



Comune di Lecco

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020/2022

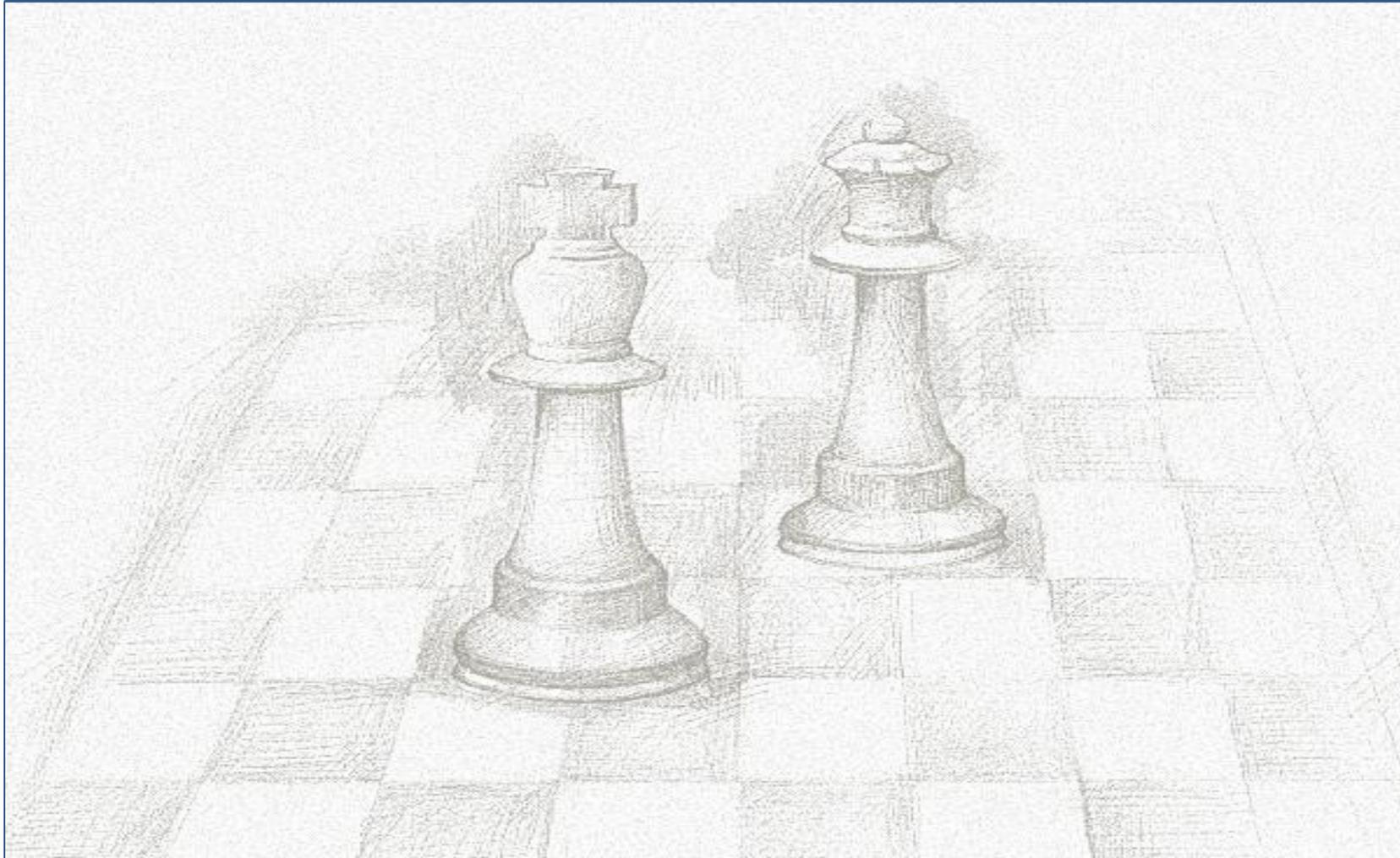




Comune di Lecco

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

SEZIONE STRATEGICA



SEZIONE STRATEGICA (SES)

INTRODUZIONE

pag. 1

1. QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE

1.1 - Lo scenario normativo di riferimento

pag. 6

1.2 - Lo scenario economico nazionale

pag. 8

1.3 - Gli obiettivi generali individuati dal Governo

pag. 11

1.4 - Lo scenario regionale

pag. 12

1.4.1 - Il Documento di economia e finanza regionale (DEFER)

pag. 12

1.5 - La situazione socio-economica del territorio

pag. 14

1.5.1 - Le caratteristiche generali del territorio

pag. 16

1.5.2 - Piani strumentali urbanistici vigenti

pag. 17

1.5.3 - La popolazione

pag. 19

1.5.4 - Economia insediata

pag. 25

1.5.5 - Flussi turistici e strutture ricettive

pag. 26

1.5.6 - Strutture e attrezzature

pag. 27

2. IL QUADRO DELLE SITUAZIONI INTERNE

2.1 - I servizi pubblici locali: modalità di gestione

pag. 29

2.2 - Le società e gli enti partecipati

pag. 37

2.2.1 - La situazione economico-finanziaria

pag. 44

2.2.2 - La governance delle società partecipate

pag. 45

2.3 - Indirizzi di natura strategica - Indirizzi generali di natura economico, finanziaria e patrimoniale

pag. 63

2.3.1 - Investimenti opere pubbliche e manutenzioni in corso	pag. 63
2.3.2 - Tributi e tariffe dei servizi pubblici	pag. 65
2.3.3 - Spesa corrente e in conto capitale	pag. 69
2.3.4 - Risorse finanziarie	pag. 76
2.3.5 - Gestione del patrimonio	pag. 79
2.3.6 - Risorse straordinarie e in conto capitale	pag. 90
2.3.7 - Indebitamento	pag. 91
2.3.8 - Equilibri correnti, generali e di cassa	pag. 93
2.3.9 - Pareggio di bilancio	pag. 97
2.4 - Le risorse umane disponibili e la struttura organizzativa	pag. 98

3. INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI

3.1 - Indirizzi e obiettivi strategici del Comune di Lecco	pag. 107
Missione 01 – Servizi istituzionali, generali e di gestione	pag. 111
Missione 02 - Giustizia	pag. 124
Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza	pag. 125
Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio	pag. 129
Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	pag. 135
Missione 06 - Politiche giovanili sport e tempo libero	pag. 145
Missione 07 - Turismo	pag. 150
Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	pag. 158
Missione 09 – Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell’ambiente	pag. 164
Missione 10 - Trasporti e mobilità	pag. 169

Missione 11 - Soccorso civile	pag. 173
Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	pag. 174
Missione 14 - Sviluppo economico e competitività	pag. 183
3.2 - Gli strumenti di rendicontazione dei risultati	pag. 185

INTRODUZIONE

Il processo di formazione annuale del bilancio degli enti locali, al pari di quello dello Stato e delle regioni, ha inizio con l'aggiornamento del Documento unico di programmazione sul quale erano stati articolati gli strumenti di programmazione finanziaria del triennio precedente. La struttura di tale documento non cambia, ma va adeguata alle intervenute modificazioni che si siano determinate nel complesso panorama di riferimento: la legislazione introdotta, ma soprattutto la considerazione della diversa incidenza sui programmi e sulle attività dei mutamenti che si siano determinati, o che si stanno per determinare, nel panorama economico-finanziario nazionale e locale.

Tale operazione deve mirare a mantenere quanto più possibile coerente il quadro delle azioni proposte ed avviate, con quello che si delinea soprattutto sul piano delle risorse concretizzabili nel prossimo triennio.

Nel Documento Unico di Programmazione, Sezione Strategica, si sviluppano e concretizzano le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e si identificano, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente.

In particolare, nella citata sezione si individuano le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare, nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.



Per il Comune di Lecco la Sezione Strategica rappresenta l'intelaiatura quinquennale entro la quale sono incardinati e sviluppati i programmi del mandato amministrativo. Tale documento, infatti, ha la funzione di raccordare i diversi livelli di programmazione in una cornice unica, all'interno della quale vengono illustrati gli obiettivi strategici e le azioni, il tutto con un'attenzione particolare agli impegni enunciati nelle Linee Programmatiche di Mandato, presentate dal Sindaco al Consiglio Comunale in data 28 gennaio 2015. Il documento rende poi possibile, attraverso la definizione della struttura delle responsabilità, il controllo politico sulle modalità di realizzazione degli obiettivi stessi.

La Sezione Strategica insieme alle Linee Programmatiche completano, quindi, la programmazione di mandato.

La Sezione Strategica si differenzia dalle Linee programmatiche in quanto per la sua redazione è stato necessario mettere a confronto queste ultime con le reali possibilità operative dell'ente (analisi di fattibilità), prevedendo l'inserimento in esso degli interventi che possono essere realizzati sulla base delle politiche di bilancio - in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione Regionale e tenendo conto del concorso al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione europea-, e delle risorse finanziarie, umane e strumentali

che si ritengono realisticamente disponibili alla data odierna dopo aver selezionato le varie alternative. La SeS esprime, per la durata del mandato in corso, le linee d'azione concrete di lungo periodo dell'ente nell'organizzazione e nel funzionamento degli uffici, nei servizi da assicurare, nelle risorse finanziarie acquisibili e negli investimenti e nelle opere pubbliche da realizzare.

Con tale strumento vengono esplicitati gli indirizzi di governo del Sindaco, traducendoli nelle strategie che caratterizzano il mandato amministrativo.

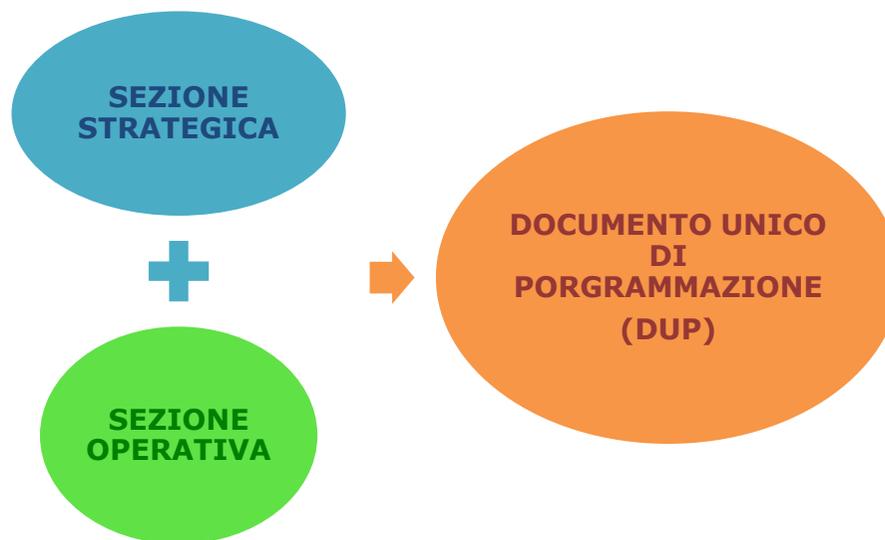
La Sezione Strategica, quindi, raccorda la pianificazione strategica alla programmazione gestionale; si collega ai programmi della Sezione Operativa; deve garantire la coerenza con gli altri strumenti di pianificazione generale, quali il bilancio annuale e pluriennale, gli strumenti di pianificazione settoriale come il piano triennale dei lavori pubblici, la programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi, quella relativa al fabbisogno del personale, il Piano di Governo del Territorio, i piani urbanistici e ambientali.

Si tratta di un documento di programmazione a valenza generale, poiché abbraccia tutta l'attività dell'ente e rappresenta il disegno dell'ipotesi di sviluppo desiderato per la propria comunità, rendendo espliciti gli obiettivi di lungo periodo (mandato) per la crescita complessiva della città in termini culturali, economici e sociali.

La Sezione Strategica costituisce la sintesi di un processo di pianificazione che collega le politiche, gli obiettivi strategici e le azioni ai programmi e ai progetti da sviluppare nelle successive fasi di programmazione (dalla Sezione Operativa – parte 1^ - al Piano Esecutivo di Gestione). Rispetto al Piano Esecutivo di Gestione, le azioni strategiche contenute nella Sezione Operativa, per essere materialmente realizzate, devono essere tradotte in termini di obiettivi annuali e operativi mediante, appunto, il Piano Esecutivo di Gestione che ha valenza annuale e rappresenta la programmazione gestionale. La Sezione Strategica esprime la fase di programmazione strategica e sta quindi a monte della programmazione gestionale (propria del PEG), che riceve dalla prima finalità, input e vincoli.

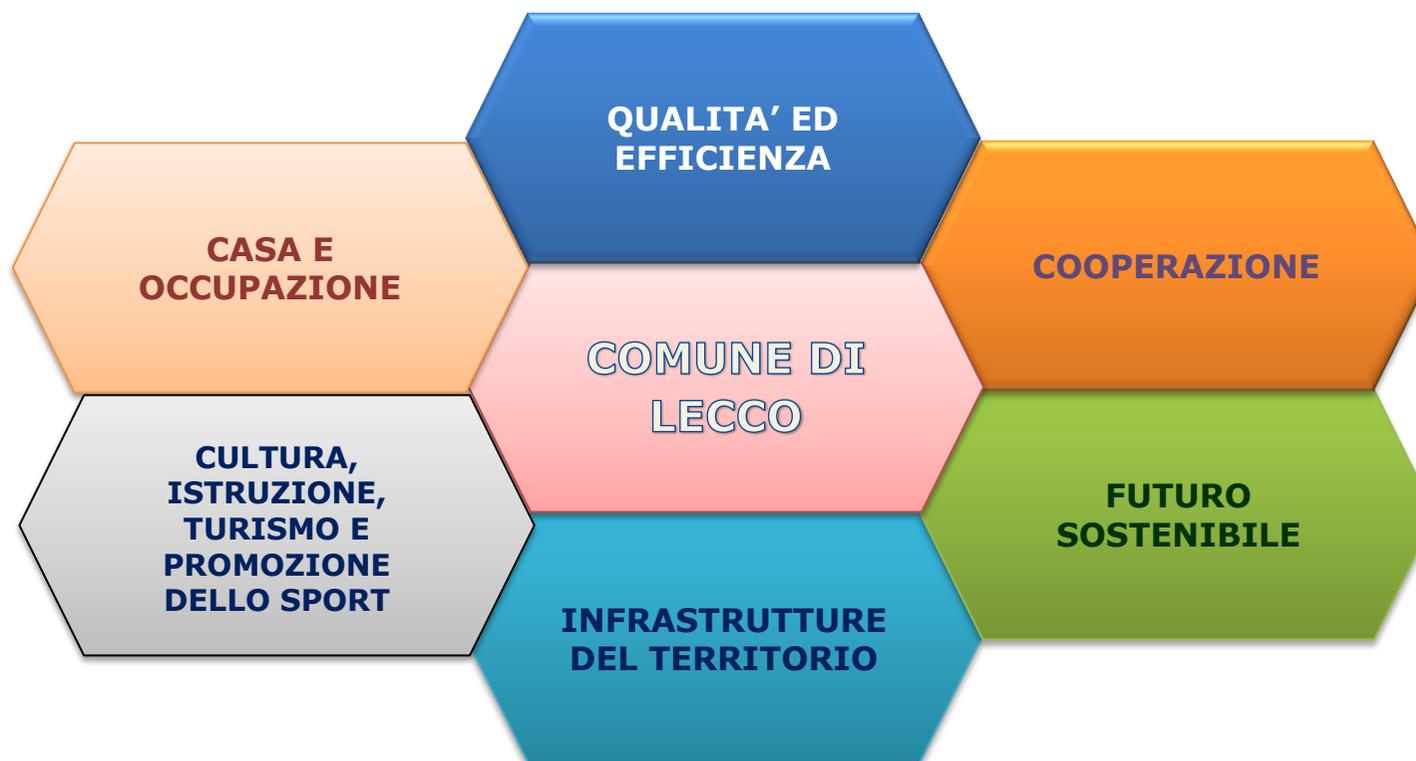
Con la Sezione Strategica l'ente concentra le attenzioni sull'ambiente esterno, sui propri bisogni, sulle potenzialità e nel contempo a "guardarsi dentro" per verificare le reali possibilità di intervento in base alle risorse realisticamente disponibili.

Infine, la Sezione Strategica e quella Operativa rappresentano il presupposto per la definizione della rendicontazione di fine mandato, con particolare attenzione ai vari portatori di interesse presenti nella comunità locale.



La visione della città di Lecco è articolata in sei *politiche* che contengono, per ogni area strategica, gli obiettivi e le azioni strategici, coerenti tra di loro e che identificano una direzione specifica ed un orientamento delle azioni conseguenti. In particolare le politiche, definiscono (secondo il termine anglosassone di "policy") un insieme di azioni poste in essere da soggetti di carattere pubblico e privato, correlate ad un problema collettivo.

Per ogni politica sono individuati degli obiettivi strategici che saranno sviluppati nelle diverse missioni in cui si articola la sezione strategica del documento unico di programmazione, nonché delle responsabilità politiche e gestionali. Queste ultime potranno subire delle variazioni a seguito dei processi di riorganizzazione delle struttura comunale.



1. IL QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE

1.1 - Lo scenario normativo di riferimento

Il DLgs 118/11 e s.m.i. ed il principio contabile applicato della programmazione degli enti locali hanno già introdotto significativi cambiamenti nei documenti programmatori degli enti.

La programmazione diviene il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

L'orientamento agli obiettivi e ai vincoli di finanza pubblica rappresenta la finalità primaria cui le amministrazioni devono tendere mediante l'attività di programmazione. Essa, infatti, deve guidarle nel concorrere al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione della Costituzione.

La programmazione del singolo ente locale, quindi, dovrà avere innanzitutto come riferimento gli scenari, gli indirizzi e i vincoli stabiliti dalla programmazione nazionale (Def) e regionale (Defr). Sulla base, e nel rispetto di tali vincoli, la programmazione dovrà anche essere declinata in coerenza con il programma di mandato definito dagli organi di governo dell'ente.

Pertanto, rispetto all'ordinamento precedente, il rinnovamento apportato dal Dlgs 118/11 e dal principio contabile della programmazione presenta due direttrici di fondo:

1. il raccordo del processo di programmazione degli enti locali con quello delle regioni, dello Stato e dell'Unione Europea;
2. il mantenimento di alcuni elementi di continuità con i principi generali già a suo tempo definiti dal Principio contabile della programmazione elaborato dall'Osservatorio sulla finanza e la contabilità degli enti locali.

In questa rivisitazione complessiva, viene anche effettuato un tentativo di semplificazione degli strumenti di programmazione.

I principi generali si sono tradotti nel concreto in un processo di programmazione:

- che assume una valenza autonoma, seppur strettamente integrata con la programmazione di bilancio. Nell'impostazione normativa, il Dup segue un percorso di definizione distinto rispetto a quello del bilancio di previsione finanziario, e non è più un

semplice allegato dello stesso (come lo era la Rpp nel precedente ordinamento). Diviene, anzi, il presupposto per la definizione del bilancio stesso e di tutti gli altri strumenti di programmazione;

- le tempistiche a regime sono definite secondo un calendario che tiene conto delle scadenze che caratterizzano il processo di programmazione dello Stato e delle Regioni.

1.2 - Lo scenario economico nazionale

Parte del testo è tratto dal Documento di Economia e Finanza 2019 deliberato dal Consiglio dei Ministri il 9 aprile 2019.

Il Documento di economia e finanza (DEF) costituisce il principale documento di programmazione della politica economica e di bilancio, che traccia, in una prospettiva di medio-lungo termine, gli impegni, sul piano del consolidamento delle finanze pubbliche, e gli indirizzi, sul versante delle diverse politiche pubbliche, adottati dall'Italia per il rispetto del Patto di Stabilità e Crescita europeo e per il conseguimento degli obiettivi di sviluppo, occupazione, riduzione del rapporto debito-PIL e per gli altri obiettivi programmatici prefigurati dal Governo per l'anno in corso e per il triennio successivo. Il DEF, che si articola in tre sezioni (Programma di stabilità, Analisi e Tendenze della Finanza pubblica, Programma Nazionale di riforma) e si inquadra al centro del processo di coordinamento ex ante delle politiche economiche degli Stati membri dell'UE - il Semestre europeo - viene trasmesso alle Camere entro il 10 aprile affinché esse si esprimano su tali obiettivi e sulle conseguenti strategie di politica economica contenute nel Documento. Dopo il passaggio parlamentare, il Programma di Stabilità e il Programma Nazionale di Riforma vanno inviati al Consiglio dell'Unione europea e alla Commissione europea entro il 30 aprile.

Il DEF 2019 espone l'analisi del quadro macroeconomico italiano relativo all'anno 2018 e le previsioni tendenziali per l'anno in corso (2019) e per il periodo 2020-2022, le quali riflettono i segnali di rallentamento dell'economia italiana, in un contesto di debolezza economica internazionale.

Per quel che concerne le previsioni macroeconomiche, il DEF 2019 presenta due scenari di previsioni, uno tendenziale e l'altro programmatico.

Le stime tendenziali incorporano le misure previste dalla Legge di Bilancio per il 2019, come il Reddito di cittadinanza (che secondo il DEF dovrebbe fornire uno stimolo ai consumi delle famiglie meno abbienti, caratterizzati da una propensione al consumo più elevata della media) e le misure pensionistiche del D.L. n. 4/2019 ("Quota 100"). Inoltre la lettura della previsione tendenziale deve tenere conto del fatto che la legislazione vigente, come modificata dalla Legge di Bilancio per il 2019, prevede un aumento delle aliquote IVA a gennaio 2020 e a gennaio 2021, nonché un lieve rialzo delle accise sui carburanti a gennaio 2020.

Nel quadro tendenziale, la previsione di crescita del PIL in termini reali per il 2019 è rivista al ribasso allo 0,1 per cento, ossia 0,9 punti percentuali in meno rispetto allo 1,0 per cento prospettato nello scenario dell'ultimo documento di aggiornamento del quadro macroeconomico e di finanza pubblica presentato a dicembre scorso. La nuova previsione tendenziale per il 2019 si basa sull'aspettativa di una graduale ripresa della crescita trimestrale del PIL, che da poco sopra lo zero nei primi due trimestri dell'anno si porterebbe ad un ritmo annualizzato dell'1,2 per cento nel secondo semestre.

Negli anni successivi, il DEF prevede che il tasso di crescita reale progredisca gradualmente allo 0,6 per cento nel 2020 e allo 0,7 per cento nel 2021, fino allo 0,9 per cento nel 2022.

Per quanto concerne il quadro macroeconomico programmatico, il DEF ricorda che il Governo ha approvato due decreti legge contenenti misure di stimolo agli investimenti privati e delle amministrazioni territoriali (D.L. "Crescita") e misure volte a snellire le procedure di approvazione delle opere pubbliche e di progetti di costruzione privati (D.L. "Sblocca Cantieri").

L'impatto complessivo dei due provvedimenti sull'economia viene prudenzialmente stimato in 0,1 punti percentuali di crescita aggiuntiva del PIL reale nel 2019, che porta la crescita del PIL nello scenario programmatico allo 0,2 per cento, rispetto allo 0,1 per cento dello scenario tendenziale. In confronto alla previsione tendenziale, è soprattutto la componente degli investimenti fissi lordi a spiegare la maggiore crescita del PIL.

Per quanto riguarda gli anni successivi, secondo il DEF lo snellimento delle procedure per appalti pubblici e costruzioni private e il più elevato livello degli investimenti pubblici del quadro programmatico, pur in presenza di misure di copertura finanziaria, assicurano un differenziale positivo di crescita del PIL in confronto allo scenario tendenziale pari a 0,2 punti percentuali nel 2020 (da 0,6 punti percentuali del tendenziale, a 0,8 del programmatico) e 0,1 punti nel 2021 (da 0,7 punti percentuali del tendenziale, a 0,8 del programmatico). Solo nell'ultimo anno della previsione, il 2022, la crescita del PIL risulterebbe inferiore a quella tendenziale per 0,1 punti percentuali (da 0,9 punti percentuali del tendenziale, a 0,8 del programmatico), in ragione di un obiettivo di deficit più sfidante.

La nota mensile¹ di maggio 2019 dell'Istat in merito all'andamento dell'economia italiana rileva come "A maggio, si è protratta la situazione di incertezza sul futuro delle relazioni commerciali internazionali. I negoziati tra USA e Cina sembrano essere ancora lontani da una risoluzione e quelli relativi ai trattati bilaterali con Giappone e l'Ue restano in una fase preliminare.

Nel primo trimestre del 2019, il Pil italiano ha registrato un aumento congiunturale dello 0,1%. La crescita è stata alimentata dal contributo positivo della domanda estera netta e dalla domanda interna. Le scorte al contrario hanno fornito un apporto fortemente negativo.

Nel primo trimestre, le ore lavorate sono aumentate a un ritmo superiore a quello del Pil, mentre ad aprile il mercato del lavoro ha presentato complessivi segnali di stabilità.

E' rallentata l'inflazione al consumo, confermandosi inferiore a quella media dell'area dell'euro anche nella misura di fondo.

A maggio, l'indice del clima di fiducia dei consumatori è tornato ad aumentare trainato dalla componente economica e da quella corrente. L'indicatore anticipatore ha segnato un'ulteriore diminuzione seppure di minore entità rispetto al mese precedente, suggerendo la persistenza di uno scenario di moderazione dei livelli di attività economica".

¹ Nota Istat mensile riferita a maggio 2019, pubblicata il 5 giugno 2019

1.3 - Gli obiettivi generali individuati dal Governo

Nel DEF si ribadisce il ruolo degli investimenti pubblici e di quelli in innovazione e ricerca come fattore fondamentale di crescita e aumento di competitività del sistema produttivo. Il tema del lavoro ricopre altresì un posto centrale nella strategia del Governo insieme al rilancio della politica industriale. Le riforme fiscali, della giustizia e della Pubblica Amministrazione puntano a un modello di crescita più bilanciato. Infine, tra i principali obiettivi programmatici dell'azione dell'Esecutivo vi è anche il sostegno all'istruzione scolastica e universitaria e alla ricerca, con particolare attenzione al capitale umano e infrastrutturale².

² Testo tratto dal sito del Ministero dell'Economia e delle Finanze

1.4 - Lo scenario regionale

Secondo quanto riportato da Unioncamere³ nel maggio 2019 "la produzione lombarda conferma il dato congiunturale positivo ma in rallentamento per l'industria (+0,4%), mentre per l'artigianato è negativo (-0,5%). Anche il dato tendenziale presenta lo stesso schema (+0,9% l'industria e -0,3% l'artigianato), confermando il processo di decelerazione in atto evidenziato maggiormente dai segnali negativi provenienti dagli ordini e anche dal fatturato.

Migliorano le aspettative sulla domanda estera e interna, sebbene quest'ultima rimanga in area negativa. In peggioramento, invece, le aspettative degli imprenditori industriali per la produzione, che entrano in area negativa probabilmente a causa dello scenario economico incerto che incide sul clima di fiducia delle imprese. Quadro peggiore per l'artigianato, con saldi negativi per tutti gli indicatori".

"Nel primo trimestre 2019 si registra ancora una variazione congiunturale positiva della produzione industriale (+0,4% destagionalizzato), ma in decelerazione, dopo la ripresa più consistente dello scorso trimestre (+0,9%) che ha interrotto la recessione tecnica di metà 2018. La crescita tendenziale, anch'essa in decelerazione rispetto ai trimestri precedenti, viene confermata (+0,9%).

Il dato congiunturale delle aziende artigiane manifatturiere svolta nuovamente in negativo (-0,5% destagionalizzato) dopo il dato stazionario registrato lo scorso trimestre".

1.4.1 - Il Documento di economia e finanza regionale (DEFR)

Il Documento di Economia e Finanza regionale (DEFR) è il documento che annualmente aggiorna le linee programmatiche del PRS (Programma Regionale di Sviluppo) per il periodo compreso nel bilancio pluriennale e quindi costituisce il riferimento per la programmazione su base triennale.

Introdotta dalla normativa sull'armonizzazione dei sistemi contabili (decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118), il DEFR è presentato annualmente dalla Giunta al Consiglio per la approvazione definitiva.

La normativa ad oggi vigente prevede due momenti di definizione del DEFR:

³ Fonte Unioncamere comunicato stampa 15 maggio 2019 - indagine trimestrale sulla Congiuntura economica in Lombardia

entro giugno, deve essere predisposto e approvato il documento principale (DEFR)

entro 30 giorni dal DEF nazionale, va invece approvata la Nota di Aggiornamento.

Nelle comunicazioni presentate dalla Giunta regionale della Lombardia nella seduta n. 78 del 30 ottobre 2019 XI Legislatura vi è la Nota di aggiornamento al Documento di Economia e Finanza Regionale – DEFR 2019. Approvate le priorità 2020-2022.

1.5 – La situazione socio-economica del territorio

Analizzando i dati relativi all'analisi congiunturale del 1° trimestre 2019, emerge una situazione⁴ differenziata a seconda dei settori.

Il comparto industriale evidenzia un andamento in provincia di Lecco⁵, dove nel 1° trimestre 2019 tutti gli indicatori mostrano il segno "più": produzione +2,9%; ordini +0,2% (invariati a livello regionale)⁶; fatturato +2,1%². Nel 1° trimestre 2019 l'indice medio della produzione industriale lecchese si è attestato a 117,6 (media 2010=100) e, a differenza del territorio comasco, tutti gli indicatori sono superiori alla media regionale (a Lecco, il numero indice degli ordini è pari a 123,8, mentre quello del fatturato si è attestato a 122). La produzione è in crescita nei settori "legno-mobilio" (+45%), "minerali non metalliferi" (+13%) e "meccanica" (+5,8%). Viceversa, in calo soprattutto i settori "alimentari", "siderurgia" e "tessile" (rispettivamente -8,7%, -7,6% e -5,9%)³. Nei primi tre mesi del 2019, l'occupazione industriale mostra un andamento positivo: la crescita è stata dell'1,5% e l'indice medio dei primi tre mesi dell'anno si è attestato a 105,1 (media 2010=100), oltre 5 punti percentuali sopra la media regionale.

Il 1° trimestre registra una frenata dell'artigianato nel territorio lecchese: quasi tutti gli indicatori fanno registrare un "gap" rispetto alla media regionale. La produzione e gli ordini calano di quasi 3 punti percentuali ciascuno, mentre il fatturato diminuisce dell'1,7%. Solo i settori dei "minerali non metalliferi", "legno-mobilio" e "carta-stampa" evidenziano una crescita della produzione (rispettivamente +8,5%, +1,8% e +0,6%), mentre i comparti maggiormente in difficoltà sono "pelli-calzature" (-18,9%), "siderurgia" (-17,6%) e "abbigliamento" (-13,4%)⁴. L'indice medio della produzione artigiana nel 1° trimestre 2019 si è attestato a 112,4 (media 2010=100); quello degli ordini a 110,2 e quello del fatturato a 113,9. Nei primi tre mesi del 2019,

⁴ Nota informativa n. 2 del 22 maggio 2019 della Camera di Commercio di Como-Lecco "Analisi congiunturale 1° trimestre 2019 Industria, artigianato, commercio e servizi".

⁵ I dati contenuti in questa nota si riferiscono tutti alle variazioni tendenziali: confrontano cioè i valori del 1° trimestre 2018 con quelli del 1° trimestre 2019.

⁶ L'indagine è stata realizzata da Unioncamere Lombardia in collaborazione con gli Uffici Studi e Statistica delle Camere lombarde. Per il territorio lecchese i questionari raccolti sono stati 107 per il comparto industria; 85 per quello artigiano; 60 per il commercio; 56 per i servizi. I comparti con il maggior numero di ditte coinvolte nell'indagine sono quelli della "meccanica" e del "tessile" (i questionari compilati sono stati, rispettivamente, 53 e 10). Pertanto, gli altri settori sono poco rappresentati all'interno dei rispettivi campioni. A livello regionale i tre settori con il maggior incremento della produzione industriale sono: "minerali non metalliferi" (+8,3%), "chimica" (2,4), "meccanica" (+1,8%); evidenziano un calo soprattutto i "mezzi di trasporto" (-3,2%), il "tessile" (-2,8%) e l'"abbigliamento" (-1,7%).

l'occupazione ha evidenziato un calo dell'1,5%; ciononostante il numero indice rimane superiore a quello base, attestandosi a 102,9.

Per quanto riguarda il Commercio e i Servizi, il 1° trimestre 2019 registra un dato positivo per il volume d'affari sia nel commercio che nei servizi; un leggero calo dell'occupazione dei servizi in provincia di Lecco. Le variazioni del volume d'affari, pur restando positive, sono pari a +3,6% per il commercio e +1,1% per i servizi. L'indice medio del 1° trimestre è stato pari a 88,2 per le imprese del commercio e a 101,3 per quelle dei servizi.

Nel commercio l'occupazione ha registrato una variazione tendenziale positiva(+3,6%), mentre il mercato del lavoro dei servizi evidenzia una *performance* negativa (-0,4%).

1.5.1. – CARATTERISTICHE GENERALI DEL TERRITORIO

Territorio				
Tipo di territorio: pedemontano				
Superficie in Km²: 46				
Risorse idriche				
Laghi		1		
Fiumi/Torrenti		23 + affluenti		
Viabilità				
Strade		2016	2017	2018
Autostrade	Km	0	0	0
Statali	Km	9	9	9
Provinciali	Km	1	1	1
Comunali	Km	130	130	130
Vicinali	Km	0	0	0

RETE FOGNARIA	Km
Rete acque bianche	68
Rete acque nere	82
Rete acque miste	33
Depuratore in Via Bruno Buozzi	
RETE ACQUEDOTTO	Km
Rete acquedotto	135
DISTRIBUZIONE DEL GAS	Km
Lunghezza rete gas	138

1.5.2. – PIANI E STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 43 del 24, 25, 26, 27, 28, 29 e 30 giugno 2014 è stato approvato il PGT.

Gli atti costituenti il PGT hanno acquistato efficacia ai sensi del comma 11 articolo 13 della L.R.12/05 e s.m.i. con la pubblicazione sul BURL - Serie Avvisi e Concorsi - n. 10 del 4 marzo 2015.

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 142 del 28.06.2018 è stato deliberato l'avvio del procedimento per la stesura del Piano Generale del Traffico Urbano (PGTU) e dei relativi piani particolareggiati, unitamente alla Valutazione ambientale strategica (VAS) e valutazione di Incidenza (VIC). Con Determinazione Dirigenziale n. 710 del 03.08.2018 è stato approvato il programma di collaborazione con il Centro Studi PIM per attività istituzionale di supporto alla stesura del Piano Generale del Traffico urbano (PGTU) e dei relativi piani particolareggiati, unitamente alle valutazioni ambientale (VAS) e di incidenza (VIC). Con Determinazione Dirigenziale n. 763 del 17.08.2018 si è proceduto all'individuazione dei soggetti interessati e alla definizione delle modalità di informazione, partecipazione e comunicazione della procedura di Valutazione ambientale VAS, unitamente a verifica di Incidenza VIC del Piano Generale del Traffico Urbano (PGTU).

L'avvio del procedimento è stato pubblicato su sito regionale SIVAS, su un quotidiano di interesse locale, sul sito web comunale e all'Albo pretorio online, con termini per presentare contributi dal 24.08.2018 al 22.10.2018.

L'Amministrazione comunale ha manifestato la volontà di attivare un sistema webGIS comunale per uso interno per la pubblicazione di dati su portale pubblico, basato sui software UrbanTools PRO e FreeGIS di R3 GIS, installato in ambiente cloud. Con informativa del 2.08.2018 la Giunta comunale ha condiviso il progetto chiedendo l'attivazione delle procedure necessarie all'individuazione del soggetto attuatore.

Con Determinazione dirigenziale n. 1259 del 11.12.2018 è stata effettuata l'aggiudicazione della procedura MEPA per l'affidamento della fornitura e implementazione di R3 UrbanTools per la gestione dei dati territoriali e di un portale cartografico.

Con Determinazione Dirigenziale n. 1326 del 17.12.2018 è stato affidato il servizio cloud per sistema webGis con accordo quadro Consip.

Con Deliberazione n. 65 del 21.12.2018 il Consiglio Comunale ha formulato una proposta di indicazioni e linee guida quale

indirizzo alla Giunta Comunale per la definizione delle fattispecie di variante per avvio del procedimento di Variante al PGT.

Con Deliberazione n. 136 del 30.05.2019 la Giunta Comunale ha disposto l'avvio del procedimento di variante del Piano delle Regole e del Piano dei Servizi del PGT, con contestuale avvio del procedimento di verifica di assoggettabilità a Valutazione ambientale VAS e verifiche di interferenza con siti di Rete Natura 2000.

Con Determinazione Dirigenziale n. 1329 del 17.12.2018 è stato affidato incarico di servizio tecnico attinente alla redazione dell'aggiornamento della componente geologica idrogeologica e sismica del PGT vigente ai sensi della D.g.r. n. IX/2616 del 30.11.2011.

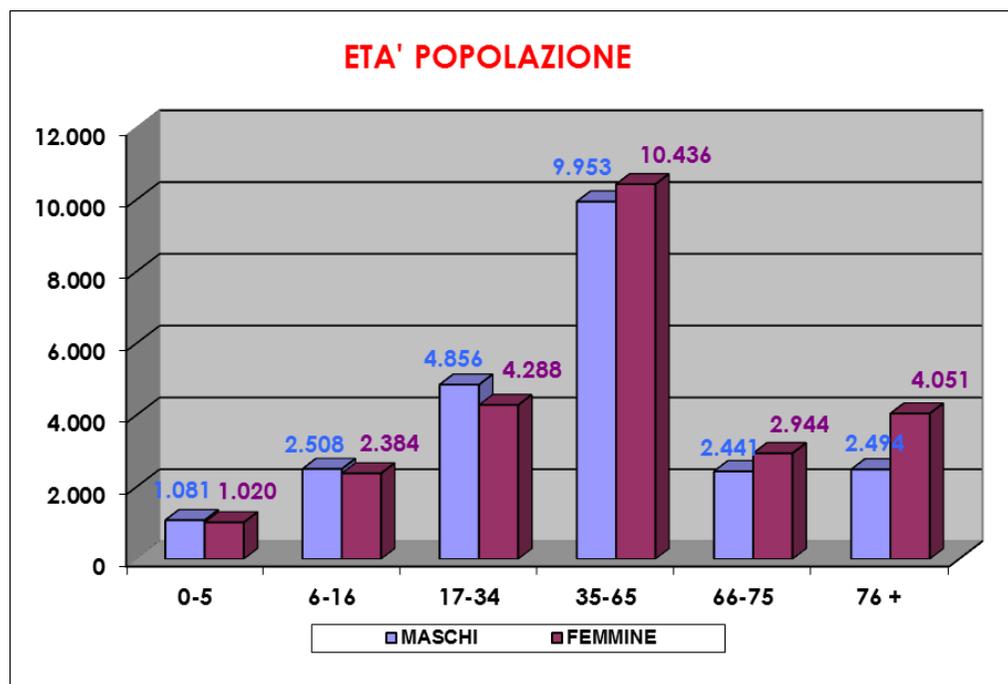
Con Determinazione Dirigenziale n. 139 del 13.02.2019 è stato affidato il servizio relativo alla redazione del Documento semplificato del Rischio Idraulico comunale.

