma dell'art. 203 Tuel, deve essere approvato il rendiconto dell'esercizio del penultimo anno precedente e deve essere altresì approvato il bilancio preventivo con le relative previsioni di accensione del prestito.

A norma dell'art. 204 Tuel l'assunzione di nuovi mutui e l'accesso ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato sono consentiti solo se l'importo annuale degli interessi, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate a quello derivante da garanzie prestate, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi non supera il 10% delle entrate relative ai primi 3 titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente a quello in cui viene prevista l'assunzione di mutui.

La durata del mutuo o altri prestiti non deve essere inferiore a 5 anni e non può superare la vita utile dei rispettivi investimenti oggetto di finanziamento, mentre la misura massima degli interessi è fissata periodicamente da un decreto ministeriale.

Il ricorso all'indebitamento necessita della contestuale predisposizione di un piano di ammortamento, con la previsione di rate costanti comprensive della quota di interessi e della quota di capitale preso a prestito.

L'applicazione del principio dell'equità intergenerazionale rende ammissibili operazioni di revisione o di rinegoziazione dei mutui e dei prestiti che, pur potendo determinare un allungamento della durata dei debiti degli enti e un rinvio di oneri al futuro, consentono una riduzione del valore finanziario delle passività totali a carico degli enti stessi garantendo una correlazione tra la durata dell'indebitamento e la durata fisico-

tecnica degli investimenti finanziati con l'indebitamento stesso. In tal modo si evita di generare, nei bilanci degli anni futuri, oneri finanziari slegati da quei benefici alla collettività che derivano da opere e interventi pubblici in conto capitale.

Ai sensi dell'art. 10 co 3 L. 243/2012, gli enti locali hanno l'obbligo di rispettare il pareggio finanziario anche quale presupposto per la legittima contrazione dell'indebitamento finalizzato agli investimenti, con la conseguenza che il vincolo dell'equilibrio di bilancio, inteso come saldo non negativo tra entrate finali e spese finali, diviene presupposto per la legittima contrazione dell'indebitamento e grava sul singolo ente anche in caso di assenza di apposita regolamentazione da parte della Regione di appartenenza.

Non costituiscono indebitamento, agli effetti dell'art. 119 Cost., le operazioni che non comportano risorse aggiuntive, ma che consentono di superare, entro il limite massimo della normativa statale vigente, una momentanea carenza di liquidità a fronte dell'effettuazione di spese per le quali è già prevista idonea copertura di bilancio. Tra tali ultime operazioni rientra l'istituto dell'anticipazione di tesoreria, disciplinato dall'art. 222 Tuel.

La capacità di indebitamento a breve termine è disciplinata dall'art. 222 del d.lgs. n. 267/2000 il quale stabilisce che il Comune può attivare una anticipazione di cassa presso il Tesoriere nei limiti dei 3/12 dei primi tre titoli dell'entrata accertata nel penultimo anno precedente (2021). Nel corso del triennio 2023-2025 è prevista l'assunzione di prestiti che, come già detto nel primo paragrafo, verrà valutata solo in corso di gestione laddove non dovessero esserci risorse alternative.

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL LIMITE DI INDEBITAMENTO

<i>Titolo I</i>	38.389.612,27		
<i>Titolo II</i>	12.092.250,56		
<i>Titolo III</i>	9.232.873,26		
	59.714.736,09		
<i>Interessi 2023</i>	1.094.852,00	Limite %	1,83
<i>Interessi 2024</i>	1.083.404,00	Limite %	1,81
<i>Interessi 2025</i>	1.185.458,00	Limite %	1,99

2.3.9 – Gli equilibri correnti e quelli generali

4/1 e 9 al d. lgs. 118/2011, che definiscono il prospetto degli equilibri di bilancio, quello che consente di verificare gli equilibri interni al bilancio di previsione per ciascuno degli esercizi in cui esso è articolato.

Gli equilibri del bilancio operano, in termini generali, con riferimento a 3 distinte aree: la gestione di competenza, gli investimenti e i servizi per conto terzi.

L'equilibrio della gestione di competenza si articola, a sua volta, nell'equilibrio di parte corrente e nell'equilibrio in conto capitale.

L'equilibrio di parte corrente rileva la capacità di finanziare le spese correnti con entrate correnti. Tale equilibrio risponde alla necessità di garantire la copertura finanziaria delle spese correnti, cioè spese legate al funzionamento della struttura dell'ente, con adeguate entrate che si ripetono nel corso degli esercizi.

L'equilibrio in conto capitale opera, invece tra le spese di investimento e tutte le risorse acquisite per il loro finanziamento, costituite dalle entrate in conto capitale, dall'accensione di prestiti, dal fondo pluriennale vincolato in c/capitale, dall'utilizzo dell'avanzo di competenza in c/capitale e da quelle risorse di parte corrente destinate agli investimenti dalla legge o dai principi contabili.

L'equilibrio degli investimenti è idoneo a rilevare la dimensione dei mezzi utilizzati per finanziare gli interventi infrastrutturali.

Infine, con riferimento alle previsioni entrata e di spesa in conto terzi, che riguardano, in particolare, transazioni poste in essere dall'ente per conto di altri soggetti, la legge impone la sussistenza di un rapporto di equivalenza. In altre parole, poiché tali poste contabili non sono espressive di una discrezionalità o autonomia decisionale dell'ente, è sufficiente che le entrate in conto terzi siano equivalenti alle spese in conto terzi.

Il bilancio di previsione 2023-2025, oltre alle previsioni di competenza dei tre esercizi, comprende le previsioni di cassa del primo esercizio del periodo considerato.

Gli stanziamenti di cassa comprendono le previsioni delle riscossioni e dei pagamenti in conto competenza e in conto residui e sono elaborate in considerazione dei presumibili incassi e dei pagamenti delle obbligazioni.

Il saldo di cassa non negativo assicura il rispetto dell'art. 162 del Tuel.

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		2023	2024	2025
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	498.813,29	320.090,64	320.090,64
Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	-	-	-
Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	66.113.616,00	65.946.270,00	65.899.470,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		-	-	-
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	-	-	-
Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	64.046.055,29	63.717.444,64	63.565.697,64
- fondo pluriennale vincolato		320.090,64	320.090,64	318.945,64
- fondo crediti di dubbia esigibilità		3.987.096,00	4.008.911,00	4.050.660,00
di cui Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)			-
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	-	-	-
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	-	-	-
Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	2.308.843,00	2.273.346,00	2.390.015,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		48.817,00	30.778,00	42.500,00
Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	-	-	-
Somma finale		257.531,00	275.570,00	263.848,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI				
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	-	-	-
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		-	-	-
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	48.817,00	30.778,00	42.500,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		48.817,00	30.778,00	42.500,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	306.348,00	306.348,00	306.348,00
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	-	-	-

		2023	2024	2025
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	-	723.000,00	723.000,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	16.365.340,00	15.132.447,00	15.132.447,00
Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	-	-	-
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	65.978,00	378.000,00	378.000,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	-	-	-
Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	-	-	-
Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	1.729.028,00	1.066.815,00	1.066.815,00
Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	392.255,00	339.255,00	339.255,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	-	-	-
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	14.962.589,00	14.749.887,00	14.749.887,00
Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	723.000,00	1.442.815,00	1.442.815,00
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	-	-	-
Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	-	-	-
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	-	-	-
EQUILIBRIO IN CONTO CAPITALE		-	-	-
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	-	-	-
2S) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	-	-	-
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	1.729.028,00	1.066.815,00	1.066.815,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	-	-	-
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	-	-	-
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	1.729.028,00	1.066.815,00	1.066.815,00
EQUILIBRIO FINALE IN CONTO CAPITALE		-	-	-

2.3.10 – Equilibrio del sistema di bilancio

L'art. 162 co 6 Tuel impone che il bilancio di previsione sia deliberato dall'Organo consiliare con un importo complessivo delle entrate di competenza uguale a quello delle spese di competenza. Le entrate comprendono anche l'eventuale utilizzo dell'avanzo di amministrazione. Le spese comprendono anche l'eventuale recupero del disavanzo di amministrazione.

Le norme di contabilità pubblica configurano l'equilibrio di bilancio quale vincolo del bilancio di previsione finanziario che presuppone il raggiungimento del pareggio complessivo di competenza e di cassa attraverso una rigorosa valutazione di tutti flussi di entrata e di spesa.

Tuttavia, a seguito del processo di armonizzazione degli schemi di bilancio e dei sistemi contabili delle Regioni e degli enti locali, avviato dal D. lgs. 118/2011 e con la riscrittura delle norme costituzionali ad opera della L. cost. 1/2012, il nostro ordinamento ha accolto il più ampio principio dell'equilibrio del sistema del bilancio al quale lo Stato e tutte le pubbliche amministrazioni devono uniformarsi. Al riguardo, lo stesso art. 162 co 1 Tuel prevede che *gli enti locali deliberano annualmente il bilancio di previsione finanziario ... osservando i principi contabili generali e applicati allegati al d. lgs. 118/2011.*

L' All. 1 del d. lgs. 118/2011 e s.m.i., nel definire il principio contabile generale o postulato dell'equilibrio di bilancio, dispone:

il rispetto del principio di pareggio finanziario non basta a soddisfare il principio generale dell'equilibrio del sistema di bilancio di ogni P.A. L'equilibrio di bilancio, infatti, comporta anche la corretta applicazione di tutti gli altri equilibri finanziari, economici e patrimoniali che sono da verificare non solo in sede di previsione, ma anche durante la gestione in modo concomitante con lo svolgersi delle operazioni di esercizio, e quindi nei risultati complessivi dell'esercizio che si riflettono nei documenti contabili di rendicontazione.

In altre parole, i flussi di entrata e uscita sono da verificare non solo in sede di previsione, ma anche durante la gestione in modo dinamico e concomitante con lo svolgersi delle operazioni di esercizio e, quindi nei risultati complessivi dell'esercizio che si riflettono nei documenti contabili di rendicontazione.

2.4 - Le risorse umane disponibili e la struttura organizzativa

La particolare situazione storica che stiamo vivendo, l'attivazione del programma Next Generation E.U., nell'applicazione declinata in ambito nazionale dal P.N.R.R., nonché l'avvio concomitante del settennio di programmazione ordinaria U.E. alimentano un ammontare straordinario di risorse a disposizione per politiche ed investimenti.

La quantità di risorse intercettabili è direttamente dipendente dalla capacità degli enti di incrementare rapidamente le proprie capacità di pianificazione, valutazione, progettazione, esecuzione, monitoraggio e rendicontazione.

In tale contesto si intende agire su due linee:

1. Lo sviluppo di processi integrati di pianificazione e rendicontazione strategica

La riduzione della leva dell'indebitamento come principale alimentatore degli investimenti ha contribuito alla maturazione di una maggiore consapevolezza e attenzione delle politiche U.E. Competere efficacemente in tale ambito richiede l'adozione di processi e misure organizzative che consentano di definire con largo anticipo gli orizzonti di sviluppo delle politiche locali, evitando di concentrare l'attenzione alle azioni esclusivamente riconducibili all'amministrazione pubblica e promuovendo alleanze territoriali e non capaci di mobilitare risorse a favore dell'innescare o del potenziamento di processi di sviluppo sostenibile in un quadro di confronto permanente. Le politiche U.E. premiano la capacità di costituire, sviluppare e consolidare reti al fine di moltiplicare gli effetti positivi dei piani, programmi, progetti e iniziative e diffondere buone prassi. Costituire relazioni pubblico-private, locali e sovra locali, nazionali ed internazionali, richiede un paziente e costante lavoro di condivisione di valori e scenari di sviluppo, necessaria per poter articolare progetti complessi di ampio respiro, caratterizzati dall'integrazione dei compiti e delle responsabilità che ogni soggetto, onorando il "patto strategico", si impegna, rispettivamente, ad eseguire ed assumere.

2. Incremento rapido delle capacità di pianificazione, progettazione, esecuzione e attivazione di investimenti.

La crescita della capacità di produzione di valore pubblico passa, in primo luogo, attraverso il coinvolgimento di tutte le strutture operative. È necessario esplicitare il legame esistente tra la propria attività e la generazione di valore nei confronti della comunità alimentando la ricostruzione in macro-processi dell'azione dell'ente, contenendo nella misura del possibile la ricostruzione in termini di committenza interna (fornitore e cliente interno). Per quanto possibile deve essere privilegiata la riconnessione dei compiti affidati alle strutture agli *output* dei processi (es. sicurezza stradale, continuità delle prestazioni di servizio, etc). In tale prospettiva, la fase di aggiudicazione di un appalto non sarà ricostruita nella relazione servizio richiedente- servizio gare e contratti. Al contrario, il servizio appalti assolverà ad una (strategica) fase del processo di erogazione, ad esempio, della manutenzione stradale, condividendo non solo parte delle responsabilità che incombono sul servizio erogatore, ma anche la soddisfazione di aver reso un'attività che influisce su una dimensione significativa di qualità del servizio pubblico.

Le misure utili al conseguimento delle anzidette finalità sono riassumibile:

Nella revisione del modello di struttura organizzativa che utilizzi una tassonomia funzionale in parte revisionata in ragione delle diverse aggregazioni rese possibili dalle nuove tecnologie;

Nella flessibilizzazione delle prestazioni lavorative finalizzata ad un miglior rapporto tra caratteristiche del bisogno pubblico e modalità e tempi di erogazione attraverso (Lavoro agile; sportelli virtuali, servizi on-line, etc)

Nella maggior dinamicità della pianificazione dei fabbisogni di risorse umane su base triennale e non meramente sostitutive del personale cessato;

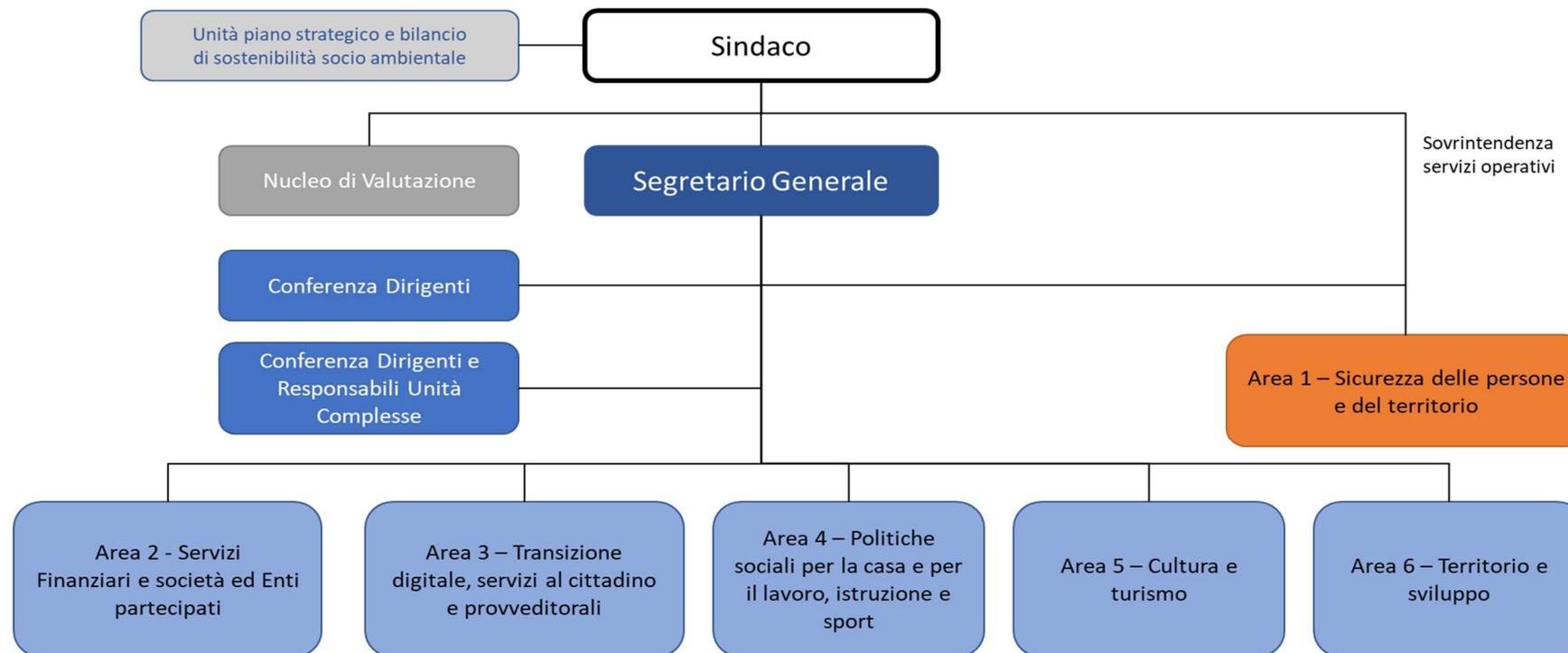
Nella valorizzazione positiva delle differenze di genere e nel contrasto alle discriminazioni (Piano Azioni Positive);

Nella revisione degli schemi di pianificazione mediante l'adozione della tecnica M&T, distinguendo la capacità di progettare le azioni dagli effetti con le stesse perseguiti e nella conseguente revisione dei sistemi di pesatura delle posizioni dirigenziali e delle posizioni organizzative, e dei Sistemi di valutazione.

A seguito della nuova organizzazione nel mese di giugno è stata completata la fase di individuazione e assegnazione delle posizioni organizzative e sono stati pubblicati gli avvisi di selezione degli incarichi, a tempo determinato, di personale di alta specializzazione che hanno portato all'assunzione di due figure nel corso del mese di settembre; è stata inoltre individuata la terza figura professionale da incaricare ex art. 110 TUEL per l'area tecnica, la cui assunzione è prevista per il 30 aprile 2023. Contestualmente si è provveduto all'assunzione in ruolo del dirigente dell'Area tecnica e dell'Area finanziaria ed è in corso la selezione per l'assunzione di un dirigente di alta specializzazione per l'area culturale.

Nel corso del mese di giugno la Giunta Comunale ha approvato il Piano organizzativo del lavoro agile (POLA) dell'ente e nei mesi successivi si è data attuazione a quanto previsto nel piano relativamente alla individuazione delle attività "smartabili" e quindi alla sottoscrizione degli accordi individuali di SW ed all'avvio di tale modalità di lavoro flessibile.

La macro-organizzazione dell'ente al 1° gennaio 2023 è la seguente:



RISORSE UMANE**Il Piano triennale del Fabbisogno del Personale**

Il piano del fabbisogno triennale del personale, redatto ai sensi dell'art. 91 del D. Lgs. 267/2000 e dell'art. 39 della Legge n. 449/1997, è stato aggiornato con la deliberazione della Giunta Comunale n. 208 del 14.07.2022.

Ai sensi della normativa vigente, il personale attualmente in servizio integrato con i nuovi posti che si intendono coprire.

Categoria	Situazione al 01/01/2023 Tempi indeterminati (a)	Fabbisogno piano GC n. 128 del 12/05/2022	Situazione presunta a regime	Situazione al 01/01/2023 Tempi determinati (b)	Personale in servizio (a+b)
segretario	1		1		1
dirigenti	6	1	6		6
D	68	8	77	4	72
C	140	8	150		140
B3	44	4	50	5	49
B1	31	1	32		31
TOT	290	22	316	9	299

Alla data del 1° gennaio 2023 i dipendenti in servizio presso il Comune di Lecco sono n. 299, distribuiti come indicato nelle seguenti tabelle:

SEGRETARIO GENERALE		UNITA' DI PIANO STRATEGICO E BILANCIO DI SOSTENIBILITA' SOCIO-AMBIENTALE	
CAT.	IN SERVIZIO AL 01/01/2023	CAT.	IN SERVIZIO AL 01/01/2023
B1	0	B1	0
B3	4	B3	0
C	9	C	0
D	7	D	1
DIR	1	DIR	0
TOTALE	21	TOTALE	1

AREA 1 - SICUREZZA DELLE PERSONEE DEL TERRITORIO	
CAT.	IN SERVIZIO AL 01/01/2023
B1	0
B3	2
C	38
D	8
DIR	1
TOTALE	49

AREA 2 - SERVIZI FINANZIARI E SOCIETA' ED ENTI PARTECIPATI	
CAT.	IN SERVIZIO AL 01/01/2023
B1	0
B3	4
C	9
D	3
DIR	1
TOTALE	17

AREA 3 - TRANSIZIONE DIGITALE, SERVIZI AL CITTADINO E PROVVEDITORALI	
CAT.	IN SERVIZIO AL 01/01/2023
B1	11
B3	16
C	20
D	9
DIR	1
TOTALE	57

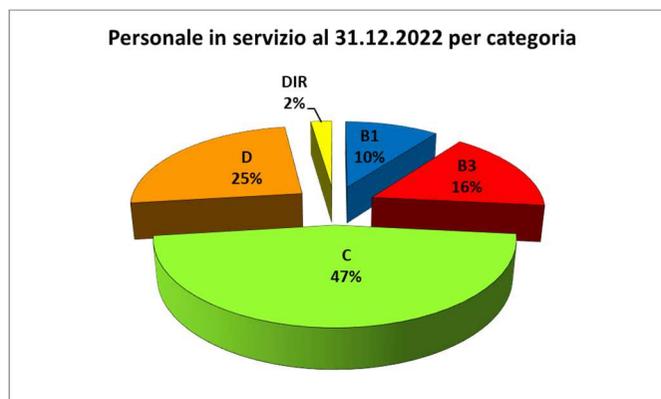
AREA 4 - POLITICHE SOCIALI PER LA CASA E PER IL LAVORO, ISTRUZIONE E SPORT	
CAT.	IN SERVIZIO AL 01/01/2023
B1	1
B3	5
C	22
D	11
DIR	1
TOTALE	40

AREA 5 - CULTURA E TURISMO	
CAT.	IN SERVIZIO AL 01/01/2023
B1	12
B3	4
C	17
D	9
DIR	1
TOTALE	36

AREA 6 - TERRITORIO E SVILUPPO	
CAT.	IN SERVIZIO AL 01/01/2023
B1	7
B3	14
C	31
D	25
DIR	1
TOTALE	78

Le analisi che seguono sono riferite al personale in servizio al 31/12/2022.