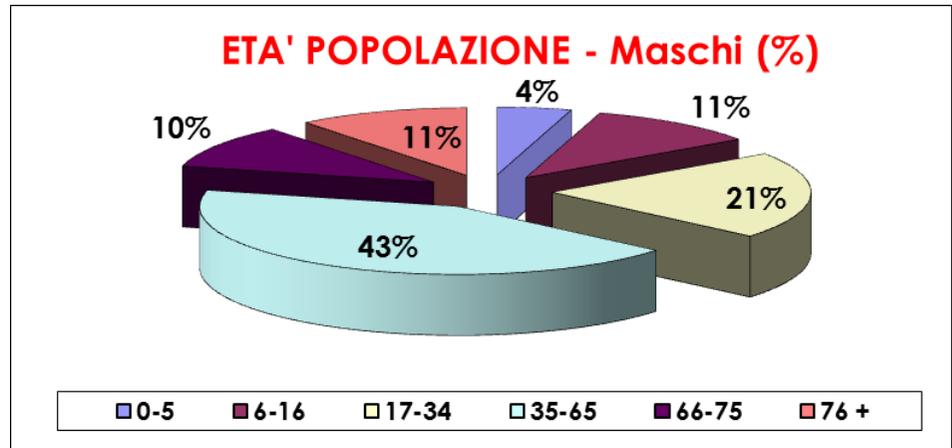
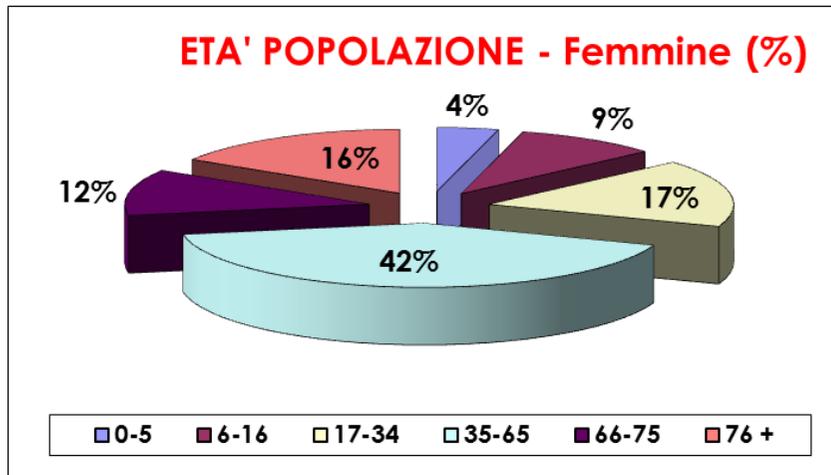
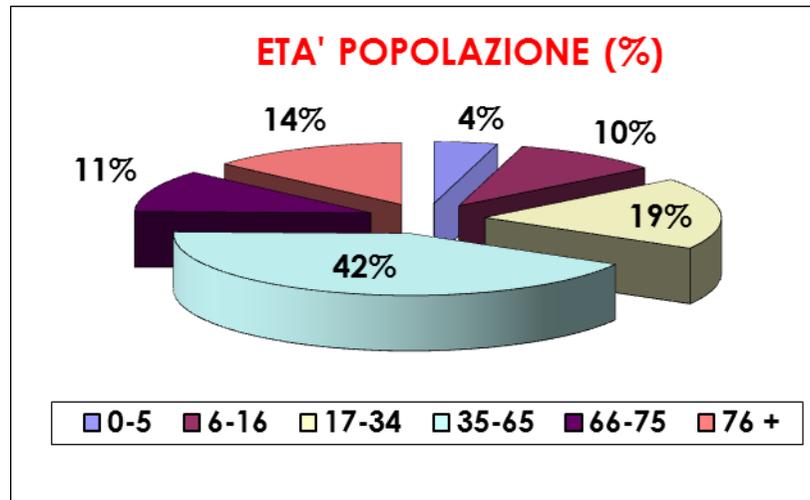
1.5.3 - LA POPOLAZIONE

Popolazione					
Descrizione		2015	2016	2017	2018
Popolazione residente al 31/12		47.999	48.131	48.157	48.456
di cui popolazione straniera		4.871	4.986	5.047	5.371
Descrizione		2015	2016	2017	2018
nati nell'anno		359	329	316	330
deceduti nell'anno		559	531	547	505
immigrati		1.476	1.910	1.874	1.769
emigrati		1.434	1.576	1.597	1.438
Popolazione per fasce d'età ISTAT		2015	2016	2017	2018
Popolazione in età prescolare	0-6 anni	2.782	2.620	2.537	2.508
Popolazione in età scuola dell'obbligo	7-14 anni	3.532	3.578	3.562	3.553
Popolazione in forza lavoro	15-29 anni	7.110	7.294	7.448	7.533
Popolazione in età adulta	30-65 anni	22.900	22.849	22.770	22.932
Popolazione in età senile	oltre 65 anni	11.675	11.790	11.840	11.930
Popolazione per fasce d'età Stakeholders		2015	2016	2017	2018
Prima infanzia	0-3 anni	1.503	1.385	1.374	1.346
Utenza scolastica	4-13 anni	4.366	4.343	4.275	4.272
Minori	0-18 anni	8.110	8.026	7.994	7.943
Giovani	15-25 anni	5.065	5.233	5.395	5.474

ETA' POPOLAZIONE

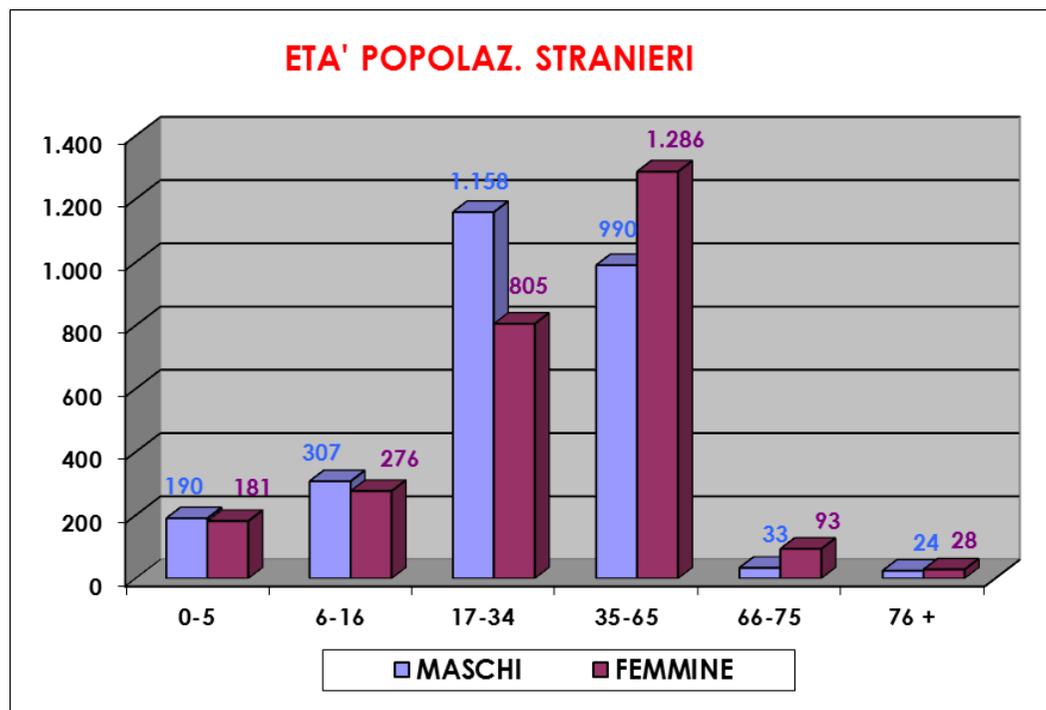
ETA'	MASCHI	FEMMINE	TOTALE	%TOTALE
0-5	1.081	1.020	2.101	4,34%
6-16	2.508	2.384	4.892	10,10%
17-34	4.856	4.288	9.144	18,87%
35-65	9.953	10.436	20.389	42,08%
66-75	2.441	2.944	5.385	11,11%
76 +	2.494	4.051	6.545	13,51%
TOTALE	23.333	25.123	48.456	100,00%

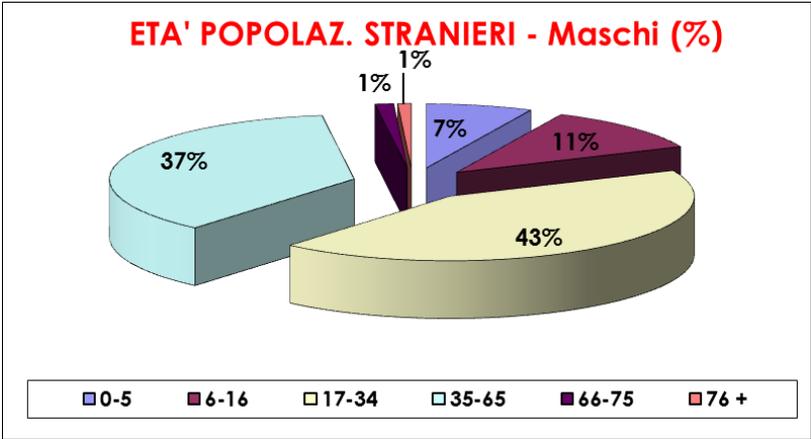
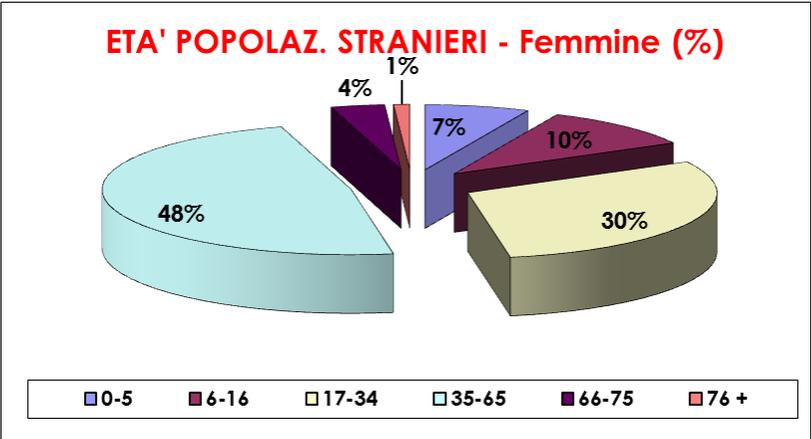
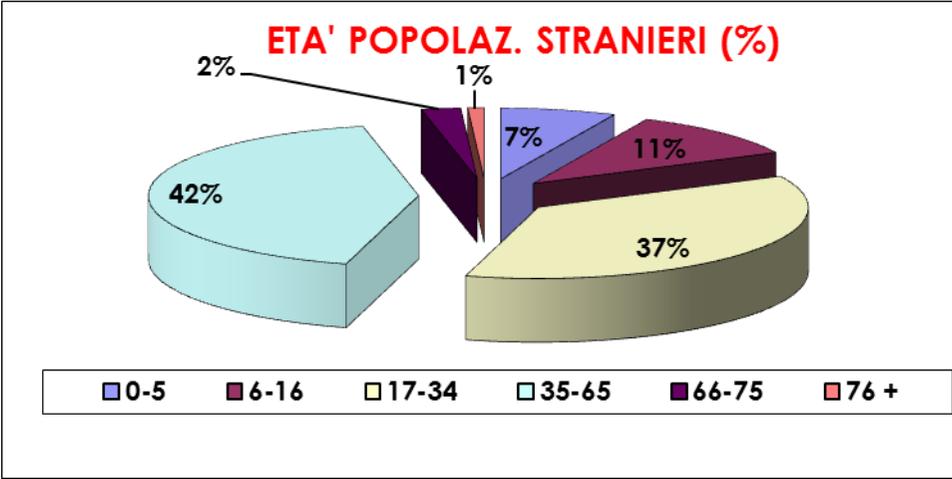




ETA' STRANIERI

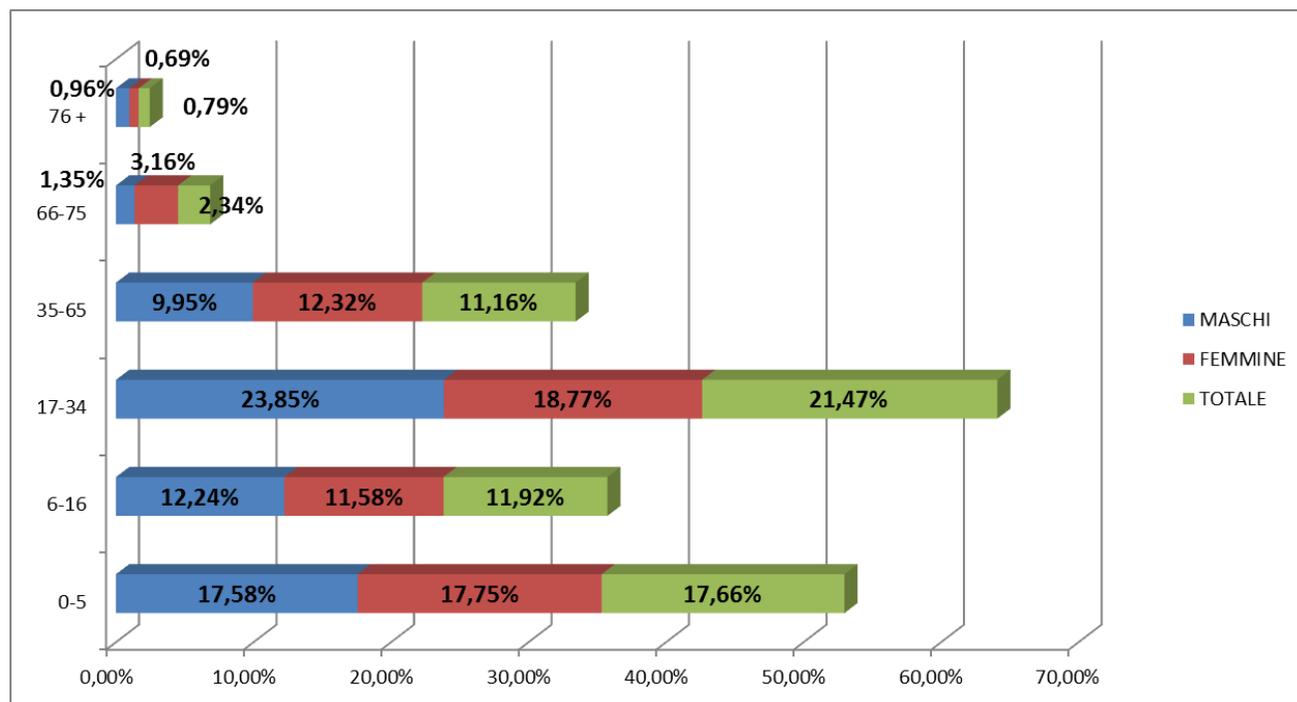
ETA'	MASCHI	FEMMINE	TOTALE	%TOTALE
0-5	190	181	371	6,91%
6-16	307	276	583	10,85%
17-34	1.158	805	1.963	36,55%
35-65	990	1.286	2.276	42,38%
66-75	33	93	126	2,35%
76 +	24	28	52	0,97%
TOTALE	2.702	2.669	5.371	100,00%





ETA' POPOLAZIONE

ETA'	STRA M	POP M	% STRA	STRA F	POP F	% STRA	STRA T	POP T	% STRA
0-5	190	1081	17,58%	181	1020	17,75%	371	2101	17,66%
6-16	307	2508	12,24%	276	2384	11,58%	583	4892	11,92%
17-34	1158	4856	23,85%	805	4288	18,77%	1963	9144	21,47%
35-65	990	9953	9,95%	1286	10436	12,32%	2276	20389	11,16%
66-75	33	2441	1,35%	93	2944	3,16%	126	5385	2,34%
76 +	24	2494	0,96%	28	4051	0,69%	52	6545	0,79%
TOTALE	2702	23333	11,58%	2669	25123	10,62%	5371	48456	11,08%



1.5.4 - ECONOMIA INSEDIATA

Fonte: Movimprese – Infocamere al 31 dicembre 2018

Attività economica	Registrate	Attive
Agricoltura, silvicoltura e pesca	1.133	1.126
Estrazione di minerali da cave e miniere	8	5
Attività manifatturiere:	4.081	3.625
-Industrie alimentari	236	216
- Industria delle bevande	18	14
- Industrie tessili e abbigliamento	313	253
- Fabbricazione di articoli in pelle e simili	19	19
- Industrie legno e dei prodotti in legno e sughero	198	186
- Fabbricazione di carta e di prodotti in carta	50	45
- Stampa e riproduzione di supporti registrati	103	95
- Fabbricazione di prodotti chimici e farmaceutici	42	34
- Fabbricazione articoli in gomma e materie plastiche	155	135
- Fabbricazione di altri prod. della lav. di minerali	103	93
- Prod. e fabbr. prodotti metallo e loro leghe	1.601	1.436
- Fabb. computer, app. elettriche ed elettroniche	520	435
- Fabbricazione mezzi trasporto	71	55
- Fabbricazione mobili	141	121
- Altre industrie manifatturiere	229	214
- Riparazione, manut. e inst. macchine ed apparecchiature	282	274
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	20	20
Fornitura di acqua, reti fognarie, att. gest. rifiuti e risan.	50	49
Costruzioni	4.304	3.938
Commercio ingr.,-dett., riparaz. autoveicoli e motocicli	5.923	5.489
Trasporto e magazzinaggio	617	553
Attività dei servizi di alloggio e ristorazione	1.863	1.605
Servizi di informazione e comunicazione	574	540
Attività finanziarie e assicurative	739	714
Attività immobiliari	1.993	1.773
Attività professionali, scientifiche e tecniche	1.085	1.010
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supp. alle imp.	1.011	948
Amministrazione pubblica e difesa; assic. sociale obbl.	2	2
Istruzione	159	155
Sanità e assistenza sociale	201	187
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divert.	248	227
Altre attività di servizi	1.214	1.174
Imprese non classificate	720	17
TOTALE al 31.12.2018	25.945	23.157

1.5.5 – I FLUSSI TURISTICI E STRUTTURE RICETTIVE

Fonte: Provincia di Lecco (dati cumulati al 31.12.2017)

Movimento clienti nel totale strutture ricettive:	Consistenza degli esercizi alberghieri:
<i>Arrivi:</i> n. 253.954	
di cui: - italiani n. 116.706	Alberghi n. 101
- stranieri n. 137.248	Stanze n. 1.890
<i>Presenze:</i> n. 617.823	Bagni albergo n. 1.824
di cui: - italiani n. 257.139	
- stranieri n. 360.384	

1.5.6 – STRUTTURE E ATTEZZATURE

SCUOLE	INDIRIZZO	CAPIENZA MAX ALUNNI
Infanzia S. Stefano	Via A. Moro, 4	130
Infanzia Caleotto	Via Giusti, 7	100
Infanzia D. Chiesa	Via Ghislanzoni 9	100
Infanzia Gli Aquiloni	Via O. Sora, 10	130
Infanzia R. Spreafico	Via Gilardi, 11	100
Pimaria N. Sauro	Via alla Chiesa, 16	130
Primaria A. Diaz	Corso Monte Santo, 22	280
Primaria C. Battisti	Viale Montegrappa, 27	260
Primaria E. De Amicis	Via Amendola 24	270
Primaria E. Toti	Via Zelioli 22	290
Primaria F. Filzi	Via Timavo, 1	100
Primaria G. Carducci	Piazza Carducci, 10	260
Primaria G. Oberdan	Via don Consonni, 1	270
Primaria S. Pellico	Via ai Poggi, 105/B	135
Primaria S. Stefano	Via A. De Gasperi, 20	300
Primaria T. Tarelli	Via padre A. Gemelli, 2	130
Secondaria I grado 'A. Stoppani'	Via Grandi, 22/A	720
Secondaria I grado 'Don Ticozzi'	Via Mentana, 48	410
Secondaria I grado A. Nava	Via Pozzoli	150
Secondaria I grado A. Ponchielli	Via Puccini, 1	250
Secondaria I grado T. Grossi	Via Ghislanzoni, 7	230
Civico Istituto Musicale G. Zelioli	Via Gomes 10	320

Il Comune di Lecco ha in dotazione n. 79 veicoli di proprietà, dei quali n. 3 autovetture destinate all'utilizzo trasversale da parte di tutti i servizi ed i restanti assegnati ad utilizzo esclusivo di uffici e servizi, come da dettaglio:

Servizio	n. autovettura	n. motocicli	n. autocarri	n. motocarri	n. autobus IVECO (da n. 20 posti)	n. autoveicoli
Parco condiviso	3					
Area 1 Servizio Polizia Locale	9		1			
Area 2 Economato			1			
Area 2 (servizi istituzionali)		3		1		
Area 2 (servizi cimiteriali)			3			
Area 4 (Istruzione, musei, sport e giovani)	2	1	3			
Area 3 (Servizi sociali)	10		1		1	3 Fiat Ducato
Area 6 (Servizio Lavori pubblici)	4		23			
Area 6 (Servizio Protezione civile)	4		5			
Area 7 (Servizio GEV)	1					

ATTREZZATURE INFORMATICHE	N.
Personal computer	392
Fotocopiatrici di rete	35
Stampanti	109
Scanner	13

2 - IL QUADRO DELLE SITUAZIONI INTERNE

2.1 - I servizi pubblici locali: modalità di gestione

Sono state approvate le seguenti forme di **gestione in concessione**:

Struttura	Oggetto	Soggetto	Durata
Area 2 – Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi	Servizio di Tesoreria Comunale	Banca Popolare di Sondrio	01/07/2019–30/06/2024
Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	Affidamento in concessione dell'organizzazione e gestione del Civico Istituto Musicale Giuseppe Zelioli di Lecco	Fondazione Luigi Clerici – Milano	01/09/2014-30/06/2019 *indizione nuova procedura
Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	Concessione ristorazione Comunale	Dussmann Service S.r.l.	01/07/2017-30/06/2022
Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	Concessione centro sportivo Comunale al Bione	Sport Management S.p.A. S.S.D.	01/09/2017–31/08/2019 *indizione nuova procedura
Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	Concessione impianti tennistici di Via Giotto	Tennis club Lecco asd	01/08/2013 31/07/2028
Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	Concessione impianti di Via Cantarelli per la pratica della ginnastica sportiva	Ghislanzoni – GAL Lecco Asd	01/08/2016-31/07/2022
Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	Concessione impianti di Via Cantarelli per la pratica della scherma	Circolo della Scherma Lecco asd	01/08/2016-31/07/2022
Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	Gestione in concessione del Civico Planetario e delle attività connesse	Associazione Astrofili Deep Space	31/03/2017-31/12/2019
Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	Gestione in concessione del servizio di progettazione e realizzazione delle mostre storico-artistiche e fotografiche nel Polo Museale di Palazzo delle Paure (Servizio grandi mostre)	Vidi S.r.l. - Milano	27/02/2018-31/12/2020
Area 6 - Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano	Concessione di servizio relativa al parcheggio a pagamento su aree pubbliche o di uso pubblico nella città di Lecco	Linee Lecco SpA	01/01/2019-31/12/2023

Struttura	Oggetto	Soggetto	Durata
Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti	Gestione in concessione dei servizi di accertamento e riscossione di: imposta di pubblicità e dei diritti sulle pubbliche affissioni, nonché la materiale esecuzione delle stesse affissioni, TOSAP, utilizzo dell'area di mercato, canoni patrimoniali e dei canoni per concessioni maggiori, minori e per gli ormeggi in materia di demanio idrico	San Marco S.p.A.	1/01/2014-31/12/2022

Sono state approvate le seguenti forme di **gestione in convenzione**:

Struttura	Oggetto	Soggetto	Durata
Area 1 – Programmazione e controllo strategico, regolazione delle società partecipate, qualità dei servizi	Convenzione tra i Comuni di Lecco, Malgrate e Valmadrera da una parte e Silea S.p.A. dall'altra, per la gestione del servizio di teleriscaldamento a mezzo della società partecipata Silea S.p.A.	Silea S.p.A. - Società Intercomunale Lecchese per l'Ecologia e l'Ambiente	Dal 14.12.2018 e per tutta la durata del contratto di servizio che verrà sottoscritto tra Silea ed il concessionario
Area 2 – Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi	Gestione associata del centro servizi territoriale e della rete informatica sovra comunale	CST Provincia di Lecco	01.01.2018 al 31.12.2022
Area 2 – Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi	Convenzione con ANCILAB S.r.l. per lo svolgimento di tirocini extracurricolari del programma regionale dote comune 2018/2019	ANCILAB S.r.l.	01/01/2018-31/01/2019 in fase di rinnovo convenzione 2019/2020
Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	Convenzione con l'Associazione scuole dell'infanzia paritarie di Lecco	Associazione scuole dell'infanzia paritarie - Lecco	01/09/2016-31/08/2019 in fase di definizione nuova convenzione
Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	Convenzione per l'istituzione della scuola potenziata con sede nella scuola primaria "S. Stefano" di Lecco - U.S.T- ASL	U.S.T. - ASL Istituto comprensivo Lecco 1	22/09/2014-30/06/2024

Struttura	Oggetto	Soggetto	Durata
Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	Convenzione per l'istituzione della scuola potenziata con sede nella scuola secondaria di primo grado "A. Stoppani" di Lecco - U.S.T.-ASL	U.S.T. - ASL Istituto comprensivo Lecco 3	22/09/2014 - 30/06/2022
Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	Convenzione con il Touring Club Italiano (T.C.I.)	T.C.I.	13/03/2017 - 13/03/2018 (tacito rinnovo annuale salvo disdetta)
Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	Convenzione per la gestione delle attività e degli interventi di manutenzione e valorizzazione del "Sentiero del Viandante"	Comune di Varenna	25/09/2015- 25/09/2020
Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	Convenzione con Fondo Ambiente Italiano (F.A.I.)	F.A.I.	07/02/2017 - 07/02/2018 (tacito rinnovo annuale salvo disdetta)
Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	Convenzione con Associazione Torino Città Capitale Europea per la vendita degli abbonamenti Musei Lombardia Milano e Musei integrato Lombardia Piemonte	Associazione Abbonamento Musei.it	01/01/2019 - 31/12/2021
Area 6 - Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano	Convenzione territoriale di protezione civile Convenzione in essere in scadenza il	Comune di Lecco - Comune di Ballabio - Comune di Malgrate - Comune di Olginate - Comune di Valgrehentino - Comune di Airuno - Comune di Garlate	10/10/2022
Area 6 - Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano	Convenzione per attività di collaborazione per valutazione del possesso dei requisiti per l'istituzione di posteggi personalizzati per invalidi	A.S.S.T. Lecco	01/01/2019 - 31/12/2019

Struttura	Oggetto	Soggetto	Durata
Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	Convenzione per la realizzazione e la gestione dei Servizi bibliotecari nel territorio lecchese	Abbazia Lariana, Airuno, Annone Brianza, Ballabio, Barzago, Barzanò, Barzio, Bellano, Bosisio Parini, Brivio, Bulciago, Calco, Calolziocorte, Casargo, Casatenovo, Cassago Brianza, Cassina Valsassina, Castello Brianza, Cernusco Lombardone, Cesana Brianza, Civate, Colico, Colle Brianza, Costa Masnaga, Crandola Valsassina, Cremella, Cremeno, Dervio, Dolzago, Ello, Esino Lario, Galbiate, Garbagnate Monastero, Garlate, Imbersago, Introbio, Lecco, Lomagna, Malgrate, Mandello del Lario, Merate, Missaglia, Moggio, Molteno, Montevecchia, Monticello Brianza, Nibionno, Oggiono, Olgiate Molgora, Olginate, Oliveto Lario, Osnago, Paderno D'Adda, Pescate, Robbiate, Rogeno, Sirone, Sirtori, Suello, Taceno, Torre De' Busi, Unione dei Comuni lombardi della Valletta, Valgrehentino, Valmadrera, Vercurago, Verderio, Viganò, Provincia di Lecco	01/01/2016 - 31/12/2025

Struttura	Oggetto	Soggetto	Durata
Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti	Convenzione gestione Piani Resinelli Deliberazione CC. N. 39 11/07/2016	Comune di Abbadia Lariana (capofila); Comune di Mandello del Lario; Comune di Ballabio; Comune di Lecco	01/07/2017 - 30/06/2022
Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti	Convenzione per l'utilizzo della soluzione informatica realizzata dalle Camere di Commercio per la gestione telematica delle pratiche dello Sportello Unico Attività Produttive tramite il portale impresa in un giorno	Camera di Commercio Lecco	01/01/2018 - 31/12/2020
Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti	Convenzione per l'attuazione del monitoraggio dei consumi energetici degli edifici residenziali nel territorio del comune di Lecco, nell'ambito dell'implementazione del PAESC 2030 "Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima" del Comune di Lecco	Associazione Nazionale Amministratori di Condominio e Immobiliari ANACI provincia di Lecco	22/11/2018 - 15/10/2020
Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti	Convenzione finalizzata a supportare il Comune nell'adempimento delle funzioni in materia sismica (art. 3 comma 1 e art. 13 comma 1 della L.R. 33/2015 - disposizioni in materia di opere o di costruzioni e relativa vigilanza in zone sismiche)	Ordine degli ingegneri della Provincia di Lecco	19/03/2019 - 18/03/2020

Sono state approvate le seguenti forme di gestione con **protocolli d'intesa**:

Struttura	Oggetto	Soggetto	Durata
Area 2 – Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi	Protocollo d'intesa con l'Associazione Nazionale Amministratori di Condominio e Immobiliari - sezione provinciale di Lecco	Associazione Nazionale Amministratori di Condominio e Immobiliari	01/01/2019 - 31/12/2019
Area 2 – Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi	Protocollo d'intesa con l'associazione <i>Epeira_incontrare il conflitto</i>	Associazione <i>Epeira_incontrare il conflitto</i>	01/01/2019 - 31/12/2019
Area 2 – Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi	Protocollo d'intesa con Federconsumatori e movimento consumatori di Lecco per il contrasto del problema del sovraindebitamento	Federconsumatori e movimento consumatori	01/01/2019 - 31/12/2019
Area 2 – Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi	Protocollo d'intesa per il 2018 con il Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Como e Lecco per consulenze gratuite ai cittadini	Collegio Notarile dei distretti riuniti di Como e Lecco	01/01/2018 - 31/01/2019 Istruttoria in itinere per il protocollo 2019/2020
Area 2 – Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi	Protocollo d'intesa con l'Associazione Gruppo Aiuto Mesotelioma per lo sportello dell'amianto nel Palazzo Comunale	Associazione Gruppo Aiuto Mesotelioma	01/01/2019 - 31/12/2019
Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	Protocollo d'intesa tra la Provincia di Lecco e il Comune di Lecco per la realizzazione dei Circuiti Teatrali Lombardi	Provincia di Lecco	01/01/2018 - 31/12/2018 in fase di rinnovo
Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	Protocollo d'intesa tra la Provincia di Lecco e il Comune di Lecco per la gestione associata del Servizio di informazione e accoglienza turistica	Provincia di Lecco	02/03/2017 - 31/12/2021
Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	Protocollo d'intesa per la promozione delle competenze genitoriali attraverso la diffusione del programma "Nati per Leggere" e del progetto "Baby pit-stop"	Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Lecco	02/03/2018 - 01/03/2021

Struttura	Oggetto	Soggetto	Durata
Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	Protocollo d'intesa tra il Comune di Lecco e le Dirigenze scolastiche statali dei Comprensivi del Comune di Lecco	Istituti comprensivi statali Lecco1-2-3	01/09/2016 - 31/08/2019 in fase di rinnovo
Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	Protocollo d'intesa tra il Comune di Lecco, il Comune di Ballabio e gli Istituti comprensivi statali cittadini a sostegno dell'offerta formativa degli alunni residenti nel Comune di Ballabio e frequentanti le scuole secondarie di primo grado statali della città	Comune di Ballabio – Istituti comprensivi Lecco 1-2-3	20/02/2018 - 31/08/2019
Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti	Protocollo d'intesa per la stipula di convenzioni con ditte qualificate per rimozione amianto	Comune di Valmadrera	1/01/2019 - 31/12/2021
Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti	Protocollo d'intesa per l'attivazione dello Sportello Energia a cura dell'Energy Manager del Comune di Lecco	Studio ing. Marco Codazzi	5/06/2019 - 15/10/2020

Sono state approvate le seguenti forme di gestione con **accordo di programma**:

Struttura	Oggetto	Soggetto	Durata
Area 3 - Politiche sociali, per la casa e per il lavoro	Accordo di programma per la realizzazione del Piano di Zona 2018/2020 ENTE CAPOFILA Comune di Lecco	Comuni dell'Ambito Distrettuale di Lecco - Distretto di Lecco - Agenzia di tutela della salute della Brianza (ATS) - Azienda socio sanitaria territoriale di Lecco - Provincia di Lecco - Comunità Montana Lario Orientale e Valle San Martino - Ufficio scolastico territoriale di Lecco	Dal 01/07/2018 al 31/12/2020
Area 3 - Politiche sociali, per la casa e per il lavoro	Accordo di programma tra i comuni dell'ambito distrettuale di Lecco per la gestione associata di interventi e servizi volti alla realizzazione del sistema integrato dei servizi sociali in attuazione della Legge n. 328/2000	Comuni dell'ambito distrettuale di Lecco	Dal 1.1.2012 al 31.01.2018 prorogato al 31.12.2019
Area 5 - Valorizzazione del patrimonio	Accordo di programma finalizzato alla gestione e manutenzione delle proprietà del Comune di Lecco in località Piani Resinelli e alla realizzazione del progetto di ristrutturazione immobile ex pro loco (arch. M. Cereghini) Delibera G.C. n. 116 del 4/06/2015	Riqualificazione funzionale, tecnologica e risanamento strutturale ove necessario, ai fini di una gestione unitaria dei beni di proprietà del Comune di Lecco per un rilancio turistico dell'intero comparto	Dal 4/06/2015 al 3/06/2025

Altro

Partecipazione all'Associazione Univerlecco composta da: (Provincia di Lecco, Camera Commercio - Industria - Artigianato e Agricoltura di Lecco, Comune di Lecco, Confindustria Lecco, Associazione Piccole e Medie Industrie di Lecco, Ance Lecco, Unione Commercianti Lecchesi, Unione Provinciale artigiani di Lecco, Associazione libere professioni di Lecco, Associazione "La Nostra Famiglia di Bosisio Parini", Fondazione Valduce di Como, Cnr sede di Lecco).

2.2 - Le società e gli enti partecipati

Il Comune di Lecco ha partecipazioni dirette nelle seguenti società:

Ragione Sociale	Quota detenuta	Funzioni	Durata dell'impegno (durata della società)
Linee Lecco S.p.A.	100%	La società effettua il servizio di trasporto pubblico locale, di noleggio autobus da turismo, di gestione dei parcheggi e di riparazione di automezzi di terzi	31.12.2050
LRH S.p.A.*	18,48%	La società gestisce "in house" il servizio idrico integrato inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio stesso.	31.12.2057
Silea A.p.A.	21,65%	E' l'azienda di riferimento nell'ambito territoriale (ATO) della provincia di Lecco per la gestione, "in house", del ciclo integrato dei rifiuti, che dalla fase di raccolta si estende a quelle del trattamento e della trasformazione	31.12.2050

* Nel corso dell'anno 2018, la società LRH S.p.A. ha partecipato ad un progetto di aggregazione delle proprie partecipate operanti nel campo dell'energia elettrica e del gas (con la costituzione della Multiutility Nord Lombardia), e all'acquisizione di alcune società idriche patrimoniali, mediante fusione per incorporazione tra cui la società IDROLARIO S.r.l.

In conseguenza delle operazioni straordinarie suddette, la quota percentuale di possesso del Comune in Lario Reti Holding è variata, passando dal 23,39% al 18,48%.

Il Comune di Lecco ha partecipazioni indirette di primo livello nelle seguenti società:

Ragione Sociale	Società "tramite"	Quota detenuta dalla società "tramite"	Quota di partecipazione indiretta del Comune	Funzioni	Durata dell'impegno (durata della società)
Lecco Trasporti S.c.a.r.l.	Linee Lecco S.p.A.	32,66%	32,66%	Servizi di traposto pubblico locale sul territorio provinciale (per conto di quattro società)	31.12.2050
Seruso S.p.A.	Silea S.p.A.	80,5%	17,42%	Valorizzazione e recupero delle frazioni secche provenienti da raccolte differenziate mono e multimateriale dei rifiuti urbani	31.12.2050
Acsm Agam S.p.A. (*)	Lario Reti Holding S.p.A.	23,93%	4,42%	Opera nel settore delle utilities ed ha organizzato le proprie attività in quattro linee di business: Reti (distribuzione idrica e gas), Vendita (vendita luce e gas), Ambiente (igiene urbana e termovalorizzazione dei rifiuti), Innovazione (tecnologie, teleriscaldamento, efficientamento e smart city).	30.06.2048

(*) Il Comune, per il tramite di Lario Reti Holding Spa, deteneva partecipazioni indirette nelle società Acel Service Srl, AEVV Energie Srl e Lario Reti Gas Srl. Dal 1° luglio 2018, a seguito del progetto di aggregazione, Lario Reti Holding non detiene più alcuna partecipazione in queste società ma ha acquisito una partecipazione diretta in Acsm-Agam, da cui deriva per il Comune una partecipazione indiretta di primo livello.

Il Comune di Lecco partecipa nei seguenti enti:

Ragione Sociale	Quota detenuta	Funzioni	Durata dell'impegno (durata dell'ente)
Autorità di Bacino del Lario e dei Laghi Minori	5,142%	L'Autorità ha come scopo, ai sensi e per gli effetti dell'art. 48, comma 3, L.R. 6/2012 l'esercizio in forma associata delle competenze attribuite ai Comuni e alle province in materia di demanio lacuale	Indeterminata
Consorzio del Bacino imbrifero montano del Lago di Como, del Brembo e Serio		Provvedere all'incasso, all'amministrazione e all'impiego del fondo comune, che gli è stato attribuito ai sensi dell'art.1 della Legge 27/12/1953 n.959, nell'esecuzione diretta o indiretta, ovvero nel finanziamento di opere di pubblica utilità nonché in interventi intesi a favorire il progresso economico e sociale delle popolazioni dei Comuni stessi	Indeterminata
Consorzio Parco Adda Nord	7,51%	Il Consorzio ha lo scopo di gestire il Parco regionale dell'Adda Nord, classificato parco fluviale e di cintura metropolitana	Indeterminata
Consorzio Parco Monte Barro	32%	Progettare, realizzare e gestire il Parco Regionale istituito con L.R. 78/83. Assolve a tutte le funzioni delegate dalla Regione e da altri Enti e promuove l'acquisizione, anche mediate espropriazione per pubblica utilità, delle aree ed immobili individuati nel Piano Territoriale di Coordinamento come necessarie al conseguimento delle finalità del Parco	Indeterminata
Consorzio Forestale Lecchese		Il Consorzio ha per oggetto la costituzione di una organizzazione comune per lo svolgimento di fasi della produzione agro-silvo-pastorale, per la gestione delle risorse ambientali rientranti nella competenza delle proprietà consorziate o conferite, e delle imprese consorziate. Fornisce supporto ai consorziati quale ente strumentale per le funzioni da questi esercitate; opera per la gestione programmata e integrata delle attività di tutela, ricerca, sviluppo, valorizzazione e gestione delle risorse ambientali, agro-silvo-pastorali ed energetiche nell'ambito del territorio e delle competenze affidategli	20.07.2021 Il termine può essere prorogato con delibera dell'assemblea generale dei consorziati (art. 6 Statuto)

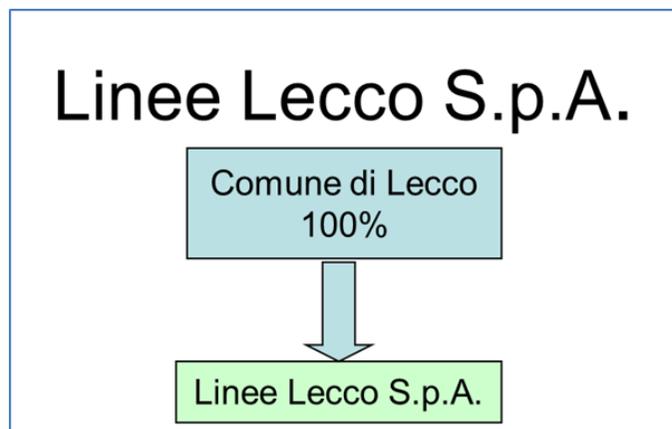
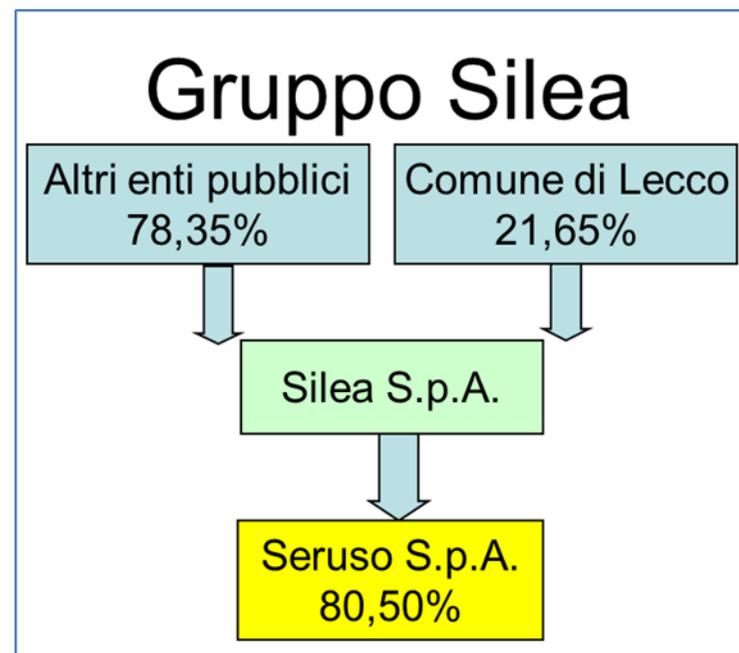
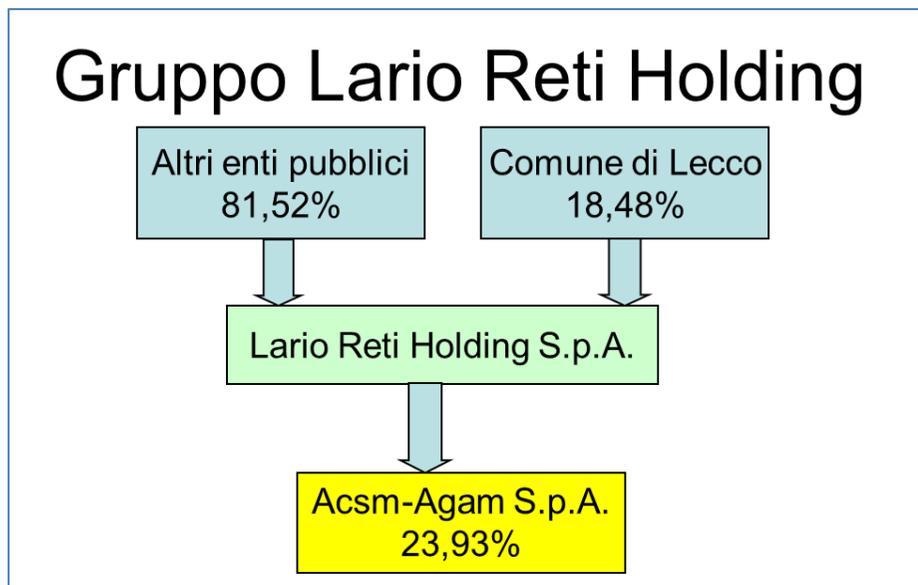
A febbraio 2019, con atto notarile, è stata costituita l'Associazione dei Comuni per la "Gestione della partecipazione alla società Impresa sociale Consorzio Girasole", di cui fa parte il Comune di Lecco, unitamente ad altri Comuni dell'Ambito distrettuale di Lecco.