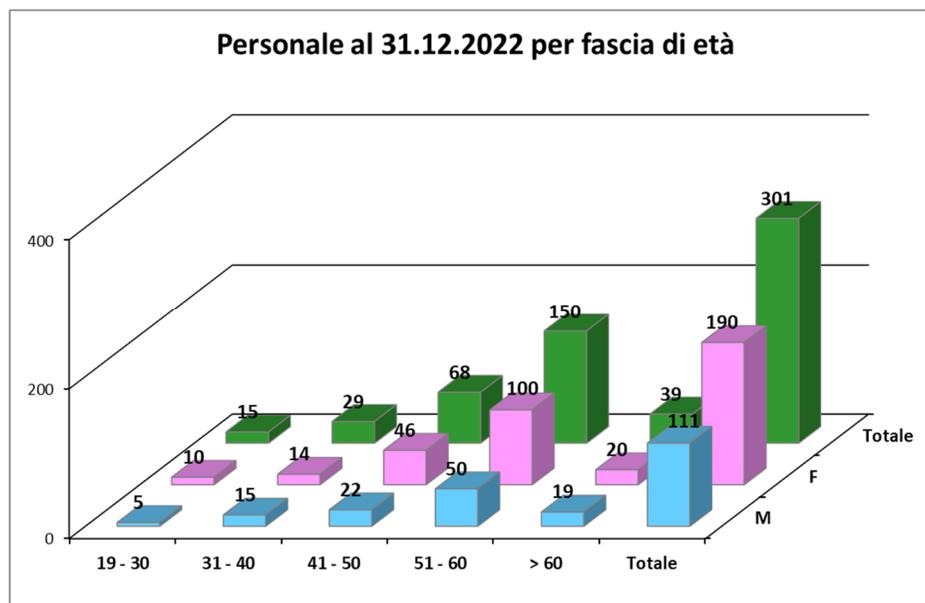
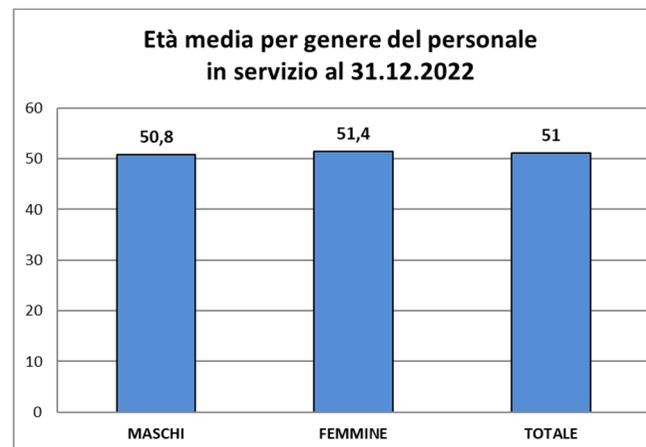
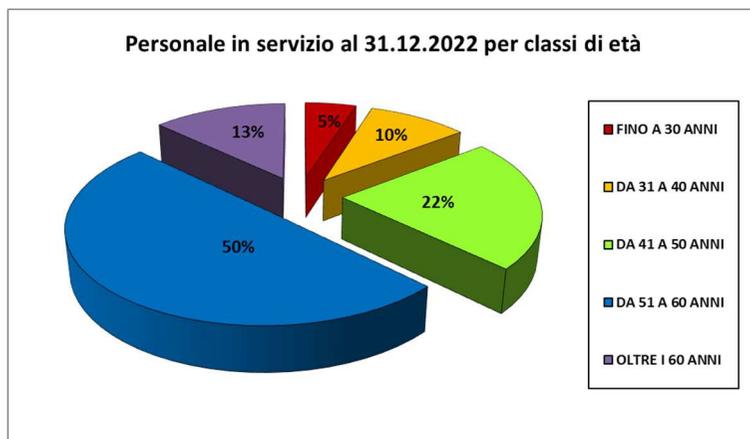
Il personale del Comune di Lecco è composto per quasi la metà da dipendenti inquadrati in categoria C (47%), segue la D con il 25% e la B3 con il 16%, infine la categoria B1 con il 10%. I dirigenti tra cui è compreso il Segretario Generale sono il 2%



Il personale in servizio è a maggioranza femminile con il 63% (n. 190 unità), mentre il 37% è di genere maschile (n. 111 unità)

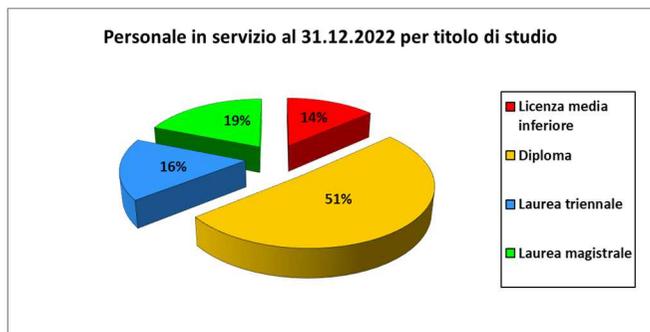
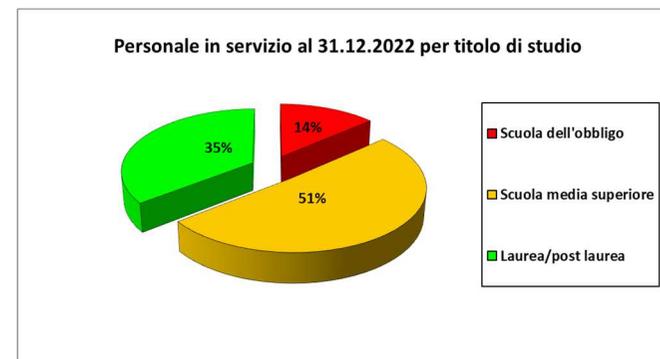


Analizzando il personale per fasce d'età, il 50% ha un'età compresa tra 51 e 60 anni e ha più di 60 anni il 13%. Il 22% ha un'età compresa tra 41 e 50 anni. Scendono notevolmente le percentuali con l'abbassarsi dell'età: tra 31 e 40 anni 10% e sotto i 30 anni 5%. L'età media dei dipendenti comunali è di 51 anni

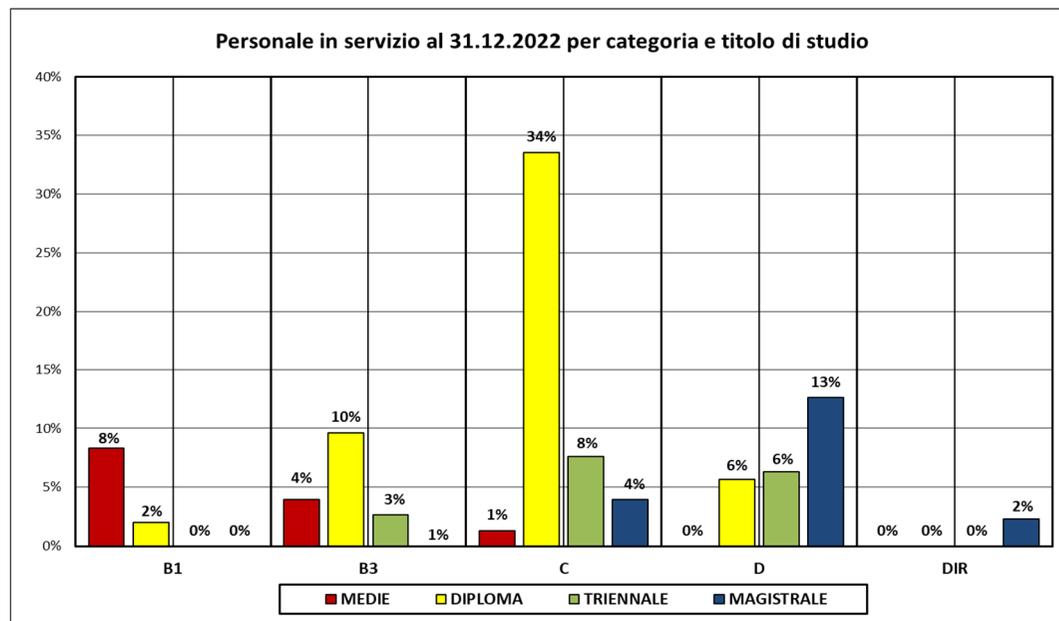


Rispetto al titolo di studio più alto posseduto, bisogna però considerare l'eventualità che qualche dipendente non abbia comunicato eventuali titoli di studio più alti conseguiti successivamente, il 14% ha il titolo della scuola dell'obbligo, il 51% il diploma di scuola media superiore e il 35% possiede una laurea.

Nel dettaglio: il 16% ha una laurea triennale mentre il 19% ha una laurea magistrale

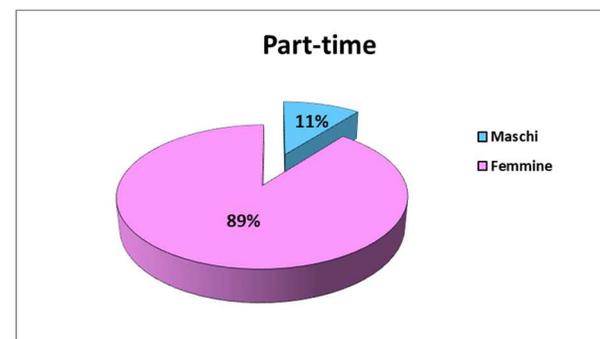


Nel grafico che segue è invece rappresentata la suddivisione del personale all'interno delle categorie per titolo di studio

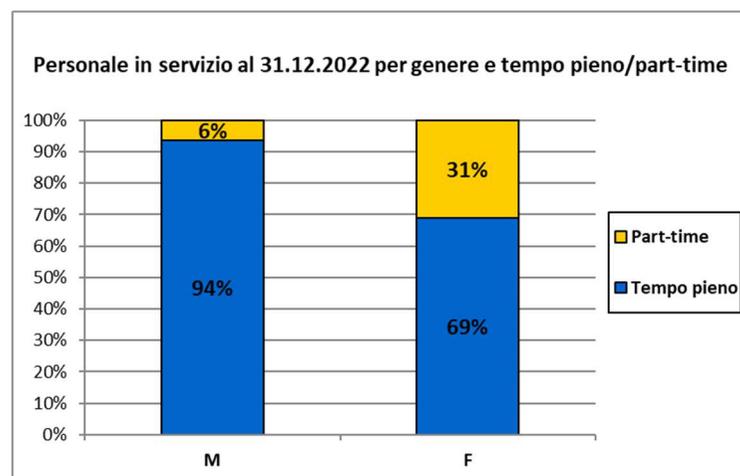


Il personale è composto quasi totalmente da dipendenti assunti a tempo indeterminato 97%, solo il 3% è assunto con contratto a tempo determinato; il 78% del totale è assunto a tempo pieno, mentre il 22% è a part-time.

Come già evidenziato nell'analisi iniziale, anche nelle due tipologie di contratti il personale è a maggioranza femminile con una netta differenza nel contratto part-time.



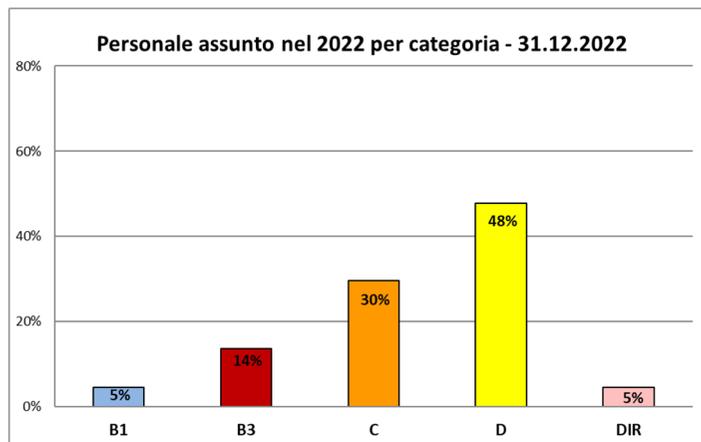
Nell'istogramma sono invece riportati i totali per genere per tipologia di contratto



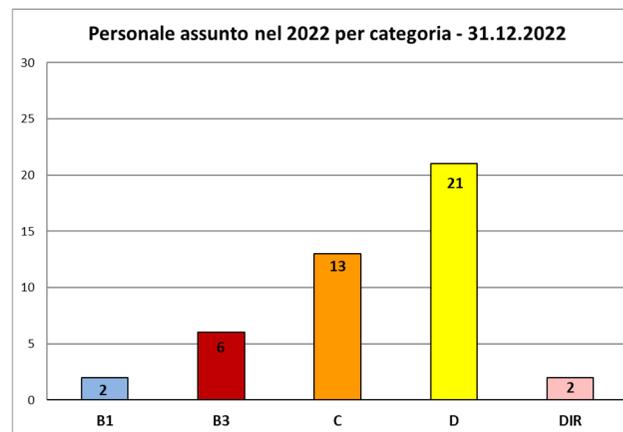
ASSUNZIONI

Alla data del 31.12.2022 i nuovi assunti sono n. 44, di cui n. 1 è un dipendente già impiegato che ha cambiato la categoria di appartenenza.

Rappresentazione percentuale



Rappresentazione numerica



CESSAZIONI

Nel corso 2022 le cessazioni di personale sono state n. 41 di cui n. 1 non ha comportato diminuzione del personale in servizio in quanto si riferisce un cambio di categoria.

Le motivazioni delle interruzioni del rapporto di lavoro sono così distribuite: il 34% si è dimesso per pensionamento. Per dimissioni volontarie ha lasciato l'ente il 49%, mentre per mobilità è il 15%.

Per altre motivazioni che, come sopra specificato, non hanno avuto impatto sul totale del personale in servizio sono il 2%.

Va precisato che l'alto numero di cessazioni fa riferimento, in parte, a personale già assunto che avendo partecipato ad una selezione di categoria superiore per ricoprire il nuovo ruolo ha dovuto rassegnare le dimissioni dal precedente. Sul totale delle cessazioni per dimissioni (n. 20) ne rientrano in questa casistica n. 9.

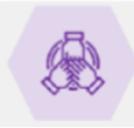
Elementi abilitanti il fenomeno delle cessazioni sono anche la scarsa competitività retributiva del comune di Lecco rispetto ad altre amministrazioni, la numerosità dei lavoratori e lavoratrici in possesso di laurea inquadrati nelle categorie intermedie (B e C).



3. GLI INDIRIZZI E GLI OBIETTIVI STRATEGICI

3.1 Gli indirizzi e gli obiettivi strategici del Comune di Lecco

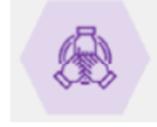
La tabella che segue riporta gli obiettivi strategici, derivanti dalle Linee di mandato, riclassificati in base alle missioni del bilancio, con il riferimento alla strategia e in rapporto all'Agenda 2030 per lo Sviluppo sostenibile²⁴ e alle missioni PNRR²⁵:

STRATEGIA		OBIETTIVO STRATEGICO	MISSIONI COLLEGATE	OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE - 17 GOALS	MISSIONI PNRR
BELLA	1	RECUPERARE E VALORIZZARE IL PATRIMONIO CULTURALE MATERIALE	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	  	
	2	VALORIZZARE IL PATRIMONIO CULTURALE IMMATERIALE	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	  	
	3	MIGLIORARE LA QUALITA' DELLA VITA NEI QUARTIERI E RENDERLI CUORI PULSANTI DELLA MICRO COMUNITA'	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	 	
	4	LECCO SOSTENIBILE	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	     	
	5	SVILUPPO DI UNA ECONOMIA CIRCOLARE	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	 	

²⁴ Fonte: <https://asvis.it/goal-e-target-obiettivi-e-traquardi-per-il-2030/> - Riferimento per la declinazione in target dei 17 goals: Asvis

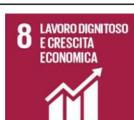
²⁵ <https://www.governo.it/it/approfondimento/le-missioni-e-le-componenti-del-pnrr/16700>

STRATEGIA	OBIETTIVO STRATEGICO	MISSIONI COLLEGATE	OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE - 17 GOALS	MISSIONI PNRR	
SOLIDALE	6	SICUREZZA E INCLUSIONE	03 - Ordine pubblico e sicurezza	 	
	7	COMUNICAZIONE E DIFFUSIONE DELL'IDENTITA' LECCHESE	07 - Turismo	  	
	8	LECCO CARROZZ-ABILE	10 - Trasporti e diritto alla mobilità	 	
	9	PREVENZIONE E GESTIONE DELLE EMERGENZE	11 - Soccorso civile	    	
	10	TUTELA E VALORIZZAZIONE DELL'INFANZIA E DELL'ADOLESCENZA	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	  	
	11	TUTELA DELLA POPOLAZIONE ANZIANA	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	 	

STRATEGIA		OBIETTIVO STRATEGICO	MISSIONI COLLEGATE	OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE - 17 GOALS	MISSIONI PNRR
SOLIDALE	12	TUTELA DEI SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	       	 
	13	FAMIGLIE AL CENTRO	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	 	
	14	TUTELA DELLA SALUTE	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	 	
	15	SERVIZI CIMITERIALI	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	 	

STRATEGIA		OBIETTIVO STRATEGICO	MISSIONI COLLEGATE	OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE - 17 GOALS	MISSIONI PNRR
SOSTENIBILE	16	ARMONIZZAZIONE DELL'OFFERTA SCOLASTICA PUBBLICA	04 - Istruzione e diritto allo studio	  	 
	17	MIGLIORAMENTO DELL'EDILIZIA SCOLASTICA E DELLA GESTIONE DEGLI SPAZI E DELLE INFRASTRUTTURE DIDATTICHE	04 - Istruzione e diritto allo studio	 	
	18	ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO	04 - Istruzione e diritto allo studio	 	
	19	ALIMENTAZIONE DI QUALITA' NELLE SCUOLE	04 - Istruzione e diritto allo studio	 	
	20	UNA SCUOLA SEMPRE PIU' INCLUSIVA	04 - Istruzione e diritto allo studio	  	
	21	UN NUOVO APPROCCIO AL DIRITTO ALLO STUDIO	04 - Istruzione e diritto allo studio	  	
	22	SVILUPPARE E QUALIFICARE L'OFFERTA SPORTIVA	06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	   	

STRATEGIA	OBIETTIVO STRATEGICO	MISSIONI COLLEGATE	OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE - 17 GOALS	MISSIONI PNRR	
SOSTENIBILE	23	COINVOLGERE E RENDERE PROTAGONISTI I GIOVANI	06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	 	  
	24	LECCO CAPITALE DELL'OUTDOOR	07 - Turismo	 	
	25	EDILIZIA SOSTENIBILE E SMART CITY	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	   	
	26	SVILUPPO DI LOGICHE DI RESPONSABILITA' SOCIO-AMBIENTALE	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Tutti gli SDG'S	
	27	UN TRASPORTO PUBBLICO INTEGRATO E SOSTENIBILE	10 - Trasporti e diritto alla mobilità	 	
	28	RIPROGETTAZIONE DEL MODELLO DI MOBILITA' URBANA IN CHIAVE SOSTENIBILE, INCLUSIVA, INTEGRATA	10 - Trasporti e diritto alla mobilità	  	
	29	GOVERNO DELLA VIABILITA', DEI FLUSSI DI TRAFFICO CON APPLICAZIONE DELLE NUOVE TECNOLOGIE	10 - Trasporti e diritto alla mobilità	  	

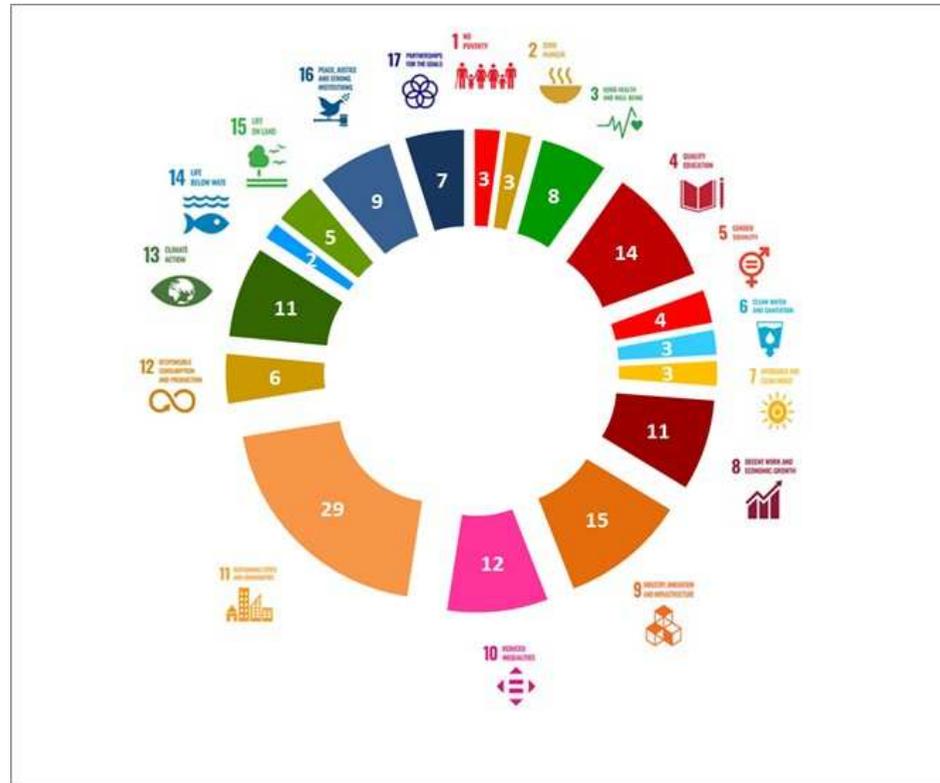
STRATEGIA		OBIETTIVO STRATEGICO	MISSIONI COLLEGATE	OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE - 17 GOALS	MISSIONI PNRR
GRANDE	30	GOVERNANCE PARTECIPATA SOVRACOMUNALE E DELLA HOLDING COMUNALE	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	  	 
	31	TRASPARENZA, COMUNICAZIONE E LEGALITA'	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	    	
	32	BILANCIO TRASPARENTE E CONDIVISO E SISTEMA DEI CONTROLLI A SUPPORTO DELLA GOVERNANCE	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	   	
	33	EFFICACIA, EFFICIENZA ED EQUITA' NELLA GESTIONE DELLE RISORSE	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	     	
	34	EFFICACIA, EFFICIENZA E TRASPARENZA DEI PROCEDIMENTI EDILIZI	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	 	

STRATEGIA		OBIETTIVO STRATEGICO	MISSIONI COLLEGATE	OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE - 17 GOALS	MISSIONI PNRR
GRANDE	35	UN COMUNE APERTO E FRUIBILE	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	 	    
	36	RISTRUTTURAZIONE TRIBUNALE	02 - Giustizia	 	
	37	CITTA' LABORATORIO CON POLITECNICO E CNR	04 - Istruzione e diritto allo studio	 	
	38	NUOVE STRATEGIE PER IL TURISMO	07 - Turismo	  	
	39	SVILUPPO DEL RAPPORTO MONTAGNA-CITTA'	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	  	
	40	LECCO MILANO IN 30 MINUTI	10 - Trasporti e diritto alla mobilità	 	
	41	SVILUPPO E MIGLIORAMENTO DEL SERVIZIO NAVIGAZIONE	10 - Trasporti e diritto alla mobilità	 	
	42	SVILUPPARE LE ATTIVITA' ECONOMICHE	14 - Sviluppo economico e competitività	 	

STRATEGIA		OBIETTIVO STRATEGICO	MISSIONI COLLEGATE	OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE - 17 GOALS	MISSIONI PNRR
PIATTAFORME - POLI DELL'ATTRATTIVITA'	43	PIATTAFORMA 2 - LA PICCOLA	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	 	
	44	PIATTAFORMA 3 - PIANI D'ERNA	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	  	
	45	PIATTAFORMA 1 - LUNGOLAGO	10 - Trasporti e diritto alla mobilità	  	

Gli obiettivi dell'Agenda 2030 sono stati inseriti dal Comune di Lecco nella propria programmazione a partire dal DUP 2021-2025, sviluppando la relazione con gli obiettivi strategici e collegandoli ai goal dell'Agenda 2030.