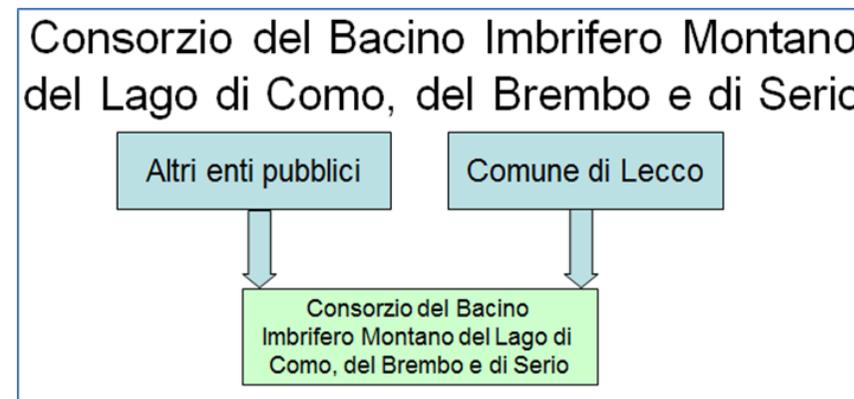
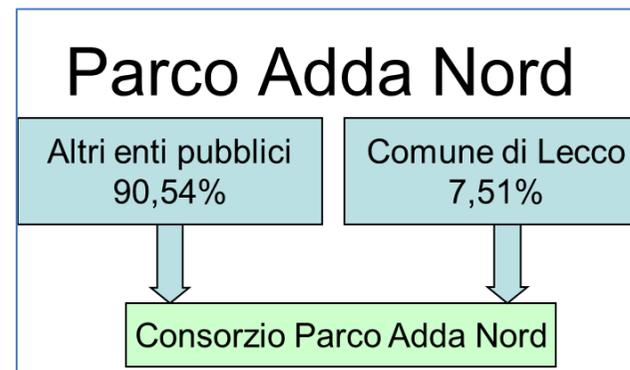
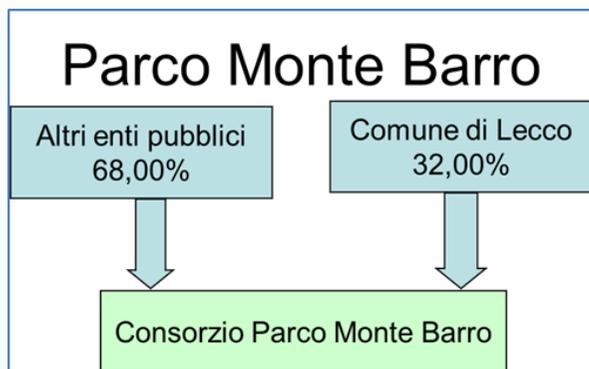
Quota di partecipazione complessiva dei soci pubblici (Associazione dei Comuni): 49%

Quota parte del Comune di Lecco all'atto di costituzione dell'Impresa sociale: 17,65%

Ragione Sociale	Funzioni	Durata dell'impegno (durata della società)
Impresa sociale Consorzio Girasole società cooperativa sociale	Il Consorzio Girasole si propone di perseguire, senza scopo di lucro, finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, ovvero l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini Il Consorzio Girasole persegue le proprie finalità mediante lo svolgimento delle attività di cui alla Legge 381/1991 e del D.Lgs. 112/2017 e loro s.m. ed i., con particolare riferimento alla gestione dei servizi affidati dai Comuni aderenti alla "Associazione dei Comuni soci di impresa sociale Girasole".	31.12.2060

Di seguito la rappresentazione grafica:







2.2.1 – La situazione economico-finanziaria

I valori economico - patrimoniali dell'ultimo triennio (2016 - 2018) delle società partecipate in via diretta sono i seguenti:

società	tipologia	% part. 2016	patr. netto al 31/12/2016	Capitale sociale al 31/12/2016	Utile (Perdita) al 31.12.2016	valore della partecipazione al 31.12.2016	% part. 2017	patr. netto al 31/12/2017	Capitale sociale al 31/12/2017	Utile (Perdita) al 31.12.2017	valore della partecipazione al 31.12.2017	% part. 2018	patrimonio netto al 31/12/2018	Capitale sociale al 31/12/2018	Utile (Perdita) al 31.12.2018	valore della partecipazione al 31.12.2018
Linee Lecco SpA	controllata	100%	2.040.296	1.056.243	42.495	2.040.296,00	100%	2.066.763	1.056.243	26.466	2.066.763,00	100%	2.087.198	1.056.243	20.439	2.087.198,00
Lario Reti Holding SpA (1)	collegata	23,39%	65.723.132	30.128.900	7.189.236	15.372.640,57	23,39%	69.179.077	30.128.900	6.456.786	16.180.986,11	18,48%	168.711.404	41.320.900	79.964.271	31.177.867,46
Gruppo Lario Reti (1) - (2)		23,39%	102.065.327	30.128.900	9.286.075	23.873.079,99	23,39%	107.470.877	30.128.900	8.439.952	25.137.438,13	/				
Silea SpA	collegata	21,65%	34.319.684	10.968.620	692.211	7.430.211,59	21,65%	34.980.840	10.968.620	661.156	7.573.351,86	21,65%	39.225.988	10.968.620	4.245.145	8.492.426,40
Gruppo Silea (2)		21,65%	35.212.747	10.968.620	762.160	7.623.559,73	21,65%	35.923.070	10.968.620	748.927	7.777.344,66	21,65%	39.425.645	10.968.620	4.136.479	8.535.652,14
Idrolario Srl (1)	altre imprese	5,77%	30.245.972	4.000.000	1.158.752	1.745.192,58	5,77%	31.427.744	4.000.000	1.181.773	1.813.380,83	/				

Note:

(1) Nel 2018, la quota di partecipazione del Comune di Lecco in Lario Reti Holding Spa si è modificata per la realizzazione del progetto di aggregazione delle società operanti nel campo dell'energia elettrica e del gas e per l'acquisizione (mediante fusione per incorporazione) di Idrolario Srl. A seguito del progetto di aggregazione e alla costituzione della Multiutility Nord Lombardia, Lario Reti Holding non detiene più partecipazioni maggioritarie o di controllo e, di conseguenza, non è più tenuta alla redazione del bilancio consolidato (con il venir meno quindi, a partire dal bilancio al 31.12.2018, del "Gruppo Lario Reti").

(2) Gli importi risultanti dai bilanci consolidati dei Gruppi (*) sono utilizzati per il bilancio consolidato del Comune.

2.2.2 - La governance delle società partecipate

(I dati sono forniti dal Servizio Regolazione delle società partecipate)

La situazione attuale

Il Testo Unico in materia di Società a Partecipazione Pubblica (T.U.S.S.P.)⁷ e le recenti disposizioni integrative e correttive⁸ hanno profondamente revisionato le regole per il mantenimento di partecipazioni in società da parte di enti pubblici e i criteri per gli affidamenti di servizi *in house providing*.

Il Consiglio comunale ha approvato:

- 1) le proposte di modifica agli statuti delle società partecipate Silea Spa (deliberazione n. 37 del 26.06.2017), Lario Reti Holding Spa (deliberazione n. 38 del 26.06.2017) e Linee Lecco Spa (deliberazioni n. 39 del 26.06.2017 e n. 12 del 26.02.2018) in vista della successiva approvazione nelle assemblee dei soci e dei conseguenti aspetti legali-notarili, nel rispetto dei tempi stabiliti dalla citata normativa in materia di *governance* societaria.
- 2) la revisione straordinaria delle partecipazioni (riferita alla situazione al 23 settembre 2016) – ai sensi dell’art. 24 del T.U.S.S.P. - con deliberazione n. 55 del 25.09.2017;
- 3) la revisione ordinaria delle partecipazioni (riferita all’esercizio 2017) – ai sensi dell’art. 20 del T.U.S.S.P. - con deliberazione n. 62 del 21.12.2018.

Agli inizi di maggio 2019 le assemblee dei soci Lario di Reti Holding, Linee Lecco Spa e Silea Spa hanno approvato i bilanci al 31.12.2018. I consuntivi delle suddette tre società - partecipate direttamente dal Comune ed affidatarie di servizi in *house providing* - presentano tutti un risultato d’esercizio più che positivo.

Il Servizio Regolazione società partecipate ha provveduto alla rilevazione e agli adempimenti connessi, conclusi con l’invio al Dipartimento del Tesoro del Ministero dell’Economia e delle Finanze e alla competente sezione della Corte dei Conti, mediante gli appositi applicativi informatici.

⁷ Decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 210 dell’8 settembre 2016

⁸ Decreto legislativo 16 giugno 2017 n. 100, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 100 del 26 giugno 2017

Per la società **Idrolario S.r.l.**, proprietaria delle reti e degli impianti idrici, in coerenza con quanto indicato nel piano di revisione straordinaria delle società partecipate e con la decisione assunta dall'Assemblea dei soci nella riunione dell'8 maggio 2017, è stata adottata una misura di razionalizzazione mediante fusione per incorporazione nella società Lario Reti Holding S.p.A., attuale gestore del servizio idrico integrato, formalizzata con atto notarile decorrente dal 21 dicembre 2018. Questa operazione, dà puntuale e preciso adempimento alle disposizioni legislative e della Corte dei Conti in merito al processo di razionalizzazione delle partecipate.

LARIO RETI HOLDING SPA

La gestione del ciclo idrico integrale è stata affidata dalla Provincia/Azienda Speciale Ufficio d'Ambito di Lecco (ATO), a partire dal 1/1/2016, alla società interamente pubblica, **Lario Reti Holding S.p.A. (LRH)**, d'accordo con la maggioranza dei comuni dell'ambito ottimale. L'eliminazione dell'incertezza sul soggetto che ha la responsabilità della gestione dell'importante servizio, come anticipato nel Dup 2016-2018, ha dato all'Amministrazione la possibilità di programmare e adottare le azioni di propria competenza per collaborare all'obiettivo della realizzazione di un nuovo più idoneo impianto di depurazione cittadino. In tale ambito di attività proseguirà l'iniziativa volta a contenere, anche nelle utenze direttamente riferibili alle proprietà comunali, i consumi da perdite e sarà posta attenzione a sviluppare le iniziative volte ad assicurare il rispetto delle direttive che l'Autorità di settore emanerà per il contenimento della morosità degli utenti del servizio idrico integrato.

Relativamente alle strategie per i settori della distribuzione e commercializzazione del gas il gruppo LRH, aveva avviato una riflessione strategica sulle attività svolte nell'ambito dell'energia e del gas da cui è emerso che sia Lario Reti Gas che Acel Service erano realtà efficienti e ben posizionate ma, nel contesto del generale processo di aggregazione che ha investito il mercato dell'energia e del gas in Italia, necessitavano di crescere dimensionalmente per mantenere il proprio valore. A tal fine, a seguito di procedura ad evidenza pubblica, è stato individuato un Advisor al quale è stata affidata l'individuazione dei possibili partner e le modalità di strutturazione organizzative e finanziarie dell'operazione.

Il Consiglio comunale, con deliberazione n. 13 del 26.02.2018, ha approvato il Progetto definitivo di Aggregazione e l'Accordo Quadro, formulando contestualmente specifici indirizzi che hanno trovato compiuta espressione nelle assemblee dei soci.

Il Progetto di aggregazione ha portato alla fusione per incorporazione delle ex società controllate da Lario Reti Holding (Acel Service S.r.l. e Lario Reti Gas S.r.l.) e dell'ex-collegata AEVV Energie S.r.l. in Acsm-Agam S.p.A. e la costituzione della Multiutility Nord Lombardia, caratterizzata da un'«anima» di natura territoriale e pubblica e da una «guida» di natura industriale. Dal 1° luglio 2018 ha iniziato ad operare la nuova realtà economica a maggioranza pubblica con A2A partner industriale, e quotata sul mercato borsistico, frutto dell'aggregazione fra le diverse *utilities* locali operanti a Como e Monza (Gruppo Acsm-Agam), Lecco (Acel service e Lario reti gas), Sondrio (Gruppo Aevv) e Varese (Gruppo Aspem).

A seguito dell'operazione di fusione delle controllate energetiche e della conseguente OPA Lario Reti Holding possiede una partecipazione pari al 23,93% della società ACSM-AGAM S.p.A., società a maggioranza pubblica con 800 dipendenti e 900 mila cittadini serviti, che rappresenta uno dei principali *player* italiani, in grado di misurarsi con i maggiori operatori del mercato e di conseguire sinergie fra i diversi business gestiti grazie alla rinnovata capacità competitiva.

Il progetto di aggregazione ha generato significative riserve straordinarie che l'Assemblea dei soci ha destinato, in parte, ad interventi per miglorie, al sostegno di attività di ricerca o di iniziative socio-culturali e ad importanti investimenti sul territorio e per il territorio, in un'ottica di smart-city, condivisi con i Comuni soci, che pur contenendo i costi consentano il raggiungimento di importanti obiettivi in termini di qualità e di soddisfazione dell'utenza (incrementando l'orientamento ai bisogni dei clienti attraverso lo sviluppo di punti di contatto e servizi moderni e con lo sviluppo di processi di *customer care*).

L'altra parte delle riserve delle società del Gruppo sono state destinate alla distribuzione di dividendi straordinari. Le somme spettanti al Comune di Lecco sono: euro 1.080.851,90 anno 2018, euro 1.460.003,80 anno 2019 ed euro 701.700,00 nel 2020. Nel 2018 è stata attuata anche una prima parte dell'aggregazione delle società patrimoniali idriche esistenti nell'area territoriale (con la fusione in LRH di Adda Acque S.r.l., Consorzio Olginate Valgreghentino S.r.l. e Idrolario S.r.l.), con il beneficio, per Lario Reti Holding, di realizzare delle economie di spesa. L'operazione di aggregazione ha infatti portato alla riunificazione in unico soggetto della gestione del servizio idrico integrato e della proprietà delle reti e degli impianti strumentali per l'esecuzione del servizio stesso nel territorio dell'ATO di Lecco, con la riduzione del numero delle società partecipate ed il contenimento dei costi. La società intende continuare il cammino già intrapreso e si trova ora impegnata a portare a termine altre operazioni

straordinarie per l'acquisizione anche delle restanti società idriche patrimoniali del territorio (nello specifico, le società Asil S.p.A. e Valbe S.p.A. che, nel corso del 2018, hanno avviato un percorso di scissione dei rispettivi rami idrici presenti nella Provincia di Como per essere incorporati nel Gestore Como Acqua S.r.l. e la società Ausm - ramo idrico). Nel 2019 il servizio idrico si caratterizza inoltre per una revisione dei principali processi operativi per l'osservanza degli obblighi fissati dall'ARERA sulla regolamentazione della qualità contrattuale e tecnica, nonché al rispetto delle direttive stabilite dall'EGATO.

Il 9 maggio 2019, l'Assemblea dei soci - in occasione del rinnovo delle cariche sociali - ha deliberato di aumentare da tre a cinque i componenti del Consiglio di Amministrazione, per perseguire in modo maggiormente adeguato ed efficiente gli importanti compiti assegnati alla società.

SILEA SPA

In data 25.08.2016 è stato sottoscritto tra **Silea S.p.A.** (*Società Intercomunale Lecchese per l'Ecologia e l'Ambiente per Azioni*) e i Comuni Soci il contratto di servizio (schema approvato dal Comune di Lecco con deliberazione consiliare n. 88 del 1.12.2015) avente per oggetto la regolazione dei rapporti per lo svolgimento dei servizi di gestione del ciclo integrato dei rifiuti, come disciplinato dal D.Lgs. 152/2006, affidati secondo il modello *in house providing*, per il periodo dal 01.01.2018 al 31.12.2029. L'art. 8 del suddetto contratto prevede che Silea S.p.A. effettui i servizi affidati secondo i corrispettivi, approvati annualmente dagli organismi statutari per quei servizi resi indistintamente e con modalità comuni per tutti i comuni soci, ovvero, di volta in volta, stabiliti contrattualmente con distinti contratti di servizio integrativi tra Silea Spa ed i comuni soci, quando si tratti di servizi affidati secondo le caratteristiche richieste dal singolo comune socio.

In una apposita Scheda Tecnica, sono stati definiti congiuntamente tra la società ed il Comune i servizi di raccolta e trasporto dei rifiuti oltre che altri servizi di igiene urbana che Silea gestisce in maniera differenziata, e le integrazioni che il Comune di Lecco ha ritenuto di introdurre sulla base dei monitoraggi territoriali e delle esigenze riscontrate.

La Giunta comunale con deliberazione n. 77/2017 ha approvato il Progetto dei servizi di igiene urbana e complementari e con deliberazione n. 261/2017 ha approvato il potenziamento del servizio di raccolta della carta/cartone e sacco viola multileggero per tutta la durata del nuovo contratto (31.12.2025) con frequenza settimanale per tutta la città e per tutte le utenze.

Dal 1° gennaio 2018 sono infatti passate a regime le nuove modalità di raccolta, per zone, della raccolta differenziata "monomateriale", comportando riflessi economici e finanziari sul bilancio del Comune e sulla determinazione della TARI (tassa rifiuti). Il nuovo sistema è finalizzato a far crescere la percentuale di raccolta differenziata, con la partecipazione attiva della popolazione ai processi di economia circolare, sia per una maggiore salvaguardia dell'ambiente sia per la riduzione dei costi di smaltimento dei rifiuti.

Sono stati separatamente definiti i servizi di igiene urbana e complementari svolti in località PIANI DEI RESINELLI - il cui territorio ricade nei comuni di Abbadia Lariana, Lecco, Ballabio, Mandello del Lario - e sono stati determinati i corrispettivi dovuti da ciascun Comune conformità a quanto stabilito in una specifica convenzione dagli stessi sottoscritta.

Con deliberazione di Giunta n. 51 del 1.03.2018 ad oggetto: "*Contratto di servizio tra il Comune di Lecco e Silea s.p.a. per l'affidamento del ciclo integrato dei rifiuti dal 1.1.2018 al 31.12.2029: Approvazione dell'appendice contrattuale per l'esecuzione dei servizi di igiene urbana e complementari dal 1.1.2018 al 31.12.2025*" sono state approvate le appendici contrattuali per la Città di Lecco e per la Località Piani dei Resinelli, successivamente sottoscritte con appositi atti.

Nel 2019 sono state fatte delle integrazioni all'atto di affidamento dei servizi di igiene urbana, nei limiti della misura ammessa dalla normativa vigente in materia, per quanto riguarda i servizi di spurgo pozzetti e caditoie e diserbo marciapiedi.

Nell'ottica, inoltre, delle azioni sinergiche e condivise tra il Comune e le proprie partecipate, è stata attivata nel 2018 una convenzione (ex art. 30 del D.Lgs. n. 267/2000 e s. m. ed i.) con altri Comuni e Silea stessa, al fine di svolgere - in modo coordinato ed associato, nel rispetto delle vigenti disposizioni - le attività propedeutiche e strumentali all'attivazione del partenariato pubblico privato per l'affidamento della concessione di costruzione e gestione di una centrale e una rete di teleriscaldamento nei comuni interessati (compreso il Comune di Lecco), includendo, nel precitato accordo, anche la gestione delle fasi di gara, fino alla formale aggiudicazione della stessa. Lo schema di convenzione (che coinvolge anche i Comuni di Malgrate e Valmadrera) per la gestione del servizio di teleriscaldamento, è stato approvato dal Consiglio comunale, con deliberazione n. 45 del 2 ottobre 2018.

L'assemblea ordinaria degli azionisti, nella seduta del 7 maggio 2019, ha approvato il bilancio al 31.12.2018, ha nominato

l'Organo Amministrativo ed il Collegio sindacale per il triennio 2019 – 2021, determinandone i relativi compensi, ed ha conferito incarico per il controllo legale dei conti per la certificazione del bilancio degli esercizi 2019-20-21, stabilendone il compenso. Per dare adeguata rappresentanza all'ampia base sociale (88 comuni ed un bacino di utenza di circa 340.000 abitanti) e in relazione ad un servizio articolato in una pluralità di attività che attengono all'intero ciclo integrato dei rifiuti (raccolta, spazzamento, trasporto, smaltimento, generazione di energia, ecc.), nonché per la complessità dei progetti che la società dovrà intraprendere nel prossimo triennio, il Consiglio di Amministrazione, è stato aumentato da tre a cinque componenti.

LINEE LECCO SPA

Per quanto concerne il *trasporto pubblico locale*, nei primi mesi del 2016 l'Agenzia in cui è parte Lecco è stata costituita, sono stati costituiti regolarmente gli organismi di rappresentanza, di controllo e di gestione e si stanno approntando i procedimenti per l'avvio nel 2017 del nuovo sistema dei trasporti locali che comporterà l'onere di disegnare un bacino di servizi ben più esteso dell'ambito solo provinciale. Le novità poste dall'entrata in vigore nel 2017 del nuovo sistema di affidamento per ambiti di bacino più vasti, imporrà a **Linee Lecco S.p.A.** una ridefinizione, della struttura societaria che le permetta di essere competitiva in fase di appalto rispetto alle altre potenziali concorrenti. L'orientamento è di salvaguardare la presenza importante di una società a guida pubblica in grado di competere sul mercato in condizioni di pari forza, fermo restando la proprietà degli immobili in capo a Linee Lecco e valorizzando e potenziando il ramo d'azienda dei più ampi interventi riguardanti la mobilità.

La Giunta comunale, con deliberazione n. 236 del 14 dicembre 2017, ha disposto:

- l'avvio del procedimento di modifica statutaria necessaria per l'iscrizione di Linee Lecco nell'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società *in house*
- la proroga fino al 31.12.2018 del contratto di concessione in essere con Linee Lecco per la gestione dei parcheggi.

Nella nota di aggiornamento del Documento Unico di Programmazione 2018/2020, approvata dal Consiglio comunale con deliberazione n. 7 del 12 febbraio 2018, è stata inserita la nuova operazione di adeguamento dello Statuto di Linee Lecco, nell'ottica e nella prospettiva di attivare la procedura di iscrizione all'Elenco gestito dall'ANAC, al fine di assicurare da un lato un modello di *governance* assolutamente coerente alle previsioni normative delle società pubbliche (processo già attivato con le

modifiche statutarie prescritte dal D.Lgs. n. 175/2016) e, dall'altro, di garantire la piena corrispondenza di operato ed azione in rapporto alle indicazioni programmatiche del Comune di Lecco anche secondo un modello, non obbligatoriamente alternativo a quello della procedura ad evidenza pubblica, e che, comunque, assicuri la facoltà operativa di eventuali affidamenti *in house*.

Gli aggiornamenti allo Statuto di Linee Lecco sono stati approvati dall'Assemblea dei soci del 15 febbraio e dal Consiglio Comunale nella seduta del 26 febbraio 2018, con deliberazione n. 12.

Il Servizio Regolazione società partecipate, per il tramite del RASA, ha quindi predisposto la documentazione necessaria ed ha provveduto a presentare all'ANAC (il 20 marzo) la domanda di iscrizione di Linee Lecco nell'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società *in house*. L'ANAC ha concluso l'istruttoria e la società è iscritta nell'elenco dal 25/10/2019.

Linee Lecco Spa, nel mese di marzo 2018, ha ottenuto la certificazione UNI EN ISO 39001 "Sicurezza Stradale", con il rilascio del certificato Gold da parte dall'Ente certificatore Certiquality.

Il Consiglio comunale, con deliberazione n. 61 del 10 dicembre 2018, ha approvato la relazione ex art. 34 del D.L. 179/2012 ed ha contestualmente affidato *in house providing* a Linee Lecco il servizio di gestione delle aree di parcheggio a pagamento su aree pubbliche o di uso pubblico del Comune di Lecco, per la durata di cinque anni, rinnovabili per un periodo di medesima durata, a decorrere dal giorno 01.01.2019.

Per il trasporto pubblico locale, a fine 2018, in un'ottica di adeguamento del parco mezzi, sono stati acquistati e sono entrati in servizio n. 4 autobus urbani euro VI; è stato acquistato anche un nuovo veicolo di Gran Turismo che, mediante un particolare impianto di sollevamento, permette l'accesso con carrozzina alle persone diversamente abili.

Il 7 maggio 2019 l'assemblea dei soci ha approvato il bilancio al 31.12.2018 ed il previsionale 2019.

Il 17 maggio 2019, previa raccolta di candidature a seguito di pubblicazione di appositi avvisi, il Sindaco – con propri decreti - ha nominato l'Amministratore Unico e ha designato i componenti del Collegio sindacale.

IMPRESA SOCIALE CONSORZIO GIRASOLE

I servizi sociali della città di Lecco e dell'ambito distrettuale lecchese erano gestiti, fino al 31.12.2018, mediante co-progettazione. Il relativo contratto era in scadenza ed andava individuata una nuova modalità di gestione. Infatti, a seguito dell'approvazione della legge regionale della Lombardia n. 23/2015 il soggetto programmatore non poteva più essere anche il gestore dei servizi: l'organizzazione dei servizi sociali dell'ambito distrettuale di Lecco contrastava con le disposizioni regionali pertanto si è reso necessario ricercare soluzioni per individuare una nuova forma gestionale dei servizi sul territorio.

Il Consiglio Comunale, con deliberazioni n. 66 del 30.10.2017 e n. 76 del 30.11.2017 si esprime sulla scelta della nuova forma gestionale dei servizi sociali nel rispetto della più recente normativa regionale (L.R. Lombardia n. 23/2015), indicando quale forma gestionale dei Servizi Sociali (anche in forma associata con i comuni dell'Ambito Distrettuale di Lecco) la Società mista pubblica-privata con forma di SRL e la qualifica di Impresa Sociale e dichiarando l'adesione alla società "Girasole-Impresa sociale del Lecchese a r.l." ai sensi dell'art. 3, comma 1, del T.U. in materia di società a partecipazione pubblica (D.Lgs. n. 175/2016 e s. m. ed i.).

A tal fine è stato elaborato uno studio di fattibilità multidisciplinare (giuridico, fiscale, giuslavorista e commercialista) per la costituzione di un nuovo soggetto giuridico per la gestione integrata dei servizi sociali associati dell'ambito distrettuale di Lecco. Lo studio ha confermato la fattibilità della costituzione di una società mista a partecipazione pubblico-privata nella forma di impresa sociale nella forma di SPA o di SRL, idonea ad essere una società "a partecipazione pubblica" ma con peculiarità proprie ulteriori.

Ventisei Comuni dell'Ambito distrettuale di Lecco (Annone di Brianza, Bosisio Parini, Bulciago Carenno, Castello di Brianza, Cesana Brianza, Civate, Colle Brianza, Costa Masnaga, Dolzago, Erve, Galbiate, Garbagnate Monastero, Garlate, Lecco, Malgrate, Molteno, Monte Marenzo, Olginate, Oliveto Lario, Pescate, Rogeno, Suello, Valgreghentino, Valmadrera, Vercurago) hanno manifestato, con deliberazioni dei rispettivi Consigli Comunali, la volontà di costituire tale società e con la "Convenzione tra i Comuni per la partecipazione di una società per la gestione operativa dei servizi sociali nei propri territori" hanno affidato al Comune di Lecco il ruolo di stazione appaltante per l'espletamento di tutti gli adempimenti relativi alla gara ad evidenza

pubblica e a doppio oggetto per la scelta del socio privato della società mista a r.l. "Girasole - Impresa sociale del Lecchese" e per l'affidamento della gestione dei servizi.

Con atto notarile in data 18.02.2019, i suddetti Comuni hanno costituito l'Associazione dei Comuni per la "Gestione della partecipazione alla società Impresa sociale Consorzio Girasole".

L'Impresa sociale Consorzio Girasole società cooperativa sociale è stata costituita con atto notarile in data 28.02.2019.

L'Associazione dei Comuni – di cui fa parte anche il Comune di Lecco – è socia di minoranza dell'Impresa sociale Consorzio Girasole.

L'Assessore alle Politiche Sociali del Comune di Lecco ricopre il ruolo di componente del Consiglio direttivo e Vicepresidente dell'Associazione.

Le prospettive

Ai sensi dell'art. 20 del T.U.S.P.P., il Consiglio comunale sarà chiamato ad approvare, entro il 31 dicembre di ogni anno, la revisione ordinaria delle partecipazioni detenute alla fine dell'anno precedente.

Come già avvenuto negli scorsi anni, il Consiglio comunale sarà inoltre chiamato ad approvare (entro il 30 settembre) il bilancio consolidato in cui rientrano i dati contabili delle società e degli organismi partecipati.

LARIO RETI HOLDING SPA

Rispetto al servizio idrico integrato, nelle linee d'indirizzo per il triennio 2019-2021 dati dai Comuni alla Società, si chiede di:

- massimizzare gli investimenti, a parità di tariffa, facendosi anche parte attiva nel proporre eventuali migliorie e/o efficienze al Piano industriale;
- promuovere una cultura d'impresa volta alla sostenibilità non solo economica, ma anche in chiave sociale e ambientale (agenda 2030);
- prevedere azioni volte a perseguire l'efficienza ed il risparmio energetico ed idrico, l'economia circolare, la salvaguardia e il riutilizzo delle risorse;
- adottare misure atte a prevenire l'inquinamento, la riduzione delle emissioni climalteranti e gli sprechi;
- realizzare reti 'intelligenti' e tecnologicamente innovative per i servizi di pubblica utilità;
- provvedere alla formazione dei lavoratori, garantendone la sicurezza e le pari opportunità;
- predisporre, a fianco del bilancio di esercizio di natura contabile, il c.d. "bilancio di sostenibilità"
- rafforzare la presenza della società sul territorio per perseguire centralità e stretto rapporto con comuni/soci, attivare capillarità e semplicità di contatto e relazione, potenziare il livello di soddisfazione degli utenti.

Rispetto all'efficientamento energetico, la Lario Reti Holding parteciperà alla *governance* del Gruppo Acsm-Agam e sarà coinvolta nella realizzazione di attività legate all'attuazione del suo Piano industriale anche mediante la proposizione di servizi innovativi come volano per lo sviluppo sostenibile dei territori di riferimento senza trascurare una particolare attenzione alle gare gas per aggiudicarsi nuovi ambiti ed occasioni di mercato nei territori di riferimento. Il primo Piano Industriale 2019-2023

di Agsm Agam post aggregazione consolida le solide basi delle attività tradizionali e prevede l'avvio di:

- un virtuoso percorso di sviluppo dei territori di riferimento con l'obiettivo di introdurre ed implementare tecnologie «Green» ed innovative (o «smart») con particolare attenzione alla sostenibilità ambientale
- partnership/collaborazioni con centri di ricerca ed università a base dello sviluppo dei progetti innovativi.

SILEA

Il 4 luglio 2018 sono entrate in vigore quattro direttive europee sull'economia circolare che dovranno essere recepite dagli Stati membri entro il 5 luglio 2020. Fra gli obiettivi principali, l'incremento delle percentuali di riciclaggio che prevede entro il 2025 il riciclo di almeno il 55% dei rifiuti urbani (che salirà al 60% entro il 2030 e al 65% entro il 2035); l'obbligo di riciclo per i materiali da imballaggio del 65% entro il 2025 (e del 70% entro il 2030); dal 2025, l'obbligo di raccogliere separatamente i rifiuti tessili e i rifiuti pericolosi, mentre i rifiuti biodegradabili dovranno essere raccolti a parte o riciclati a casa mediante compostaggio. Il livello massimo di conferimento in discarica è previsto a un massimo del 10% entro il 2035. In questo processo – con il ruolo di congiunzione tra la fase di produzione e quella di trasformazione successiva – si innesta Silea, quale società pubblica che gestisce l'intero ciclo integrato dei rifiuti, vero promotore dell'effettivo riciclo; un ruolo centrale e di capitale importanza che innesca il circolo virtuoso a tutela dell'ambiente.

In tale contesto è necessario altresì tenere conto della portata innovativa che avrà sul sistema rifiuti l'avvio della regolazione tariffaria da parte di Arera (Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente). La legge di Bilancio di previsione 2018 ha infatti assegnato all'Autorità la regolazione anche del settore rifiuti, con specifici compiti da esercitare con gli stessi poteri e quadro di principi finora applicati già in altri settori (elettricità, gas, sistema idrico integrato e teleriscaldamento). Al termine di un periodo di monitoraggio e di raccolta dati l'Autorità è orientata a introdurre un primo periodo di regolazione tariffaria per il ciclo integrato e per ciascuno dei servizi che lo costituiscono già a partire dal 2020.

L'atto di indirizzo strategico, formulato a Silea per gli esercizi finanziari 2019-2021 ed approvato dall'Assemblea Intercomunale di Coordinamento dei Comuni soci in data 16.04.2019 (che permette di modulare temporalmente le diverse attività e si propone di impostare una verifica almeno semestrale da parte dell'Assemblea dei soci), suddivide gli obiettivi su tre macroaree:

1) AUMENTO DELLA RACCOLTA DIFFERENZIATA E RIDUZIONE DELLA PRODUZIONE DEI RIFIUTI PRO-CAPITE SECONDO IL PRINCIPIO DELLA GERARCHIA DEI RIFIUTI SANCITO DALLA UE.

a) misurazione puntuale dei rifiuti e riduzione della produzione dei rifiuti

L'introduzione di un sistema di misurazione puntuale dei conferimenti, sulla base delle esperienze di altre realtà, da analizzare riguardo ai risultati positivi conseguiti e alle eventuali criticità emerse, può contribuire a determinare un incremento della raccolta differenziata ed una riduzione nella produzione dei rifiuti indifferenziati pro capite, quale nuovo importante indicatore di sostenibilità ambientale. Soprattutto, tale obiettivo ha lo scopo di portare ad una riduzione complessiva della produzione dei rifiuti, obiettivo primario nella gerarchia di gestione degli stessi indicata dall'Unione Europea ancor prima di riuso, riciclo, termovalorizzazione e conferimento in discarica, in rispettivo ordine di auspicabilità.

In tal senso è necessario un impegno da parte dei Comuni affinché la produzione pro-capite di rifiuti urbani indifferenziati scenda significativamente nell'arco del triennio. Da parte sua Silea dovrà proseguire nel percorso, già avviato, di informazione verso i propri comuni soci e di assistenza all'attivazione di questo modello di raccolta, che potrà gradualmente e previa verifica dei risultati su bacini superiori ai 20.000 abitanti (con l'obiettivo complessivo minimo del 50% degli abitanti dei Comuni soci nel 2021), essere applicato su tutto il territorio provinciale.

Nel 2020 anche a seguito della riforma introdotta da ARERA, verrà condotta una verifica sui risultati raggiunti nonché sugli investimenti effettuati da Silea e sulla possibilità di consolidare tali investimenti anche per gli anni successivi.

L'introduzione della tariffa puntuale dovrà essere preceduta da una massiccia campagna informativa volta anche alla maggiore diffusione delle buone pratiche di differenziazione.

Anche a seguito dell'introduzione del sistema di misurazione puntuale dei rifiuti, la riscossione della TARI, di base in capo al Comune, potrebbe vedere il supporto di SILEA nelle fasi di emissione ruoli e bollettazione. SILEA potrà quindi supportare il Comune nella definizione dell'architettura tariffaria e regolamentare, nell'ottica di una maggior omogeneità di approccio a livello di bacino. In tal senso saranno tenute come riferimento le indicazioni tariffarie di Arera sulle quali verranno attivati da parte di Silea, momenti di confronto e approfondimento, anche con i competenti uffici comunali.

Per quanto riguarda la riduzione della produzione dei rifiuti in generale, si auspica che Silea ed analogamente i comuni soci possano, nell'ambito delle rispettive competenze e attraverso le associazioni di categoria che rappresentano a livello nazionale gli enti locali (ANCI) da un lato ed i soggetti gestori dei rifiuti dall'altro, portare le istanze del territorio volte a sostenere politiche di riduzione della produzione dei rifiuti e politiche di investimento per lo sviluppo di nuovi processi tecnologici di riciclo e di realizzazione di nuovi impianti.

Si auspica altresì che Silea, in rappresentanza dei soci, possa avviare azioni di sensibilizzazione e sollecitazione degli operatori del commercio del territorio provinciale (grande e media distribuzione in particolare, che generano la quasi totalità dei rifiuti da *packaging*), al fine di orientarli a pratiche virtuose di gestione degli imballaggi, elemento cruciale per ottenere una strutturale riduzione della produzione di rifiuti anche da parte di cittadini e famiglie.

b) servizi di igiene urbana

Nella gestione dei servizi di raccolta dei rifiuti e di igiene urbana, Silea dovrà mantenere un alto livello di controllo e vigilanza delle attività svolte o affidate ai terzi, sempre nell'ottica di garantire una miglior differenziazione dei rifiuti e di decoro urbano.

2) DOTAZIONE IMPIANTISTICA

a) avvio nuovo impianto trattamento rifiuti vegetali (area meratese)

Al fine di rendere autosufficiente il territorio con propria dotazione impiantistica e minimizzare i costi di smaltimento della frazione vegetale si darà attuazione all'investimento, approvato nell'assemblea dei soci del 25.10.2018, di un impianto di trattamento da collocarsi nella zona del meratese. Tale impianto prevede la trasformazione delle ramaglie provenienti dai centri di raccolta comunali e da privati florovivaisti per il loro trattamento.

b) impianto anaerobico per produzione di biometano (annone brianza)

Il sistema di compostaggio della parte organica dovrà essere ottimizzato inserendo il trattamento anaerobico per produzione di biometano da immettere in rete, garantendo il risultato di un prodotto finale (compost) riutilizzabile e non rifiuto. L'impianto dovrà entrare in funzione entro il 31.12.2022, data ultima per il riconoscimento degli incentivi previsti dal Decreto del 2.03.2018.

c) impianto selezione Seruso (Verderio)

A seguito dei positivi risultati ottenuti grazie al nuovo sistema di raccolta cd. "multimateriale leggero", è necessario proseguire con tale processo anche sul fronte impiantistico attraverso il completamento del revamping dell'impianto di Seruso, in sinergia con Silea, al fine di una più efficiente ed efficace separazione dei materiale.

In questa direzione, si ritiene importante valutare anche l'opportunità di un percorso volto ad una più equa e proporzionale redistribuzione delle quote di partecipazione di Seruso SpA tra le società che fruiscono dell'impianto.

d) centri di raccolta

Nella finalità di ridurre i rifiuti da avviare a smaltimento si indirizza Silea a valutare, anche sotto il profilo di sostenibilità economica, le modalità di associare ai centri di raccolta appositi spazi per realizzare centri di riuso di oggetti e materiali vari. A tale scopo è inoltre possibile unire le buone pratiche di prevenzione della produzione di rifiuti a quelle con finalità sociooccupazionali.

Viene richiesta altresì la possibilità da parte di Silea di valutare la presa in carico dei centri di raccolta presenti sul territorio provinciale al fine di ottenere:

uniformità normativa;

maggiore facilità d'intervento in caso di manutenzione o adeguamenti normativi;

diminuzione dei costi di gestione rispetto agli attuali.

e) termovalorizzatore e sviluppo futuro dell'impianto (Valmadrera)

Si auspica che Silea, nell'ambito del processo di riformulazione del Piano Regionale dei Rifiuti, possa farsi parte attiva al fine di sviluppare un Piano della termovalorizzazione (con il calendario dei mantenimenti e delle dismissioni degli impianti nell'arco del prossimo decennio), in cui si definisca anche il processo di razionalizzazione che dovrà riguardare ogni impianto.

Analogha azione, nel rispetto delle rispettive competenze, verrà condotta dai Comuni attraverso le associazioni di categoria come ANCI. Detto questo, si richiede di intraprendere un percorso virtuoso atto a perseguire - al più tardi alla scadenza dell'attuale AIA - una riconversione tecnica e tecnologica del termovalorizzatore in sintonia e nel rispetto della regolazione della

pianificazione regionale – nazionale, monitorandone in corso la fattibilità al fine di poter inserire i dovuti correttivi e miglioramenti.

A questo scopo si intende richiedere l'avvio a breve di un'attenta analisi (anche attraverso investimenti e progetti di fattibilità tecnica) sulla evoluzione delle migliori tecnologie disponibili improntate alla massimizzazione dell'economia circolare mantenendo il principio di autonomia impiantistica, se sostenibile. In questo senso, sarà importante anche un lavoro di individuazione delle aree dove poter realizzare eventuali impianti per il recupero e lo stoccaggio delle materie prime seconde (2020) secondo il principio dell'"END OF WASTE" (letteralmente: Cessazione della qualifica di rifiuto, ossia un processo di recupero eseguito su un rifiuto, al termine del quale esso perde tale qualifica per acquisire quella di prodotto. Per "end of waste" si deve intendere, quindi, non il risultato finale bensì il processo che, concretamente, permette ad un rifiuto di tornare a svolgere un ruolo utile come prodotto nell'ambito dell'economia circolare).

Parallelamente al percorso sopra illustrato Silea dovrà proseguire nell'attenzione posta ai miglioramenti impiantistici volti alla massima tutela dell'ambiente.

Per quanto riguarda l'impianto di teleriscaldamento infine, si invita a continuare a monitorare, il processo di realizzazione della rete, secondo i criteri già contenuti nel disciplinare di gara. La società dovrà nel tempo prestare attenzione a tutti quei passaggi che la possano vedere protagonista di una riconversione impiantistica e tecnologica del termovalorizzatore, nella consapevolezza che – al più tardi alla scadenza dell'attuale AIA – il forno inceneritore non sarà più fonte energetica ammessa ad alimentare l'eventuale rete di teleriscaldamento.