Per il ciclo di programmazione contenuto nel presente documento si è ulteriormente approfondita l'analisi osservando l'interconnessione tra goal e obiettivi strategici. Nella rappresentazione che segue è evidenziata la numerosità degli obiettivi strategici nell'ambito di ogni singolo goal.



Il goal che evidenzia maggiori trasversalità con gli obiettivi strategici è il n. '11 "Città e Comunità Sostenibili", seguito dal n. 9 "Industria, Innovazione e Infrastrutture" e dal n. 4 "Istruzione di qualità".

Il posizionamento delle Province di Como e Lecco negli obiettivi indicati dall'ONU nell'Agenda 2030²⁶

L'ASviS – Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile – svolge una specifica attività di monitoraggio e cura la pubblicazione di Rapporti Annuali: l'ultimo è stato pubblicato nel 2021. I dati presentati permettono di conoscere, anno dopo anno, e per ogni singolo Obiettivo, il processo di avvicinamento dei 27 Paesi dell'Unione Europea ai target fissati per il 2030.

Il rapporto ASviS sviluppa inoltre un'articolata analisi a livello regionale, funzionale alla valutazione del «percorso» in atto in ogni singola regione. Quando disponibili, dati ed indicatori statistici sono elaborati anche a livello provinciale (pur essendo men numerosi e spesso differenti dagli indicatori realizzati negli ambiti regionale e nazionale).

Le informazioni diffuse nel «**Rapporto ASviS 2021**» segnalano che «la situazione del nostro Paese si conferma critica» e in mancanza di un deciso cambio di passo l'Italia «non conseguirà gli Obiettivi dell'Agenda 2030 nei tempi concordati in sede ONU, con conseguenze gravi».

Una criticità accentuata «dall'impatto della crisi pandemica sui diversi Goal», i cui effetti in molti casi hanno determinato un netto peggioramento a livello europeo e nazionale e, seppur in misura meno rilevante, anche a livello lombardo e nella realtà lariana.

In base ai dati più recenti, tra il 2019 e il 2020, a livello nazionale si osservano segni di miglioramento solo per tre Obiettivi (Sistema energetico – Goal 7; Lotta al cambiamento climatico – Goal 13; Giustizia e istituzioni solide – Goal 16) e segni di sostanziale stabilità per altri tre (Alimentazione e agricoltura sostenibile – Goal 2; Acque – Goal 6 e Innovazione – Goal 9). Peggiorano gli indicatori relativi a ben 8 Obiettivi (Povertà – Goal 1; Salute – Goal 3; Educazione – Goal 4; Uguaglianza di genere – Goal 5; Condizione economica e Occupazionale – Goal 8 e, ancora, Disuguaglianze – Goal 10; Condizioni delle città – Goal 11 ed Ecosistema terrestre – Goal 13). In assenza di informazioni disponibili ASviS, non ha valutato l'andamento del Goal 12 (Consumo e produzione responsabile) e del Goal 14 (Vita sott'acqua).

Le dinamiche riferite alla Lombardia, sempre con relative al 2020, rispetto all'anno precedente non si discostano in misura significativa rispetto a quelle sopraindicate per il contesto nazionale.

La Lombardia «fa meglio» rispetto all'Italia per quanto riguarda gli Obiettivi Educazione (Goal 4), Acqua (6), Innovazione (9) e Giustizia e Istituzioni solide (16). Sono in linea con le dinamiche nazionali i valori relativi al Sistema energetico (7), alla Condizione economica e occupazionale (8), alla Disuguaglianza (10), alle Condizioni delle città (11) e all'Ecosistema (15). In peggioramento e con intensità più elevate, rispetto alla media nazionale, i valori relativi alla Povertà (Goal 1), all'Alimentazione e all'agricoltura sostenibile (2), alla Salute (3) e all'Uguaglianza di genere (5).

²⁶ Fonte: <http://www.comolecco.camcom.it/> - giugno 2022

Il «percorso» di Como e di **Lecco** per raggiungere gli obiettivi previsti richiede approfondimenti specifici, che potranno essere sviluppati nei prossimi anni. Nella fattispecie, con finalità esclusivamente informative, vengono monitorati quattro Obiettivi (Goal) e i relativi «indicatori elementari utilizzati per costruire gli indicatori compositi». Si tratta di Obiettivi che, pur in diversa misura, implicano azioni e interventi nel/a favore del sistema economico in generale e delle imprese in particolare. A fine paragrafo vengono comunque riportati tutti gli indicatori provinciali disponibili con i relativi dati e i raffronti di livello regionale. La scelta degli indicatori è in «work in progress»; ASviS e ISTAT collaborano per individuarne di nuovi, specie negli ambiti provinciale e comunale, per monitorare in maniera anche più puntuale la situazione.

Tavola 88 - Fasce di inserimento di Como, Lecco e Area lariana rispetto al contesto nazionale in relazione ai Goal dell'Agenda 2030

Goals (SDGs)	2019			2020		
	Como	Lecco	Area lariana	Como	Lecco	Area lariana
1 - Sconfiggere la povertà	Medio alta	Medio alta	Medio alta	n.d.	n.d.	n.d.
2 - Sconfiggere la fame	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
3 - Salute e benessere	Media	Medio alta	Medio alta	Media	Media	Media
4 - Istruzione di qualità	Alta	Alta	Alta	Alta	Alta	Alta
5 - Parità di genere	Media	Medio bassa	Media	Media	Media	Media
6 - Acqua pulita e servizi igienico sanitari	Alta	Media	Medio alta	Alta	Medio alta	Medio alta
7 - Energia pulita e accessibile	Medio bassa	Media	Media	Media	Medio bassa	Media
8 - Lavoro dignitoso e crescita economica	Medio alta	Alta	Alta	Medio alta	Alta	Alta
9 - Imprese, innovazione e infrastrutture	Medio alta	Medio alta	Medio alta	Media	Media	Media
10 - Ridurre le disuguaglianze	Medio alta	Medio alta	Medio alta	Medio alta	Alta	Medio alta
11 - Città e comunità sostenibili	Media	Media	Media	Media	Medio bassa	Media
12 - Consumo e produzioni responsabili	Medio alta	Medio alta	Medio alta	Medio alta	Medio alta	Medio alta
13 - Lotta contro il cambiamento climatico	Media	Medio alta	Media	n.d.	n.d.	n.d.
14 - Vita sott'acqua	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
15 - Vita sulla terra	Medio bassa	Medio bassa	Medio bassa	Media	Medio alta	Media
16 - Pace, giustizia e istituzioni solide	Medio bassa	Media	Media	Media	Medio alta	Media
17 - Partnership per gli obiettivi	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.

Fonte: ns elaborazioni su dati ASviS

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

INDICE

Missione	Strategia	Obiettivo Strategico
<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo	04.30 - GOVERNANCE PARTECIPATA SOVRACOMUNALE E DELLA HOLDING COMUNALE
		04.31 - TRASPARENZA, COMUNICAZIONE E LEGALITA'
		04.32 - BILANCIO TRASPARENTE E CONDIVISO E SISTEMA DEI CONTROLLI A SUPPORTO DELLA GOVERNANCE
		04.33 - EFFICACIA, EFFICIENZA ED EQUITA' NELLA GESTIONE DELLE RISORSE
		04.34 - EFFICACIA, EFFICIENZA E TRASPARENZA DEI PROCEDIMENTI EDILIZI
		04.35 - UN COMUNE APERTO E FRUIBILE
<u>02 - Giustizia</u>	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo	04.36 - RISTRUTTURAZIONE TRIBUNALE
<u>03 - Ordine pubblico e sicurezza</u>	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità	02.06 - SICUREZZA E INCLUSIONE
<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro	03.16 - ARMONIZZAZIONE DELL'OFFERTA SCOLASTICA PUBBLICA
		03.17 - MIGLIORAMENTO DELL'EDILIZIA SCOLASTICA E DELLA GESTIONE DEGLI SPAZI E DELLE INFRASTRUTTURE DIDATTICHE
		03.18 - ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO
		03.19 - ALIMENTAZIONE DI QUALITA' NELLE SCUOLE
		03.20 - UNA SCUOLA SEMPRE PIU' INCLUSIVA
		03.21 - UN NUOVO APPROCCIO AL DIRITTO ALLO STUDIO
	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo	04.37 - CITTA' LABORATORIO CON POLITECNICO E CNR

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

INDICE

Missione	Strategia	Obiettivo Strategico
<u>05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</u>	01 - LECCO BELLA - Una città da vivere	01.01 - RECUPERARE E VALORIZZARE IL PATRIMONIO CULTURALE MATERIALE
		01.02 - VALORIZZARE IL PATRIMONIO CULTURALE IMMATERIALE
<u>06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</u>	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro	03.22 - SVILUPPARE E QUALIFICARE L'OFFERTA SPORTIVA
		03.23 - COINVOLGERE E RENDERE PROTAGONISTI I GIOVANI
<u>07 - Turismo</u>	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità	02.07 - COMUNICAZIONE E DIFFUSIONE DELL'IDENTITA' LECCHESE
	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro	03.24 - LECCO CAPITALE DELL'OUTDOOR
	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo	04.38 - NUOVE STRATEGIE PER IL TURISMO
<u>08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</u>	01 - LECCO BELLA - Una città da vivere	01.03 - MIGLIORARE LA QUALITA' DELLA VITA NEI QUARTIERI E RENDERLI CUORI PULSANTI DELLA MICRO COMUNITA'
	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro	03.25 - EDILIZIA SOSTENIBILE E SMART CITY
	05 - PIATTAFORME - POLI DELL'ATTRATTIVITA'	05.43 - PIATTAFORMA 2 - LA PICCOLA

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

INDICE

Missione	Strategia	Obiettivo Strategico
<u>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</u>	01 - LECCO BELLA - Una città da vivere	01.04 - LECCO SOSTENIBILE 01.05 - SVILUPPO DI UNA ECONOMIA CIRCOLARE
	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro	03.26 - SVILUPPO DI LOGICHE DI RESPONSABILITA' SOCIO-AMBIENTALE
	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo	04.39 - SVILUPPO DEL RAPPORTO MONTAGNA-CITTA'
	05 - PIATTAFORME - POLI DELL'ATTRATTIVITA'	05.44 - PIATTAFORMA 3 - PIANI D'ERNA
	02 - LECCO SOLIDALE - Ai fianco delle fragilità e delle diversità	02.08 - LECCO CARROZZ-ABILE
<u>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</u>	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro	03.27 - UN TRASPORTO PUBBLICO INTEGRATO E SOSTENIBILE 03.28 - RIPROGETTAZIONE DEL MODELLO DI MOBILITA' URBANA IN CHIAVE SOSTENIBILE, INCLUSIVA, INTEGRATA 03.29 - GOVERNO DELLA VIABILITA', DEI FLUSSI DI TRAFFICO CON APPLICAZIONE DELLE NUOVE TECNOLOGIE
	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo	04.40 - LECCO MILANO IN 30 MINUTI 04.41 - SVILUPPO E MIGLIORAMENTO DEL SERVIZIO NAVIGAZIONE
	05 - PIATTAFORME - POLI DELL'ATTRATTIVITA'	05.45 - PIATTAFORMA 1 - LUNGOLAGO
	02 - LECCO SOLIDALE - Ai fianco delle fragilità e delle diversità	02.09 - PREVENZIONE E GESTIONE DELLE EMERGENZE
	<u>11 - Soccorso civile</u>	

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

INDICE

Missione	Strategia	Obiettivo Strategico
12 - <u>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità	02.10 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DELL'INFANZIA E DELL'ADOLESCENZA
		02.11 - TUTELA DELLA POPOLAZIONE ANZIANA
		02.12 - TUTELA DEI SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE
		02.13 - FAMIGLIE AL CENTRO
		02.14 - TUTELA DELLA SALUTE
		02.15 - SERVIZI CIMITERIALI
14 - <u>Sviluppo economico e competitività</u>	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo	04.42 - SVILUPPARE LE ATTIVITA' ECONOMICHE

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

INDICE

Strategia

01 - LECCO BELLA - Una città da vivere

02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo

05 - PIATTAFORME - POLI DELL'ATTRATTIVITA'

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Strategia

04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>
Strategia	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo
Obiettivo Strategico	04.30 - GOVERNANCE PARTECIPATA SOVRACOMUNALE E DELLA HOLDING COMUNALE
Responsabile politico	GATTINONI MAURO
Stakeholders	Cittadini; Società partecipate; Uffici comunali; Organi istituzionali; Amministratori; Funzionari; Enti pubblici e privati; Tecnici professionisti
Descrizione	Favorire una efficace relazione con gli stakeholder attraverso una filosofia ed un'azione di governance partecipata pervasiva di tutta la holding comunale
Periodo	01/01/2021 - 31/12/2023

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>
Strategia	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo
Obiettivo Strategico	04.31 - TRASPARENZA, COMUNICAZIONE E LEGALITA'
Responsabile politico	CATTANEO GIOVANNI; DURANTE ALESSANDRA; GATTINONI MAURO; MANZONI EMANUELE; PIAZZA SIMONA; PIETROBELLI ROBERTO; RUSCONI GIUSEPPE; SACCHI MARIA; TORRI EMANUELE; ZUFFI RENATA
Descrizione	Garantire flussi di comunicazione permanente agli stakeholder funzionali alla trasparenza e alla legalità dell'azione amministrativa nonché allo sviluppo di un approccio inclusivo alla definizione degli obiettivi e alla rendicontazione dei risultati ottenuti.
Periodo	01/01/2021 - 31/05/2025

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>
Strategia	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo
Obiettivo Strategico	04.32 - BILANCIO TRASPARENTE E CONDIVISO E SISTEMA DEI CONTROLLI A SUPPORTO DELLA GOVERNANCE
Responsabile politico	CATTANEO GIOVANNI; DURANTE ALESSANDRA; GATTINONI MAURO; MANZONI EMANUELE; PIAZZA SIMONA; PIETROBELLI ROBERTO; RUSCONI GIUSEPPE; SACCHI MARIA; TORRI EMANUELE; ZUFFI RENATA
Descrizione	Supportare la governance della holding comunale attraverso un sistema di bilancio condiviso ed inclusivo ed un sistema dei controlli atto ad un corretto monitoraggio ed eventuale riorientamento della stessa.
Periodo	01/01/2021 - 31/05/2025

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>
Strategia	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo
Obiettivo Strategico	04.33 - EFFICACIA, EFFICIENZA ED EQUITA' NELLA GESTIONE DELLE RISORSE
Responsabile politico	GATTINONI MAURO; PIETROBELLI ROBERTO; SACCHI MARIA
Stakeholders	Uffici comunali; Organi istituzionali; Amministratori; Funzionari; Contribuenti; Enti pubblici e privati; Dipendenti; Imprese; Società
Descrizione	Favorire una efficace ed innovativa programmazione, gestione e sviluppo delle risorse funzionali all'attuazione delle politiche dell'ente con particolare riferimento alle fonti di finanziamento, ai tributi locali ed al sistema tariffario, ai beni patrimoniali e alle risorse umane interne.
Periodo	01/01/2021 - 31/05/2025

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>
Strategia	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo
Obiettivo Strategico	04.34 - EFFICACIA, EFFICIENZA E TRASPARENZA DEI PROCEDIMENTI EDILIZI
Responsabile politico	RUSCONI GIUSEPPE
Stakeholders	Uffici comunali; Funzionari; Tecnici professionisti; Progettisti; Imprese edili; Società
Descrizione	Favorire una sempre maggiore linearità e trasparenza delle procedure in materia di edilizia.
Periodo	01/01/2021 - 31/12/2023

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>
Strategia	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo
Obiettivo Strategico	04.35 – UN COMUNE APERTO E FRUIBILE
Responsabile politico	DURANTE ALESSANDRA
Stakeholders	Cittadini; Uffici comunali; Funzionari; Contribuenti; Imprese; Società
Descrizione	Armonizzare interventi strutturali e relativi ai sistemi informatici ed informativi dell'ente al fine di facilitare l'accesso dei cittadini e delle imprese ai servizi comunali.
Periodo	01/01/2021 - 31/05/2025

Missione: 02 - Giustizia

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione 02 - Giustizia

Strategia 04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>02 - Giustizia</u>
Strategia	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo
Obiettivo Strategico	04.36 – RISTRUTTURAZIONE TRIBUNALE
Responsabile politico	SACCHI MARIA
Stakeholders	Uffici comunali; Amministratori; Funzionari; Imprese edili
Descrizione	Restituzione alla città di un servizio fondamentale per la giustizia
Periodo	01/01/2021 - 31/12/2023

Missione: 03 - Ordine pubblico e sicurezza

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione 03 – Ordine pubblico e sicurezza

Strategia 02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>03 – Ordine pubblico e sicurezza</u>
Strategia	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità
Obiettivo Strategico	02.06 - SICUREZZA E INCLUSIONE
Responsabile politico	PIAZZA SIMONA
Stakeholders	Cittadini; Uffici comunali; Organi istituzionali; Amministratori; Funzionari; Contribuenti; Associazioni; Famiglie; Adolescenti e giovani; Questura; Autorità giudiziaria; Prefettura; Forze dell'ordine
Descrizione	Favorire il miglioramento della percezione di sicurezza sul territorio attraverso azioni congiunte di rafforzamento del Corpo di Polizia locale e di inclusione sociale.
Periodo	01/01/2021 - 31/12/2023

Missione: 04 - Istruzione e diritto allo studio

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione

04 - Istruzione e diritto allo studio

Strategia

03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>
Strategia	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro
Obiettivo Strategico	03.16 - ARMONIZZAZIONE DELL'OFFERTA SCOLASTICA PUBBLICA
Responsabile politico	TORRI EMANUELE
Stakeholders	Famiglie; Istituzioni scolastiche; Studenti
Descrizione	Armonizzare e ampliare la proposta formativa pubblica verso un'offerta sempre di più alta qualità, integrata con il territorio, volta alla creazione di un ecosistema formativo tra scuole statali e paritarie.
Periodo	01/01/2021 - 31/12/2023

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>
Strategia	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro
Obiettivo Strategico	03.17 - MIGLIORAMENTO DELL'EDILIZIA SCOLASTICA E DELLA GESTIONE DEGLI SPAZI E DELLE INFRASTRUTTURE DIDATTICHE
Responsabile politico	SACCHI MARIA
Stakeholders	Uffici comunali; Famiglie con bambini 0-3 anni; Istituzioni scolastiche; Famiglie con bambini 6-14 anni; Studenti; Tecnici professionisti; Imprese; Progettisti; Imprese edili
Descrizione	Realizzazione di un programma di interventi di riqualificazione e ammodernamento degli edifici scolastici anche attraverso fonti di finanziamento esterne.
Periodo	01/01/2021 - 31/12/2023



DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>
Strategia	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro
Obiettivo Strategico	03.18 - ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO
Responsabile politico	TORRI EMANUELE
Stakeholders	Amministratori; Famiglie con minori assistiti; Diversamente abili e loro famiglie; Adolescenti e giovani; Istituzioni scolastiche; Studenti; Insegnanti; Enti pubblici e privati; Imprese; Soggetti in difficoltà
Descrizione	Attivazione di canali di confronto per favorire i percorsi di alternanza scuola lavoro e l'incontro tra domanda e offerta con particolare attenzione alle fasce socialmente a rischio esclusione.
Periodo	01/01/2021 - 31/05/2025

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>
Strategia	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro
Obiettivo Strategico	03.19 - ALIMENTAZIONE DI QUALITA' NELLE SCUOLE
Responsabile politico	TORRI EMANUELE
Stakeholders	Uffici comunali; Famiglie con bambini 0-3 anni; Famiglie; Istituzioni scolastiche; Famiglie con bambini 6-14 anni; Studenti
Descrizione	Monitoraggio e controllo della qualità della ristorazione
Periodo	01/01/2021 - 31/12/2023

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>
Strategia	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro
Obiettivo Strategico	03.20 - UNA SCUOLA SEMPRE PIU' INCLUSIVA
Stakeholders	Cittadini; Organi istituzionali; Amministratori; Associazioni; Famiglie con bambini 0-3 anni; Diversamente abili e loro famiglie; Famiglie; Istituzioni scolastiche; Famiglie con bambini 6-14 anni; Studenti; Insegnanti; Biblioteche della Provincia
Descrizione	Sviluppo di politiche inclusive nei confronti degli alunni con disabilità e bisogni educativi speciali
Periodo	01/01/2021 - 31/12/2023

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>
Strategia	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro
Obiettivo Strategico	03.21 - UN NUOVO APPROCCIO AL DIRITTO ALLO STUDIO
Responsabile politico	DURANTE ALESSANDRA; TORRI EMANUELE
Stakeholders	Uffici comunali; Amministratori; Diversamente abili e loro famiglie; Famiglie; Adolescenti e giovani; Istituzioni scolastiche; Studenti; Insegnanti; Enti pubblici e privati; Biblioteche della Provincia; Associazioni sportive
Descrizione	Sviluppare sinergie con tutti gli stakeholder di riferimento per il percorso di crescita educativa ponendo al centro i bisogni degli alunni e delle famiglie
Periodo	01/01/2021 - 31/05/2025

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>
Strategia	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo
Obiettivo Strategico	04.37 - CITTA' LABORATORIO CON POLITECNICO E CNR
Stakeholders	Uffici comunali; Amministratori; Funzionari; Studenti; Enti pubblici e privati
Descrizione	Partnership tra Amministrazione Comunale, Politecnico, CNR per l'applicazione delle migliori competenze tecnico-scientifiche a progetti di interesse urbano-territoriale.
Periodo	01/01/2021 - 31/12/2023