3) SERVIZI A COMUNI E CITTADINI

a) comunicazione ed informazione

In questo ambito, si ritiene importante proseguire nell'opera di sensibilizzazione alla cittadinanza attraverso (2019/2021): promozione di campagne informative rivolte alle utenze (domestiche e non), alle scuole, agli enti pubblici ed in generale a tutti i soggetti interessati, anche attraverso la distribuzione a tappeto di opuscoli in diverse lingue, per promuovere e facilitare la raccolta differenziata, il corretto smaltimento dei rifiuti e l'importanza della riduzione della produzione degli stessi;

intensificazione dell'organizzazione di momenti di formazione, in particolare per cittadini stranieri, sul corretto ciclo dei rifiuti; diffusione della Carta dei Servizi al fine di migliorare il rapporto con i comuni serviti e i cittadini; interventi nei comuni turistici per studiare insieme agli amministratori e agli operatori turistici progetti per migliorare la raccolta differenziata. Finanziamento di interventi strutturali e organizzati e di progetti di sensibilizzazione promossi dalle amministrazioni comunali o altri enti di settore per facilitare nei luoghi turistici la corretta gestione dei rifiuti; supporto alla comunicazione dei Comuni verso i cittadini, di alcuni elementi che facciano emergere la politica dei corrispettivi di Silea. In particolare e a titolo di esempio, si ritiene importante un supporto alla comunicazione del minor costo dello smaltimento applicato da Silea per i Comuni soci, della frazione riciclata rispetto alla frazione residuale, facendo così emergere la convenienza economica anche per il cittadino della differenziazione al fine di spronarlo in questa direzione.

b) struttura organizzativa di Silea

Si propone alla società di valutare l'inserimento di una risorsa umana che sia di riferimento per le attività specifiche di Ricerca e Sviluppo legate alle innovazioni nell'ambito del trattamento circolare e virtuoso dei rifiuti. Tale figura avrebbe il ruolo di dare la visione delle nuove prospettive a livello nazionale ed europeo, individuando i percorsi che mantengano la società sempre al passo con le recenti esigenze di previsione e progettazione di nuove tecnologie utili a tutti i servizi relativi (gestione rifiuti, riciclo, teleriscaldamento). Inoltre tale figura costituirebbe centro di sintesi, di programmazione e di ideazione di misure indirizzate ai cittadini e alle diverse realtà, quali enti pubblici, società commerciali e aziende, volte ad incontrare l'inevitabile necessità di riduzione della produzione dei rifiuti e dello sviluppo di nuovi processi di riciclo, per implementare ed arricchire gli impianti già esistenti.

In merito alle prospettive future, si ricorda inoltre che nell'Assemblea di coordinamento intercomunale dei Comuni soci di Silea, in data 7 maggio 2019, è stata trattata la proposta di acquisto di un immobile posto su tre piani, sito in Valmadrera in Via Leonardo Vassena, 4. L'Assemblea ha dato mandato al (nuovo) Consiglio di Amministrazione di portare avanti le trattative. L'assemblea ordinaria del 7 maggio 2019 ha approvato all'unanimità l'autorizzazione a procedere nella trattativa per l'acquisto di detto immobile, al fine di ottenere un prezzo più adeguato, con l'impegno di sottoporre l'esito definitivo della trattativa

all'attenzione dell'assemblea di soci. Si tratta di un immobile che potrebbe essere destinato, in un prossimo futuro, quale sportello per la fatturazione della tariffazione puntuale, oppure nel caso del Project Financing, potrebbe essere utilizzato come sede secondaria della società vincitrice della gara.

LINEE LECCO SPA

A seguito dell'affidamento in house della gestione dei parcheggi, sono previste spese rilevanti per interventi ordinari e straordinari (incluse verifica, sicurezza, assicurazioni, installazione casse automatiche), volti ad offrire un servizio sempre più efficiente e con elevati standard qualitativi.

E' inoltre previsto un notevole investimento, stimato in circa 500.000 euro per il settore informatico EDP (di cui 100.000 euro per la nuova infrastruttura server ed euro 400.000 per l'adozione del sistema di bigliettazione elettronica).

E' in corso di valutazione la possibilità, previa verifica della sussistenza dei presupposti di cui all'art. 192 del codice dei contratti (D.Lgs. 50/2016) ed in ottemperanza a quanto disposto nella linee Guida Anac n. 7/2017, aggiornate dal Consiglio dell'Autorità con delibera n. 951 del 20 settembre 2017, di effettuare l' affidamento diretto del servizio di manutenzione del parco veicoli comunali, con decorrenza 1° gennaio 2020, alla società Linee Lecco spa.

IMPRESA SOCIALE CONSORZIO GIRASOLE

L' "Associazione dei Comuni Soci di Impresa Sociale Girasole" intende promuovere, attraverso l'Impresa Sociale Consorzio Girasole, una precisa "visione" di welfare locale e del rapporto tra enti affidanti, soggetti del privato sociale, utenti dei servizi e comunità locale nel suo insieme che consolidi, dia continuità e sviluppi in forma "istituzionalizzata" l'esperienza decennale di partnership con enti del terzo settore nella gestione di servizi socio-assistenziali, socio-educativi e socio sanitari, favorendo iniziative di divulgazione delle conoscenze e delle esperienze dell'Impresa Sociale Consorzio Girasole, per contribuire alla loro valorizzazione anche al di fuori del territorio.

L'Impresa Sociale Consorzio Girasole intende valorizzare la forma gestionale, di Impresa Sociale, prescelta dalle Amministrazioni per promuovere un welfare locale comunitario e partecipato (tra Comuni, soggetti del privato sociale, cittadini e comunità

locale) che trovi nei Servizi la sua concreta realizzazione. Intende inoltre supportare la programmazione territoriale, anche per aggregazioni e poli, dando la priorità alla messa a disposizione di risorse aggiuntive per implementare, migliorare e ottimizzare i servizi a vantaggio dei Comuni, dei cittadini e del welfare locale.

Per questo sono stati individuati soggetti in grado di apportare risorse di natura diversa per la realizzazione del welfare comunitario che l'Impresa Sociale Girasole intende perseguire, anche attraverso una stretta interazione con i servizi. E' operativa un'alleanza di 29 soggetti con i quali è stato sottoscritto un Accordo di rete che sancisce la condivisione degli obiettivi generali e li declina in base alla mission di ciascuno.

2.3 - INDIRIZZI DI NATURA STRATEGICA – INDIRIZZI GENERALI DI NATURA ECONOMICO, FINANZIARIA E PATRIMONIALE

2.3.1 – Programmi e progetti di investimenti in corso

(I dati sono forniti dall'Area Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano)

ELENCO DELLE OPERE IN CORSO DI ESECUZIONE - stato di attuazione - attività/procedure in corso
Ristrutturazione e riqualificazione PALAZZO DI GIUSTIZIA di Lecco (EDIFICIO CEREGHINI - € 8.000.000 - cofinanziamento CIPE) <i>- progettazione esecutiva a cura del professionista esterno incaricato</i>
EDIFICI COMUNALI- studi di fattibilità (€ 42.507,34 - importo complessivo) <i>- completamento redazione studi di fattibilità tecnico-economica ai fini antincendio (Palazzo Bovara archivi e uffici) a cura del professionista esterno incaricato</i>
Messa in sicurezza EDIFICI SCOLASTICI (€ 1.132.000) <i>- pagamento residuo credito impresa aggiudicataria a seguito conclusione e collaudo lavori</i>
Sistemazione aree esterne EDIFICI SCOLASTICI (€ 258.000) <i>- pagamento residuo credito impresa aggiudicataria a seguito conclusione e collaudo lavori</i>
Recupero EDIFICIO SCOLASTICO DI VIA GHISLANZONI (€ 2.300.000) <i>- adempimenti per sottoscrizione contratto con impresa aggiudicataria dei lavori che potranno essere avviati solo a seguito disponibilità immobile</i>
Manutenzione straordinaria SCUOLA PRIMARIA C. BATTISTI di Acquate (€ 380.000) <i>- completamento lavori</i>
Rifacimento impianto di riscaldamento SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO A. STOPPANI di Germanedo (€ 350.000) <i>- completamento lavori</i>
Riqualificazione tecnico-funzionale ed energetica del PALAZZO DI VIA MARCO D'OGGIONO da adibirsi a NUOVA SEDE COMUNALE (€ 6.500.000) <i>- progettazione di fattibilità tecnico economica</i>
Interventi di recupero funzionale del TEATRO DELLA SOCIETA' (€ 1.900.000) <i>- progettazione definitiva/esecutiva a cura del professionista esterno incaricato con acquisizione pareri di legge</i>
Manutenzione straordinaria STRADE E SEGNALETICA (€ 500.000) <i>- progettazione definitiva/esecutiva a cura dell'ufficio tecnico comunale con acquisizione pareri di legge</i>
Manutenzione straordinaria STRADE URBANE DI SCORRIMENTO (€ 300.000) <i>- cantierizzazione lavori</i>
Manutenzione straordinaria STRADE URBANE DI QUARTIERE (€ 300.000) <i>- progettazione definitiva/esecutiva</i>
Interventi di riqualificazione e messa in sicurezza dei parapetti del PONTE KENNEDY (€ 460.000) <i>- affidamento lavori all'impresa aggiudicataria</i>

ELENCO DELLE OPERE IN CORSO DI ESECUZIONE
- stato di attuazione - attività/procedure in corso

<p>Manutenzione straordinaria delle opere a protezione dalla caduta massi nell'area del MONTE SAN MARTINO (€ 127.000 - contributo regionale) <i>- completamento incarichi per ricognizione tecnica e catastale sistema di difesa Monte San Martino, nell'ambito del cofinanziamento regionale già ottenuto</i></p>
<p>Interventi di riqualificazione e valorizzazione del CENTRO SPORTIVO BIONE (€ 2.810.000 di cui € 350.000 per lavori già eseguiti - adeguamento impianti fognari) e in particolare: <i>- lotto 2A (€ 1.140.000 - spogliatoi)</i> <i>- lotto 2B (€ 732.000 - campo di calcio 1)</i> <i>- lotto 2C (€ 588.000 - pista di atletica)</i> <i>- esecuzione lavori</i></p>
<p>Completamento "OSTELLO DELLA GIOVENTU'" (€ 1.264.670,64, quale quota a carico Comune di Lecco, oltre a risorse integrative di € 450.000 - stanziata nel mese di giugno 2017 - per copertura costo complessivo Quadro Economico di progetto) (AdP Regione Lombardia, Provincia di Lecco, Comune di Lecco, ALER delle Province di Lecco, Bergamo e Sondrio) <i>- esecuzione lavori a cura di ALER e attività Segreteria Tecnica Accordo di Programma</i></p>
<p>PISTA CICLABILE lungolago - realizzazione struttura di servizio/DEHOR in località Pescarenico e posa pannelli informativi (€ 270.000, Protocollo d'intesa Provincia di Lecco/Comune di Lecco con finanziamento Cariplo/bando emblematici) <i>- affidamento lavori all'impresa aggiudicataria a cura della Provincia di Lecco</i></p>
<p>SENTIERO DEL VIANDANTE - Programma di cooperazione INTERREG V - Italia Svizzera - progetto VI. VI 2.0 al cui interno è prevista la valorizzazione del "Sentiero del Viandante" nel tratto di competenza dei territori contermini del Comune di Lecco e del Comune di Abbadia Lariana (€ 485.000), tra i quali è stato sottoscritto apposito Protocollo. <i>- approvazione progetto definitivo/esecutivo e sottoscrizione protocollo di intesa con Ersaf</i></p>
<p>Realizzazione VASCA DI RACCOLTA in località Movedo (€ 180.000) <i>- progettazione definitiva per acquisizione pareri enti</i></p>
<p>Valorizzazione del patrimonio degli archivi comunali mediante la realizzazione del nuovo POLO ARCHIVISTICO presso il CAMPUS UNIVERSITARIO del Politecnico di Milano, in cui sarà collocato tra l'altro l'Archivio Badoni (Accordo integrativo AdP Regione Lombardia, Provincia di Lecco, Comune di Lecco, Azienda Ospedaliera di Lecco, Politecnico di Milano, C.C.I.A.A. Lecco e Sondrio) <i>- completamento lavori a cura del Politecnico di Milano e attività Segreteria Tecnica Accordo di Programma</i></p>
<p>P.I.S.L. Montagna - Valorizzazione aree minerarie. Ristrutturazione EDIFICIO DI PROPRIETA' COMUNALE IN LOC. RESINELLI (CASA DELLE GUIDE). 2° lotto funzionale. (Accordo di programma Comunità Montana Lario Orientale e Valle San Martino - Comune di Lecco - € 180.000 quota a carico Comune di Lecco) <i>- rendicontazione tecnica a cura della Comunità Montana Lario Orientale e Valle San Martino a seguito conclusione lavori</i></p>
<p>Realizzazione SOTTOPASSAGGIO FERROVIARIO CICLOPEDONALE in località RIVABELLA (€ 1.424.420,82, di cui € 1.000.000 quota Regione Lombardia ed € 424.420,82 quota a carico Comune di Lecco) (Convenzioni Regione Lombardia, Comune di Lecco e RFI S.p.A. - ente attuatore e stazione appaltante: RFI S.p.A.) <i>- esecuzione lavori</i></p>

2.3.2 – Tributi e tariffe dei servizi pubblici

(I dati sono forniti dall'Area Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi)

Di seguito si riportano i tributi principali e le tariffe dei principali servizi.

Imposta municipale propria

L'Imposta municipale propria di cui all'art. 13 del D.L. 201/2011 e s.m.i., se non interverranno modifiche legislative, anche per il triennio 2020/2022 verrà applicata con le seguenti aliquote, approvate con deliberazione di Giunta Comunale n. 32 del 26.05.2014:

Aliquota per abitazione principale e relative pertinenze limitatamente alle categorie A/1, A/8 e A/9:	0,60%
Aliquota per gli alloggi non classificati come sociali degli IACP:	0,40%
Aliquota per le abitazioni locate a canone concordato:	0,86%
Aliquota ordinaria per tutte le altre tipologie di immobili:	1,06%

Vengono assimilati all'abitazione principale e quindi esentati, dal pagamento dell'IMU, oltre quelle previste per legge, anche le unità immobiliari possedute e non locate da parte di anziani che spostino la residenza in seguito a ricovero permanente.

Per le riduzioni d'imposta relativamente alle abitazioni concesse in locazione a canone concordato, ai sensi dell'art. 13, comma 6 bis del D.L. 201/2011, come modificato dalla Legge di Stabilità 2016 e alle abitazioni concesse in comodato, potranno essere introdotte variazioni nelle soglie di abbattimento in funzione di eventuali modifiche normative.

Infine, non si prevedono al momento variazioni in merito alla detrazione prevista per le abitazioni principali ancora soggette ad IMU.

Sarà opportuno proseguire, valutate le risorse disponibili a bilancio, con l'attività di bonifica della banca dati IMU, con un soggetto esterno da individuare tramite procedure previste dalla normativa.

Sul fronte del contenzioso si prevede di confermare il ricorso al Salvagente tributario, un servizio proposto da A.N.U.T.E.L. per il supporto alla gestione delle controversie dei tributi comunali.

Addizionale comunale all'IRPEF

Per il triennio 2020/2022 si confermano gli scaglioni di aliquota degli anni precedenti.

Tassa sui rifiuti (TARI)

Le tariffe, per i prossimi esercizi, saranno, come di consueto, definite in modo da assicurare la copertura integrale del costo del servizio e saranno approvate dal Consiglio Comunale.

Si ricorda che la Giunta Comunale con deliberazione n. 77 in data 11.05.2017 ha altresì approvato la fase di studio e fattibilità volta alla possibile introduzione della Tariffa Puntuale.

Nel 2020 proseguirà l'attività di bonifica della banca dati TARI, iniziata nel 2019, con un soggetto esterno individuato tramite procedure previste dalla normativa. La bonifica è finalizzata a far emergere il sommerso relativo prioritariamente alle "utenze non domestiche". La bonifica è elemento da considerare in una efficace azione dell'amministrazione comunale nell'attività di recupero tributario ed equità fiscale.

Si fa presente che il Piano Finanziario e gli atti conseguenti recepiranno le indicazioni di ARERA (Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente).

L'amministrazione comunale ha inteso approvare il bilancio di previsione 2020-2022 entro il 31 dicembre 2019 avviando con gli uffici e con gli organismi di *governance* l'interlocuzione della definizione degli obiettivi e degli stanziamenti di entrata e di spesa per il prossimo triennio.

Anche in materia di gestione dei rifiuti si è avviato un confronto con una quantificazione dei costi da parte del gestore e dell'ente.

Il 31 ottobre 2019 l'Autorità di Regolazione per l'Energia, Reti e Ambiente (ARERA) ha adottato la delibera n. 443/2019/rif con la quale sono definiti i nuovi criteri di riconoscimento dei costi efficienti di esercizio e di investimento per il periodo 2018-2021 ovvero il Metodo Tariffario per il servizio integrato di gestione dei Rifiuti (MTR).

Le tariffe saranno definite con la presentazione del nuovo PEF (piano economico-finanziario) del servizio integrato di gestione dei rifiuti, anche differenziati, urbani e assimilati per l'anno 2020, in corso di elaborazione da parte del soggetto gestore (SILEA

SPA) secondo il nuovo metodo ed i contenuti di cui all'articolo 6 della delibera 443/2019/rif ARERA.

Imposta sulla pubblicità e diritti sulle pubbliche affissioni

Le tariffe dell'imposta di pubblicità e dei diritti sulle pubbliche affissioni sono stabilite dalla deliberazione del Consiglio Comunale n. 80 del 28/03/2019 e n. 102 del 18/04/2019.

Tassa occupazione spazi ed aree pubbliche (TOSAP)

Le tariffe della tassa sono state stabilite dalla deliberazione della Giunta Comunale n. 27 del 13.03.2008. Anche in questo caso non sono previsti incrementi salvo particolari esigenze finanziarie che l'Amministrazione si riserva di valutare.

Tributo per i servizi indivisibili (TASI)

Le aliquote del tributo si prevedono, al momento, confermate così come previste nel 2016.

Fondo di solidarietà comunale

Alla data di presentazione del bilancio di previsione 2020/2022 l'importo del FSC presunto sulla base dei vigenti criteri di ripartizione è pari a € 3.600.000,00.

Imposta di soggiorno

Viene applicata nel territorio comunale secondo le tariffe determinate con deliberazione di Giunta Comunale n. 202 del 28.10.2014, con una previsione di gettito invariato rispetto al triennio precedente, sia in ragione delle presenze attese sia dell'emersione di nuovo gettito.

Recupero evasione tributi comunali

Come di consueto molta importanza, anche ai fini degli equilibri di bilancio, riveste l'attività di accertamento dei tributi comunali, la cui previsione per il triennio 2020/2022 è quella risultante dai dati di bilancio.

Per quanto riguarda l'ICI e la TARU, i tributi non sono più accertabili per cui si continuerà ad incassare quanto accertato negli

anni precedenti. Nel triennio di riferimento proseguirà l'affidamento delle attività connesse al recupero dell'evasione.

Proventi da sanzioni per violazioni al codice stradale

Anche nel prossimo triennio, un rilevante contributo ai fini degli equilibri di bilancio sarà assicurato dai proventi delle sanzioni per le violazioni al codice della strada. In particolare la previsione dei versamenti dell'attività ordinaria è stimabile in € 1.750.000,00.

Altre tariffe servizi a domanda individuale

Per quanto riguarda le altre tariffe, approvate dalla Giunta Comunale, per ciascun esercizio, una per i servizi locali ed una per i servizi pubblici a domanda individuale, per i quali si prevede un tasso di copertura previsionale pari al 34,94%.

2.3.3 – Spesa corrente e in conto capitale

ANALISI DELLA SPESA CORRENTE PER MISSIONI

ANALISI DELLA SPESA CORRENTE		PREVISIONE		
Missione	Descrizione	2020	2021	2022
1	Servizi istituzionali e generali, di gestione	10.148.987,00	9.827.876,00	9.860.837,00
2	Giustizia	7.000,00	7.000,00	7.000,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	2.971.973,00	2.977.367,00	2.967.367,00
4	Istruzione e diritto allo studio	3.747.357,00	3.699.707,00	3.631.707,00
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2.560.265,00	2.563.515,00	2.551.805,00
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	527.849,00	513.549,00	513.549,00
7	Turismo	611.130,00	523.330,00	276.501,00
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	365.313,00	363.513,00	363.513,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	8.548.282,00	8.469.832,00	8.446.332,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	2.547.352,00	2.496.352,00	2.482.752,00
11	Soccorso civile	95.548,00	95.548,00	94.548,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	15.288.773,00	14.517.256,00	14.649.940,00
13	Tutela della salute	33.000,00	33.000,00	33.000,00
14	Sviluppo economico e competitività	842.677,00	842.297,00	842.397,00
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00
19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	3.214.740,00	3.354.355,00	3.363.852,00
50	Debito pubblico	1.159.906,00	1.187.393,00	1.204.865,00
	Totale spesa corrente	52.670.152,00	51.471.890,00	51.289.965,00

ANALISI DELLA SPESA CORRENTE PER MISSIONI E PROGRAMMI

ANALISI DELLA SPESA CORRENTE			PREVISIONE		
Mis	Prog	Descrizione	2020	2021	2022
1		Servizi istituzionali e generali, di gestione	10.148.987,00	9.827.876,00	9.860.837,00
	1	Organi istituzionali	799.597,00	751.625,00	754.625,00
	2	Segreteria generale	1.281.496,00	1.250.272,00	1.250.323,00
	3	Gestione economica finanziaria, programmazione, provveditorato	1.606.610,00	1.606.217,00	1.607.217,00
	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	810.120,00	795.120,00	800.120,00
	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	835.871,00	753.668,00	790.078,00
	6	Ufficio tecnico	2.065.146,00	2.039.531,00	2.039.531,00
	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	884.583,00	774.334,00	774.334,00
	8	Statistica e sistemi informativi	170.740,00	170.740,00	170.740,00
	9	Assistenza tecnico amministrativa agli enti locali	47.900,00	47.900,00	47.900,00
	10	Risorse umane	1.010.098,00	1.001.643,00	1.001.643,00
	11	Altri servizi generali	636.826,00	636.826,00	624.326,00
2		Giustizia	7.000,00	7.000,00	7.000,00
	1	Uffici giudiziari	7.000,00	7.000,00	7.000,00
3		Ordine pubblico e sicurezza	2.971.973,00	2.977.367,00	2.967.367,00
	1	Polizia Locale e amministrativa	2.969.973,00	2.975.367,00	2.965.367,00
	2	Sistema integrato di sicurezza urbana	2.000,00	2.000,00	2.000,00
4		Istruzione e diritto allo studio	3.747.357,00	3.699.707,00	3.631.707,00
	1	Istruzione pre-scolastica	1.777.750,00	1.717.800,00	1.657.800,00
	2	Altri ordini di istruzione	940.550,00	949.850,00	941.850,00
	4	Istruzione universitaria	789,00	789,00	789,00
	5	Istruzione tecnica superiore	58.500,00	58.500,00	58.500,00
	6	Servizi ausiliari all'istruzione	393.150,00	396.150,00	396.150,00
	7	Diritto allo studio	576.618,00	576.618,00	576.618,00
5		Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2.560.265,00	2.563.515,00	2.551.805,00
	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	1.025.103,00	1.018.578,00	1.016.578,00
	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1.535.162,00	1.544.937,00	1.535.227,00
6		Politiche giovanili, sport e tempo libero	527.849,00	513.549,00	513.549,00
	1	Sport e tempo libero	279.364,00	267.364,00	267.364,00
	2	Giovani	248.485,00	246.185,00	246.185,00
7		Turismo	611.130,00	523.330,00	276.501,00
	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	611.130,00	523.330,00	276.501,00
8		Assetto del territorio ed edilizia abitativa	365.313,00	363.513,00	363.513,00
	1	Urbanistica e assetto del territorio	250.906,00	250.006,00	250.006,00
	2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economica popolare	114.407,00	113.507,00	113.507,00

ANALISI DELLA SPESA CORRENTE			PREVISIONE		
Mis	Prog	Descrizione	2020	2021	2022
9		Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	8.548.282,00	8.469.832,00	8.446.332,00
	1	Difesa del suolo	31.100,00	31.100,00	31.100,00
	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1.011.010,00	931.010,00	901.710,00
	3	Rifiuti	7.118.294,00	7.118.294,00	7.118.294,00
	4	Servizio idrico integrato	117.478,00	119.028,00	124.828,00
	5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	195.000,00	195.000,00	195.000,00
	6	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	7.100,00	7.100,00	7.100,00
	8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	68.300,00	68.300,00	68.300,00
10		Trasporti e diritto alla mobilità	2.547.352,00	2.496.352,00	2.482.752,00
	1	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00
	2	Trasporto pubblico locale	632.332,00	632.332,00	632.332,00
	4	Altre modalità di trasporto	2.000,00	2.000,00	2.000,00
	5	Viabilità e infrastrutture stradali	1.913.020,00	1.862.020,00	1.848.420,00
11		Soccorso civile	95.548,00	95.548,00	94.548,00
	1	Sistema di protezione civile	94.548,00	94.548,00	93.548,00
	2	Interventi a seguito di calamità naturali	1.000,00	1.000,00	1.000,00
12		Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	15.288.773,00	14.517.256,00	14.649.940,00
	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	2.764.734,00	2.379.054,00	2.411.054,00
	2	Interventi per la disabilità	2.962.631,00	2.992.147,00	3.082.831,00
	3	Interventi per gli anziani	711.222,00	711.639,00	711.639,00
	4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	4.532.150,00	4.239.200,00	4.244.200,00
	5	Interventi per le famiglie	1.041.930,00	1.029.930,00	1.034.930,00
	6	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00
	7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2.636.083,00	2.544.263,00	2.544.263,00
	8	Cooperazione e associazionismo	105.374,00	86.374,00	86.374,00
	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	534.649,00	534.649,00	534.649,00
13		Tutela della salute	33.000,00	33.000,00	33.000,00
	7	Ulteriori spese in materia sanitaria	33.000,00	33.000,00	33.000,00
14		Sviluppo economico e competitività	842.677,00	842.297,00	842.397,00
	1	Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00
	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	842.677,00	842.297,00	842.397,00
	3	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00
	4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00

ANALISI DELLA SPESA CORRENTE			PREVISIONE		
Mis	Prog	Descrizione	2020	2021	2022
15		Politiche per il lavoro e la formazione	0,00	0,00	0,00
16		Agricoltura, politiche agroalimentari	0,00	0,00	0,00
17		Energia e diversificaz. delle fonti energ.	0,00	0,00	0,00
18		Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00
19		Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
20		Fondi e accantonamenti	3.214.740,00	3.354.355,00	3.363.852,00
	1	Fondo di riserva	159.471,00	158.134,00	167.631,00
	2	Fondo svalutazione crediti	3.050.269,00	3.191.221,00	3.191.221,00
	3	Altri fondi	5.000,00	5.000,00	5.000,00
50		Debito pubblico	1.159.906,00	1.187.393,00	1.204.865,00
	1	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1.159.906,00	1.187.393,00	1.204.865,00
		Totale spesa corrente	52.670.152,00	51.471.890,00	51.289.965,00

ANALISI DELLA SPESA IN CONTO CAPITALE PER MISSIONI

ANALISI DELLA SPESA IN CONTO CAPITALE		PREVISIONE		
Missione	Descrizione	2020	2021	2022
1	Servizi istituzionali e generali, di gestione	2.154.617,00	1.100.800,00	1.100.800,00
2	Giustizia	7.661.441,00	0,00	0,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	90.200,00	90.200,00	90.200,00
4	Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	100.000,00	2.600.000,00	1.600.000,00
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	650.000,00	0,00	0,00
7	Turismo	27.500,00	0,00	0,00
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	182.000,00	182.000,00	182.000,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	230.012,00	230.012,00	230.012,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	656.000,00	3.806.000,00	2.656.000,00
11	Soccorso civile	0,00	0,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00
13	Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
14	Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00
19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00
	Totale spesa in conto capitale	11.751.770,00	8.009.012,00	5.859.012,00

ANALISI DELLA SPESA IN CONTO CAPITALE PER MISSIONI E PROGRAMMI

ANALISI DELLA SPESA IN CONTO CAPITALE			PREVISIONE		
Mis	Prog	Descrizione	2020	2021	2022
1		Servizi istituzionali e generali, di gestione	2.154.617,00	1.100.800,00	1.100.800,00
	1	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00
	2	Segreteria generali	0,00	0,00	0,00
	3	Gestione economica finanziaria, programmazione, provveditorato	0,00	0,00	0,00
	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00
	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
	6	Ufficio tecnico	1.154.617,00	100.800,00	100.800,00
	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00
	8	Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00
	9	Assistenza tecnico amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00
	10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00
	11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00
2		Giustizia	7.661.441,00	0,00	0,00
	1	Uffici giudiziari	7.661.441,00	0,00	0,00
3		Ordine pubblico e sicurezza	90.200,00	90.200,00	90.200,00
	1	Polizia Locale e amministrativa	90.200,00	90.200,00	90.200,00
	2	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00
4		Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
	1	Istruzione pre-scolastica	0,00	0,00	0,00
	2	Altri ordini di istruzione	0,00	0,00	0,00
	4	Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00
	5	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00
	6	Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00
	7	Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
5		Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	100.000,00	2.600.000,00	1.600.000,00
	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	2.500.000,00	1.500.000,00
	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	100.000,00	100.000,00	100.000,00
6		Politiche giovanili, sport e tempo libero	650.000,00	0,00	0,00
	1	Sport e tempo libero	650.000,00	0,00	0,00
	2	Giovani	0,00	0,00	0,00
7		Turismo	27.500,00	0,00	0,00
	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	27.500,00	0,00	0,00
8		Assetto del territorio ed edilizia abitativa	182.000,00	182.000,00	182.000,00
	1	Urbanistica e assetto del territorio	182.000,00	182.000,00	182.000,00
	2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economica popolare	0,00	0,00	0,00
9		Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	230.012,00	230.012,00	230.012,00
	1	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00
	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	200.000,00	200.000,00	200.000,00
	3	Rifiuti	30.012,00	30.012,00	30.012,00
	4	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00
	5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00
	6	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00
	7	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli comuni	0,00	0,00	0,00
	8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00

ANALISI DELLA SPESA IN CONTO CAPITALE			PREVISIONE		
Mis	Prog	Descrizione	2020	2021	2022
10		Trasporti e diritto alla mobilità	656.000,00	3.806.000,00	2.656.000,00
	1	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00
	2	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00
	3	Trasporto per vie d'acqua	0,00	1.150.000,00	0,00
	4	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00
	5	Viabilità e infrastrutture stradali	656.000,00	2.656.000,00	2.656.000,00
11		Soccorso civile	0,00	0,00	0,00
	1	Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00
	2	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00
12		Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00
	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00
	2	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00
	3	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00
	4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00
	5	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00
	6	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00
	7	Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	0,00	0,00	0,00
	8	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00
	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00
13		Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
		Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00
14		Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00
	1	Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00
	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00
	3	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00
	4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00
15		Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00
16		Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00
17		Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
18		Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00
19		Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
20		Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00
	1	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00
	2	Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
	3	Altri fondi	0,00	0,00	0,00
		Totale spesa in conto capitale	11.751.770,00	8.009.012,00	5.859.012,00

2.3.4 – Risorse finanziarie

(I dati sono forniti dall'Area Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi)

ANALISI DELLE ENTRATE PER TITOLI

TITOLO I – ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA			
Titolo I	Programmazione pluriennale		
	2020	2021	2022
Imposte, tasse e proventi assimilati	33.968.689,00	34.113.689,00	34.183.689,00
Compartecipazione tributi	17.000,00	17.000,00	17.000,00
Fondi perequativi da amministrazioni centrali	3.600.000,00	3.600.000,00	3.600.000,00
Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	-	-	-
Totale titolo I	37.585.689,00	37.730.689,00	37.800.689,00

TITOLO II – TRASFERIMENTI CORRENTI			
Titolo II	Programmazione pluriennale		
	2020	2021	2022
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	8.497.579,00	7.664.269,00	7.447.440,00
Trasferimenti correnti da famiglie	-	-	-
Trasferimenti correnti da imprese	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal resto del Mondo	-	-	-
Totale titolo II	8.518.579,00	7.685.269,00	7.468.440,00

TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE			
Titolo III	Programmazione pluriennale		
	2020	2021	2022
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.700.100,00	4.705.100,00	4.710.100,00
Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	2.446.100,00	2.446.100,00	2.446.100,00
Interessi attivi	83.500,00	83.500,00	83.500,00
Altre entrate da redditi di capitale	800.000,00	800.000,00	800.000,00
Rimborsi e altre entrate correnti	637.528,00	566.453,00	566.453,00
totale titolo III	8.667.228,00	8.601.153,00	8.606.153,00

TITOLO IV – ENTRATE IN CONTO CAPITALE			
Titolo IV	Programmazione pluriennale		
	2020	2021	2022
Tributi in conto capitale	121.000,00	121.000,00	121.000,00
Contributi agli investimenti	4.127.300,00	100.000,00	100.000,00
Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	830.000,00	3.833.280,00	774.100,00
Altre entrate in conto capitale	1.498.000,00	1.498.000,00	1.498.000,00
Totale titolo IV	6.576.300,00	5.552.280,00	2.493.100,00

TITOLO V – ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
Titolo V	Programmazione pluriennale		
	2020	2021	2022
Alienazioni di attività finanziarie	701.700,00	-	-
Riscossione di crediti di breve termine	-	-	-
Riscossione di crediti di medio-lungo termine	-	-	-
Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	2.994.808,00	2.698.938,00	3.302.200,00
Totale titolo V	3.696.508,00	2.698.938,00	3.302.200,00

TITOLO VI – ACCENSIONE PRESTITI			
Titolo VI	Programmazione pluriennale		
	2020	2021	2022
Emissione di titoli obbligazionari	-	-	-
Accensione prestiti a medio termine	-	-	-
Accensione mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	2.994.808,00	2.698.938,00	3.302.200,00
Altre forme di indebitamento	-	-	-
Totale titolo VI	2.994.808,00	2.698.938,00	3.302.200,00

TITOLO VII – ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE			
Titolo VII	Programmazione pluriennale		
	2020	2021	2022
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
Totale titolo VII	-	-	-

TITOLO IX – ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO			
Titolo IX	Programmazione pluriennale		
	2020	2021	2022
Entrate per partite di giro	7.515.000,00	7.515.000,00	7.515.000,00
Entrate per conto terzi	1.490.000,00	1.490.000,00	1.490.000,00
Totale titolo IX	9.005.000,00	9.005.000,00	9.005.000,00

2.3.5 – Gestione del patrimonio

Riguardo all'individuazione degli immobili da valorizzare è stato approvato il Piano delle Alienazioni/Valorizzazioni 2019/2021 con deliberazione di Consiglio Comunale n. 55 del 26.11.2018, successivamente modificato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 14 del 25.03.2019. Con delibera di C.C. n. 33 del 29.07.2019 "Salvaguardia degli equilibri di bilancio, stato di attuazione dei programmi, assestamento generale e contestuale variazione del bilancio di previsione 2019-2021" è stato ridotto il numero degli immobili di proprietà comunale previsti in alienazione per l'anno 2019 e a seguito di detta diminuzione sono stati posti in alienazione i seguenti immobili comunali: Fabbricato "Ex Palazzo Ghislanzoni" Via Roma 51, Fabbricato "Ex lavatoio di Maggianico" Via Rossini, Fabbricato "Ex Lavatoio di Olate" Via Caldone, Terreno in Viale Lombardia.

Il Servizio Valorizzazione del Patrimonio Comunale ha effettuato l'analisi del potenziale interesse dei beni di proprietà comunale oggetto di alienazione, ha valutato le relative possibilità di valorizzazione ed ha provveduto a redigere i previsti atti amministrativi.

In collaborazione con l'Agenzia del Demanio - Direzione Regionale Lombardia - è stata completata l'attività di analisi immobiliare (Due Diligence tecnico- amministrativa) da parte della Società Rtp Borromini con sede presso lo Studio Barone e Fontana di Valsamoggia Loc.tà Monteveglio (BO), incaricata dall'Agenzia del Demanio, a supporto del percorso di valorizzazione e alienazione dei beni immobili inseriti nel progetto Proposte immobili 2016 al quale il Comune di Lecco ha partecipato con il fabbricato "Ex palazzo Ghislanzoni" di Via Roma, 51. A seguito del completamento dell'attività di due diligence è stato riproposto, in esecuzione della deliberazione di Consiglio Comunale n. 14 del 25.03.2019, in alienazione "a corpo" il suddetto immobile ad un prezzo a base d'asta di € 2.200.000,00. Espletate tutte le procedure per l'alienazione di tale immobile, l'Asta Pubblica è risultata deserta, giusta Determinazione Dirigenziale di presa d'atto n. 913 del 01.08.2019.

Successivamente, con Determinazione Dirigenziale n. 1064 dell'11.09.2019, è stata nuovamente avviata la procedura di alienazione "a corpo" del sopradescritto bene immobile, previa applicazione della riduzione del 20% sul valore posto a base dell'Asta Pubblica precedente come previsto dall'art.12 del vigente "Regolamento per l'Alienazione del patrimonio immobiliare di proprietà comunale"; il valore minimo posto a base della nuova asta è stato stabilito in € 1.760.000,00.

L'asta pubblica espletata in data 23.10.2019 si è conclusa con l'aggiudicazione provvisoria dell'immobile alla Società Immobiliare Welfare S.r.l. P.zza Garibaldi, 4 Lecco che ha offerto il prezzo € 1.761.000,00, in attesa dell'aggiudicazione definitiva con la conclusione, con esito positivo, della procedura di acquisizione dei dovuti controlli di cui all'art. 32, comma 7 del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii.

In esecuzione della deliberazione di Consiglio Comunale n. 55 del 26.11.2018, n. 14 del 25.03.2019, n. 33 del 29.07.2019 e della Determinazione Dirigenziale n.1095 del 18.9.2019 è stata avviata la procedura di alienazione "a corpo" del fabbricato "Ex lavatoio di Maggianico" in Via Rossini- Lecco ad un prezzo a base d'asta di € 13.750,00. Espletate tutte le procedure per l'alienazione di tale immobile, l'Asta Pubblica si è conclusa con l'aggiudicazione provvisoria dell'immobile alla Garibaldi Cooperativa Sociale di Sant'Omobono Terme (BG) che ha offerto il prezzo € 13.751,00, come si evince da Verbale d'Asta in data 6.11.2019, in attesa dell'aggiudicazione definitiva con la conclusione, con esito positivo, della procedura di acquisizione dei dovuti controlli di cui all'art. 32, comma 7 del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii.

In esecuzione della deliberazione di Consiglio Comunale n. 55 del 26.11.2018, n. 14 del 25.03.2019, n. 33 del 29.07.2019 e della Determinazione Dirigenziale n.1096 del 18.9.2019 è stata avviata la procedura di alienazione "a corpo" del fabbricato "Ex lavatoio di Olate" in Via Caldone – Lecco ad un prezzo a base d'asta di € 12.151,12. Espletate tutte le procedure per l'alienazione di tale immobile, l'Asta Pubblica si è conclusa con l'aggiudicazione provvisoria dell'immobile alla Sig.ra Bearini Angela di Lecco che ha offerto il prezzo € 12.250,12, come si evince dal Verbale d'Asta in data 6.11.2019, in attesa dell'aggiudicazione definitiva con la conclusione, con esito positivo, della procedura di acquisizione dei dovuti controlli di cui all'art. 32, comma 7 del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii.

In esecuzione della deliberazione di Consiglio Comunale n. 55 del 26.11.2018, n. 14 del 25.03.2019, n. 33 del 29.07.2019 e della Determinazione Dirigenziale n.1094 del 18.9.2019, è stata avviata la procedura di alienazione "a corpo" del terreno sito in Viale Lombardia ad un prezzo a base d'asta di € 28.000,00. Espletate tutte le procedure per l'alienazione di tale immobile, l'Asta Pubblica è risultata deserta, come si evince dal Verbale redatto dall'Ufficio Archivio e Protocollo in data 5.11.2019.

Sono state svolte e sono ancora in corso diverse attività necessarie all'acquisizione di diritti reali a favore del Comune di Lecco

derivanti da convenzioni urbanistiche e/o da piani attuativi, nonché la definizione della convenzione tra la Parrocchia SS.MM. Gervaso e Protaso in Lecco ed il Comune di Lecco per l'uso pubblico gratuito da parte di quest'ultimo della piazza di proprietà della Parrocchia al fine del transito e del parcheggio di autovetture, nonché di passaggio e sosta delle persone e per l'utilizzo pure gratuito del sottosuolo della piazza stessa.

Il Servizio sta ancora seguendo con il liquidatore giudiziale la procedura necessaria all'acquisizione di n. 3 unità immobiliari ad uso abitazione in via Papa Giovanni XXIII (derivanti dal PIR CARSANA).

Il Servizio sta, inoltre, seguendo con il liquidatore giudiziale la procedura necessaria all'acquisizione di n. 2 unità immobiliari ad uso abitazione facenti parte del P.R. 3.2. "Area Badoni".