Missione: 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali



DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività

Strategia 01 - LECCO BELLA - Una città da vivere

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</u>
Strategia	01 - LECCO BELLA - Una città da vivere
Obiettivo Strategico	01.01 - RECUPERARE E VALORIZZARE IL PATRIMONIO CULTURALE MATERIALE
Responsabile politico	PIAZZA SIMONA; SACCHI MARIA
Stakeholders	Cittadini; Organi istituzionali; Amministratori; Associazioni; Istituzioni scolastiche; Enti pubblici e privati; Tecnici professionisti; Imprese; Progettisti
Descrizione	Definire un programma di interventi di recupero e valorizzazione del patrimonio culturale materiale anche attraverso la realizzazione di nuove formule gestionali che coinvolgano anche soggetti privati.
Periodo	01/01/2021 - 31/05/2025

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</u>
Strategia	01 - LECCO BELLA - Una città da vivere
Obiettivo Strategico	01.02 - VALORIZZARE IL PATRIMONIO CULTURALE IMMATERIALE
Responsabile politico	CATTANEO GIOVANNI; PIAZZA SIMONA
Stakeholders	Cittadini; Società partecipate; Organi istituzionali; Associazioni; Famiglie; Adolescenti e giovani; Istituzioni scolastiche; Studenti; Insegnanti; Associazioni sportive; Fruitore dei beni
Descrizione	Valorizzare il patrimonio culturale immateriale stimolando la produzione culturale locale e le esperienze turistico ricettive.
Periodo	01/01/2021 - 31/05/2025

Missione: 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione

06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Strategia

03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
Strategia	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro
Obiettivo Strategico	03.22 - SVILUPPARE E QUALIFICARE L'OFFERTA SPORTIVA
Responsabile politico	SACCHI MARIA; TORRI EMANUELE
Stakeholders	Cittadini; Società partecipate; Uffici comunali; Organi istituzionali; Amministratori; Funzionari; Associazioni sportive; Tecnici professionisti; Imprese; Progettisti; Imprese edili
Descrizione	Valorizzare e ampliare l'offerta sportiva anche grazie ad interventi di riqualificazione dei centri e delle infrastrutture sportive.
Periodo	01/01/2021 - 31/05/2025

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
Strategia	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro
Obiettivo Strategico	03.23 - COINVOLGERE E RENDERE PROTAGONISTI I GIOVANI
Responsabile politico	DURANTE ALESSANDRA
Stakeholders	Organi istituzionali; Amministratori; Associazioni; Adolescenti e giovani; Istituzioni scolastiche; Studenti; Insegnanti; Associazioni sportive
Descrizione	Sviluppare iniziative inclusive rivolte ai giovani anche attraverso un ripensamento degli spazi a loro dedicati.
Periodo	01/01/2021 - 31/05/2025

Missione: 07 - Turismo

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione

07 - Turismo

Strategia

02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>07 - Turismo</u>
Strategia	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità
Obiettivo Strategico	02.07 - COMUNICAZIONE E DIFFUSIONE DELL'IDENTITA' LECCHESE
Responsabile politico	CATTANEO GIOVANNI
Stakeholders	Cittadini; Uffici comunali; Amministratori; Associazioni; Diversamente abili e loro famiglie; Famiglie; Enti pubblici e privati; Associazioni sportive; Tecnici professionisti; Società
Descrizione	Garantire la conoscenza diffusa e intergenerazionale dell'identità lecchese.
Periodo	01/01/2021 - 31/12/2023

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>07 - Turismo</u>
Strategia	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro
Obiettivo Strategico	03.24 - LECCO CAPITALE DELL'OUTDOOR
Responsabile politico	CATTANEO GIOVANNI
Stakeholders	Cittadini; Organi istituzionali; Amministratori; Associazioni; Famiglie; Adolescenti e giovani; Istituzioni scolastiche; Associazioni sportive; Fruitore dei beni; Tecnici professionisti
Descrizione	Definizione di un nuovo design system per la città, in grado di posizionarla nelle reti commerciali, turistiche, sportive e culturali a livello regionale, nazionale ed europeo.
Periodo	01/01/2021 - 31/05/2025

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>07 - Turismo</u>
Strategia	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo
Obiettivo Strategico	04.38 - NUOVE STRATEGIE PER IL TURISMO
Responsabile politico	CATTANEO GIOVANNI
Stakeholders	Cittadini; Organi istituzionali; Amministratori; Funzionari; Associazioni; Enti pubblici e privati; Società
Descrizione	Favorire la definizione di linee di sviluppo del turismo aventi un respiro strategico ed un impatto operativo
Periodo	01/01/2021 - 31/12/2023

Missione: 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione

08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

01 - LECCO BELLA - Una città da vivere

03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

05 - PIATTAFORME - POLI DELL'ATTRATTIVITA'

Strategia

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</u>
Strategia	01 - LECCO BELLA - Una città da vivere
Obiettivo Strategico	01.03 - MIGLIORARE LA QUALITA' DELLA VITA NEI QUARTIERI E RENDERLI CUORI PULSANTI DELLA MICRO COMUNITA'
Responsabile politico	SACCHI MARIA
Stakeholders	Cittadini; Organi istituzionali; Associazioni; Famiglie; Tecnici professionisti; Imprese; Progettisti; Imprese edili
Descrizione	Migliorare la qualità della vita nei quartieri della città. Definire una serie di interventi strategici nei quartieri della città ed elaborare progettualità integrate mediante la riqualificazione di spazi ed aree attrezzate e/o polifunzionali per la rivitalizzazione di quartieri, in cui le grandi trasformazioni della città hanno senso se accompagnate alla cura degli spazi di prossimità. Avviare e favorire azioni di riqualificazione di luoghi pubblici di interesse locale, costituiti da elementi puntuali presenti sul territorio che risultano meritevoli di recupero e messa a disposizione dell'utenza cittadina, anche attraverso l'adozione di implementazioni temporanee e sperimentali.
Periodo	01/01/2021 - 31/12/2023

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</u>
Strategia	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro
Obiettivo Strategico	03.25 - EDILIZIA SOSTENIBILE E SMART CITY
Responsabile politico	RUSCONI GIUSEPPE; SACCHI MARIA; ZUFFI RENATA
Stakeholders	Cittadini; Società partecipate; Organi istituzionali; Enti pubblici e privati; Tecnici professionisti; Imprese; Progettisti; Imprese edili
Descrizione	Trasformare la città in una smart city orientata verso uno sviluppo eco sostenibile.
Periodo	01/01/2021 - 31/05/2025

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</u>
Strategia	05 - PIATTAFORME - POLI DELL'ATTRATTIVITA'
Obiettivo Strategico	05.43 - PIATTAFORMA 2 - LA PICCOLA
Responsabile politico	CATTANEO GIOVANNI; GATTINONI MAURO; RUSCONI GIUSEPPE; SACCHI MARIA
Stakeholders	Cittadini; Società partecipate; Uffici comunali; Amministratori; Funzionari; Associazioni; Diversamente abili e loro famiglie; Famiglie; Adolescenti e giovani; Enti pubblici e privati; Imprese; Progettisti
Descrizione	Recupero urbanistico in chiave turistica, sportiva, economica e culturale della Piccola quale fattore attrattivo per la città.
Periodo	01/01/2021 - 31/05/2025

Missione: 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione

09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Strategia

01 - LECCO BELLA - Una città da vivere

03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo

05 - PIATTAFORME - POLI DELL'ATTRATTIVITA'

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Strategia 01 - LECCO BELLA - Una città da vivere

Obiettivo Strategico 01.04 - LECCO SOSTENIBILE

Responsabile politico SACCHI MARIA; ZUFFI RENATA

Stakeholders Cittadini; Società partecipate; Uffici comunali; Organi istituzionali; Amministratori; Funzionari; Contribuenti; Associazioni; Tecnici professionisti; Imprese; Progettisti; Società

Descrizione Sviluppare una visione olistica della sostenibilità che comprenda l'attenzione per l'ambiente, la socialità e l'attrattività economica e turistica.

Periodo 01/01/2021 - 31/12/2025

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Strategia 01 - LECCO BELLA - Una città da vivere

Obiettivo Strategico 01.05 - SVILUPPO DI UNA ECONOMIA CIRCOLARE

Responsabile politico ZUFFI RENATA

Stakeholders Cittadini; Società partecipate; Contribuenti; Associazioni; Famiglie; Enti pubblici e privati; Tecnici professionisti; Progettisti; Società

Descrizione Favorire progetti funzionali allo sviluppo delle logiche e delle soluzioni orientate al riuso.

Periodo 01/01/2021 - 31/05/2025

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</u>
Strategia	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro
Obiettivo Strategico	03.26 - SVILUPPO DI LOGICHE DI RESPONSABILITA' SOCIO-AMBIENTALE
Responsabile politico	GATTINONI MAURO; ZUFFI RENATA
Stakeholders	Cittadini; Società partecipate; Organi istituzionali; Amministratori; Contribuenti; Enti pubblici e privati; Tecnici professionisti; Imprese; Progettisti; Società
Descrizione	Favorire la diffusione di un approccio tipico della triple bottom line che integri le attenzioni agli aspetti economici con quelle socio-ambientali
Periodo	01/01/2021 - 31/05/2025

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</u>
Strategia	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo
Obiettivo Strategico	04.39 - SVILUPPO DEL RAPPORTO MONTAGNA-CITTA'
Responsabile politico	CATTANEO GIOVANNI; ZUFFI RENATA
Stakeholders	Cittadini; Società partecipate; Uffici comunali; Organi istituzionali; Amministratori; Funzionari; Associazioni; Diversamente abili e loro famiglie; Famiglie; Enti pubblici e privati; Imprese
Descrizione	Favorire lo sviluppo di relazioni con le comunità montane del territorio.
Periodo	01/01/2021 - 31/05/2025

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</u>
Strategia	05 - PIATTAFORME - POLI DELL'ATTRATTIVITA'
Obiettivo Strategico	05.44 - PIATTAFORMA 3 - PIANI D'ERNA
Responsabile politico	CATTANEO GIOVANNI; GATTINONI MAURO; RUSCONI GIUSEPPE; SACCHI MARIA
Stakeholders	Cittadini; Società partecipate; Uffici comunali; Organi istituzionali; Amministratori; Associazioni; Diversamente abili e loro famiglie; Famiglie
Descrizione	Recupero urbanistico in chiave turistica, sportiva, economica e culturale dei Piani d'Erna quale fattore attrattivo per la città.
Periodo	01/01/2021 - 31/05/2025

Missione: 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione

10 - Trasporti e diritto alla mobilità

Strategia

02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo

05 - PIATTAFORME - POLI DELL'ATTRATTIVITA'

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</u>
Strategia	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità
Obiettivo Strategico	02.08 - LECCO CARROZZ-ABILE
Stakeholders	Cittadini; Società partecipate; Uffici comunali; Organi istituzionali; Amministratori; Funzionari; Contribuenti; Associazioni; Diversamente abili e loro famiglie; Individui assistiti e loro famiglie; Istituzioni scolastiche; Enti pubblici e privati; Automobilisti; Ciclisti; Pedoni; Tecnici professionisti; Progettisti
Descrizione	Monitoraggio, pianificazione e coordinamento di interventi per l'accessibilità e l'inclusione.
Periodo	01/01/2021 - 31/12/2023

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</u>
Strategia	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro
Obiettivo Strategico	03.27 - UN TRASPORTO PUBBLICO INTEGRATO E SOSTENIBILE
Responsabile politico	ZUFFI RENATA
Stakeholders	Cittadini; Società partecipate; Organi istituzionali; Contribuenti; Associazioni; Istituzioni scolastiche; Enti pubblici e privati; Automobilisti; Ciclisti; Pedoni; Tecnici professionisti
Descrizione	Promozione di stili di vita sostenibili soprattutto in merito alla mobilità, al trasporto pubblico e al benessere con grande attenzione alle fasce più fragili.
Periodo	01/01/2021 - 31/12/2024

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</u>
Strategia	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro
Obiettivo Strategico	03.28 - RIPROGETTAZIONE DEL MODELLO DI MOBILITA' URBANA IN CHIAVE SOSTENIBILE, INCLUSIVA, INTEGRATA
Responsabile politico	ZUFFI RENATA
Stakeholders	Cittadini; Società partecipate; Organi istituzionali; Associazioni; Diversamente abili e loro famiglie; Enti pubblici e privati; Automobilisti; Ciclisti; Pedoni; Tecnici professionisti; Anziani; Società
Descrizione	Favorire un sistema di mobilità urbana che privilegi il trasporto pubblico il più possibile green e i sistemi di mobilità dolce (soft mobility, o mobilità lenta), intesi essenzialmente come spostamenti pedonali e ciclabili in una logica di accessibilità, inclusione, sostenibilità ambientale e risparmio energetico.
Periodo	01/01/2021 - 31/12/2023

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</u>
Strategia	03 - LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro
Obiettivo Strategico	03.29 - GOVERNO DELLA VIABILITA', DEI FLUSSI DI TRAFFICO CON APPLICAZIONE DELLE NUOVE TECNOLOGIE
Responsabile politico	RUSCONI GIUSEPPE; ZUFFI RENATA
Stakeholders	Cittadini; Società partecipate; Organi istituzionali; Enti pubblici e privati; Automobilisti; Ciclisti; Pedoni; Tecnici professionisti; Società
Descrizione	Revisione e implementazione degli strumenti di governo della viabilità anche grazie alla diffusione di infrastrutture digitali e l'adozione di applicativi di intelligenza artificiale.
Periodo	01/01/2021 - 31/12/2023

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</u>
Strategia	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo
Obiettivo Strategico	04.40 - LECCO MILANO IN 30 MINUTI
Responsabile politico	ZUFFI RENATA
Stakeholders	Cittadini; Società partecipate; Organi istituzionali; Amministratori; Studenti; Pedoni
Descrizione	Razionalizzare e migliorare l'efficienza del trasporto pubblico su ferro sia in direzione Milano sia sulle tratte minori.
Periodo	01/01/2021 - 31/12/2023

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</u>
Strategia	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo
Obiettivo Strategico	04.41 - SVILUPPO E MIGLIORAMENTO DEL SERVIZIO NAVIGAZIONE
Responsabile politico	ZUFFI RENATA
Stakeholders	Cittadini; Società partecipate; Organi istituzionali; Amministratori; Funzionari
Descrizione	Ripensamento della mobilità lacustre in chiave sostenibile per supportare e alleggerire la mobilità di attraversamento e quella turistico-ricreativa.
Periodo	01/01/2021 - 31/12/2023

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
Strategia	05 - PIATTAFORME - POLI DELL'ATTRATTIVITA'
Obiettivo Strategico	05.45 - PIATTAFORMA 1 - LUNGOLAGO
Responsabile politico	CATTANEO GIOVANNI; GATTINONI MAURO; RUSCONI GIUSEPPE; SACCHI MARIA
Stakeholders	Cittadini; Uffici comunali; Amministratori; Associazioni; Famiglie; Enti pubblici e privati; Tecnici professionisti; Imprese; Progettisti; Imprese edili
Descrizione	Recupero urbanistico in chiave turistica, sportiva, economica e culturale del Lungolago quale fattore attrattivo per la città.
Periodo	01/01/2021 - 31/05/2025

Missione: 11 - Soccorso civile

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione

11 – Soccorso civile

Strategia

02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>11 – Soccorso civile</u>
Strategia	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità
Obiettivo Strategico	02.09 - PREVENZIONE E GESTIONE DELLE EMERGENZE
Responsabile politico	PIAZZA SIMONA
Stakeholders	Cittadini; Uffici comunali; Organi istituzionali; Amministratori; Contribuenti; Associazioni; Famiglie; Enti pubblici e privati; Autorità giudiziaria; Forze dell'ordine
Descrizione	Prevenire e gestire emergenze di diversa natura attraverso azioni di sensibilizzazione, prevenzione ed efficace gestione.
Periodo	01/01/2021 - 31/12/2025

Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Strategia

02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>
Strategia	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità
Obiettivo Strategico	02.10 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DELL'INFANZIA E DELL'ADOLESCENZA
Responsabile politico	DURANTE ALESSANDRA; MANZONI EMANUELE
Stakeholders	Cittadini; Società partecipate; Organi istituzionali; Associazioni; Famiglie con bambini 0-3 anni; Famiglie con minori assistiti; Destinatari degli interventi del piano di zona; Adolescenti e giovani; Istituzioni scolastiche; Famiglie con bambini 6-14 anni; Studenti; Insegnanti; Enti pubblici e privati
Descrizione	Sviluppare interventi a tutela dell'infanzia e dell'adolescenza, anche mediante il sostegno delle famiglie e la sinergia con servizi comunemente frequentati dai minori e le loro famiglie.
Periodo	01/01/2021 - 31/05/2025

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>
Strategia	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità
Obiettivo Strategico	02.11 – TUTELA DELLA POPOLAZIONE ANZIANA
Responsabile politico	MANZONI EMANUELE
Stakeholders	Organi istituzionali; Amministratori; Destinatari degli interventi del piano di zona; Enti pubblici e privati; Cittadini con difficoltà abitative; Anziani
Descrizione	Sviluppare politiche e servizi rivolti agli anziani e finalizzati a garantirne l'assistenza e la socialità nel loro ambiente di vita.
Periodo	01/01/2021 - 31/05/2025

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>
Strategia	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità
Obiettivo Strategico	02.12 – TUTELA DEI SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE
Responsabile politico	MANZONI EMANUELE; ZUFFI RENATA
Stakeholders	Cittadini; Uffici comunali; Amministratori; Funzionari; Associazioni; Famiglie; Cittadini in cerca di occupazione; Destinatari degli interventi del piano di zona; Adolescenti e giovani; Enti pubblici e privati; Questura; Autorità giudiziaria; Prefettura; Cittadini con difficoltà abitative; Imprese; Assegnatari edilizia economico-popolare; Cittadini richiedenti; Anziani; Donne; Soggetti in difficoltà
Descrizione	Sviluppare interventi differenziati finalizzati al sostegno di soggetti a rischio di esclusione sociale.
Periodo	01/01/2021 - 31/05/2025

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>
Strategia	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità
Obiettivo Strategico	02.13 – FAMIGLIE AL CENTRO
Responsabile politico	DURANTE ALESSANDRA
Descrizione	Valorizzare la famiglia e la genitorialità
Periodo	01/01/2022 - 31/05/2025

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>
Strategia	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità
Obiettivo Strategico	02.14 - TUTELA DELLA SALUTE
Responsabile politico	MANZONI EMANUELE
Stakeholders	Cittadini; Uffici comunali; Amministratori; Funzionari; Associazioni; Diversamente abili e loro famiglie; Famiglie; Individui assistiti e loro famiglie; Enti pubblici e privati; Anziani; Soggetti in difficoltà
Descrizione	Contribuire alla tutela della salute sul territorio.
Periodo	01/01/2021 - 31/05/2025

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>
Strategia	02 - LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità
Obiettivo Strategico	02.15 - SERVIZI CIMITERIALI
Responsabile politico	PIETROBELLI ROBERTO
Stakeholders	Cittadini; Uffici comunali; Funzionari; Contribuenti; Prefettura
Descrizione	Programmare e sviluppare i servizi cimiteriali.
Periodo	01/01/2021 - 31/12/2023

Missione: 14 - Sviluppo economico e competitività

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione

14 - Sviluppo economico e competitività

Strategia

04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo

DUP Sezione Strategica al 01/01/2023

Missione	14 - Sviluppo economico e competitività
Strategia	04 - LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo
Obiettivo Strategico	04.42 - SVILUPPARE LE ATTIVITA' ECONOMICHE
Responsabile politico	CATTANEO GIOVANNI
Stakeholders	Uffici comunali; Amministratori; Funzionari; Contribuenti; Associazioni; Imprese
Descrizione	Supportare lo sviluppo delle attività economiche
Periodo	01/01/2021 - 31/05/2025

3.2 Gli strumenti di rendicontazione dei risultati

L'Amministrazione Comunale rende conto delle scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego di risorse in un dato periodo, in modo da consentire alle diverse parti interessate di conoscere e formulare un proprio giudizio su come l'organizzazione interpreta e realizza la sua missione e risponde alle richieste degli stakeholders.

Nel corso del mandato amministrativo, i programmi e gli obiettivi contenuti nel DUP saranno oggetto di verifica e rendicontazione con la seguente cadenza:

- annualmente, in occasione: della ricognizione - con deliberazione consiliare - sullo stato di attuazione dei programmi;
- dell'approvazione, da parte della Giunta, della relazione sulla performance. Il documento rappresenta in modo schematico e integrato il collegamento tra gli strumenti di rendicontazione, in modo da garantire una visione unitaria e facilmente comprensibile della performance dell'ente, evidenziando altresì i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi rilevanti ai fini della valutazione delle prestazioni del personale;
- in corso di mandato, attraverso la verifica sullo stato di attuazione delle linee programmatiche di mandato, in attuazione dell'art. 14, comma 4, dello Statuto comunale. Tale norma dispone che il Sindaco, contestualmente alla discussione del conto consuntivo, presenta al Consiglio la relazione sullo stato di attuazione delle linee programmatiche;
- a fine mandato, attraverso la redazione della relazione di fine mandato, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 149/2011 e successive modificazioni. In tale documento sono illustrati l'attività normativa e amministrativa svolta durante il mandato, i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi programmatici, la situazione economico-finanziaria dell'Ente e degli organismi controllati, gli eventuali rilievi mossi dagli organismi esterni di controllo.

La relazione dovrà evidenziare, inoltre, quanto realizzato in aggiunta rispetto al programma elettorale e dovrà motivare le eventuali mancate realizzazioni e/o le modifiche di priorità occorse. Il bilancio di mandato dovrà offrire una base informativa ordinata, chiara e oggettiva per una valutazione consapevole del valore creato dall'Amministrazione e, unito ad un percorso di coinvolgimento degli interlocutori (*stakeholder engagement*), dovrà permettere di ottenere valutazioni consuntive e indicazioni programmatiche preziose per orientare le scelte e l'azione futura dell'Ente.

Il Bilancio dovrà essere realizzato in modo da comunicare in modo innovativo, dinamico e interattivo scelte, impiego delle risorse, attività, servizi e risultati raggiunti dall'Amministrazione, aprendo nuovi spazi di dialogo e fiducia con la comunità.

Il bilancio di mandato si dovrà sviluppare su due ambiti:

1. L'analisi interna, con la verifica puntuale di servizi offerti e interventi realizzati, risorse allocate e risultati ottenuti.
2. La comunicazione esterna, per far conoscere e rendere trasparente, verificabile e comprensibile ai cittadini il senso e il valore del lavoro svolto.

Tutti i documenti di verifica saranno pubblicati sul sito internet del Comune, al fine di assicurarne la più ampia diffusione e conoscibilità.