Il Servizio continua a seguire, su indicazione diretta del Sindaco, le attività necessarie alla definizione della permuta relativa all'area "ex Piccola Velocità" – Scalo Merci di Maggianico (giusta "convenzione fra l'Azienda Autonoma delle Ferrovie dello Stato ed il Comune di Lecco per regolare i rapporti per la costruzione del nuovo scalo merci di Lecco, in località Maggianico, in sostituzione di quello esistente da chiudere all'esercizio" registrata al numero 27 di repertorio atti privati del Compartimento di Milano in data 11.03.1985). Con delibera di C.C. n 46 del 28.10.2019 si è preso atto della proroga del termine per la sottoscrizione dell'Atto notarile che dovrà comunque avvenire entro il 31 dicembre 2019.

Il Servizio, a seguito dell'apertura del parcheggio asservito ad uso pubblico ex Area Badoni "Broletto Nord" e della risoluzione consensuale anticipata della convenzione del 13.07.2005 avvenuta in data 28.06.2018 relativa alla gestione del parcheggio pluripiano, c.d. "La Ventina", di proprietà comunale, realizzato in Lecco (Corso Carlo Alberto – Via Rosmini – Via Beccaria) da parte della Soc. Ventina S.r.l. di Milano, ora Società CO.FIN. S.r.l di Milano ed attualmente affidata alla Soc. Linee Lecco Spa di Lecco, tiene continui contatti con il nuovo soggetto gestore. Il Servizio cura, inoltre, gli introiti derivanti dagli accordi sottoscritti con CO.FIN. S.r.l di Milano con il contratto rep. Notaio Sottocornola 17546/10080, in esecuzione della deliberazione di Giunta Comunale n. 54 del 28.02.2019.

Il Servizio continua a monitorare l'avvio della procedura necessaria per la richiesta di finanziamento, a fondo perduto, previsto per la ristrutturazione di sale cinematografiche dismesse di cui alla Legge n.220 del 14.11.2016 e del Decreto Cinema, Piano

Straordinario Sale (D.P.C.M. 4 agosto 2017), riguardante la proposta progettuale di "recupero dell'edificio denominato Ex Cinema Lariano sito in Lecco - Via Caprera".

Il Servizio, nella persona del Dirigente, promuoverà l'avvio della procedura amministrativa atta a partecipare nuovamente al progetto europeo Urban 2019 finalizzato a un progetto di recupero dal punto di vista culturale ed architettonico di Villa Ponchielli ed in particolare alla realizzazione di un polo di eccellenza europeo per l'alta formazione professionale e per l'innovazione nell'ambito della ristorazione.

Il Servizio prosegue, in collaborazione con l'Area 4, la procedura di acquisizione dell'edificio denominato "Torre quadrata vecchie carceri sito in P.zza XX Settembre Lecco - Torre Viscontea" dall'Agenzia del Demanio ed ha tra l'altro concluso la procedura di accatastamento dell'immobile.

A seguito dell'acquisizione in data 28.12.2018 dell'immobile di Via Marco D'Oggiono n. 18/a - Lecco da Regione Lombardia, in esecuzione della Delibera di G.C. n. 115 del 06.07.2017, a causa della conclamata situazione di criticità strutturale e di messa a norma che affligge gli immobili istituzionali che attualmente ospitano le sedi degli uffici comunali ed in particolare per quanto riguarda le sedi di Palazzo Bovara e di Via Sassi, prosegue l'attività necessaria alla realizzazione di una nuova sede comunale ed alla definizione delle modalità di realizzazione di quanto definito nel protocollo d'intesa per la valorizzazione e razionalizzazione delle sedi istituzionali di Regione Lombardia, Provincia di Lecco, Comune di Lecco - immobile Via Marco D'Oggiono n. 18/a Lecco sottoscritto in data 12.07.2017.

In data 09.05.2019 la Giunta Comunale ha approvato con deliberazione n. 118 un accordo quadro tra il Politecnico di Milano ed il Comune di Lecco finalizzato alla realizzazione di iniziative di interesse strategico a favore del territorio di Lecco.

In data 04.10.2019 la Giunta Comunale ha approvato con deliberazione n. 223 l'atto applicativo tra il Politecnico di Milano ed il Comune di Lecco finalizzato alla riqualificazione funzionale ed energetica dell'immobile di Via Marco D'Oggiono n. 18/A da destinarsi a nuova sede comunale.

Sempre riguardo alla riqualificazione funzionale ed energetica dell'immobile di Via Marco D'Oggiono n. 18/a con Determinazione Dirigenziale n. 1255 del 21.10.2019 è stato affidato ad un professionista l'incarico attinente al rilievo topografico dell'area e al

rilievo dettagliato geometrico e materico dell'immobile mentre con Determinazione Dirigenziale n. 1250 del 21.10.2019 è stato affidato al Politecnico di Milano l'incarico per il monitoraggio delle concentrazioni di radon.

Il Servizio ha affidato l'esecuzione di un rilievo celimetrico dell'area di pertinenza dell'Istituto di Istruzione Superiore Statale G. Bovara in Lecco quale studio di fattibilità necessario per il posizionamento su tale area di moduli prefabbricati da adibire ad aule scolastiche per il trasferimento temporaneo di alcune classi del Liceo Classico Manzoni di via Ghislanzoni durante il corso dei lavori programmati presso detto edificio scolastico di proprietà comunale.

Con Determinazione Dirigenziale n. 1155 del 02.10.2019 è stato affidato il servizio di progettazione definitiva del Polo Scolastico Temporaneo di via XI Febbraio Lecco.

In data 31.10.2019 si è tenuta la prima seduta della Conferenza di Servizi sincrona e decisoria, ai sensi dell'art. 14 e ss. della L. n. 241/1990 e ss.mm.ii., per l'approvazione del progetto definitivo relativo al "Polo Scolastico Temporaneo Via XI Febbraio Lecco", conclusasi con la sospensione in attesa dell'aggiornamento del progetto a seguito delle prescrizioni da parte del Comando Provinciale Vigili del Fuoco di Lecco.

Il Servizio ha affidato e collaborato con la Società Progel s.r.l. di Busto Arsizio (VA) allo svolgimento dell'attività di ricognizione straordinaria dell'inventario dei beni immobili comunali (patrimonio comunale) al 31.12.2018, comprensivo della produzione dei files da trasmettere al Ministero dell'Economia e Finanze (MEF), in ottemperanza alla vigente normativa in materia, attività che sarà aggiornata sino alla fine dell'anno 2021, in esecuzione della Determinazione Dirigenziale n. 1340 del 04.11.2019.

Con Determinazione Dirigenziale n. 1331 del 04.11.2019 sono stati assegnati i servizi tecnici per l'esecuzione di pratiche di accatastamento di alcuni immobili di proprietà comunale presso l'Agenzia delle Entrate- Ufficio Provinciale – Territorio di Lecco.

E' in corso di approvazione il contratto di concessione al Corpo musicale "ALESSANDRO MANZONI" Città di Lecco degli spazi c/o l'immobile di proprietà comunale sito in Lecco, Via Aldo Moro n. 4, catastalmente identificato al Comune Amministrativo di Lecco, Censuario di Castello Sopra Lecco, foglio 1, mappale 2453 sub. 703.

Il Servizio sta seguendo la realizzazione dell'Accordo di programma per il completamento dell' "Ostello della Gioventù" ed in particolare sta svolgendo l'attività di Segreteria Tecnica.

Il Servizio ha provveduto ad erogare, inoltre, ad ALER BG- LC- SO, Ente attuatore e stazione appaltante, la quota parte del contributo comunale pari ad € 180.000,00, ai sensi dell'art.5 dell'atto modificativo ed integrativo dell'accordo di programma sottoscritto in data 10/11/2017 ed ha svolto l'attività necessaria all'acquisizione da Regione Lombardia della quota parte del contributo di € 150.000,00 stabilito dal suddetto art. 5 dell'atto modificativo ed integrativo dell'accordo di programma che ha successivamente trasferito ad ALER BG-LC-SO.

Il Servizio ha seguito l'esecuzione dei lavori presso l'immobile di Via Marco D'Oggiono n. 15 Lecco necessari al trasferimento degli Uffici di Piano dei Servizi Sociali d'Ambito Distrettuale di Lecco dalla sede provinciale di C.so Matteotti al condominio Elle di Via Marco D'Oggiono, 15.

Il Servizio ha ricevuto mandato, per quanto di competenza, dalla Giunta Comunale con atto n. 132 del 23.05.2019 ad oggetto "Atto di indirizzo relativo alla realizzazione di interventi di miglioria sottotribuna centrale, da parte dell'A.S.D. RUGBY LECCO, nell'ambito del Centro sportivo comunale Bione ubicato in Lecco" ad eseguire quanto segue: indizione di una Conferenza dei Servizi, ai sensi dell'art. 14 e ss. della L.n.241/'90, e ss.mm.ii., finalizzata ad acquisire dagli Enti preposti pareri, nulla osta o altri atti di assenso, comunque denominati, utili ad approvare, sia in termini urbanistico/edilizi che paesistico/ambientali, il progetto definitivo in questione. Avvio delle procedure amministrative atte a perfezionare, sia dal punto di vista tecnico/patrimoniale che economico, quanto previsto nella suddetta deliberazione n.132/2019.

In data 31.07.2019 si è svolta la I^ seduta della conferenza di servizi, ai sensi dell'art. 14 e ss. della Legge n. 214/1990 e ss.mm.ii. e dell'art. 13 della L.R. n. 01/2012 e ss.mm.ii., per l'approvazione del progetto definitivo relativo alla realizzazione di interventi di miglioria della sottotribuna centrale, da parte dell'A.S.D. RUGBY LECCO, nell'ambito del Centro sportivo comunale Bione ubicato in Lecco, conclusasi con la sospensione in attesa di verifica della fattibilità dell'opera a seguito del parere espresso dal Comando Provinciale Vigili del Fuoco.

Il Servizio ha ricevuto mandato, per quanto di competenza, dalla Giunta Comunale con atto n. 116 del 09.05.2019 ad oggetto "Atto di indirizzo relativo alla richiesta di subentro nella concessione del campo sportivo comunale "ALLA BONACINA" in via Movedo, con relativi spogliatoi e strutture di servizio, da parte della POLISPORTIVA S.EGIDIO A.S.D. di Lecco" ad eseguire

l'avvio delle procedure amministrative atte a:

- revocare, per grave inadempienza e quindi con l'incameramento della cauzione di €. 700,00 di cui all'art.12, all'Associazione sportiva dilettantistica Atletico Lecco con sede in Lecco via Fra Galdino n.13, la vigente "Convenzione per l'utilizzo del campo sportivo di proprietà comunale ALLA BONACINA, in via Movedo", scrittura privata autenticata tuttora in essere, sottoscritta in data 29/08/2007 e valida sino alla data del 28/08/2033;
- assegnare alla POLISPORTIVA SANT'EGIDIO ASD con sede presso la Casa Parrocchiale in via G. Galilei n.32 Lecco, la gestione, nonché la relativa manutenzione e messa in sicurezza, dell'impianto in predicato, e dei relativi corpi accessori, nonché la custodia e la pulizia dell'intero compendio sportivo, il tutto sino alla data del 28/08/2033, rinnovabile.

Il Servizio ha ricevuto mandato, per quanto di competenza, dalla Giunta Comunale con atto n. 108 del 29.04.2019 ad oggetto "Atto di indirizzo relativo alla realizzazione di interventi di miglioria, da parte del TENNIS CLUB LECCO, nell'ambito del Centro sportivo comunale ubicato in Lecco - Vie Giotto n.39/Maroncelli" ad eseguire quanto segue: avvio delle procedure amministrative atte a perfezionare, sia dal punto di vista tecnico/patrimoniale che economico, quanto previsto nella suddetta deliberazione G.C. n. 108 del 29.04.2019, compresa la concessione di un contributo straordinario pari al 40% dei lavori effettivamente rendicontati, fino ad un massimo di € 150.000,00 (euro centocinquantamila/00), da liquidarsi in due rate annuali, di pari importo, nel biennio 2019/2020 a seguito di specifica rendicontazione.

A tale proposito il Servizio ha provveduto ad erogare sinora al TENNIS CLUB LECCO una somma di € 24.800,00 quale primo acconto in relazione ai lavori svolti.

In ottemperanza agli obblighi assunti con Convenzione urbanistica Atto Notaio Alberto Cuocolo di Lecco n. rep 34709/4294 del 21 maggio 1993 "Convenzione per l'attuazione del Piano di recupero 3.2. o AREA BADONI", così come modificata in data 8/11/2002 Atto Notaio Massimo Sottocornola di Lecco n. rep 7614/3780 "Atto di modifica della convenzione per l'attuazione del Piano di recupero 3.2. o AREA BADONI e cessione di area in adempimento alla convenzione stessa", è obiettivo strategico ed improrogabile per l'Amministrazione Comunale addivenire all'acquisizione gratuita della porzione dell'immobile neo-gotico "Officina Badoni", Comune Amministrativo di Lecco, Censuario di Castello Catasto Fabbricati fg.3, Mappale 2265/701.

Attualmente l'immobile risulta di proprietà della Fondazione Comunitaria del Lecchese Onlus, con sede in Lecco, acquisita in sede di asta giudiziaria ed avente causa per quanto concerne gli obblighi convenzionali suddetti.

E' intenzione dell'Amministrazione valutare la cessione dell'immobile con le finalità coerenti con la destinazione originaria prevista nella convenzione urbanistica, fermo restando un aggiornamento della destinazione alle diverse situazioni sociali e al consolidarsi, nel tempo trascorso, di ulteriori poli museali.

Si riportano di seguito i risultati sintetici esposti nello Stato Patrimoniale al 31/12/2018:

DESCRIZIONI	IMPORTO
VOCI DI SINTESI DELL'ATTIVO	2018
Immobilizzazioni immateriali	168.678,68
Immobilizzazioni materiali	154.746.554,33
Immobilizzazioni finanziarie	21.728.197,53
Rimanenze	1.489,91
Crediti	16.182.166,73
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00
Disponibilità liquide	39.228.288,64
Ratei e risconti attivi	0,00
Totale	232.055.375,82
VOCI DI SINTESI DEL PASSIVO	2018
Patrimonio netto	194.844.413,13
Fondi rischi ed oneri	1.173.121,38
Debiti	34.775.367,19
Ratei e risconti passivi	1.262.474,12
Totale	232.055.375,82

BENI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE A REDDITO (CONTRATTI DI LOCAZIONE ATTIVA, CONCESSIONI E SERVITU')

	Tipologia di contratto	Locatario/Concessionario	Ubicazione	Estremi del contratto di locazione/concessione/servitù	Scadenza contrattuale	Canone annuo salvo agg. ISTAT	Attuale destinazione d'uso
1	LOCAZIONE	A.I.D.O. Gr. comu.le Città di Lecco	Via A. Moro, 4	N. 31353 - 28/06/04	31/05/2016	€ 640,63	SEDE ASSOCIAZIONE
2	LOCAZIONE	E.N.S SORDOMUTI Sez. Prov.le di Lecco	P.zza Carducci, 74	N. 31413 - 14/04/05	30/06/2016	€ 2.932,81	SEDE ASSOCIAZIONE
3	LOCAZIONE	A.N.P.I. Lecco	Via Mentana, 77	N. 31361 - 27/07/04	30/06/2016	€ 733,33	SEDE ASSOCIAZIONE
4	LOCAZIONE	Paracadutisti d'Italia Lecco	Via Mentana, 77	N. 31362 - 27/07/04	30/06/2016	€ 574,92	SEDE ASSOCIAZIONE
5	LOCAZIONE	Insieme Strumentale di S. Giovanni Lecco	C.so Monte Santo, 14	N. 31358 - 07/07/04	15/06/2016	€ 1.419,34	SEDE ASSOCIAZIONE
6	LOCAZIONE	Corpo Musicale "A. Manzoni" Lecco	Via A. Moro, 4	N. 31363 - 27/07/04	15/07/2016	€ 2.109,51	SEDE ASSOCIAZIONE
7	LOCAZIONE	Ass. Gruppo Alpini "M.te Resegone" Lecco	Scuola "Oberdan" Belleo	N. 31633 - 21/12/2009	31/03/2021	€ 337,76	SEDE ASSOCIAZIONE
8	LOCAZIONE	A.N.P.I. Lecco	Via Mentana, 77	N. 31474 - 12/05/06	11/05/2018	€ 1.069,21	SEDE ASSOCIAZIONE
9	LOCAZIONE	Associazione Volontaria di Pronto Soccorso "Croce San Nicolò" Lecco	C.so Carlo Alberto, 116	N. 31801 - 09/04/2014	31/03/2020	€ 16.873,64	SEDE ASSOCIAZIONE
10	LOCAZIONE	BALATTI GIACOMINA	Via F.lli Cairoli, 73	N. 6907 - 05/12/2013	31/10/2021	€ 2.539,55	ABITAZIONE
11	LOCAZIONE	Giovine Rocco	Via Capodistria, 29	N. 1344 - 21/11/2013	30/11/2021	€ 2.495,88	ABITAZIONE
12	LOCAZIONE	Fiocchi Munizioni S.p.A Lecco	Via Bruno Buozzi	N. 1181 - 21/06/2012	31/07/2024	€ 6.689,38	ATTIVITA' INDUSTRIALE
13	Occupazione (DG 405/1999)	De Luca Celeste (vedova Milani Bruno)	Alloggio Via Papa Giovanni XXIII Condominio Punto Verde			€ 1.446,72	ABITAZIONE
14	CONCESSIONE	Calcio Lecco 1912 S.R.L. Lecco	Stadio comunale "Rigamonti - Ceppi"	N. 31515 - 23/08/2007	22/08/2030	scomputo opere e dal 2030 € 50.000,00 annui	IMPIANTO SPORTIVO
15	CONCESSIONE	Amministrazione Provinciale di Lecco	Via Ghislanzoni	N. 619 - 11/07/2001	31/08/2026	€ 73.754,15	SEDE SCOLASTICA
16	CONCESSIONE	Consulta Musicale Lecco	Via Ugo Foscolo,40	N. 854 - 20/06/2014	30/06/2020	€ 1.887,68	SEDE ASSOCIAZIONE
17	CONCESSIONE	ANDOS Lecco	Via Gomes n. 8	N.900 - 09/03/2015	28/02/2021	€ 1.021,90	SEDE ASSOCIAZIONE
18	CONCESSIONE	ASPOC Lecco	Via Ugo Foscolo,40	N.896 - 28/01/2015	31/01/2021	€ 970,08	SEDE ASSOCIAZIONE
19	CONCESSIONE	UDI-TELEFONO DONNA Lecco	Via Solferino n.13/A	N.897 - 03/02/2015	31/01/2021	€ 1.123,25	SEDE ASSOCIAZIONE CONDIVISA
20	CONCESSIONE	CORO GRIGNA Lecco	Via Ramello n. 1	N. 904 - 11/05/2015	30/04/2021	€ 1.022,66	SEDE ASSOCIAZIONE
21	CONCESSIONE	SCI CLUB Lecco	Via allo Zucco, 6 - Dependence piano terra Villa Guzzi	N.903 - 04/05/2015	30/04/2021	€ 711,06	SEDE ASSOCIAZIONE
22	CONCESSIONE	Associazione Italiana Amici del Presepe Lecco	Ex lavatoio Via Mascagni n. 3	N.9052 - 11/06/2015	10/06/2021	€ 406,93	DEPOSITO
23	CONCESSIONE	Associazione Barche in legno Lecco	Via Barcaiolo, Via Pescatori e Piazza Era	N.917 - 20/11/2015	30/11/2021	€ 406,64	DEPOSITO

BENI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE A REDDITO (CONTRATTI DI LOCAZIONE ATTIVA, CONCESSIONI E SERVITU')

24	CONCESSIONE TEMPORANEA AREA IN LECCO	Castelnuovo Felice Castelnuovo Stefano	via Don Luigi Monza	N. 31383-18.11.2004 D.D. N. 1288 del 13/12/2018 Rinnovo concessione temporanea area via Don Luigi Monza ed estensione titolarità della concessione in favore dei Sig. Castelnuovo Stefano e Castelnuovo Felice	17/11/2022	€ 500,00	
25	CONCESSIONE PRECARIA	CONSOLI MASSIMO RUSCONI ROSA RUSCONI DANIELA	AREA COMUNALE NEL COMPRESORIO B4 A LECCO	Preliminare di convenzione per concessione d'uso a titolo precario di area comunale nel comprensorio B4 del Piano di Zona		€ 145,87	
26	CONCESSIONE	TEATRO INVITO di Lecco	Via Ugo Foscolo n. 42	N.975 – 26/10/2016	26/10/2022	€ 2.647,00	SEDE dell'ASSOCIAZIONE per le attività previste dallo Statuto dell'Associazione (attività ricreative e culturali: teatro, drammaturgia, danza ecc.)
27	SERVITU' di passaggio pedonale, carraio e di sottoservizi su aree di proprietà del comune di Lecco in località Falghera	Signori: Bartesaghi Paola, Bartesaghi Antonio, Bartesaghi Raffaella	Località Falghera	Atto Notarile Rep. n. 8131/5379 del 02.02.2015	Perpetua	€ 52.000,00 una tantum	
28	SERVITU' di passaggio pedonale, carraio e di sottoservizi su aree di proprietà del comune di Lecco in località Prà Corvino	Signori Rota Marco, Rosati Serena, Rota Angela	Località Pra' Corvino	Atto Notarile Rep. n. 9125/6053 del 26.01.2016	Perpetua	€ 25.000,00 una tantum (con pagamento rateale)	
29	SERVITU' di passaggio pedonale, carraio e di sottoservizi su aree di proprietà del comune di Lecco in località Prà Corvino	Sig.ra RIZZA ANNA	località SAN Giovanni	Atto Notarile Rep. n. 151569/32055 del 13.05.2016	Perpetua	€ 20.500,00 una tantum	
30	SERVITU' DI PASSO PEDONALE RELATIVA ALL'USCITA DI SICUREZZA	H&M HENNES & MAURITZ S.R.L.	Cortile di proprietà comunale di via Roma n. 51	(Rep. 3524 – 24294 del 29.09.1982)		€ 3.923,10	

LOCAZIONI PASSIVE							
Numer o	Tipologia di contratto	Locatario	Ubicazione immobile locato	Estremi del provvedimento	Scadenza provvedimento	Canone annuo di locazione	Attuale destinazione d'uso
1	LOCAZIONE	Chiesa Parrocchiale di San Giuseppe al Caleotto	Via Giusti	N. 31695 - 11/07/2011	10/07/2023	€ 51.000,00	SCUOLA MATERNA
2	LOCAZIONE	Ente Provincia Italiana della Congregazione dei Servi della Carità Opera Don Guanella	Via Amendola, 57	N. 003771 - 01/12/2017 (appendice di proroga sopracitato contratto di locazione sottoscritta in data 26.06.2019)	30/06/2021	€ 120.000,00	SEDI SCOLASTICHE SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO TOMMASO GROSSI E LICEO CLASSICO ALESSANDRO MANZONI
3	LOCAZIONE	Tantardini Massimo e Tantardini Davide	via Raffaele, 8	Rep. 31630 del 16/12/2009	15/12/2021	€ 5.296,82	SEDE DEL LABORATORIO ARTIMEDIA
4	LOCAZIONE	Tantardini Massimo e Tantardini Davide	via Raffaele, 8	Rep. n. 31490 del 19/12/2006 (rinnovato con determinazione Dirigenziale n. 1098 del 19/11/2018)	18/12/2024	€ 38.250,00	SEDE DEL LABORATORIO ARTIMEDIA DEI SERVIZI ISTITUZIONALI DEL COMUNE DI LECCO

2.3.6 – Risorse straordinarie e in conto capitale

(I dati sono forniti dall'Area Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi)

Nel corso del triennio 2020/2022 continueranno ad essere utilizzati, nei limiti consentiti dalla normativa e secondo le esigenze di bilancio, parte dei proventi da permessi a costruire per il finanziamento di parte delle spese correnti.

Nel primo semestre 2018 è stata deliberata una distribuzione di risorse straordinarie da parte della società LRH per un totale di euro 3.242.555,70 nel triennio 2018/2020. La quota relativa all'annualità 2020 ammonta a euro 701.700,00.

2.3.7 – Indebitamento

Ferme restando le necessità di intervento di cui sopra da finanziare con indebitamento nel triennio di riferimento 2020/2022, poiché il contenimento del costo dell'indebitamento resta una priorità dell'amministrazione, l'importo complessivo dei mutui da assumere potrà essere rivalutato in ragione del concretizzarsi di risorse alternative (in particolare l'avanzo per investimenti alla luce degli svincoli di utilizzo in termini di pareggio di bilancio) nonché in base all'andamento dei tassi di interesse.

Il limite per l'indebitamento degli enti locali è stabilito dall'art. 204 del d.lgs. 267/2000.

Tale limite è rappresentato dalla somma degli interessi annuali sui prestiti in essere e degli interessi dei nuovi mutui, rapportata alle entrate correnti accertate nel rendiconto del penultimo anno precedente. Il rapporto non può superare il 10%. Si conferma il rispetto del limite per il triennio di riferimento.

La capacità di indebitamento a breve termine è disciplinata dall'art. 222 del d.lgs. n. 267/2000 il quale stabilisce che il Comune può attivare una anticipazione di cassa presso il Tesoriere nei limiti dei 3/12 dei primi tre titoli dell'entrata accertata nel penultimo anno precedente (2018).

BILANCIO DI PREVISIONE
PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI

ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui), ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 207/2000		COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021	COMPETENZA ANNO 2022
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	(+)	35.385.155,22	35.385.155,22	35.385.155,22
2) Trasferimenti correnti (Titolo II)	(+)	11.704.403,55	11.704.403,55	11.704.403,55
3) Entrate extratributarie (Titolo III)	(+)	0.233.180,53	0.233.180,53	0.233.180,53
TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI		50.322.748,30	50.322.748,30	50.322.748,30
SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBLIGAZIONI				
Livello massimo di spesa annuale (1):	(+)	5.032.274,83	5.032.274,83	5.032.274,83
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2010	(-)	1.000.173,50	1.120.153,10	1.140.140,30
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso	(-)	63.732,50	61.280,84	58.768,04
Contributi erariali in c/interessi su mutui	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi		4.472.308,83	4.444.831,83	4.427.350,83
TOTALE DEBITO CONTRATTO				
Debito contratto al 31/12/2010	(+)	18.070.145,05	10.084.015,80	14.221.842,74
Debito autorizzato nell'esercizio in corso 2010	(+)	2.010.725,17	0,00	0,00
TOTALE		20.080.871,12	10.084.015,80	14.221.842,74
DEBITO POTENZIALE				
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti		0,00	0,00	0,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento		0,00	0,00	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento		0,00	0,00	0,00

(1) - per gli enti locali l'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 12 per cento, per l'anno 2011, l'8 per cento, per gli anni dal 2012 al 2014, e il 10 per cento, a decorrere dall'anno 2015, delle entrate relative ai primi tre titoli del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Per gli enti locali di nuova istituzione si fa riferimento, per i primi due anni, ai corrispondenti dati finanziari del bilancio di previsione (art. 204, comma 1, del TUEL)

2.3.8 – Equilibri correnti, generali e di cassa

(I dati sono forniti dall'Area Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi)

Il bilancio di previsione è predisposto per il triennio considerato in pareggio finanziario.

Lo stesso si compone di quattro aree: la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per conto di terzi.

Il prospetto di seguito riporta i risultati delle quattro gestioni proiettate nell'arco del triennio considerato. Per ciascuno degli anni è specificata l'entità dei mezzi finanziari impiegati per coprire i costi di funzionamento dell'intera struttura comunale (bilancio di parte corrente), la dimensione dei mezzi utilizzati per finanziare gli interventi infrastrutturali (bilancio degli investimenti), il volume degli stanziamenti legati ad operazioni puramente finanziarie e prive di significato economico (movimento di fondi e servizi per conto di terzi).

BILANCIO DI PREVISIONE EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2020	COMPETENZA ANNO 2021	COMPETENZA ANNO 2022
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio			33.003.433,73		
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)		175.012,00	100.430,00	100.430,00
AA) Recupero dicavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		54.771.400,00 0,00	54.017.111,00 0,00	53.875.282,00 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.00 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti di cui:	(-)		52.070.152,00	51.471.800,00	51.280.005,00
- fondo pluriennale vincolato			100.430,00	100.430,00	100.430,00
- fondo crediti di dubbia esigibilità			3.050.200,00	3.101.221,00	3.101.221,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>	(-)		2.501.811,00 01.500,00 0,00	2.053.800,00 302.418,00 0,00	2.088.044,00 50.500,00 0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)			-224.855,00	-242.200,00	03.712,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI					
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		0,00 0,00	---	---
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		345.007,00 01.500,00	302.418,00 302.418,00	50.500,00 50.500,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		120.212,00	120.212,00	120.212,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (**) O=G+H+L+M			0,00	0,00	0,00

BILANCIO DI PREVISIONE EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2020	COMPETENZA ANNO 2021	COMPETENZA ANNO 2022
P) Utilizzo risultante di amministrazione per spese di investimento	(+)		0,00	---	---
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	(+)		1.703.817,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)		13.207.616,00	10.050.150,00	0.007.500,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		345.007,00	302.418,00	50.500,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		2.004.808,00	2.008.038,00	3.302.200,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		120.212,00	120.212,00	120.212,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(-)		11.751.770,00 0,00	8.000.012,00 0,00	5.850.012,00 0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E			0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		2.004.808,00	2.008.038,00	3.302.200,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)		2.004.808,00	2.008.038,00	3.302.200,00
EQUILIBRIO FINALE W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y			0,00	0,00	0,00

EQUILIBRI DI CASSA

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

ENTRATE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2020	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2020	2021	2022	SPESE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2020	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2020	2021	2022
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	33.063.433,73								
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione - di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	Disavanzo di amministrazione Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Fondo pluriennale vincolato		1.879.429,00	166.439,00	166.439,00					
TIT. 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	57.933.397,96	37.585.689,00	37.730.689,00	37.800.689,00	TIT. 1 - Spese correnti	66.486.543,13	52.670.152,00	51.471.890,00	51.289.965,00
TIT. 2 - Trasferimenti correnti	11.894.965,99	8.518.579,00	7.685.269,00	7.468.440,00	- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	166.439,00	166.439,00	166.439,00
TIT. 3 - Entrate extratributarie	18.371.201,88	8.667.228,00	8.601.153,00	8.606.153,00					
TIT. 4 - Entrate in conto capitale	8.919.075,23	6.578.300,00	5.552.260,00	2.493.100,00	TIT. 2 - Spese in conto capitale - di cui fondo pluriennale vincolato	21.096.676,75 0,00	11.751.770,00 0,00	8.009.012,00 0,00	5.859.012,00 0,00
TIT. 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	8.247.050,35	3.698.508,00	2.698.936,00	3.302.200,00	TIT. 3 - Spese per incremento di attività finanziarie - di cui fondo pluriennale vincolato	2.994.806,00 0,00	2.994.808,00 0,00	2.698.936,00 0,00	3.302.200,00 0,00
Totale entrate finali	105.405.721,41	65.044.304,00	62.268.329,00	59.670.582,00	Totale spese finali	92.590.029,88	67.416.730,00	62.179.840,00	60.451.177,00
TIT. 6 - Assunzione di prestiti	3.956.976,33	2.994.808,00	2.698.936,00	3.302.200,00	TIT. 4 - Rimborso di prestiti di cui Fondo anticipazioni di liquidità	3.439.017,00 0,00	2.501.811,00 0,00	2.953.866,00 0,00	2.688.044,00 0,00
TIT. 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	TIT. 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
TIT. 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	9.607.522,90	9.005.000,00	9.005.000,00	9.005.000,00	TIT. 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	9.919.466,95	9.005.000,00	9.005.000,00	9.005.000,00
Totale titoli	118.970.220,84	77.044.112,00	73.972.267,00	71.977.782,00	Totale titoli	105.948.515,83	78.923.541,00	74.138.706,00	72.144.221,00
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	152.033.654,37	78.923.541,00	74.138.706,00	72.144.221,00	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	105.948.515,83	78.923.541,00	74.138.706,00	72.144.221,00
Fondo di cassa finale presunto	46.065.136,54								

2.3.9 – Pareggio di bilancio

(I dati sono forniti dall'Area Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi)

A partire dall'esercizio 2019 è stato abrogato il vincolo di cui al comma da 707 a 729 dell'articolo 1 della legge di Stabilità. È venuto dunque meno l'obbligo di conseguire un saldo non negativo in termini di competenza pura fra le entrate finali (primi 5 titoli del bilancio armonizzato) e le spese finali (primi 3 titoli del nuovo bilancio).

Dall'esercizio 2019 permane pertanto il solo obbligo per gli enti di rispettare gli equilibri di bilancio secondo i criteri e i principi contabili del D. Lgs. 118/2011.

Per gli esercizi 2020-2022 gli equilibri vengono rispettati.

2.4 - Le risorse umane disponibili e la struttura organizzativa

(I dati sono forniti dal Servizio Sviluppo organizzativo - Risorse umane)

Dopo le elezioni amministrative comunali tenutesi nei mesi di maggio/giugno 2015, i nuovi organi di governo dell'ente hanno adottato in materia gestionale la scelta strategica di riorganizzare nel suo complesso la struttura organizzativa comunale, al fine di favorire la migliore coerenza dell'azione gestionale rispetto alle linee di mandato del Sindaco che sono state esaminate dal Consiglio comunale nella seduta del 25 gennaio 2016 e superare le criticità rilevate nel mandato precedente nel processo di attuazione dei programmi e delle attività deliberati dagli Organi di indirizzo politico-amministrativo dell'ente. Ciò con riferimento anche all'esigenza di migliorare il contesto dell'efficienza, dell'efficacia e della trasparenza dell'attività comunale.

A tale proposito, dopo un'articolata analisi delle necessità gestionali ed operative del Comune, la Giunta comunale ha approvato con deliberazioni n. 2 e n. 3 del 12 gennaio 2016 una rideterminazione della struttura gestionale dell'organizzazione del Comune definendola in sette aree dirigenziali, ciascuna delle quali è stata assegnata alla responsabilità delle sette figure dirigenziali che sono state previste in dotazione organica individuando altresì, all'interno di ciascuna area dirigenziale, il numero delle figure professionali di posizione organizzativa, alta professionalità e direzione di servizio alle quali i singoli dirigenti possano fare riferimento. Alla nuova strutturazione è stato dato avvio operativo il 1° febbraio 2016. Nel rispetto dei principi di trasparenza ed imparzialità le predette funzioni sono state assegnate dai singoli dirigenti, a seguito di procedure comparative delle candidature che sono pervenute dal personale di categoria D in possesso dei requisiti e dei titoli previsti dalle disposizioni contrattuali nazionali di riferimento e con le modalità che sono state specificatamente definite in coerenza con le vigenti disposizioni. Tale procedura, inserita in un percorso, tra l'altro, coerente e conforme anche alle disposizioni del nuovo CCNL firmato nel maggio 2018, è stata adottata anche per i vigenti affidamenti di incarichi di PO, previa adozione di specifico sistema di pesature delle posizioni organizzative adottato anche nel rispetto dei modelli sindacali di interlocuzione. Nel corso dell'anno 2018 si è proceduto alla approvazione dei nuovi sistemi di valutazione della performance del personale delle P.O. e dei dirigenti (che si applicherà a decorrere dall'anno 2020 per le attività riferite al 2019). Si è inoltre dato corso alla pesatura delle posizioni dirigenziali. Nel corso dell'anno 2018 e dei primi mesi del 2019 si è completata la attività di individuazione delle figura

dirigenziali, con modifica dell'assetto organizzativo e istituzione, con deliberazione di G.C. n. 70 del 21 marzo 2019, dell'Area di Staff (Corpo di Polizia Locale, viabilità e protezione civile) a seguito della quale si è provveduto alla selezione di un dirigente comandante di Polizia Locale che prenderà servizio effettivo nei prossimi mesi.

Si è continuato a dare corso, per quanto possibile, alla domanda di mobilità interna nell'ottica di una più funzionale utilizzazione del personale coerente con il fabbisogno delle funzioni assegnate alle diverse aree. Ciò ha consentito anche di attuare un'importante rotazione negli incarichi in linea con le esigenze poste dal piano 2016-2018 per la prevenzione della corruzione e dell'illegalità.

Nella considerazione di questo piano anche l'attenzione a quanto, sul versante del rischio dell'inquinamento dell'azione amministrativa comunale, si è verificato negli anni scorsi a seguito di alcune inchieste della Magistratura che hanno riguardato alcuni aspetti dell'azione amministrativa seppur in maniera limitata e circoscritta.

Sul piano istituzionale l'Amministrazione ha reagito prestando ogni utile collaborazione agli inquirenti per consentire loro di valutare i singoli casi. Non è da trascurare la decisione della Giunta per una costituzione di parte civile nei giudizi che sono stati avviati e che allo stato, almeno per quelli che hanno riguardato il processo c.d. Metastasi, hanno riconosciuto il diritto dell'Amministrazione comunale al risarcimento dei danni.

Sul piano interno dell'organizzazione da un lato la dirigenza competente ha posto in essere i provvedimenti cautelativi necessari, dall'altro il servizio addetto ai controlli interni ha posto in essere attività mirate a verificare la regolarità dei processi di istruttoria e di erogazione dei servizi e ha indicato soluzioni organizzative e procedurali che siano in grado di meglio garantire l'assoluta trasparenza e l'eliminazione dei rischi connessi, con un processo che si sta ulteriormente affinando e sviluppando al fine di assicurare un equo, anche se complicato, contemperamento tra le esigenze di efficacia, efficienza e celerità dell'azione amministrativa e quelle di correttezza, legalità e rispetto delle regole procedurali e procedurali.

Per un approfondimento di questo tema si rimanda sia alle linee di mandato del Sindaco sia alla relazione che accompagna la deliberazione di riorganizzazione della struttura gestionale.

Nell'anno 2017 la precedente pesante situazione di blocco delle assunzioni a tempo indeterminato, per le quali peraltro

l'Amministrazione aveva spazio finanziario e reale urgente bisogno, è stata finalmente superata. Ciò ha consentito di approvare il programma triennale del fabbisogno di personale (deliberazione di Giunta Comunale n. 99 del 15 giugno 2017) che è stato redatto cercando di impiegare in modo ottimale tutte le risorse a disposizione attraverso l'applicazione di tutti gli spazi che la normativa vigente consente. A seguito della citata deliberazione n. 99/2017 sono state approvate una serie di deliberazioni (n. 216 del 5 dicembre 2017; n. 27 del 8 febbraio 2018; n. 135 del 28 giugno 2018; n. 232 del 8 novembre 2018; n. 294 del 18 dicembre 2018; n. 70 del 21 marzo 2019 e n. 153 del 20/06/2019) di adeguamento triennale e aggiornamento annuale che hanno consentito all'ente di incrementare le unità già assunte con il piano del 2017 e di garantire la sostituzione di buona parte del personale cessato.

Nel corso del mese di settembre si è data attuazione alla revisione organizzativa approvata con deliberazione n. 70/2019 che ha istituito l'Area di Staff Sicurezza e Viabilità. Sempre nel mese di settembre ha preso servizio il dirigente comandante Polizia Locale responsabile della predetta Area di staff.

Sul versante delle relazioni sindacali si evidenzia:

- l'atto unilaterale sostitutivo dell'accordo per gli anni 2015/2016, (atto che, per la prima volta dopo diversi anni, ha consentito di destinare una parte del salario accessorio -90 mila euro nel 2016 a favore dei dipendenti dei diversi servizi);
- la stipula del CCDI 2017, siglato da tutte le parti, cosa che non accadeva da diversi anni, e che ha permesso, d'altro canto lo stanziamento per la produttività a favore di più di 200 dipendenti comunali riprendendo, finalmente, un trend dovuto e necessario legato anche alla valutazione del personale.

La sottoscrizione del CCDI triennale 2018/2020 che ha dato attuazione ai nuovi istituti del CCNL 2016/2018 stipulato in data 21/05/2018 ed è stato redatto nell'ottica di valorizzazione del personale comunale intimamente connessa al miglioramento della qualità e quantità dei servizi resi alla cittadinanza. Per la prima volta dopo dieci anni è stata avviata e conclusa la procedura di assegnazione delle PEO con decorrenza 1 gennaio 2019 ed è stata destinata una significativa quota di risorse per la produttività del personale.

Nel mese di novembre, a chiusura delle trattative degli ultimi mesi, si procederà alla sottoscrizione del contratto integrativo

decentrato parte normativa 2019/2021 e parte economica 2019. Il nuovo CDI proseguirà a dare attuazione al CCNL comparto Funzioni Locali 2016-2018 per quanto riguarda i nuovi istituti dallo stesso introdotti. Sono inoltre previste risorse per una nuova procedura di assegnazione delle PEO.

L'organigramma dell'ente è il seguente:



AREA 2 - PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA, APPROVVIGIONAMENTO DI BENI E SERVIZI, PATRIMONIO COMUNALE

Dott. Vincenzo Russo

BILANCIO ANNUALE E TRIENNALE E TRIBUTI LOCALI

CENTRALE PER GLI ACQUISTI DI BENI, SERVIZI E APPALTI

SERVIZI ISTITUZIONALI, DEMOGRAFICI E CIMITERIALI

RICERCA DI NUOVE FORME DI FINANZIAMENTO DI ATTIVITA', SERVIZI, OPERE E LAVORI

FRONT OFFICE DEL CITTADINO -URP, SERVIZI INFORMATICI, PARI OPPORTUNITA', COMUNICAZIONI ED EVENTI

AREA 3 – POLITICHE SOCIALI, PER LA CASA E PER IL LAVORO

Dott.ssa Marina Panzeri

POLITICHE SOCIALI

POLITICA PER LA CASA E PER GLI ALLOGGI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA (UOT IN COLLABORAZIONE CON LAVORI PUBBLICI)

POLITICHE PER IL LAVORO E L'OCCUPAZIONE

AREA 4 – PROMOZIONE DELLE ATTIVITA' CULTURALI E FORMATIVE, DEL TURISMO E DELLO SPORT

Dott. Massimo Gatti

VALORIZZAZIONE DEL SISTEMA CULTURALE DI LECCO

PROMOZIONE DELLO SPORT

PROMOZIONE POLITICHE GIOVANILI

PROMOZIONE DEL TURISMO

POLITICHE PER LA FORMAZIONE, L'ISTRUZIONE, L'UNIVERSITA' E LA RICERCA

AREA 5 – VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE

Dirigente ad interim

VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE

**AREA 6 – GOVERNO DEL TERRITORIO, OPERE PUBBLICHE, MANUTENZIONI
E DECORO URBANO**

Arch. Davide Cereda

**URBANISTICA E GOVERNO DEL
TERRITORIO**

**OPERE
PUBBLICHE**

**SICUREZZA SUI
LUOGHI DI LAVORO**

**GESTIONE, MANUTENZIONE E DECORO DEI BENI PUBBLICI E DEL
PATRIMONIO DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA
(UOT IN COLLABORAZIONE CON POLITICHE SOCIALI)**

**AREA 7 – GESTIONE DEL TERRITORIO, EDILIZIA, BENI E SERVIZI
AMBIENTALI, MOBILITA' E TRASPORTI**

Arch. Luca Gilardoni

**SPORTELLO UNICO
PER L'EDILIZIA (SUE)**

DEMANIO

**SPORTELLO UNICO
ATTIVITA' PRODUTTIVE
(SUAP)**

**PROGRAMMAZIONE E
GESTIONE MOBILITA'
E TRASPORTI**

**PROGRAMMAZIONE E
GESTIONE BENI
AMBIENTALI E RIFIUTI**

RISORSE UMANE

Il Piano triennale del Fabbisogno del Personale

Il piano del fabbisogno triennale del personale, redatto ai sensi dell'art. 91 del D.Lgs. 267/2000 e dell'art. 39 della Legge n. 449/1997, è stato aggiornato con apposita deliberazione della Giunta Comunale n. 265 del 25 novembre 2019. Ai sensi della normativa vigente, il personale attualmente in servizio integrato con i nuovi posti che si intendono coprire, coincidono con la Dotazione organica dell'ente.

<i>categoria</i>	<i>Numero al 31/12/2019</i>	<i>Piano2020</i>	<i>Cessazioni 2020 già previste</i>	<i>Totali</i>
dirigenti	6	0	0	6
D	69	5	0	74
C	146	7	-1	152
B3	51	1	-1	51
B1	44	0	-2	42
TOT	316	13	-4	325

AREA DI STAFF - SICUREZZA E VIABILITA'

CAT.	IN SERVIZIO AL 01/10/2019
B1	1
B3	3
C1	41
D1	5
D3	2
DIR	1
TOTALE	53

AREA 1 - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO STRATEGICO, REGOLAZIONE SOCIETA' PARTECIPATE, QUALITA' DEI SERVIZI

CAT.	IN SERVIZIO AL 01/10/2019
B1	1
B3	5
C1	6
D1	4
D3	3
DIR	1
TOTALE	20

AREA 2 - PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA, APPROVVIGIONAMENTO DI BENI E SERVIZI

CAT.	IN SERVIZIO AL 01/10/2019
B1	12
B3	25
C1	27
D1	6
D3	7
DIR	1
TOTALE	78

AREA 3 - POLITICHE SOCIALI, PER LA CASA E PER IL LAVORO

CAT.	IN SERVIZIO AL 01/10/2019
B1	4
B3	4
C1	16
D1	5
D3	3
DIR	1
TOTALE	33

AREA 4 - PROMOZIONE DELLE ATTIVITA' CULTURALI E FORMATIVE, DEL TURISMO E DELLO SPORT

CAT.	IN SERVIZIO AL 01/10/2019
B1	16
B3	4
C1	13
D1	7
D3	3
DIR	1
TOTALE	44

AREA 5 - VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE

CAT.	IN SERVIZIO AL 01/10/2019
B1	0
B3	1
C1	3
D1	2
D3	2
DIR	0
TOTALE	8

AREA 6 - GOVERNO DEL TERRITORIO, OPERE PUBBLICHE, MANUTENZIONI E DECORO URBANO

CAT.	IN SERVIZIO AL 01/10/2019
B1	8
B3	6
C1	15
D1	8
D3	7
DIR	1
TOTALE	45

AREA 7 - GESTIONE DEL TERRITORIO, EDILIZIA, BENI E SERVIZI AMBIENTALI, MOBILITA' E TRASPORTI

CAT.	IN SERVIZIO AL 01/10/2019
B1	1
B3	6
C1	17
D1	4
D3	4
DIR	1
TOTALE	33

3. INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI

3.1 Indirizzi e obiettivi strategici 2020 del Comune di Lecco

La tabella che segue riporta gli obiettivi strategici suddivisi in base alle missioni del bilancio e con il riferimento alla politica:

N.	MISSIONE	OBIETTIVI STRATEGICI	AZIONI STRATEGICHE	N.	POLITICA
01	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	SVILUPPO DELLA CITTA' E DEL SUO TERRITORIO	VERIFICA FATTIBILITA'	1	QUALITA' ED EFFICIENZA
		RAZIONALIZZAZIONE DELLA STRUTTURA DELL'ENTE	SPORTELLI POLIFUNZIONALI REVISIONE REGOLAMENTI DELL'ENTE		
		TRASPARENZA E LEGALITA'	AZIONI DI CONTRASTO E PREVENZIONE ALLA CORRUZIONE E ALL'ILLEGALITA' RELAZIONE DI FINE MANDATO		
		STRATEGIE PER AZIONI DI CONTROLLO	RAFFORZARE L'AZIONE DI CONTROLLO AMMINISTRATIVO RAFFORZARE L'AZIONE DI CONTROLLO SULL'ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI		
		PROMUOVERE LA PARTECIPAZIONE DEI CITTADINI E DELLE ASSOCIAZIONI ALLA VITA AMMINISTRATIVA DELLA CITTA'	PROGETTARE MODALITA' E STRUMENTI DI PARTECIPAZIONE		
		PROMUOVERE AZIONI DI PARI OPPORTUNITA' PER LA CITTADINANZA			
		MONITORAGGIO E RAZIONALIZZAZIONE DELLE SPESE			
		REPERIMENTO NUOVE E MAGGIORI RISORSE			
		TRIBUTI E TARIFFE	TRIBUTI LOCALI AZIONE DI CONTRASTO ALL'EVASIONE FISCALE CONTROLLO ADEMPIMENTI CONCESSIONARI PUBBLICI		
		VALORIZZAZIONE DELLE AREE E DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA'	VALORIZZAZIONE BENI PIANO DELLE ALIENAZIONI VALORIZZAZIONE BENI DI PROPRIETA' COMUNALE VILLA PONCHIELLI VILLA GUZZI		
		POTENZIAMENTO DELLE DOTAZIONI STRATEGICHE	AREA EX PICCOLA VELOCITA' ACQUISIZIONI DONAZIONI RIQUALIFICAZIONE PARCHEGGI NUOVA SEDE UFFICI COMUNALI	4	INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO
		RIQUALIFICAZIONE URBANA E TERRITORIALE	PROGRAMMA DELLE MANUTENZIONI INTERVENTO DI RESTAURO CONSERVATIVO DEI MONUMENTI CON SPONSOR PRIVATI RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE PIAZZE CENTRALI	4	INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO
		REVISIONE SISTEMA INFORMATICO DELL'ENTE	DEFINIZIONE ARCHITETTURA DI SISTEMA LINEE GUIDA PER ADEGUAMENTO DEL SISTEMA INFORMATICO RICERCA SOFTWARE ATTIVITA' ENTI LOCALI	1	QUALITA' ED EFFICIENZA
		RIDURRE IL CONTENZIOSO E CONTENERE LA SPESA	VERIFICARE L'OPERATIVITA' DI TRANSAZIONI DELLE CONTROVERSIE IN ATTO CONFERMARE E CONSOLIDARE L'ATTIVITA' DI SUPPORTO AI DIRIGENTI NEI PROCEDIMENTI DI LORO COMPETENZA POTENZIARE LA DIFESA PER CONTROVERSIE E RIDURRE LA SPESA LEGALE SUPPORTARE IL SERVIZIO DEI CONTROLLI INTERNI	1	QUALITA' ED EFFICIENZA

N.	MISSIONE	OBIETTIVI STRATEGICI	AZIONI STRATEGICHE	N.	POLITICA		
02	GIUSTIZIA	NUOVO TRIBUNALE	ESECUZIONE LAVORI EDIFICIO CEREGHINI	4	INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO		
03	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	MIGLIORARE LA SICUREZZA URBANA	IMPLEMENTAZIONE IMPIANTI DELLA VIDEOSORVEGLIANZA - TRACCIABILITA' TARGHE E CONTRASTO ALLA MICRO/MACRO CRIMINALITA'	1	QUALITA' ED EFFICIENZA		
			CONTRASTO AL DEGRADO				
			PRESIDIO TERRITORIALE DA PARTE DEGLI OPERATORI DI POLIZIA LOCALE				
			CONTRASTO FENOMENO DELLA VIOLENZA DOMESTICA E DI GENERE				
			IMPLEMENTAZIONE DELL' ATTIVITA' DI PRESIDIO DELLA SICUREZZA NELL'AMBITO DI MANIFESTAZIONI, EVENTI E SERVIZI				
			PATTI PER LA SICUREZZA				
04	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	AMPLIAMENTO DEL TEMPO SCUOLA		6	CULTURA, ISTRUZIONE, TURISMO E PROMOZIONE DELLO SPORT		
		CONVENZIONE CON L'ASSOCIAZIONE SCUOLE DELL'INFANZIA PARITARIE					
		CONVENZIONAMENTO CON GLI ISTITUTI COMPRESIVI STATALI PER DELEGA DI FUNZIONI					
		PROGETTO ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO					
		VALORIZZAZIONE SCUOLA CIVICA DI MUSICA "G. ZELIOLI"					
		COLLABORAZIONE COMUNE - UNIVERSITA' E RICERCA					
		TUTELA E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO SCOLASTICO IMMOBILIARE	RECUPERO FUNZIONALE EDIFICIO DI VIA GHISLANZONI			4	INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO
		MONITORAGGIO E CONTROLLO DELLA QUALITA' DEL SERVIZIO RISTORAZIONE	SPOSTAMENTO LICEO A. MANZONI			6	CULTURA, ISTRUZIONE, TURISMO E PROMOZIONE DELLO SPORT
	PIANI TRIENNALI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO						
05	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	RIQUALIFICAZIONE DELLE STRUTTURE MUSEALI DEL SIMUL (Sistema museale urbano lecchese) E INTRODUZIONE DI NUOVE MODALITA' DI GESTIONE, PER LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E DEI BENI CONSERVATI	INTRODUZIONE NUOVE MODALITA' DI GESTIONE DI ALCUNI SERVIZI MUSEALI: FRONT OFFICE, VENDITA BIGLIETTI E GADGET, SERVIZIO RISTORO	6	CULTURA, ISTRUZIONE, TURISMO E PROMOZIONE DELLO SPORT		
			VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO DEGLI ARCHIVI				
		RIQUALIFICAZIONE, VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE IN FUNZIONE CULTURALE E TURISTICA DEI PERCORSI MUSEALI E CULTURALI QUALI LECCO MEDIOEVALE, PERCORSI MANZONIANI, ARCHEOLOGIA INDUSTRIALE	RIALLESTIMENTO E COMPLETAMENTO DEI PERCORSI ESPOSITIVI	6	CULTURA, ISTRUZIONE, TURISMO E PROMOZIONE DELLO SPORT		
		AVVIO DELLA RISTRUTTURAZIONE DI VILLA MANZONI, RIALLESTIMENTO DEI PERCORSI MUSEOLOGICO E MUSEOGRAFICO E VALORIZZAZIONE DELLA TRADIZIONE MANZONIANA	RIALLESTIMENTO DELLE SALE E DEI PERCORSI ESPOSITIVI, CON SPAZI DEDICATI AD APPROFONDIMENTI SULL'IMPORTANZA DEI PROMESSI SPOSI E DI ALESSANDRO MANZONI PER IL RINNOVAMENTO DELLA LINGUA ITALIANA	4	INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO		
			ORGANIZZAZIONE DI INIZIATIVE PER IL CONSOLIDAMENTO E LA VALORIZZAZIONE DELLA TRADIZIONE DE "I PROMESSI SPOSI"				
			PROMOZIONE DI INIZIATIVE DI CROWFUNDING, PROGETTAZIONE SU BANDI SPECIFICI E INIZIATIVE DI ART BONUS LEGATE AL RECUPERO DI FONDI PER LA RIQUALIFICAZIONE DI VILLA MANZONI				
		ORGANIZZAZIONE DI MOSTRE E VALORIZZAZIONE DELLA COLLEZIONE PERMANENTE DI ARTE CONTEMPORANEA E DEI FONDI FOTOGRAFICI E DI GRAFICA DEL SIMUL	PROGRAMMAZIONE DI MOSTRE TEMPORANEE DI RILIEVO NAZIONALE E INTERNAZIONALE PRESSO PALAZZO DELLE PAURE	6	CULTURA, ISTRUZIONE, TURISMO E PROMOZIONE DELLO SPORT		
			IMPLEMENTAZIONE COLLEZIONI				
	PROGRAMMAZIONE DI MOSTRE TEMPORANEE PRESSO LA TORRE VISCONTEA						
	AVVIO DEL PERCORSO DI ACQUISIZIONE DEL BENE DELLA TORRE VISCONTEA E SUCCESSIVA VALORIZZAZIONE						

N.	MISSIONE	OBIETTIVI STRATEGICI	AZIONI STRATEGICHE	N.	POLITICA		
05	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	RIQUALIFICAZIONE DELLA BIBLIOTECA CIVICA E AMPLIAMENTO DEGLI ORARI E DEI SERVIZI	SICUREZZA DELLA BIBLIOTECA	1	QUALITA' ED EFFICIENZA		
			MIGLIORAMENTO DELLE RETI E DEI COLLEGAMENTI INFORMATICI, DEGLI ALLESTIMENTI E RIQUALIFICAZIONE DEGLI SPAZI				
			PROMOZIONE ALLA LETTURA				
		REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' E DEI PROGETTI PREVISTI DAI PROGRAMMI CONCORDATI CON LE BIBLIOTECHE DEL TERRITORIO ADERENTI AL SISTEMA BIBLIOTECARIO					
		RECUPERO FUNZIONALE TEATRO DELLA SOCIETA'	ESECUZIONE LAVORI	4	INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO		
		STUDIO DI NUOVE MODALITA' DI GESTIONE DEL TEATRO DELLA SOCIETA' E ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI TEATRALI, CULTURALI E MUSICALI ANNUALI E PLURIENNALI	APPROFONDIMENTO E VERIFICA NUOVE MODALITA' DI GESTIONE DEL TEATRO DELLA SOCIETA'	6	CULTURA, ISTRUZIONE, TURISMO E PROMOZIONE DELLO SPORT		
PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE DI INIZIATIVE TEATRALI, MUSICALI E CULTURALI IN RETE CON ALTRE REALTA' LOCALI	ORGANIZZAZIONE STAGIONE E RASSEGNE TEATRALI						
VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE DEI FONDI DEPOSITATI PRESSO L'ISTITUTO CIVICO MUSICALE G. ZELIOLI							
06	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO SPORTIVO AL BIONE E AFFIDAMENTO DELLA NUOVA CONCESSIONE		6	CULTURA, ISTRUZIONE, TURISMO E PROMOZIONE DELLO SPORT		
		SOSTEGNO E DIFFUSIONE DELLA CULTURA SPORTIVA					
		ATTIVAZIONE DI NUOVE SINERGIE TRA ENTI E ASSOCIAZIONI PER LA PROMOZIONE DELLA PRATICA SPORTIVA					
		REALIZZAZIONE DI INTERVENTI INNOVATIVI A FAVORE DEI GIOVANI NEI CAMPI SOCIALE, CULTURALE, DELL'ORIENTAMENTO E DEI PERCORSI PRE-PROFESSIONALI					
		PROGETTO "BENE COMUNE"					
		VALORIZZAZIONE E IMPLEMENTAZIONE DELLE ATTIVITA' ORGANIZZATE IN RETE CON LE GIOVANI GENERAZIONI					
07	TURISMO	LA MONTAGNA	PROGETTO "LE VIE DEL VIANDANTE 2.0" - PROGETTO DI COOPERAZIONE V-A Italia - Svizzera 2014-2020	6	CULTURA, ISTRUZIONE, TURISMO E PROMOZIONE DELLO SPORT		
			SVILUPPO OFFERTA TURISTICA PIANI RESINELLI				
			SVILUPPO RETE SENTIERISTICA				
			PROMOZIONE E SVILUPPO OSSERVATORIO ALPINISTICO LECCHESE				
		IL LAGO	SVILUPPO NAVIGAZIONE SUL RAMO LECCHESE DEL LAGO DI COMO				
			VALORIZZAZIONE DELLE TRADIZIONI LACUSTRI				
			PATTO PER LO SVILUPPO DELLA NAUTICA LARIANA				
		SVILUPPO DI STRATEGIE DI COMUNICAZIONE MIRATE ALLA PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO	SVILUPPO DEL SERVIZIO DI INFORMAZIONE E ACCOGLIENZA TURISTICA (IAT) - CANDIDATURA DELLO IAT AD INFOPOINT			6	CULTURA, ISTRUZIONE, TURISMO E PROMOZIONE DELLO SPORT
			SVILUPPO ATTIVITA' DI MARKETING E WEB MARKETING NELLA PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO				
			ATTIVITA' DI SUPPORTO NELLA PROMOZIONE DELL'OFFERTA TURISTICA				
SVILUPPO DI UNA REGIA TERRITORIALE DELLE POLITICHE TURISTICHE (CABINA DI REGIA DEL TURISMO)							
OLIMPIADI INVERNALI MILANO-CORTINA 2026							

N.	MISSIONE	OBIETTIVI STRATEGICI	AZIONI STRATEGICHE	N.	POLITICA
08	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	PGT: AMMINISTRAZIONE IN ASCOLTO DEI BISOGNI DELLA CITTA' PER IL MIGLIORAMENTO DELLE CONDIZIONI SOCIO-ECONOMICHE E PER LA PROMOZIONE DEL TERRITORIO	ADEGUAMENTO DEL PGT	5	FUTURO SOSTENIBILE
		COMPLETAMENTO OSTELLO DELLA GIOVENTU'	AMBITI DI TRASFORMAZIONE URBANA E PIANI ATTUATIVI		
		RIQUALIFICAZIONE DEL LUNGOLAGO CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLE AREE DI MAGGIOR PREGIO NATURALE E PAESAGGISTICO	REALIZZAZIONE DELL'ACCORDO DI PROGRAMMA		
		IMPULSO ALL'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELL'EDIFICATO PRIVATO ESISTENTE	RIQUALIFICAZIONE DEL LUNGOLAGO E DELLA ZONA MALPENSATA		
		RIQUALIFICAZIONE DEL PATRIMONIO DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA	ITINERARIO CICLOTURISTICO ADDA - CITTA' DI LECCO		
			CONCORSO WATERFRONT: LECCO, NUOVI RIFLESSI		
09	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E DELLE AREE A VERDE URBANO	SUPPORTO ALL'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEI PRIVATI E ALLA RIGENERAZIONE	5	FUTURO SOSTENIBILE
		SICUREZZA IDRAULICA E RIQUALIFICAZIONE DEI TORRENTI	RIQUALIFICAZIONE DEGLI ALLOGGI SFITTI		
		CONTRASTO AL DEGRADO E MANTENIMENTO DEL DECORO URBANO: UNA CITTA' PULITA E PIU' VIVIBILE	REALIZZAZIONE NUOVI ALLOGGI		
		RECUPERO AREE DI PREGIO NATURALE E PAESAGGISTICO	PIANIFICARE UN PROGRAMMA MANUTENTIVO DEL VERDE		
		SOSTENIBILITA' AMBIENTALE E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	AFFIDAMENTO GESTIONE DELLE AREE VERDI		
			ATTUAZIONE DEL PROTOCOLLO D'INTESA CON IL POLITECNICO		
10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	IMPULSO AL MIGLIORAMENTO DELLA GESTIONE DEL SERVIZIO DI TRASPORTO PUBBLICO	RETE ECOLOGICA COMUNALE	5	FUTURO SOSTENIBILE
		ALTRE FORME DI MOBILITA': IMPULSO ALLA MOBILITA' SOSTENIBILE	REGOLAMENTO PER LA GESTIONE DEI SERVIZI DI IGIENE AMBIENTALE: IMPEGNI SUCCESSIVI		
		SOTTOPASSO FERROVIARIO CICLOPEDONALE IN LOCALITA' RIVABELLA DI LECCO			
		RIQUALIFICAZIONE DEL TERRITORIO CITTADINO	RIDUZIONE DEGLI INQUINANTI		
11	SOCCORSO CIVILE	PREVENZIONE E GESTIONE DELLE EMERGENZE	MANTENIMENTO IN EFFICIENZA DEGLI IMPIANTI TERMICI PRIVATI	5	FUTURO SOSTENIBILE
			MISURE DI CONTENIMENTO ALLE EMISSIONI DI CO2		
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	WELFARE COMUNITARIO E GENERATIVO	MANUTENZIONE DELLE STRADE E SEGNALETICA ORIZZONTALE	2	COOPERAZIONE
		LA COOPERAZIONE CON I SOGGETTI DEL PRIVATO SOCIALE	DESEMAFORIZZAZIONE DI VIALE COSTITUZIONE E PIAZZA MANZONI		
		LA PROGRAMMAZIONE DEI SERVIZI A LIVELLO PROVINCIALE	PREVISIONE, PREVENZIONE E SICUREZZA		
		SVILUPPO DELLE POLITICHE ABITATIVE	SOCCORSO E SUPERAMENTO DELLE EMERGENZE		
		L'EVOLUZIONE DELLA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIALI	STATI GENERALI		
		REGOLAMENTO CIMITERIALE	FUNDRAISING		
14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	SUPPORTO ALLE ATTIVITA' ECONOMICHE PER LO SVILUPPO DELL'ECONOMIA DELLA CITTA'	CONVENZIONE CON I SERVIZI PER LA PRIMA INFANZIA	3	LA CASA E L'OCCUPAZIONE
			RETE TERRITORIALE DEI SERVIZI PER LA DISABILITA' ACCOGLIENZA RICHIEDENTI E TITOLARI DI PROTEZIONE INTERNAZIONALE		
			COORDINAMENTO DEL "TAVOLO SULLA CASA"	2	COOPERAZIONE
			COSTITUZIONE E SVILUPPO DELL'AGENZIA PER LA CASA PER I COMUNI DEL TERRITORIO	1	QUALITA' ED EFFICIENZA
			L'EVOLUZIONE DELLA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIALI	1	QUALITA' ED EFFICIENZA
			DEFINIZIONE REGOLAMENTO CIMITERIALE		
			REGOLAMENTI COMUNALI NELL'AMBITO DELL'ATTUAZIONE DEL PIANO DI CLASSIFICAZIONE ACUSTICA E DELL'OCCUPAZIONE DI SUOLO PUBBLICO - ATTIVITA' DI INFORMAZIONE E CONFRONTO		
			ATTIVITA' UFFICIO PUBBLICI SPETTACOLI		

Di seguito, per ciascuna missione del bilancio, sono presentati, in maniera dettagliata, gli obiettivi strategici 2020 (termine del mandato amministrativo nella primavera del 2020) da realizzare durante il mandato amministrativo e le azioni strategiche in cui gli stessi si articolano.

MISSIONE 01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

OBIETTIVO STRATEGICO – SVILUPPO DELLA CITTA' E DEL SUO TERRITORIO

Responsabile politico: Brivio Virginio – Assessori

Lecco è una bella città! Le sue dimensioni sono però oggettivamente piccole rispetto a quelle di altre città della Lombardia che, pur non essendo città capoluogo ma avendo dimensioni maggiori della nostra, risultano spesso destinatarie di maggiori risorse e investimenti.

Lecco è collocata in un contesto particolare, sia dal punto di vista naturale, tra lago e montagne, che geografico-viabilistico, essendo a poche decine di chilometri da Milano e alle porte della Valtellina e della Svizzera. Inoltre, con i suoi 45 chilometri quadrati che vanno dal lago (200 m s.l.m.) alla vetta del Resegone (1.875 m s.l.m.), ha tutte le caratteristiche (e le problematiche) della "montanità".

Con queste premesse, è necessario intraprendere un percorso che porti ad uno sviluppo più completo della città e del suo territorio, che ne esalti le qualità e le potenzialità più originali, anche attraverso la definizione di azioni concrete volte ad avviare con i Comuni confinanti e con gli Enti superiori un dialogo e un confronto che porti a progettare un futuro "insieme", con dimensioni e aggregazioni più ampie, atte a migliorare la qualità dei servizi come opportunità di crescita e di benessere per tutti.

In concreto, e come già impostato ed in parte azionato, è necessario dare mandato al Sindaco e alla Giunta per avviare tavoli di confronto e di condivisione con gli Amministratori dei Comuni confinanti su temi generali e strategici che coinvolgono la città e il territorio immediatamente contiguo come, a titolo puramente esemplificativo, i trasporti e il turismo, e per intraprendere percorsi di analisi e approfondimento più puntuali su questioni che dovessero essere specificatamente richieste dalle stesse Amministrazioni.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

▪ VERIFICA FATTIBILITA'

Procedere ad un'analisi, anche avvalendosi di specifiche competenze tecniche esterne, al fine di individuare, per uno o più degli enti territoriali limitrofi ed interessati ai predetti tavoli di lavoro e confronto, le effettive prospettive di aggregazione e collaborazione e le connesse modalità attuative.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - RAZIONALIZZAZIONE DELLA STRUTTURA DELL'ENTE

Responsabile politico: Brivio Virginio – Piazza Simona

Nella prospettiva di valorizzazione, razionalizzazione e qualificazione della struttura amministrativa dell'Ente, si pone l'esigenza di definire azioni volte a eliminare le rigidità delle strutture, al fine di incentivare la condivisione dell'interdipendenza, valorizzare e gratificare le risorse umane e la flessibilità nel loro impiego, responsabilizzare l'esercizio delle funzioni dirigenziali in vista del conseguimento dei risultati e non solo della strutturazione dei procedimenti.

In tale ambito, si inseriscono almeno due direttrici sulle quali muoversi ossia la rivisitazione della macro organizzazione del Comune ridisegnanandone anche il contenuto funzionale e gestionale e il riassetto del numero, qualità e configurazione delle posizioni dirigenziali (potenziando l'area tecnico-amministrativa) con anche la ridefinizione ed integrazione del sistema di ponderazione delle suddette posizioni dirigenziali. Tale azione globale e complessiva deve solo essere affinata ed arricchita di taluni dettagli al fine di consentirne una piena e completa realizzazione.

I processi di spesa saranno monitorati per rendere i servizi più efficienti, razionali e qualitativamente competitivi, con la convinzione che interventi di razionalizzazione mirati alla riduzione dei costi per beni e servizi sono da perseguire come sistema strutturato e fisiologico e devono accompagnarsi alla crescita dell'autorevolezza dell'amministrazione committente. L'analisi e la ristrutturazione dei procedimenti si pone nell'ottica di migliorare le prestazioni dell'ente in termini di tempo, costi e qualità,

rendendo l'azione amministrativa più in linea rispetto alle esigenze del cittadino e alle attese degli *stakeholder* e dei vari interlocutori che con l'azione e i propositi dell'Amministrazione sul territorio devono interloquire.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

▪ SPORTELLO POLIFUNZIONALE

Facilitare il cittadino nei rapporti con la pubblica amministrazione, soprattutto sul versante digitale e della informatizzazione dei servizi, valutando una maggiore semplificazione delle procedure e delle modalità di contatto e comunicazione con l'ente, attraverso un'azione di analisi e raccordo intersettoriale volta a identificare le principali criticità e definire idonee misure migliorative e correttive.

Creare un punto unico di front office.

Tempi di realizzazione: 2020

▪ REVISIONE REGOLAMENTI DELL'ENTE

Tenere i regolamenti costantemente aggiornati rispetto all'evoluzione della normativa. Particolare attenzione deve essere rivolta al regolamento che indica i tempi dei processi e dei procedimenti.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - TRASPARENZA E LEGALITA'

Responsabile politico: Brivio Virginio –Assessori

L'azione amministrativa deve sempre garantire trasparenza e impegno per la legalità. In tali ambiti, negli anni scorsi, l'Amministrazione ha fruttuosamente lavorato: l'obiettivo è che tutte le iniziative in tale direzione siano convergenti e riguardino l'intera struttura comunale, quella delle decisioni politiche (gli amministratori) e quella della loro attuazione (dirigenti e dipendenti).

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

- **AZIONI DI CONTRASTO E PREVENZIONE ALLA CORRUZIONE E ALL'ILLEGALITA'**

Organizzazione di giornate della trasparenza per far conoscere ai cittadini l'azione amministrativa e i risultati conseguiti dall'ente locale in attuazione al mandato amministrativo, con eventuali integrazioni delle modalità di attuazione in un'ottica di recepimento dei bisogni e delle necessità della cittadinanza.

Consolidare ed implementare il sistema dei controlli interni in maniera da evitare che sia data efficacia agli atti in qualche modo viziati nell'iter dei procedimenti, nella motivazione e in tutti gli altri aspetti comunque rilevanti, ai fini della conformità alle norme e ai principi della trasparenza.

Tempi di realizzazione: 2020

- **RELAZIONE DI FINE MANDATO**

Rendere conto dell'attuazione dei programmi dell'intero mandato amministrativo attraverso modalità comunicative semplici e chiare.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - STRATEGIE PER AZIONI DI CONTROLLO

Responsabile politico: Brivio Virginio

Azioni strategiche:

- **RAFFORZARE L'AZIONE DI CONTROLLO AMMINISTRATIVO**

Incrementare il numero e la tipologia degli atti da sottoporre a verifica e controllo revisionando, in termini di obiettiva e trasparente valutazione dei rischi, l'attività di indirizzo sui predetti aspetti, alla luce degli aggiornamenti regolamentari portati avanti negli ultimi mesi.

Tempi di realizzazione: 2020

- **RAFFORZARE L'AZIONE DI CONTROLLO SULL'ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI**

Sviluppare le linee di mandato in attività e programmi compatibili con le risorse disponibili, monitorare l'andamento, proporre correzione per le eventuali criticità e le opportunità rilevate, reindirizzare, controllare e rendere noti prodotti e risultati.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO – PROMUOVERE LA PARTECIPAZIONE DEI CITTADINI E DELLE ASSOCIAZIONI ALLA VITA AMMINISTRATIVA DELLA CITTA'

Responsabile politico: Nigriello Roberto

Azioni strategiche:

- **PROGETTARE MODALITA' E STRUMENTI DI PARTECIPAZIONE**

Definire e realizzare azioni che, coinvolgendo le componenti politiche e/o tecniche dell'Amministrazione comunale (assessori, consiglieri, dirigenti e personale delle diverse aree), favorisca l'incontro e la partecipazione attiva dei cittadini (singoli o in forma organizzata) alla vita pubblica.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO – PROMUOVERE AZIONI DI PARI OPPORTUNITA' PER LA CITTADINANZA

Responsabile politico: Bonacina Francesca

Attraverso la programmazione della Commissione comunale per le pari opportunità, il concorso e la sinergia con gli altri assessorati e aree di competenza, la collaborazione con Enti e Associazioni del territorio, realizzare azioni positive nell'ambito delle politiche di conciliazione vita-lavoro e dei tempi della città, delle politiche di genere e intergenerazionali e delle politiche per l'integrazione e la cittadinanza.

Diffondere e amplificare l'informazione sulle iniziative realizzate ai cittadini, alle associazioni, alle istituzioni educative.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - MONITORAGGIO E RAZIONALIZZAZIONE DELLE SPESE

Responsabile politico: Goretto Lorenzo

Verificare e monitorare l'andamento delle spese, al fine di individuare potenziale aree di risparmio e razionalizzazione delle stesse, cercando di mantenere inalterati i servizi. Analizzare i cespiti di entrata per verificare la loro piena realizzazione.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - REPERIMENTO NUOVE E MAGGIORI RISORSE

Responsabile politico: Goretto Lorenzo

Sviluppare la capacità di intercettare finanziamenti da parte di terzi, in primo luogo per progetti che comunque sarebbero portati avanti e, in subordine, per progetti ulteriori rispetto a quelli previsti.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - TRIBUTI E TARIFFE

Responsabile politico: Goretto Lorenzo

Azioni strategiche:

▪ TRIBUTI LOCALI

Cercare di mantenere invariate le aliquote dei tributi locali, al fine di non innalzare la pressione tributaria.

Al contempo, al fine di preservare gli equilibri di bilancio e collegare maggiormente la richiesta di contributo a fronte di specifici servizi, saranno valutati i livelli tariffari (con particolare riferimento ai servizi a domanda individuale) per permettere di avvicinarsi alla copertura del costo dei servizi.

Tempi di realizzazione: 2020

▪ AZIONE DI CONTRASTO ALL'EVASIONE FISCALE

Continuare l'azione di contrasto all'evasione fiscale, con particolare riguardo ai tributi locali, al fine di assicurare una maggiore

equità fiscale e di concorrere agli equilibri finanziari del bilancio.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - VALORIZZAZIONE DELLE AREE E DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA'

Responsabile politico: Valsecchi Corrado

Il presente indirizzo strategico parte da un concetto basilare, ossia quello che gli immobili comunali devono essere fonte di reddito o comunque di utilità per la collettività locale, cercando di evitare che si tramutino in un costo per la stessa.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

▪ CONTROLLO ADEMPIMENTI CONCESSIONARI PUBBLICI

Garantire il corretto adempimento da parte dei concessionari dei beni pubblici, monitorando che le fasi di riscossione dei proventi seguano il corretto e puntuale iter assicurando in tal modo un afflusso di risorse correnti.

Tempi di realizzazione: 2020

▪ VALORIZZAZIONE BENI PIANO DELLE ALINAZIONI

Valorizzare i beni inseriti annualmente nel piano delle alienazioni, mediante un'analisi del potenziale interesse del bene e del suo valore di cessione, dando priorità ai beni, comunque non necessari e/o strategici, per i quali ci sia stata una manifestazione di interesse.

Tempi di realizzazione: 2020

▪ VALORIZZAZIONE BENI DI PROPRIETA' COMUNALE

Valorizzare i beni di proprietà comunale per i quali la gestione diretta non ha dato i risultati attesi, mediante la concessione onerosa a terzi, al fine di rendere utile il bene sia per il Comune che per la collettività locale.

Analizzare le criticità e i vincoli esistenti per la relativa trasformazione a uso diverso, redigere forme di collaborazione intercomunale e di partenariato con privati per la gestione, ottimizzazione e valorizzazione del patrimonio in sinergia con le altre

aree interessate, con particolare riferimento alle necessità degli spazi operativi del Municipio.

Tempi di realizzazione: 2020

- VILLA PONCHIELLI

Identificare, a seguito dei lavori eseguiti per la messa in sicurezza dell'immobile e dell'area, un progetto di valorizzazione di Villa Ponchielli che nell'ambito dell'adesione al progetto URBAN INNOVATIVE ACTIONS (che promuove lo sviluppo urbano negli Stati membri dell'Unione Europea attraverso il finanziamento di soluzioni innovative) porti alla realizzazione di progetti di sviluppo per la gestione della struttura nel settore turistico, culturale, formativo e ricettivo, assicurando la tutela della fruizione pubblica del parco. Identificare inoltre, in collaborazione con Regione Lombardia, percorsi compatibili con il progetto dell'ente nell'ambito dei fondi interreg europei.

Tempi di realizzazione: 2020

- VILLA GUZZI

Valorizzazione del bene tramite affidamento in gestione a operatore privato di villa e parco.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - POTENZIAMENTO DELLE DOTAZIONI STRATEGICHE

Responsabile politico: Valsecchi Corrado – Gaia Bolognini

Questo indirizzo strategico ha lo scopo di aumentare le dotazioni strategiche del patrimonio comunale, ritenute funzionali ad un miglioramento della qualità dello stesso e del suo ausilio al benessere della collettività locale.

In particolare, si mira a concludere determinate operazioni strategiche o comunque con costi contenuti, ma per le quali il ritorno in termine di migliore fruibilità della città possa essere considerevole.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

- AREA EX PICCOLA VELOCITA'

Mettere in sicurezza l'area ex piccola velocità a seguito formalizzazione atti di permuta.

Tempi di realizzazione: 2020

- ACQUISIZIONI DONAZIONI

Acquisire eventuali donazioni o negoziazioni di immobili utili per la città.

Tempi di realizzazione: 2020

- RIQUALIFICAZIONE PARCHEGGI

Ridefinire e riqualificare il parcheggio di Piazza Mazzini.

Tempi di realizzazione: 2020

- NUOVA SEDE UFFICI COMUNALI

Nel mese di luglio 2017 viene sottoscritto un protocollo di intesa per la valorizzazione e razionalizzazione delle sedi istituzionali fra Regione Lombardia, Provincia di Lecco e Comune di Lecco, al fine di ottimizzare l'utilizzo degli spazi pubblici disponibili.

La Regione si è impegnata a trasferire al Comune, a titolo oneroso, la proprietà di Via Marco D'Oggiono (ex Politecnico), la cui stima, a cura dell'Agenzia delle Entrate, è pari a € 5.770.000,00.

La Regione ha assegnato spazi finanziari al Comune di Lecco per l'acquisto dell'immobile per un importo pari a € 3.000.000,00.

Il 28 dicembre 2018 è stato stipulato l'atto notarile di acquisto dell'immobile.

Avvio della procedura di alienazione della sede di via Sassi con inserimento nel Piano Alienazioni e Valorizzazioni.

Protocollo con il Politecnico di Milano per supportare nella progettazione il gruppo di lavoro e il Responsabile Unico della Progettazione, figure interne al Comune.

Avvio dell'istruttoria per il riconoscimento da parte del Gestore dei Servizi Energetici di un contributo a fondo perduto di € 1.750.000,00 per la riqualificazione energetica dell'edificio.

Nel 2019 previsti avvio delle indagini sullo stabile e avvio dei lavori che proseguiranno nel 2020.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO – RIQUALIFICAZIONE URBANA E TERRITORIALE

Responsabile politico: Valsecchi Corrado

La corretta gestione del patrimonio della città nei suoi diversi aspetti patrimoniali ed ambientali rappresenta uno dei punti cardine della programmazione strategica ed è individuabile trasversalmente in tutte le Aree, che collaborano sinergicamente per le varie competenze alla diversa realizzazione degli obiettivi per lo sviluppo della città e dei servizi ai cittadini.

Sotto il profilo operativo sono già stati realizzati alcuni interventi ed è stata avviata, e in parte già conclusa, una ricognizione sistematica delle certificazioni esistenti degli immobili di proprietà comunale, dando priorità a quelli dedicati al sistema dell'istruzione.

In sintesi, si realizzerà un'azione di riqualificazione, conservazione e valorizzazione del territorio e del patrimonio comunale, soggetto inevitabilmente ad usura, attraverso un'opera di manutenzione programmata e gestione di eventuali imprevisti. Sarà data attenzione alla cura dei particolari e dei dettagli molto spesso trascurati, anche attraverso forme di collaborazione con i cittadini.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

▪ PROGRAMMA DELLE MANUTENZIONI

Realizzare un piano di manutenzione programmata tramite la costante conoscenza dello stato fisico e funzionale degli immobili, in seguito ad un'acquisizione preliminare di dati.

Tempi di realizzazione: 2020

▪ INTERVENTO DI RESTAURO CONSERVATIVO DEI MONUMENTI CON SPONSOR PRIVATI

Proseguire l'attività di collaborazione con i privati per realizzare ulteriori interventi di restauro.

Tempi di realizzazione: 2020

▪ RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE PIAZZE CENTRALI

Realizzare interventi di riqualificazione funzionale e ambientale delle piazze cittadine al fine di restituire anche in termini di

riappropriazione sociale spazi oggi sottovalutati e trascurati.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO – SISTEMA INFORMATICO DELL'ENTE

Responsabile politico: Goretti Lorenzo

Nell'ambito delle diverse collaborazioni inter-istituzionali, rivedere forme e modalità di direzione e coordinamento in cui inserire le seguenti priorità:

progettare ed attuare una nuova architettura del sistema informatico comunale e dei relativi applicativi gestionali, eliminando le criticità riscontrate in questi anni e cercando sul mercato soluzioni sempre più in linea con le necessità di supportare l'azione gestionale in termini di semplificazione e di riduzione di tempi e costi.

Vincolare il mantenimento dei software in uso e dei nuovi alla rilevazione del grado di soddisfazione degli operatori e degli utenti.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

▪ DEFINIZIONE ARCHITETTURA DI SISTEMA

Definizione dell'architettura dell'attuale sistema informatico e valutazione dell'adeguatezza dell'analisi rispetto all'evoluzione tecnologica.

Tempi di realizzazione: 2020

▪ LINEE GUIDA PER L'ADEGUAMENTO DEL SISTEMA INFORMATICO

Definire un percorso per l'adeguamento del sistema informativo, anche in relazione allo spostamento della sede comunale.

Tempi di realizzazione: 2020

▪ RICERCA SOFTWARE ATTIVITA' ENTI LOCALI

Ricerca dei più adatti ed idonei software specialistici per le attività degli enti locali, garantendo flessibilità, integrazione e

interoperabilità dei programmi.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO – RIDURRE IL CONTENZIOSO E CONTENERE LA SPESA

Responsabile politico: Brivio Virginio

Confermare e mantenere la tendenza alla riduzione del contenzioso in essere e quello potenziale nei diversi ambiti di attività e nei diversi gradi di giudizio.

Confermare l'attività di difesa legale.

Diffondere e consolidare la conoscenza e la cultura di soluzioni conformi alla norme e agli orientamenti giurisprudenziali utili per l'attività dei singoli servizi.

Collaborare all'attività e alle finalità del Servizio per i controlli interni di regolarità amministrativa.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

▪ VERIFICARE L'OPERATIVITÀ DI TRANSAZIONI DELLE CONTROVERSIE IN ATTO

Analizzare, consolidando le azioni già intraprese con risultati positivi, le vertenze in corso valutandone la fattibilità e convenienza di un'eventuale chiusura in ambito transattivo.

Tempi di realizzazione: 2020

▪ CONFERMARE E CONSOLIDARE L'ATTIVITÀ DI SUPPORTO AI DIRIGENTI NEI PROCEDIMENTI DI LORO COMPETENZA

Consolidare e rafforzare il supporto ai dirigenti, qualora dagli stessi richiesto, nella fase procedimentale per ridurre e/o prevenire le ipotesi di impugnativa dei provvedimenti fornendo anche soluzioni, formule e testi da inserire negli atti, compresi quelli non aventi rilevanza esterna ma meramente endoprocedimentali e non direttamente lesivi di altrui situazioni giuridiche.

Tempi di realizzazione: 2020

- **POTENZIARE LA DIFESA PER CONTROVERSIE E RIDURRE LA SPESA LEGALE**

Confermare la percentuale media dell'ultimo triennio delle controversie risolte positivamente per l'ente.

Ridurre la spesa per liti ed oneri connessi rispetto alla media sostenuta nell'ultimo trimestre.

Ricerca le migliori e più convenienti soluzioni di difesa nei casi in cui debba incaricarsi un legale esterno, attraverso l'uso dello specifico elenco dei Legali nel rispetto dei principi di turnazione, alternanza e parità di trattamento.

Supportare il Segretario generale al fine di informare e diffondere aggiornamenti e risoluzioni, amministrative e giurisprudenziali, compreso i pareri eventualmente forniti dall'Avvocatura comunale di eventuale rilevanza generale e, con periodicità almeno bisettimanale, le sentenze di maggior interesse per l'attività degli enti locali.

Tempi di realizzazione: 2020

- **SUPPORTARE IL SERVIZIO DEI CONTROLLI INTERNI**

Collaborare all'attività del Servizio dei controlli interni con la partecipazione alle riunioni degli eventuali Nuclei istituiti su richiesta del Segretario generale.

Tempi di realizzazione: 2020

MISSIONE 02 – GIUSTIZIA

OBIETTIVO STRATEGICO – NUOVO TRIBUNALE

Responsabile politico: Valsecchi Corrado

Il completamento dell'intervento del nuovo Tribunale rappresenta uno degli obiettivi cardine della strategia di riqualificazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare. A seguito del completamento dei lavori che hanno interessato le zone torre e piazza si procederà, a fronte della necessità di dare corpo e sostanza al progetto complessivo di messa a regime del Tribunale, alla ristrutturazione e riqualificazione dell'edificio storico conosciuto come "Cereghini". Per il recupero di quest'opera è stata inviata richiesta al Cipe sulla base del progetto preliminare per aver riscontro sul finanziamento per il 50% dei costi, complessivamente quantificabili in 8.000.000 di euro. L'Amministrazione comunale ha ricevuto risposta positiva all'istanza.

E' stata attivata la gara per l'affidamento del servizio di progettazione e nell'ambito del progetto preliminare si è colta anche l'occasione per provvedere a un aggiornamento delle funzionalità distributive interne del complesso in base alle esigenze concordate con il Tribunale di Lecco e la Procura della Repubblica. Il progetto prevede l'inserimento nel comparto degli uffici del Tribunale, della Procura della Repubblica, del Giudice di Pace, dell'Unep, dell'Ordine degli Avvocati e dei servizi connessi alla struttura.

Successivamente, e a fronte dell'analisi delle risorse economiche complessivamente utilizzabili, si procederà all'espletamento delle procedure di affidamento ed esecuzione dei lavori, di concerto con il Provveditorato Regionale alle Opere Pubbliche.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

- ESECUZIONE LAVORI EDIFICIO CEREGHINI

Procedere all'espletamento delle procedure di affidamento ed esecuzione dei lavori.

Tempi di realizzazione: 2020

MISSIONE 03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

OBIETTIVO STRATEGICO – MIGLIORARE LA SICUREZZA URBANA

Responsabile politico: Bonacina Francesca

Migliorare la qualità dell'ambiente urbano e la percezione di sicurezza del cittadino potenziando la sinergia tra le diverse aree di competenza e adottando le misure in materia di tutela della vivibilità urbana e decoro del centro abitato ritenute più idonee nell'ambito della vigente normativa.

Sviluppare azioni volte al potenziamento della sicurezza urbana rispondenti alle esigenze della città e delle trasformazioni in atto, quanto più possibile collegate sinergicamente con quelle delle altre istituzioni che hanno competenza in materia di ordine pubblico e con i soggetti del territorio che possono concorrere ai suddetti obiettivi.

Attivare azioni mirate dirette all'innalzamento qualitativo e quantitativo delle misure di sicurezza urbana dell'intera area del Bione anche nell'ambito della riqualificazione generale della predetta zona (in cui rientrano gli interventi sul Centro sportivo) nel contesto di azioni ed attività – coordinate e trasversali all'Area 3[^] - di inclusione ed attenzione sociale dei nuclei familiari che si trovano in zona Bione.

Consolidare le attività di monitoraggio del territorio comunale, sia attraverso il mantenimento e lo sviluppo di strumentazioni tecnologiche che mediante l'impiego degli addetti al Corpo di Polizia Locale.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

- IMPLEMENTAZIONE IMPIANTI DELLA VIDEOSORVEGLIANZA – TRACCIABILITA' TARGHE E CONTRASTO ALLA MICRO/MACRO CRIMINALITA'

Incrementare i punti di sorveglianza del territorio comunale con l'installazione di nuove telecamere di videosorveglianza urbana, collegate con la Centrale Master della Polizia Locale e le Centrali Secondarie di Questura e Comando Provinciale Carabinieri, nelle situazioni e nei siti ritenuti più significativi e in risposta alle esigenze che sono state rilevate mediante le dirette attività di monitoraggio del territorio, l'analisi e valutazione delle segnalazioni pervenute all'amministrazione comunale, le indicazioni

provenienti dalle FF.OO. e/o discusse nell'ambito del Comitato Provinciale per l'Ordine e la Sicurezza Pubblica (Cposp).

Ampliare la condivisione con altri Comuni della provincia del sistema tracciabilità targhe, previa approvazione dei relativi progetti da parte del Cposp, con collegamento con la Centrale Master presso la Questura di Lecco e le Centrali secondarie di Polizia Locale, Comando Provinciale Carabinieri e Polizia Stradale.

Potenziare l'attività di controllo, mantenimento ed ammodernamento dei sistemi di videosorveglianza adottati anche in relazione al sistema elettronico di rilevazione degli accessi Ztl funzionale alla gestione dei relativi pass.

Tempi di realizzazione: 2020

- **CONTRASTO AL DEGRADO**

Contribuire a migliorare la qualità e la sicurezza della vita nel contesto urbanizzato e a mantenere adeguati standard di decoro urbano contrastando il fenomeno dell'abbandono dei rifiuti sul territorio.

Coordinare le azioni del Corpo di Polizia Locale in sinergia con quelle degli altri settori dell'organizzazione gestionale comunale diversamente competenti nella materia.

Formare sul tema il personale del Corpo di Polizia Locale che sarà chiamato ad operare.

Predisporre ed attuare specifici progetti di intervento da assicurare lungo tutto l'arco dell'anno in quegli ambiti urbani maggiormente interessati dai perniciosi fenomeni di abbandono dei rifiuti fuori dagli spazi previsti e in violazione degli orari di deposito.

Utilizzare il sistema di videosorveglianza urbana, eventualmente anche con l'uso di alcune postazioni mobili.

Tempi di realizzazione: 2020

- **PRESIDIO TERRITORIALE DA PARTE DEGLI OPERATORI DI POLIZIA LOCALE**

Razionalizzare e rendere più efficiente il presidio del territorio da parte degli agenti di polizia locale attraverso una più omogenea presenza nelle varie zone e quartieri della città.

Tempi di realizzazione: 2020

- **CONTRASTO FENOMENO DELLA VIOLENZA DOMESTICA E DI GENERE**

Costituzione, a seguito di idonea formazione, di un'unità specialistica dedicata al contrasto dei fenomeni nell'ambito della violenza domestica e di genere.

Tempi di realizzazione: 2020

- **IMPLEMENTAZIONE DELL' ATTIVITA' DI PRESIDIO DELLA SICUREZZA NELL'AMBITO DI MANIFESTAZIONI, EVENTI E SERVIZI**

La crescente presenza di attività e servizi legati all'ambito dell'intrattenimento e del tempo libero, se da una parte rivela una maggiore capacità attrattiva della cittadina lecchese e una positiva vivacità a livello socio-economico e socio-culturale, dall'altra evidenzia al tempo stesso l'esigenza di un crescente presidio e controllo cittadino e, conseguentemente, di un più intenso impegno da parte degli operatori della Polizia locale durante tutto l'anno e in particolare nel periodo estivo.

Per far fronte a tale situazione risulta opportuno:

migliorare la circolarità dei passaggi informativi interni al Comune tra le diverse aree, coordinando azioni congiunte per affrontare le criticità individuate

potenziare il raccordo e l'integrazione con le diverse Forze dell'ordine in modo mirato sulla base delle criticità individuate (anche in relazione alle più recenti disposizioni ministeriali in materia di *security e safety*)

rafforzare il presidio in città aumentando il numero degli agenti presenti

migliorare la programmazione dei servizi, l'aggiornamento e la formazione nell'ambito suddetto

Tempi di realizzazione: 2020

- **PATTI PER LA SICUREZZA**

Il Comune di Lecco aderisce al Patto per la Sicurezza tra la Prefettura di Lecco, la Regione Lombardia, la Provincia di Lecco, i Comuni di Calolziocorte, Casatenovo, Mandello del Lario, Merate e Valmadrera e al Patto per la Sicurezza Area del Lago di Como tra la Prefettura di Como, la Prefettura di Lecco, la Provincia di Como, la Provincia di Lecco, il Comune di Lecco e il Comune di Como. Si sottolinea la volontà di consolidare la positiva esperienza di collaborazione tra gli enti quale strategia per migliorare l'efficacia delle azioni messe in campo, mediante il rafforzamento di un sistema integrato di sicurezza che permetta azioni

coordinate e progetti specifici per contrastare la criminalità e prevenire fenomeni di degrado urbano.
Tempi di realizzazione: 2020

MISSIONE 04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

OBIETTIVO STRATEGICO - AMPLIAMENTO DEL TEMPO SCUOLA

Responsabile politico: Fusi Clara

Oltre alla normale attività didattica, svolta nei singoli plessi secondo gli orari previsti dai piani curriculari delle singole scuole e dalle scelte di modulo orario di competenza delle famiglie, nei plessi scolastici, in collaborazione e raccordo con i Dirigenti scolastici ed i competenti organi collegiali, si potenzieranno le progettualità volte all'incremento del tempo di utilizzo dei locali per lo svolgimento di attività didattiche, ludiche ed educative connesse ai servizi scolastici stessi. A tale scopo concorreranno diverse progettualità già avviate da tempo, come il Piedibus, il servizio ponti, il Cres, *etc...*; o avviate di recente, come il servizio pre-post scuola, l'utilizzo gratuito dei locali scolastici da parte dei Comitati genitori; o altri ancora da avviarsi.

Si tratta di interventi particolarmente utili ai genitori che lavorano, e che l'amministrazione intende sostenere ed ampliare per favorire la conciliazione dei tempi e degli orari.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO – CONVENZIONE CON L'ASSOCIAZIONE SCUOLE DELL'INFANZIA PARITARIE

Responsabile politico: Fusi Clara

Si procederà a dare attuazione fino a scadenza alla Convenzione con l'Associazione delle scuole dell'infanzia paritarie della città di Lecco approvata con deliberazione n. 44 del Consiglio comunale del 25 luglio 2016. L'obiettivo di una sempre maggiore integrazione dei due sistemi dell'istruzione pubblica e paritaria, che si è espresso attraverso il convenzionamento con l'Associazione delle scuole dell'infanzia paritarie della città di Lecco vedrà nella "Commissione paritetica" prevista dal Consiglio comunale, il suo luogo di riflessione, monitoraggio e controllo. Particolare attenzione sarà riservata all'applicazione delle già congiuntamente definite "Linee operative" di gestione del servizio dell'Assistenza Educativa Specialistica e della sua costante verifica.

Nell'anno scolastico 2018/19 sono state avviate nuove trattative per verificare i termini di nuovi accordi per il rinnovo della

Convenzione in scadenza il 31/08/2019. Sarà definita e sottoscritta nuova Convenzione, di validità triennale per gli anni scolastici 2019/20-2020/21-2021/22, alla quale si darà attuazione a partire dal 01/09/2019.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - CONVENZIONAMENTO CON GLI ISTITUTI COMPRENSIVI STATALI PER DELEGA DI FUNZIONI

Responsabile politico: Fusi Clara

Con deliberazione n. 149 della Giunta Comunale in data 13 giugno 2019 è stato approvato il Protocollo d'intesa, sottoscritto con i dirigenti degli Istituti Comprensivi statali della città. Si darà attuazione al Protocollo, che ha validità triennale, in ragione della triennializzazione dei Piani dell'Offerta formativa previsti per la scuola dalla Legge 107 del 13/07/15, a partire dal 01/09/2019, per gli anni scolastici 2019/20, 2020/21, 2021/2022.

L'obiettivo della collaborazione fra tutte le realtà educative che operano nel segmento scolastico del primo ciclo, per offrire ai cittadini un unico sistema dell'istruzione pubblica, sarà perseguito anche sostenendo specifiche progettualità, entro i termini degli accordi previsti dal Protocollo d'intesa con le dirigenze scolastiche statali, e dagli accordi che saranno presi di volta in volta con i referenti del sistema dell'istruzione paritaria.

Tempi di realizzazione: 2020.

OBIETTIVO STRATEGICO - MONITORAGGIO E CONTROLLO DELLA QUALITA' DEL SERVIZIO RISTORAZIONE

Responsabile politico: Fusi Clara

Con Determinazione dirigenziale n. 502 del 22/06/17 è stata definitivamente aggiudicata la gestione del servizio ristorazione scolastica, sociale e aziendale del Comune di Lecco ad un nuovo soggetto gestore. Ai sensi della gara d'appalto, l'aggiudicatario della gara, gestisce il servizio di ristorazione per il quinquennio dal 1 luglio 2017 al 30 giugno 2022. Sull'azione del nuovo soggetto gestore continuerà ad essere svolta una puntuale azione di monitoraggio e controllo degli impegni contrattuali declinati

nel capitolato di gara, sia attraverso l'azione esercitata dagli uffici comunali e dal tecnologo alimentare, sia attraverso gli incontri periodici del "Circolo qualità". Particolare attenzione sarà riservata al miglioramento della qualità del servizio, ed al tema della lotta allo spreco alimentare.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - PIANI TRIENNALI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Responsabile politico: Fusi Clara

Al termine dell'a.s. 2018/19, si provvederà alla stesura di un nuovo *Piano* triennale per diritto allo studio, per gli anni scolastici 2019/20, 2020/21, 2021/2022, allineandone le tempistiche con quelle di programmazione proprie del mondo della scuola. All'interno del nuovo *Piano* triennale per il diritto allo studio saranno individuati gli obiettivi strategici di triennio, la consistenza delle risorse economiche messe in campo, le progettualità educative e didattiche svolte in collaborazione con i settori della cultura, dei servizi sociali, dell'ambiente e dello sport, integrate con le progettualità svolte in collaborazione con i tanti soggetti pubblici e privati della città che, attraverso l'Amministrazione comunale, intendono collaborare con le scuole. Si procederà quindi a dare attuazione al nuovo *Piano* triennale per il diritto allo studio approvato con deliberazione del Consiglio comunale e ai relativi aggiornamenti annuali, previsti dallo stesso Piano, in collaborazione con le scuole e la Commissione consigliare competente.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO – PROGETTO ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO

Responsabile politico: Fusi Clara

A partire dall'anno scolastico 2015/16 il Comune di Lecco ha intrapreso un ampio progetto di alternanza scuola-lavoro in collaborazione con gli Istituti secondari di secondo grado presenti in città. Tale progetto ha preso avvio a partire dalla sottoscrizione di un Protocollo d'intesa fra il Comune di Lecco e l'Ufficio Scolastico Territoriale di Lecco, approvato con deliberazione n. 159 della giunta comunale del 12/10/15 per gli anni scolastici 2015/16, 2016/17, 2017/18. Nell'anno scolastico

2017/18 è stato sottoscritto un Protocollo d'intesa, volto a dare prosecuzione al progetto, e recepire le eventuali novità di una materia ancora fluida ed in evoluzione sia sul piano della normativa scolastica nazionale che su quello territoriale degli accordi regionali e provinciali. Per la prosecuzione di questo importante progetto a supporto della formazione dei giovani, è stata di fondamentale importanza la definizione e messa a punto di modalità operative che hanno delineato le caratteristiche dell'esperienza dell'alternanza scuola-lavoro all'interno di un ente pubblico, in raccordo anche con il servizio giovani, che sta portando avanti obiettivi volti alla valorizzazione e promozione delle competenze giovanili.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO – VALORIZZAZIONE SCUOLA CIVICA DI MUSICA "G. ZELIOLI"

Responsabile politico: Fusi Clara

La scuola civica di musica "G. Zelioli" è gestita per mezzo dell'affidamento in concessione alla "Fondazione Clerici" di Milano, che si occupa dell'organizzazione e gestione dei corsi e delle attività afferenti al funzionamento del servizio. Tale concessione scadrà il 31/08/19. Nel mese di marzo 2019 è stata pubblicata la Manifestazione d'interesse per l'affidamento in concessione dei servizi di organizzazione e di gestione del Civico Istituto Musicale "G. Zelioli" di Lecco. Si procederà quindi ad una nuova gara per l'affidamento in concessione, al fine di garantire la continuità del servizio. L'attività della scuola civica di musica sarà inoltre incentivata da iniziative di raccordo e collaborazione con gli Istituti comprensivi della città, con la rete delle scuole ad indirizzo musicale della Provincia di Lecco e con il Conservatorio musicale di Como. Nell'ambito del "festival jazz" si continuerà a proporre la "borsa di studio Gaslini".

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO – COLLABORAZIONE COMUNE-UNIVERSITÀ E RICERCA

Responsabile politico: Fusi Clara

La collaborazione con l'Università e gli enti di ricerca presenti in città viene considerata dall'Amministrazione di fondamentale importanza per lo sviluppo del capitale umano, attraverso il quale puntare ad un sempre maggiore rilancio delle opportunità di

sviluppo delle aziende presenti nella città e nel suo territorio. Si conferma quindi l'adesione dell'Amministrazione comunale all'associazione "UniverLecco-Sondrio" secondo le linee di indirizzo per il triennio 2017-2019, esaminate dall'Assemblea dell'Associazione in data 10/07/2017 e approvate dal Consiglio Direttivo in data 24/07/2017.

Con Deliberazione n. 118 della Giunta Comunale del 09/05/2019 è stato approvato l'accordo Quadro tra il Politecnico di Milano ed il Comune di Lecco, finalizzato alla realizzazione di iniziative di interesse strategico a favore del territorio di Lecco, di durata decennale. Si darà attuazione dunque alla collaborazione con il Politecnico, finalizzata alla realizzazione di iniziative di interesse del territorio di Lecco, fondata sulla reciprocità e sul comune impiego delle risorse, in primis intellettuali, che, in funzione delle diverse esigenze derivanti dai vari progetti in corso e futuri sul territorio, consenta a ciascuno degli Enti interessati di poter definire, di volta in volta, le modalità di compartecipazione per l'attuazione dei progetti in questione.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO SCOLASTICO IMMOBILIARE

Responsabile politico: Fusi Clara – Valsecchi Corrado

Dato il complesso del patrimonio immobiliare scolastico presente nel Comune di Lecco e analizzate le necessità più emergenti, continuerà l'attività di prevenzione attraverso verifiche e indagini, la pianificazione ed esecuzione di ulteriori interventi, in parte già in corso di progettazione.

Relativamente all'edificio scolastico di Via Ghislanzoni si procederà, successivamente al completamento delle procedure di gara, all'affidamento dei lavori di recupero funzionale.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

- RECUPERO FUNZIONALE EDIFICIO DI VIA GHISLANZONI

Realizzare i lavori per il recupero funzionale dell'edificio scolastico di Via Ghislanzoni.

Tempi di realizzazione: 2020

- SPOSTAMENTO LICEO A. MANZONI

Provvedere al temporaneo spostamento del liceo A. Manzoni, in accordo con l'Amministrazione provinciale, al fine di terminare i lavori per il recupero funzionale dell'edificio scolastico di Via Ghislanzoni nel più breve tempo possibile.

Tempi di realizzazione: 2020

MISSIONE 05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI

OBIETTIVO STRATEGICO - RIQUALIFICAZIONE DELLE STRUTTURE MUSEALI DEL SIMUL (Sistema museale urbano lecchese) E INTRODUZIONE DI NUOVE MODALITÀ DI GESTIONE, PER LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E DEI BENI CONSERVATI

Responsabile politico: Piazza Simona

Azioni strategiche:

- INTRODUZIONE NUOVE MODALITA' DI GESTIONE DI ALCUNI SERVIZI MUSEALI: FRONT OFFICE, VENDITA BIGLIETTI E GADGET, SERVIZIO RISTORO

Avviare una rinnovata gestione integrata e coordinata dei musei del Si.M.U.L., al fine di tutelare e valorizzare maggiormente il patrimonio e assicurare migliori condizioni di fruizione e conoscenza dei musei cittadini da parte dei visitatori, anche attraverso il recupero di fondi supplementari attraverso la partecipazione al bando CARIPLO "Patrimonio culturale per lo sviluppo 2015".

Nel 2016 è stato ottenuto detto finanziamento da CARIPLO, in base al bando suddetto, che doveva essere impegnato, con i regolamenti, tempi e criteri stabiliti dalla Fondazione, nel biennio 2017-2018.

Il progetto prevedeva diverse attività, tra cui l'ottenimento della messa in opera di servizi aggiuntivi per il pubblico e gli utenti mediante affidamento a un operatore economico esterno, individuato tra gli operatori specializzati nei servizi di custodia, informazione e accoglienza del pubblico, gestione delle biglietterie elettroniche con servizio prenotazioni per ingressi ai musei e alle mostre temporanee, disponibilità di operatori didattici specializzati per scuole e famiglie, book shop, produzione e vendita di gadget e, a Villa Manzoni, guardaroba e caffetteria.

Tale attività è stata però subordinata alla conclusione da parte della Soprintendenza ai Beni Ambientali e Architettonici del lotto a suo carico del progetto di restauro, messa a norma e ristrutturazione del percorso espositivo del Museo Manzoniano (e già finanziato dal Ministero della Cultura) e che era propedeutica ai lavori per i quali l'ente ha ottenuto la proroga dalla Fondazione Cariplo all'utilizzo dei fondi per il suddetto progetto.

Tempi di realizzazione: 2020

▪ VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO DEGLI ARCHIVI

Nell'anno 2016 si è collaborato partecipando con il Dirigente dell'area Lavori Pubblici e il Direttore del Si.M.U.L al gruppo di lavoro istituito da Regione Lombardia e Politecnico, con la presenza degli altri Enti interessati (Provincia, Camera di Commercio, ecc.), per formulare il progetto di sostegno alla domanda di contributo a Fondazione Cariplo da parte del Politecnico come capofila, per la realizzazione del Polo Archivistico Universitario.

Il Comune di Lecco continuerà a collaborare alla realizzazione del nuovo polo archivistico presso il campus universitario, nel quale sarà collocato, fra l'altro, l'Archivio Badoni, uno dei più interessanti fondi per la ricerca e l'approfondimento della storia industriale della città di Lecco, oltre ai consueti servizi di consultazione e valorizzazione dei propri fondi archivistici.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - RIQUALIFICAZIONE, VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE IN FUNZIONE CULTURALE E TURISTICA DEI PERCORSI MUSEALI E CULTURALI QUALI LECCO MEDIOEVALE, PERCORSI MANZONIANI, ARCHEOLOGIA INDUSTRIALE

Responsabile politico: Piazza Simona

La progettazione di percorsi culturali identitari ed esclusivi, anche in funzione turistica, rappresenta uno degli obiettivi fondamentali dell'Amministrazione Comunale. Alcuni itinerari, quali "Lecco medioevale", conclusi dal punto di vista degli investimenti, andranno ulteriormente valorizzati, anche attraverso la strutturazione di un percorso organico che colleghi le diverse emergenze cittadine con quelle del Parco del Monte Barro, capofila del progetto.

Le attività concertate con il Parco del Monte Barro, verranno quindi continuate anche nel 2020.

Sarà inoltre necessario provvedere all'integrazione del sito internet del Si.M.U.L. con le info e i link relativi.

Sempre in funzione della valorizzazione turistica del cospicuo patrimonio culturale della città, l'Amministrazione Comunale continuerà a predisporre direttamente, a collaborare con altri Enti e Associazioni del territorio e operatori economici e a sostenere la promozione di ulteriori itinerari tematici, al fine di offrire prodotti turistici di alta qualità per diverse tipologie di

visitatori.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

▪ RIALLESTIMENTO E COMPLETAMENTO DEI PERCORSI ESPOSITIVI

I percorsi espositivi dei musei del palazzo, ampliati negli ultimi anni con numerosi interventi, saranno oggetto di ulteriori innovazioni: nel Museo Storico verrà sviluppato il percorso "Legami di Ferro", arricchendo la dotazione multimediale della Sala dell'Industria e ulteriori contenuti digitalizzati sulla storia dell'industria lecchese; nel Museo Archeologico sarà realizzato un nuovo spazio espositivo all'ingresso, con la ricostruzione di una sepoltura romana "alla cappuccina"; nel Museo di Storia naturale, dopo la messa a norma di tutte le vetrine, si procederà all'inserimento di postazioni digitali (totem touch screen).

I predetti progetti richiederanno il coinvolgimento e il concorso di mecenati e sponsor privati, senza i quali non sarebbe possibile assicurare i necessari finanziamenti.

La riqualificazione anche turistica dei percorsi di tutti i musei del polo si focalizzerà inoltre sulla progettazione e realizzazione di supporti didattici e informativi in lingua inglese, per i sempre più numerosi stranieri, diversificati per età, formazione e interessi, che visitano i nostri musei.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - AVVIO DELLA RISTRUTTURAZIONE DI VILLA MANZONI, RIALLESTIMENTO DEI PERCORSI MUSEOLOGICO E MUSEOGRAFICO E VALORIZZAZIONE DELLA TRADIZIONE MANZONIANA

Responsabile politico: Piazza Simona – Valsecchi Corrado

La Villa di Alessandro Manzoni e l'annesso parco rappresentano il territorio di Lecco e sono individuati quali vincoli monumentali nei documenti di programmazione, peraltro anche a livello nazionale.

Nel corso degli ultimi mesi del 2015 è stata avviata una prima fase di lavori, finanziata completamente con risorse proprie dell'Ente, per la sistemazione di parti del comparto sotto il profilo strutturale, completata nel 2016.

La strategia d'intervento ha previsto un secondo step di lavori, curato direttamente dal Ministero dei Beni Culturali e un terzo step di completamento degli interventi da parte del Comune, che consentirà il riallestimento dei percorsi espositivi.

Sotto il profilo operativo e gestionale Villa e Parco necessitano di interventi volti al recupero di ulteriori parti funzionali e di recupero e riuso generale. In quest'ottica sarà necessario prevedere una progettazione più complessivamente organizzata, rivedendo ed aggiornando anche i documenti prodotti e rinvenibili all'interno degli uffici comunali, della Soprintendenza e degli ulteriori uffici degli enti sovraordinati. L'intervento operativo seguirà una fase propedeutica di studio ed analisi delle problematiche generali sottese al miglioramento ed ottimizzazione del sistema museale lecchese, peraltro in continua evoluzione.

Non escludendo il supporto con attività finanziate da Enti pubblici e privati, di cui allo sviluppo delle azioni programmatiche di partenariato misto, il supporto operativo del servizio lavori pubblici si inserisce quale partecipante, anche culturale, per lo sviluppo delle fasi progettuali sia di dettaglio che di coordinamento attuativo delle opere connesse.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

- RIALLESTIMENTO DELLE SALE E DEI PERCORSI ESPOSITIVI, CON SPAZI DEDICATI AD APPROFONDIMENTI SULL'IMPORTANZA DEI PROMESSI SPOSI E DI ALESSANDRO MANZONI PER IL RINNOVAMENTO DELLA LINGUA ITALIANA

Al termine della ristrutturazione di Villa Manzoni, verrà allestito un nuovo percorso museologico e museografico, che amplierà l'attuale, anche attraverso l'ostensione di beni attualmente non esposti, proponendo una rilettura della villa come "Casa-museo", in cui il manufatto architettonico verrà proposto quale esempio di dimora nobiliare di fine Settecento.

Il percorso espositivo valorizzerà soprattutto gli anni giovanili di Manzoni e l'iconografia del territorio. Si valuterà di riservare spazi idonei ad approfondimenti sull'importanza dei Promessi Sposi e di Alessandro Manzoni per il rinnovamento della lingua italiana, anche attraverso l'utilizzo di nuovi apparati multimediali, creando così un primo polo in Italia del museo manzoniano della lingua italiana.

Grazie ad un interessamento della Fondazione comunitaria locale e ad un coinvolgimento con la Fondazione Treccani e con altre

realità in corso di verifica, come ad esempio con Regione Lombardia, si intende lavorare per l'ideazione, la progettazione e la realizzazione di un Museo Manzoni Interattivo della Lingua Italiana proprio presso Villa Manzoni.

Tempi di realizzazione: 2020

- ORGANIZZAZIONE DI INIZIATIVE PER IL CONSOLIDAMENTO E LA VALORIZZAZIONE DELLA TRADIZIONE DE "I PROMESSI SPOSI"

Realizzare nuovi moduli didattici, iniziative educative e corsi di formazione, supporto ai progetti di scambio internazionale con scuole, università ed altri istituti culturali, sulla figura e sulle opere di Alessandro Manzoni; lo sviluppo della rassegna "Lecco città dei Promessi sposi", attraverso il reperimento di maggiori risorse da altri enti e sponsor privati e l'attuazione di un sistema sinergico dei servizi di promozione e pubblicizzazione delle iniziative, anche attraverso la collaborazione con altri festival e rassegne. Per quanto riguarda invece I "Percorsi manzoniani", dopo la posa della segnaletica, predisposta nell'ambito di EXPO, nei siti reali, e quindi di elevato valore storico, artistico e monumentale della città, collegabili con le vicende descritte nel capolavoro manzoniano, si proseguirà con l'organizzazione di iniziative divulgative e didattiche, impostate con modalità innovative.

Tempi di realizzazione: 2020

- PROMOZIONE DI INIZIATIVE DI CROWFUNDING, PROGETTAZIONE SU BANDI SPECIFICI E INIZIATIVE DI ART BONUS LEGATE AL RECUPERO DI FONDI PER LA RIQUALIFICAZIONE DI VILLA MANZONI

Dati i vincoli e le limitate risorse di bilancio, si rende indispensabile intensificare le attività di reperimento fondi, attraverso la partecipazione a bandi, del Ministero, della Regione, della Fondazione CARIPLO e di altri enti e istituzioni, emanati per il finanziamento di interventi e attività riguardanti i beni e le iniziative culturali di pertinenza dei musei.

Inoltre, grazie alla legge di stabilità 2016, n. 208 del 28 dicembre 2015, che ha reso permanente l'"Art bonus", ossia l'agevolazione fiscale al 65% per le erogazioni liberali a sostegno della cultura, si cercherà di favorire il mecenatismo culturale e la collaborazione, su singoli e specifici progetti, dei club di servizio di cittadini, associazioni culturali e museali e delle aziende più sensibili e disponibili ad effettuare donazioni spontanee, per il sostegno degli istituti e dei luoghi della cultura e il restauro

dei beni culturali pubblici.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - ORGANIZZAZIONE DI MOSTRE E VALORIZZAZIONE DELLA COLLEZIONE PERMANENTE DI ARTE CONTEMPORANEA E DEI FONDI FOTOGRAFICI E DI GRAFICA DEL SIMUL

Responsabile politico: Piazza Simona

Azioni strategiche:

- **PROGRAMMAZIONE DI MOSTRE TEMPORANEE DI RILIEVO NAZIONALE E INTERNAZIONALE PRESSO PALAZZO DELLE PAURE**
Continuare a realizzare mostre di carattere artistico e storico - artistico di rilevanza nazionale e internazionale, con il supporto di società specializzate nel settore e di ospitare "mostre di giro", che consentiranno alla città di Lecco una maggiore visibilità nei circuiti culturali di ampio respiro, al fine di ampliare la conoscenza dei poli museali e delle collezioni permanenti dei musei civici e di attrarre un maggior numero di turisti e visitatori, per la durata dell'intero mandato.

Tempi di realizzazione: 2020

- **IMPLEMENTAZIONE COLLEZIONI**

La sezione permanente di arte contemporanea verrà implementata con depositi e donazioni mentre, nello spazio espositivo per la grafica e la fotografia, continuerà l'opera di valorizzazione dei fondi fotografici e di grafica del Si.M.U.L, attraverso la realizzazione di mostre su argomenti specifici o nuclei collezionistici omogenei.

Tempi di realizzazione: 2020

- **PROGRAMMAZIONE DI MOSTRE TEMPORANEE PRESSO LA TORRE VISCONTEA**

La programmazione delle mostre proseguirà secondo le modalità in corso, anche attraverso l'accoglimento delle proposte delle Associazioni del territorio ed il collegamento con alcune importanti rassegne, quali "Monti Sorgenti", "Immagimondo", "Lecco Città dei Promessi Sposi" che, inserendo gli eventi in programmi culturali di più ampio respiro, legati ad argomenti specifici, consentono ad un pubblico ampio e diversificato la conoscenza e la fruizione delle esposizioni.

Tempi di realizzazione: 2020

- **AVVIO DEL PERCORSO DI ACQUISIZIONE DEL BENE DELLA TORRE VISCONTEA E SUCCESSIVA VALORIZZAZIONE**

Il federalismo demaniale prevede la possibilità, per gli enti locali, di acquisire immobili storici di proprietà statale. Il Comune di Lecco, nel corso degli anni, ha partecipato alle Cabine di regia e ai "Tavoli" convocati dalla Direzione regionale del Ministero per i Beni e le Attività Culturali, manifestando interesse per la "Torre Viscontea", presentando idoneo progetto di gestione. Si attende la definitiva cessione del bene al Comune da parte del Demanio, presupposto giuridico per interventi di carattere strutturale.

Tempi di realizzazione: 2019/2020

OBIETTIVO STRATEGICO - RIQUALIFICAZIONE DELLA BIBLIOTECA CIVICA E AMPLIAMENTO DEGLI ORARI E DEI SERVIZI

Responsabile politico: Piazza Simona

Azioni strategiche:

- **SICUREZZA DELLA BIBLIOTECA**

Negli ultimi anni, la biblioteca cittadina rischia di perdere la sua vocazione principale di luogo per la consultazione di libri, film e luogo di incontro tra studenti e cittadini. L'area della biblioteca è spesso un ricovero a cielo aperto da parte di persone con evidenti difficoltà sociali, che utilizzano questi spazi non per gli scopi prioritari previsti per questo luogo, creando difficoltà nella fruizione dei servizi da parte degli utenti lecchesi.

Azione prioritaria sarà la messa in sicurezza per il superamento di tale situazione, integrando con le misure previste nell'ordinanza n. 43 del 27 giugno 2016.

Tempi di realizzazione: 2020

- **MIGLIORAMENTO DELLE RETI E DEI COLLEGAMENTI INFORMATICI, DEGLI ALLESTIMENTI E RIQUALIFICAZIONE DEGLI SPAZI**
Nell'ottica dell'integrazione e dello scambio di record bibliografici fra la Biblioteca di Lecco e le Biblioteche del territorio, si procederà al potenziamento della rete informatica e all'acquisto di nuove attrezzature, sia per le postazioni destinate ai servizi di back office, che per quelle destinati al front office, utilizzabili dal personale e dagli utenti.

Per ovviare alla mancanza di un impianto di climatizzazione verranno recuperate le risorse necessarie per l'acquisto di condizionatori a zona da collocare negli uffici e in particolari zone dell'edificio destinate al pubblico.

Tempi di realizzazione: 2020

- **PROMOZIONE ALLA LETTURA**

Le iniziative e le attività di promozione sono una parte strutturale molto importante del servizio complessivo della Biblioteca e comprendono una serie d'interventi che hanno l'esplicito obiettivo di rapportarsi con tutti i cittadini, farsi conoscere, apprezzare e ampliare la fruizione. Scopo principale è sollecitare, sviluppare e rafforzare l'interesse e il piacere per la lettura. In questo senso la biblioteca attuerà una serie d'interventi che terranno conto delle varie fasce di utenza consolidata e potenziale (Emeroteca Digitale; programma Nati Per Leggere; progetto Penelope; Progetto IN-book; Scaffale della legalità; Mercatino; gruppi di lettura; attività in collaborazione con le Biblioteche del Sistema ed altri Istituti del territorio).

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' E DEI PROGETTI PREVISTI DAI PROGRAMMI CONCORDATI CON LE BIBLIOTECHE DEL TERRITORIO ADERENTI AL SISTEMA BIBLIOTECARIO

Responsabile politico: Piazza Simona

Il Comune di Lecco, a partire dal 1° gennaio 2016, è l'ente capofila del Sistema Bibliotecario del Territorio lecchese.

La biblioteca civica "U. Pozzoli" di Lecco è la biblioteca centro-sistema. La Convenzione istitutiva è stata approvata da 67 Comuni del territorio provinciale e dalla Provincia di Lecco.

Il Comune, secondo quanto previsto dalla Convenzione, garantisce l'attuazione dei programmi triennali e annuali del Sistema Bibliotecario, attraverso l'adozione degli atti amministrativi necessari, sulla base di criteri di efficacia, efficienza ed economicità. Verranno implementati ulteriori progetti specifici con nuovi partner, come quello portato a compimento con il progetto finanziato da Lario Reti Holding riguardante la promozione della lettura e l'implementazione tecnologica per le biblioteche del sistema bibliotecario.

Il Sistema Bibliotecario intende svolgere l'attività di gestione, coordinamento e sostegno sul territorio, coinvolgendo tutte le

realità che, a diverso titolo, sono interessate alla pubblica lettura e alla diffusione dell'informazione. Il "fare rete" intorno a progetti di promozione della lettura condivisi, consente di fornire ai cittadini servizi di alta qualità che diventano nel tempo occasioni di crescita e di sviluppo del territorio.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO – RECUPERO FUNZIONALE TEATRO DELLA SOCIETA'

Responsabile politico: Valsecchi Corrado

Intervenire sul Teatro della Società con lavori di recupero funzionale per la risoluzione delle problematiche esistenti al fine di consentirne la riapertura.

Azione strategica:

- ESECUZIONE LAVORI

Eseguire i lavori per il recupero funzionale del Teatro della Società al fine di consentirne la riapertura.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - STUDIO DI NUOVE MODALITA' DI GESTIONE DEL TEATRO DELLA SOCIETA' E ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI TEATRALI, CULTURALI E MUSICALI ANNUALI E PLURIENNALI

Responsabile politico: Piazza Simona

Azioni strategiche:

- APPROFONDIMENTO E VERIFICA NUOVE MODALITA' DI GESTIONE DEL TEATRO DELLA SOCIETA'

Il Teatro della Società è stato chiuso il 31 maggio 2017, sarà comunque predisposto un documento di approfondimento, alla luce della vigente normativa, sulle diverse forme di gestione dei teatri e delle istituzioni culturali.

Tempi di realizzazione: 2020

- ORGANIZZAZIONE STAGIONE E RASSEGNE TEATRALI

La chiusura del teatro comunale ha richiesto un "ripensamento" organizzativo e programmatico della Stagione Teatrale. Saranno utilizzate le location presenti sul territorio quali: Teatro del Cenacolo Francese, Cineteatro Palladium, Auditorium della Casa dell'Economia, Spazio Teatro Invito di Via Ugo Foscolo, per ospitare le varie rassegne e iniziative collaterali.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE DI INIZIATIVE TEATRALI, MUSICALI E CULTURALI IN RETE CON ALTRE REALTÀ LOCALI

Responsabile politico: Piazza Simona

L'azione di coordinamento, intrapresa dal Comune di Lecco, con Associazioni culturali operanti in città, consente una pianificazione di ampie proposte, diversificate e multidisciplinari. Ciò peraltro, consente che non avvengano sovrapposizioni nel calendario degli eventi cittadini, permette di dare maggiore visibilità agli appuntamenti valorizzandone le specificità e le peculiarità.

Il Comune di Lecco continuerà l'azione di pianificazione e di coordinamento, con le varie associazioni, delle molteplici iniziative multidisciplinari al fine di costruire un calendario di offerta unitario. Ciò consentirà altresì di razionalizzare le azioni di promozione degli appuntamenti.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE DEI FONDI DEPOSITATI PRESSO L'ISTITUTO CIVICO MUSICALE G. ZELIOLI

Responsabile politico: Piazza Simona

Il Civico Istituto Musicale Giuseppe Zelioli ospita, al primo piano, due rilevanti fondi: il fondo musicale Giorgio Gaslini e il fondo Giacomo De Santis. Il progetto prevede di proseguire nella valorizzazione, la promozione e la conoscenza dei documenti e dei beni conservati, attraverso la consultazione, attività propedeutiche, interventi musicali e piccole mostre tematiche.

Tempi di realizzazione: 2020

MISSIONE 06 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

OBIETTIVO STRATEGICO - RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO SPORTIVO AL BIONE E AFFIDAMENTO DELLA NUOVA CONCESSIONE

Responsabile politico: Brivio Virginio

In questo ambito, l'Amministrazione dopo aver affrontato, durante l'anno 2017, le questioni inerenti la chiusura del precedente contratto di affidamento e la gestione transitoria del Centro Sportivo del Bione formalizzata e conclusa mediante uno specifico accordo che ha disciplinato la gestione di fatto, ha positivamente completato l'espletamento di una procedura aperta, per una concessione biennale che rappresenta il ponte per la realizzazione della successiva fase di completa riqualificazione del precitato Centro sportivo.

Chiusa la predetta fase, infatti, l'Amministrazione, come più volte formalmente definito, ha attivato, nel rispetto delle Linee di Indirizzo già deliberate dal Consiglio Comunale il 23/02/2015, il progetto di riqualificazione del centro sportivo del Bione, selezionato dalla Regione Lombardia quale progetto pilota; di conseguenza, perseguire l'individuata procedura con promotore, prioritariamente mediante una gara unica. Regione Lombardia, tenendo a proprio carico i relativi costi, ha fornito al Comune l'importante appoggio tecnico, giuridico e progettuale attraverso Finlombarda. Verrà dunque privilegiato, per la realizzazione del progetto pilota, il partenariato tra pubblico e privato (come ad esempio il project financing), con l'obiettivo di creare un centro sportivo ed aggregativo d'eccellenza, finalizzato alla pratica sportiva. In tale ottica è stato approvato, con Deliberazione di G.C. n. 191/2017, nell'ambito delle soluzioni prospettate dal tecnico incaricato dalla suddetta FinLombarda, quella su cui si innesteranno gli sviluppi progettuali e complessivi delle azioni dirette alla realizzazione generale, anche non unitaria e contemporanea, della riqualificazione globale del Centro Sportivo polivalente; in tale contesto, la collaborazione con FinLombarda garantisce l'assistenza giuridica e l'analisi economico-finanziaria delle opzioni di partenariato pubblico/privato in corso di attivazione e che si concluderanno a ridosso e a cavallo del 2020. Su questa direttrice complessiva e globale, l'Amministrazione Comunale ha già stanziato e previsto, in collaborazione con la Regione nell'ambito di uno specifico Accordo di Programma, (giusta DGR X-7617 del 28 dicembre 2017) gli importi necessari per effettuare una serie di interventi di

riqualificazione e valorizzazione, valutati come indifferibili, in particolare riferiti all'adeguamento delle rete fognaria, alla riqualificazione e sostituzione degli spogliatoi a servizio dei campi di calcio esterni ed alla manutenzione straordinaria degli stessi con possibilità di realizzazione di uno/due campi in erba sintetica nonché al rifacimento della pista di atletica, in corso di realizzazione e conclusione nella parte finale dell'anno 2019.

In tale maniera, si intende confermare la visione per cui il Centro Sportivo al Bione dovrà divenire un punto di richiamo, di ritrovo e di aggregazione per tanti ragazzi del territorio e non solo, che intendano studiare, praticare vari sport e stare insieme. A tal fine si intende prevedere, tra l'altro, la realizzazione di un'apposita area per lo studio all'interno del Centro Sportivo. L'obiettivo strategico consiste nel consentire al maggior numero di ragazzi di praticare sport, anche a livello agonistico, senza essere penalizzati nello studio, attraverso l'ottimizzazione della logistica e dei tempi tra il termine della scuola, lo studio e la pratica sportiva nella consueta ottica della polivalenza dell'offerta sportiva.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - SOSTEGNO E DIFFUSIONE DELLA CULTURA SPORTIVA

Responsabile politico: Nigriello Roberto

L'Amministrazione sostiene e diffonde il seguente concetto di cultura dello sport: attraverso lo sport, il divertimento ed il gioco, i bambini, gli adolescenti e gli adulti devono conoscere e condividere i valori fondamentali della vita, che comprendono il rispetto delle regole, l'amicizia, la solidarietà, la lealtà, la disciplina ed il rispetto degli altri. Per raggiungere questo obiettivo si intende, attraverso incontri specifici e alla collaborazione delle Federazioni sportive e del Panathlon Club Lecco -con il quale è stato sottoscritto un protocollo d'intesa in tal senso-, sensibilizzare le associazioni e società sportive del territorio ad effettuare un'intensa attività di informazione sull'importanza della conoscenza delle regole, non solo sportive, ma anche etiche e morali, nella pratica sportiva e sull'importanza del loro rispetto. In tale contesto, e nel chiaro e convinto perseguimento dell'idea di ampliare, il più possibile, la fruizione degli impianti sportivi da parte della cittadinanza, si continuerà ad adottare una politica tariffaria attenta e misurata tale da consentire la concretizzazione delle finalità sopra esposte.

In tal senso si lavorerà per ampliare l'offerta degli impianti sportivi di proprietà comunale, con particolare attenzione alla palestra di via Cantarelli - proseguendo azioni già avviate per il recupero dell'area di via Movedo e del Tennis Club Lecco- che riscontra forti esigenze di cambiamento strutturale. L'obiettivo è quello di riqualificare la struttura, tramite una collaborazione con le realtà sportive assegnatarie, che consenta alle suddette di praticare il proprio sport al meglio.

Altresì, al fine di sostenere l'attività delle associazioni sportive dilettantistiche della nostra Città, grande e diffuso esempio di volontariato sociale, verranno pubblicati bandi per l'acquisto di attrezzature sportive.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - ATTIVAZIONE DI NUOVE SINERGIE TRA ENTI E ASSOCIAZIONI PER LA PROMOZIONE DELLA PRATICA SPORTIVA

Responsabile politico: Nigriello Roberto

L'intervento, in coerenza ed armonia con lo specifico obiettivo strategico (e le correlate misure) indicato nella dedicata Missione 04 del presente Documento, si propone di creare una nuova sinergia con il mondo della scuola (Istituti pubblici, paritari ed Uffici Scolastici) e le associazioni sportive del territorio, al fine di favorire un più efficace inserimento dei ragazzi nel mondo dello sport, con particolare attenzione ai bambini, ai giovani, ai disabili ed ai portatori di handicap (coinvolgendo, riguardo a queste ultime categorie, le Associazioni di riferimento). A tal fine verranno organizzati incontri con i predetti enti e associazioni, al fine di promuovere ed incentivare iniziative a carattere sportivo da parte delle associazioni sportive lecchesi, nelle scuole del territorio, favorendo quindi progetti che prevedano l'inserimento, in orario curricolare, di lezioni per lo sport praticato dalle associazioni. L'obiettivo è la creazione di enti scolastici sportivi e/o di squadre scolastiche, nelle diverse discipline sportive praticate nella scuola, ed il successivo, eventuale, inserimento del maggior numero di studenti all'interno delle associazioni sportive.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - REALIZZAZIONE DI INTERVENTI INNOVATIVI A FAVORE DEI GIOVANI NEI CAMPI SOCIALE, CULTURALE, DELL'ORIENTAMENTO E DEI PERCORSI PRE-PROFESSIONALI

Responsabile politico: Piazza Simona

Il Servizio Giovani intercetta una significativa fascia di giovani che hanno interrotto i percorsi formativi o che evidenziano il bisogno di sviluppare e mettere alla prova le proprie competenze in diversi settori e ambiti pre-professionali. Il Servizio Giovani intende sviluppare la propria missione informativa e orientativa attivando percorsi di formazione mirati e sviluppando al contempo il carattere non formale delle proposte.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - PROGETTO "BENE COMUNE"

Responsabile politico: Piazza Simona

Il tema della responsabilità e della cura del Bene Comune è stato affrontato dall'Amministrazione attraverso l'attivazione di progetti ed interventi di cura, riqualifica, promozione e rispetto del "Bene Comune", inteso come spazio sociale ed ambientale vissuto dai cittadini. In tal senso si intendono potenziare le progettualità che pongono al centro dell'azione la cura dei contesti fisici e relazionali, coinvolgendo la cittadinanza, specialmente i giovani, in attività da svilupparsi con attenzione ai diversi quartieri della città, attraverso l'individuazione di interlocutori significativi con cui costruire nuove azioni.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - VALORIZZAZIONE E IMPLEMENTAZIONE DELLE ATTIVITÀ ORGANIZZATE IN RETE CON LE GIOVANI GENERAZIONI

Responsabile politico: Piazza Simona

Il lavoro di rete con i giovani e con i gruppi formali e informali presenti sul territorio è di importanza strategica per l'efficacia di tutte le attività che il Servizio Giovani intende sviluppare nei diversi ambiti di competenza. In tal senso sarà potenziato il ruolo

del Servizio Giovani come attivatore di connessioni e coordinatore di collaborazioni, promuovendo interventi che mettano in relazione diversi gruppi di giovani tra loro e con il tessuto sociale e produttivo del territorio.

Tempi di realizzazione: 2020

MISSIONE 07 – TURISMO

Negli ultimi anni il turismo risulta essere tra gli assi di sviluppo di maggior potenzialità e interesse territoriale in ragione del favorevole contesto naturale e delle particolari caratteristiche morfologiche del territorio che, con il lago e la montagna, costituiscono i cardini della sua attrattività. La giovane vocazione turistica del territorio comporta oggi la necessità di lavorare su strategie che sviluppino contestualmente più obiettivi e in particolare:

il rafforzamento dei principali elementi attrattori (il lago, la montagna, gli aspetti socio-culturali che nel territorio si sono sviluppati);

l'implementazione di infrastrutture e servizi che possano favorire l'accoglienza di turisti e visitatori e la fruizione del territorio (strutture ricettive, servizi, "pacchetti turistici");

lo sviluppo di una comunicazione efficace e capace di implementare l'incoming (marketing e web marketing territoriale);

lo sviluppo di una strategia di sviluppo turistico raccordata e condivisa a livello territoriale e sovra territoriale a partire dal consolidato brand *Lago di Como*.

Concorrono pertanto alla missione suddetta azioni come, il completamento dell'Ostello della Gioventù, l'implementazione delle piste ciclopedonali, la valorizzazione dell'intera area dei Piani Resinelli sotto l'aspetto culturale, ambientale e turistico, la promozione dell'area dei Piani d'Erna, lo sviluppo di attività culturali, naturalistiche e ricreative nel Parco Monte Barro, la progettazione di un porticciolo e di un lido turistico in Località Malpensata, la riorganizzare dei percorsi manzoniani e altri itinerari e proposte culturali.

OBIETTIVO STRATEGICO - LA MONTAGNA

Responsabile politico: Bonacina Francesca

L'alto potenziale attrattivo dell'ambiente montano e la consolidata tradizione escursionistica e alpinistica che caratterizza la storia lecchese costituiscono fattori da valorizzare ulteriormente, con una specifica attenzione all'obiettivo dello sviluppo turistico che si intende perseguire e alla collaborazione con altri enti pubblici e privati del territorio.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

- PROGETTO "LE VIE DEL VIANDANTE 2.0" – PROGETTO DI COOPERAZIONE V-A Italia- Svizzera 2014-2020

I territori delle province di Lecco e di Como, della Valchiavenna e della Valle Mesolcina hanno una ricca storia legata ai commerci fra il nord e il sud dell'Europa: vie di comunicazione che nei secoli hanno permesso a uomini e merci di circolare nonostante i confini geografici e politici. Attorno al tema delle vie storiche, nel corso degli anni sono stati sviluppati diversi progetti tra i quali, in particolare, il progetto "Le antiche vie di comunicazione tra Italia e Svizzera" progetto che, nell'ambito del precedente Programma Interreg IT-CH, ha sviluppato una rete di itinerari pedonali sulle storiche orme di viandanti dando nuovo impulso turistico alle zone interessate.

A seguito dei suddetti positivi risultati nel corso dell'anno 2017, il Comune di Lecco, nel ruolo di capofila, ha presentato la manifestazione di interesse per il progetto "Le Vie del Viandante 2.0", al fine di poter accedere ai fondi del nuovo Programma di Cooperazione Transfrontaliera Italia-Svizzera (INTERREG IT-CH 2014-2020) per valorizzare ulteriormente, da un punto di vista dell'offerta turistica, il territorio e le sue potenzialità escursionistiche, valorizzando in un più ampio itinerario che collega Milano al San Bernardino (Svizzera) l'attuale Sentiero del Viandante.

Il progetto candidato, della durata di 36 mesi e con un costo totale di 1.728.825 euro, è stato ammesso al finanziamento nell'agosto 2018 beneficiando di un contributo complessivo da parte dell'unione europea di 1.212.898 euro. A seguito della presentazione pubblica dello scorso settembre, hanno preso avvio le azioni previste.

Tempi di realizzazione: 2020

- SVILUPPO OFFERTA TURISTICA PIANI RESINELLI

Nell'ambito della convenzione per la gestione e valorizzazione dei Piani Resinelli è stata completata la riqualificazione dell'immobile di proprietà comunale denominato "Casa Cereghini".

Si è proceduto, tra il 2018 e il 2019, al recupero del piano seminterrato dello stabile, che avrà destinazione polifunzionale volta all'implementazione dell'offerta turistica.

Con le stagioni estive man mano si è ulteriormente consolidata tra i quattro Comuni di Lecco, Mandello, Abbadia Lariana e Ballabio la programmazione condivisa di eventi e iniziative per i turisti nonché la gestione del punto di informazione.

Tempi di realizzazione: 2020

- **SVILUPPO RETE SENTIERISTICA**

L'importante rete sentieristica presente nel territorio lecchese costituisce tradizionalmente un elemento di forte attrattività non solo per i residenti ma per moltissimi visitatori che, con sempre maggior frequenza, raggiungono il nostro territorio per fruire delle sue opportunità escursionistiche. Da questo punto di vista anche la recente normativa regionale (L.R. 5/2017) che istituisce la Rete Escursionistica della Lombardia e il Catasto dei sentieri, sollecita ad una maggiore valorizzazione della sentieristica presente nel territorio, sia come occasione per preservare il territorio con le sue ricchezze naturali, sia in termini di valorizzazione turistica. A questo riguardo, attraverso specifici rapporti convenzionali con soggetti pubblici e del privato sociale, in raccordo con il Club Alpino Italiano e l'Associazione locale attivo nell'ambito dell'escursionismo della montagna, si promuoverà e valorizzerà la rete sentieristica nel Comune di Lecco. In via di approfondimento è la volontà di concorrere in modo decisivo alla costituzione di un Fondo per la montagna in raccordo con la Fondazione comunitaria lecchese.

Tempi di realizzazione: 2020

- **PROMOZIONE E SVILUPPO OSSERVATORIO ALPINISTICO LECCHESE**

La realizzazione dell'Osservatorio Alpinistico Lecchese inaugurato nel giugno del 2016 non solo è andata ad implementare in modo particolarmente significativo l'offerta culturale esistente (valorizzando ulteriormente l'importante storia dell'alpinismo lecchese e aggiungendo un'ulteriore e moderna sede espositiva comunale), ma ha saputo rispondere, anche, all'esigenza di poter avvicinare alla cultura della montagna visitatori e turisti. Proprio in occasione della tradizionale Festa del lago (dal 2016 divenuta Festa del Lago e della Montagna per valorizzare quel binomio lago-montagna che caratterizza la città e il suo territorio) è stato inaugurato il sito dell'Osservatorio Alpinistico Lecchese che consente di visitare "virtualmente" lo spazio espositivo e, soprattutto, di trovare link di altre situazioni di interesse turistico (territoriali e non) che promuovono la montagna. Dopo l'implementazione del materiale documentale avvenuta nel 2018 in particolare sul focus delle "falesie" attraverso la

realizzazione di uno specifico materiale filmografico, nel 2019 si è ampliato il percorso espositivo che presso Palazzo delle Paure ha visto affiancare all'esistente Osservatorio culturale dell'alpinismo un nuovo percorso espositivo del Cai Lecco, realizzato in collaborazione con il Comune. La rinnovata e ampliata dimensione espositiva, nell'ambito delle politiche culturali messe in campo dal Comune e dall'assessorato di competenza, costituisce un elemento aggiuntivo di valore che dovrà trovare adeguate formule di richiamo e fruizione turistica. A questo riguardo verranno implementate specifiche azioni.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - IL LAGO

Responsabile politico: Bonacina Francesca

Come la montagna anche il lago costituisce un importante e imprescindibile cardine dell'attrattività del nostro territorio.

Il brand Lago di Como però, pur conosciuto in tutto il mondo, non si traduce ancora, ad oggi, in un sufficiente processo di incoming turistico del ramo lecchese del Lario che, ancora, deve sviluppare e comunicare più efficacemente le proprie potenzialità e specificità. L'attenzione di visitatori e turisti che si registra verso il ramo lecchese del lago di Como esprime un crescente interesse nei confronti dell'offerta, più tipicamente sviluppata sul ramo orientale del Lario, delle cosiddette attività "open air". Vanno quindi potenziati obiettivi di valorizzazione e sviluppo delle attività sull'acqua, imprescindibile elemento che non può essere deficitario nell'offerta turistica targata "Lago di Como".

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

- **SVILUPPO NAVIGAZIONE SUL RAMO LECCHESE DEL LAGO DI COMO**

Con riferimento a quanto sopra esposto, l'azione intrapresa nell'anno 2015, in occasione di Expo, di implementazione del servizio di navigazione sul ramo lecchese nei fine settimana, è stata ulteriormente sviluppata nel 2016 e 2017 e nel 2018, trovando costante conferma nei positivi flussi registrati.

Il potenziamento della navigazione verrà mantenuto anche nell'anno 2019 e 2020 e con esso la scontistica dedicata ai turisti

soggiornanti nelle strutture ricettive cittadine. Nel 2019 sono state altresì ulteriormente promosse le scontistiche rivolte ai residenti tramite una specifica campagna promozionale.

Più volte è stata avanzata alla Gestione Governativa Navigazione dei Laghi la richiesta di potenziare la navigazione del ramo lecchese in via ordinaria durante il periodo estivo. La situazione, sebbene migliorata negli anni grazie all'intensificazione delle corse nei week end e un prolungamento sul mese di ottobre, risulta ancora insufficiente e si dovrà proseguire a sollecitare anche Enti di livello superiore (Provincia e Regione) nell'assumere la problematica ed agire nei confronti dell'Ente di Gestione Governativa Navigazione dei Laghi.

Tempi di realizzazione: 2020

- VALORIZZAZIONE DELLE TRADIZIONI LACUSTRI

Le tradizioni locali costituiscono con sempre maggior forza una specifica attrattiva turistica. Per quanto riguarda il lago un particolare elemento di fascino per i visitatori è costituito dalle tradizionali imbarcazioni lariane cosiddette "Lucie". A questo riguardo, nel 2019, proprio per sostenere più organicamente le diverse associazioni locali che si occupano di salvaguardare la cultura e le tradizioni inerenti le storiche imbarcazioni lariane mediante l'organizzazione di iniziative promozionali, regate etc., sono state attivate specifiche convenzioni prevedendo sia formule di sostegno economico che attività di valorizzazione delle iniziative promosse nell'ambito degli eventi cittadini.

Tale ambito dovrà anche in futuro essere implementato e sostenuto.

Tempi di realizzazione: 2020

- PATTO PER LO SVILUPPO DELLA NAUTICA LARIANA

Il Comune di Lecco ha sottoscritto nel 2011 il "Patto per lo sviluppo della nautica lariana" con l'obiettivo di promuovere la filiera produttiva di beni e servizi legati a tale ambito. Aggiornato nel 2014 il *Patto* è stato oggetto di un'ulteriore revisione che ne ha ampliato i contenuti introducendo, anche, la tematica del turismo sempre più percepita come ambito di sviluppo da tutto il territorio lacuale. Il 19 giugno 2018 è stato pertanto sottoscritto il *Patto del lago di Como, Ceresio e dei laghi minori* e si sono tenuti gli "Stati Generali del Lago di Como" nel cui ambito sono stati condotti diversi workshop tematici e approfondite azioni e

strategie per lo sviluppo turistico. Tra le tematiche trattate, è stato posto in particolare evidenza il tema del cambiamento climatico e dell'abbassamento del livello lacuale con le relative conseguenze; una delicata e fondamentale questione sulla quale i sottoscrittori del Patto prevedono la realizzazione di uno specifico progetto che analizzi la situazione e individui criticità e relative possibili soluzioni. Anche per gli anni a venire la sottoscrizione al patto e la partecipazione alle sue attività costituirà un importante punto di riferimento anche per le politiche turistiche.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO – SVILUPPO DI STRATEGIE DI COMUNICAZIONE MIRATE ALLA PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO

Responsabile politico: Bonacina Francesca

Azioni strategiche:

- **SVILUPPO DEL SERVIZIO DI INFORMAZIONE E ACCOGLIENZA TURISTICA (IAT) - CANDIDATURA DELLO IAT AD INFOPOINT**
Nel Palazzo comunale delle Paure è attivo il servizio di Informazione e Accoglienza Turistica (IAT), di titolarità della Provincia di Lecco e dal 2016 gestito – tramite una convenzione (estensibile ad altri soggetti) - in collaborazione con il Comune di Lecco.
A seguito della L.R.27/2015 "Politiche regionali in materia di turismo e attrattività del territorio lombardo", e in attuazione dell'art.11, sono stati adottati il Regolamento regionale n. 9 del 22 novembre 2016 "Definizione della denominazione, delle caratteristiche e del logo delle strutture di informazione e accoglienza turistica" e la delibera di Giunta regionale n. 5816 del 18 novembre 2016 con la quale si sono definiti i "*criteri per l'istituzione delle strutture di informazione e accoglienza turistica e lo svolgimento delle relative attività*", e prevista la possibilità da parte dei soggetti interessati di candidarsi per istituire *infopoint* secondo le quattro tipologie previste. Pertanto congiuntamente alla Provincia di Lecco e in continuità con la positiva esperienza dello IAT, è stata presentata alla Regione e accolta, la domanda di istituire un *infopoint standard* in città, con l'impegno di elevare gli standard qualitativi del servizio secondo le indicazioni regionali. Lo IAT, oggi a tutti gli effetti INFOPOINT, ha in questi ultimi anni implementato attività e orari per ottemperare ai requisiti richiesti. Nel prossimo anno sarà fondamentale lavorare su

un rilancio del servizio che, pur efficace, deve misurarsi costantemente con il rapido e continuo evolversi della domanda e offerta turistica. Permane la scelta di proseguire con l'investimento progettuale ed economico sul servizio a fianco della Provincia di Lecco, soggetto titolare dello stesso, e interlocutore con cui condividere le istanze suddette.

Tempi di realizzazione: 2020

- SVILUPPO ATTIVITA' DI MARKETING E WEB MARKETING NELLA PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO

Il servizio del turismo continuerà nello sviluppo di azioni per migliorare e potenziare l'attività di marketing territoriale puntando in particolare al mondo del web e dei cosiddetti social, anche in stretto collegamento col nuovo portale del lago di Como realizzato (lakecomo.it), creato nell'ambito della Cabina di regia del turismo su finanziamento regionale e con il supporto tecnico-gestionale di Lariofiere.

Sempre nell'ambito del marketing territoriale verrà mantenuto il raccordo con le strategie di promozione turistica regionali (*in*Lombardia) e sviluppate specifiche azioni e progetti mirati con i diversi stakeholder.

Tempi di realizzazione: 2020

- ATTIVITA' DI SUPPORTO NELLA PROMOZIONE DELL'OFFERTA TURISTICA

Pur assistendo ad una crescita delle attività e proposte di richiamo turistico nella città e nel territorio, si ritiene che tale offerta debba essere ulteriormente implementata. A questo riguardo si promuoverà e solleciterà la realizzazione di pacchetti e proposte turistiche da parte degli operatori privati attivi nel settore che possano valorizzare i principali ambiti d'interesse turistico (lago, montagna, siti e percorsi culturali, attività sportive, manifestazioni ed eventi per l'intrattenimento ecc.).

Tempi di realizzazione: 2020

- SVILUPPO DI UNA REGIA TERRITORIALE DELLE POLITICHE TURISTICHE (CABINA DI REGIA DEL TURISMO)

Negli ultimi anni pur non esistendo più il Sistema turistico del lago di Como *la Cabina di Regia del turismo* (composta dalle Camere di Commercio, dalle Province e dai Comuni capoluogo di Lecco e Como) ha proseguito la propria attività concentrandosi in particolare sull'attività del progetto regionale di sviluppo del web marketing del brand Lago di Como.

In ragione della necessità di una più chiara prospettiva futura i componenti dell'attuale *Cabina di Regia* valuteranno quale forma

e contenuto dare all'esigenza da più parti espressa di un luogo di raccordo, sintesi e operatività che possa dare impulso alle politiche di promozione turistica dell'intero territorio (lecchese e comasco). A questo proposito oltre all'interlocutorietà con Regione Lombardia, sarà fondamentale definire le strategie e le azioni concrete a favore del turismo che possono essere "messe a sistema", con la CCIAA di Como e Lecco e Larioferie di Erba.

Tempi di realizzazione: 2020

OLIMPIADI INVERNALI MILANO-CORTINA 2026

Le olimpiadi invernali del 2026 di Milano e Cortina costituiscono certamente un obiettivo importante per tutto il nostro Paese e in particolare per territori che come il nostro, dovranno connotarsi non solo come siti di passaggio ma sapersi proporre come destinazioni d'interesse a quanti visiteranno per l'occasione il nostro Paese.

Pur essendo recentissima la conferma di tale grande evento, risulterà importante, da subito, creare/sollecitare azioni di sistema che preparino la città e il territorio a tale evento, elaborando efficaci azioni di marketing e web marketing, lavorando su sistemi interistituzionali e sovraterritoriali, sollecitando anche i singoli e "piccoli" portatori di interesse a livello locale a "fare squadra", e attivando a tutti i livelli sinergie pubblico-privato.

MISSIONE 08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

OBIETTIVO STRATEGICO - PGT: AMMINISTRAZIONE IN ASCOLTO DEI BISOGNI DELLA CITTA' PER IL MIGLIORAMENTO DELLE CONDIZIONI SOCIO-ECONOMICHE E PER LA PROMOZIONE DEL TERRITORIO

Responsabile politico: Bolognini Gaia Marcella

Il Piano di Governo del Territorio (PGT) è, per sua natura, un elemento dinamico necessario per allineare le mutazioni del territorio a una pianificazione sostenibile, l'amministrazione deve relazionarsi con la città per coglierne le esigenze.

Avviata la procedura e affidamento incarichi per la predisposizione della Pianificazione e/o studi di supporto alla variante generale del PGT: Piano Generale del Traffico Urbano e aggiornamento della componente geologica, idrogeologica e sismica.

La variante generale del PGT potrà essere avviata solo conseguentemente agli adempimenti della Legge Regionale 12 del 2005 «Legge per il governo del territorio» e Legge Regionale 31 del 2014 «Disposizioni per la riduzione del consumo di suolo e per la riqualificazione del suolo degradato».

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

- **ADEGUAMENTO DEL PGT**

Avvio di un confronto con la città con particolare attenzione agli elementi sociali ed economici caratterizzanti il nostro territorio per intervenire sul PGT apportando eventuali azioni di rettifica, precisazione e di implementazione degli strumenti di pianificazione vigenti. Criteri di intervento di adeguamento e variazione normativa, senza variazioni del dimensionamento di piano o strutturali. Nel 2019 avvio della variante al vigente Piano delle Regole e Piano dei Servizi per introdurre:

Varianti alla normativa tecnica derivanti dalle valutazioni di alcuni Ordini del Giorno e rivolte ad una semplificazione dell'impianto normativo per garantire maggiore funzionalità

Varianti e rettifiche cartografiche di adeguamento per la pubblicazione su una piattaforma web/gis.

Altresì, l'adeguamento riguarderà accordi di programma con altri enti (vedi ad esempio ANAS, Provincia e Comuni limitrofi) per il miglioramento della mobilità lungo il ponte A. Manzoni, anche tramite la realizzazione di corsie aggiuntive.

L'Amministrazione sostiene le opportunità offerte dal nuovo strumento tramite un'azione dinamica di promozione del territorio per migliorare l'appetibilità, in vista della realizzazione di nuovi interventi e di quelli di riconversione di ambiti omogenei nel rispetto del quadro di sviluppo sostenibile che il PGT ha indicato.

Tempi di realizzazione: 2020

▪ **AMBITI DI TRASFORMAZIONE URBANA E PIANI ATTUATIVI**

Gestire e istruire le domande di attivazione delle aree di trasformazione urbana (ATU) e dei piani attuativi previsti dal PGT che perverranno all'Amministrazione Comunale dai privati.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO – COMPLETAMENTO OSTELLO DELLA GIOVENTU'

Responsabile politico: Bolognini Gaia Marcella

Completare la realizzazione dell'Ostello della Gioventù per mettere a disposizione una struttura ricettiva moderna e tecnologicamente avanzata, dedicata alle esigenze del turismo giovanile. A seguito dell'integrazione all'Accordo di programma tra Comune di Lecco, Provincia di Lecco, Regione Lombardia e Aler, sono stati completati lo studio di fattibilità tecnico-economico, il progetto definitivo e il progetto esecutivo, hanno preso avvio le procedure di evidenza pubblica e nel 2018 sono stati aggiudicati i lavori.

Avvio dei lavori nel marzo 2019 e termine lavori previsto per metà 2020.

Promozione di un concorso d'idee presso il Liceo Artistico statale Medardo Rosso per ideare il logo dell'ostello.

In accordo con il settore cultura e politiche giovanili, individuazione della formula di gestione più idonea per impostare il futuro bando di gestione.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

- **REALIZZAZIONE DELL'ACCORDO DI PROGRAMMA**

Coordinamento con gli enti interessati, in particolare ALER, per la prosecuzione dei lavori di realizzazione dell'opera.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - RIQUALIFICAZIONE DEL LUNGOLAGO CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLE AREE DI MAGGIOR PREGIO NATURALE E PAESAGGISTICO

Responsabile politico: Bolognini Gaia Marcella

Sottoscrizione di un nuovo protocollo per dare seguito all'attuazione del protocollo d'intesa con l'Autorità di Bacino del Lario e dei Laghi Minori relativo al progetto di riqualificazione del Lungolago con particolare riferimento alle aree di maggior pregio naturale e paesaggistico, quali la Malpensata e zone limitrofe (porto "leggero" e strutture ricettive, ricreative, turistiche lido e gradoni a lago). Il progetto della Malpensata coinvolge infatti anche i 14 mila mq di verde pubblico, adibito a giardini, in modo tale da permettere una migliore fruibilità del waterfront, migliorando la percorribilità dell'area, eventualmente incentivando gli sport acquatici e in definitiva un maggiore utilizzo da parte della collettività.

L'amministrazione intende dare impulso alla creazione di percorsi ciclo-turistici che dalla località Le Caviate raggiungano il confine sud della città, potenziando in alcuni tratti o creando nuovi tratti di pista ciclabile nella progettazione complessiva del tracciato di 300 km definito Brezza sull'Adda che collega il Po con Sondrio e la Svizzera. Verranno pertanto definiti collegamenti intermodali con le stazioni ferroviarie di Lecco e Maggianico e con luoghi di pregio storico-culturale, come villa Gomes, villa Manzoni, Chiesa e Convento di Frà Cristoforo, P.zza Era, Ponte Vecchio e Torre Viscontea e per la percorribilità dolce lungo le "spine verdi" come la Greenaway del lungolago (compreso il supporto ad ANAS per la realizzazione della pista ciclopedonale del tratto Caviate-Orsa Maggiore) per l'impulso del turismo e della mobilità nuova.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

- **RIQUALIFICAZIONE DEL LUNGOLAGO E DELLA ZONA MALPENSATA**

Sottoscrizione di un nuovo protocollo d'intesa con l'Autorità di Bacino per la predisposizione del progetto e individuazione tipologia finanziamento dell'opera.

Progettazione di un'opera pubblica in variante allo strumento urbanistico.

Tempi di realizzazione: 2020

- **ITINERARIO CICLOTURISTICO ADDA – CITTA' DI LECCO**

In relazione al bando misura mobilità ciclistica POR FESR 2014-2020 ASSE 4 anno 2015, Regione Lombardia ha comunicato il benestare al progetto presentato di raddoppio della ciclabile in zona Rivabella, ad oggi però non finanziabile per momentaneo esaurimento di fondi. Si ipotizza uno scorrimento della graduatoria per accedere al co-finanziamento dell'opera da parte di Regione e Comune.

Al fine di implementare le dotazioni esistenti e la fruizione del waterfront urbano, il cui progetto è stato redatto nel 2016 attraverso la sottoscrizione in partenariato pubblico di un accordo di programma per la partecipazione ai Bandi Emblematici Cariplo, sul nostro territorio verrà realizzato un dehor nel parco Addio ai Monti a Pescarenico che accoglierà alcuni servizi a beneficio della mobilità dolce quali noleggio biciclette e piccole manutenzioni, servizi completi di docce e un luogo di ristoro volti anche a implementare la fruizione turistica. Verranno inoltre installati lungo la ciclabile dei pannelli informativi dedicati.

Collaborazione con ANAS, Provincia e Comune di Abbadia per anticipare il primo lotto del tracciato ciclopedonale Lecco-Abbadia e rendere fruibili i 2.5 km di pista ciclopedonale che collegano la località Caviate di Lecco con località Pradello.

Tempi di realizzazione: 2020

- **CONCORSO WATERFRONT: LECCO, NUOVI RIFLESSI**

Il Comune di Lecco lancia il Concorso Waterfront: Lecco nuovi riflessi, un bando aperto alle proposte progettuali per la realizzazione del nuovo lungolago cittadino. Dieci chilometri da ridisegnare attraverso idee che valorizzino il contesto lacuale e urbano con un'attenzione particolare alla sostenibilità e alla tradizione.

Progettare il nuovo volto di un luogo importante come il lungolago, significa per la nostra città mettersi alla prova per valorizzare le sue indiscusse bellezze paesaggistiche, preservando nello stesso tempo i valori storico-culturali che ne hanno nel tempo stabilito l'immagine tradizionale, ancora oggi così ricca di fascino.

"Lecco, nuovi riflessi" rappresenta per questo anche un invito a riflettere sulla percezione della propria identità, verso esigenze ed aspettative diversificate come sfide protese al futuro. Confcommercio Lecco lancia lo stimolo, il Comune coinvolge gli ordini professionali degli Architetti e degli Ingegneri di Lecco per garantire la partecipazione di professionalità italiane, ma non solo.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - IMPULSO ALL'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELL'EDIFICATO PRIVATO ESISTENTE

Responsabile politico: Bolognini Gaia Marcella

In ambito edilizio si prevede nei prossimi anni la riduzione degli oneri di urbanizzazione sugli interventi di ristrutturazione, nei quali siano previsti interventi di miglioramento di classe energetica e l'applicazione delle norme di incentivazione energetica previste nel PGT dall'art. 4.5 delle Norme Tecniche di Attuazione di Piano (NTADP), anche con la redazione di un apposito documento per l'innovazione energetica negli edifici. Sarà inoltre definito il nuovo regolamento edilizio comunale, redatto sulla base degli elementi approvati dal Governo.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

- **SUPPORTO ALL'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEI PRIVATI E ALLA RIGENERAZIONE**

Ridurre gli oneri di urbanizzazione a fronte di opere di ristrutturazione di edifici privati che comportino un miglioramento della classe energetica e applicare le norme di incentivazione energetica previste nel PGT, anche con la redazione di un apposito documento per l'innovazione energetica negli edifici.

Approvazione nel 2019 da parte del Consiglio comunale di Lecco delle modifiche alla determinazione del contributo di costruzione per incentivare, laddove possibile, interventi edilizi di tipo rigenerativo nel contesto urbano.

È stata infatti introdotta, per gli interventi che prevedono la demolizione o la ricostruzione di edifici con la stessa volumetria dei preesistenti, una riduzione del 50% degli oneri di urbanizzazione. Approvata inoltre la non applicazione di maggiorazione al contributo di costruzione dovuto per gli interventi di recupero abitativo dei sottotetti.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO – RIQUALIFICAZIONE DEL PATRIMONIO DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA

Responsabile politico: Valsecchi Corrado

Intraprendere una politica di ottimizzazione del patrimonio esistente, anche in collaborazione con ALER LC-SO-BG, a fronte di una riduzione delle spese di manutenzione e ristrutturazione, che preveda una parziale dismissione del patrimonio a favore di coloro che ne sono i conduttori ai fini dell'acquisizione.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

- **RIQUALIFICAZIONE DEGLI ALLOGGI SFITTI**

Reperire finanziamenti pubblici per realizzare le necessarie opere di riqualificazione.

Tempi di realizzazione: 2020

- **REALIZZAZIONE NUOVI ALLOGGI**

Sviluppare progetti per l'edificazione di nuovi alloggi a fronte della dismissione di immobili ormai superati, ai fini della riduzione delle spese di manutenzione e della realizzazione di edilizia qualitativamente migliore rispetto a quella esistente.

Tempi di realizzazione: 2020

MISSIONE 09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

OBIETTIVO STRATEGICO – VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E DELLE AREE A VERDE URBANO

Responsabile politico: Valsecchi Corrado

Intraprendere una politica di rinnovamento delle procedure di gestione, mantenimento, ottimizzazione e valorizzazione del patrimonio arboreo, delle piantumazioni e, in generale, delle aree a verde urbano, siano esse di carattere compensativo, di mitigazione che di utilizzo a verde urbano anche attrezzato, ponendo in essere attività che possano contribuire al miglioramento e all'incremento del patrimonio già esistente, considerata anche l'importante funzione che riveste da un punto di vista ecologico e ambientale. Saranno redatti progetti per specifici interventi, anche attraverso un'ottimizzazione dei contenuti connessi alle procedure urbanistiche di attivazione delle aree di trasformazione urbana e dei piani attuativi, ovvero anche attraverso forme di collaborazione miste pubblico/privato.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

- **PIANIFICARE UN PROGRAMMA MANUTENTIVO DEL VERDE**

Adozione di un nuovo strumento contrattuale per la gestione complessiva del verde pubblico, nelle diverse attività che ad essa comunque si riconducono (dalla progettazione e cura di aiuole, fioriere, parchi, giardini alla potatura degli alberi, al diserbo di marciapiedi). Il nuovo strumento prevederà espressamente la piantumazione di nuove essenze arboree e di fiori e la loro sostituzione in caso di necessità, l'impiego di figure tecniche specifiche (es. agronomo e giardinieri) e sanzioni per le inadempienze.

Tempi di realizzazione: 2020

- **AFFIDAMENTO GESTIONE DELLE AREE VERDI**

Proseguire l'attività già intrapresa di sensibilizzazione per l'affidamento della gestione delle aree verdi come aiuole e rotonde, tramite assegnazione ai privati che ne faranno richiesta.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - SICUREZZA IDRAULICA E RIQUALIFICAZIONE DEI TORRENTI

Responsabile politico: Bognini Gaia Marcella

Finanziamento dato al Politecnico di Milano – Polo Territoriale di Lecco da parte di Fondazione Cariplo del progetto “sassi gialli” in un’ottica di elaborazione di strategie per la valorizzazione delle risorse idriche e prevenzione del rischio idrogeologico con ricadute sul Comune e sul territorio.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

- **ATTUAZIONE DEL PROTOCOLLO D’INTESA CON IL POLITECNICO**

Supportare il Politecnico nella implementazione del progetto per poter approfondire lo studio nei molteplici aspetti: componente idraulica e idrogeologica, sia nei tratti a cielo aperto che in quelli intubati, studio -con approccio multidisciplinare- delle problematiche dei corsi d’acqua che attraversano la città.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - CONTRASTO AL DEGRADO E MANTENIMENTO DEL DECORO URBANO: UNA CITTA’ PULITA E PIU’ VIVIBILE

Responsabile politico: Dossi Alessio

In materia di raccolta e smaltimento dei rifiuti, a seguito dell’individuazione di Silea S.p.A. come gestore *in houseproviding* del servizio, per un periodo di tempo congruo rispetto agli investimenti programmati, l’amministrazione vigilerà sull’attività anche con l’obiettivo di incrementare la raccolta differenziata ed il recupero dei rifiuti riutilizzabili e di contrastare il fenomeno dell’abbandono dei rifiuti sul territorio, adottando di concerto con Silea tutte le misure idonee al contrasto dei comportamenti che generano il degrado della città e che denotano la mancanza di rispetto delle regole di convivenza civile.

Inoltre, con l’obiettivo del contrasto al randagismo e del mantenimento del decoro urbano, nei cinque anni di mandato si effettuerà la verifica della fattibilità dell’insediamento di un nuovo parco canile (anche di livello intercomunale) oltre che alla

definizione del contatto in essere con l'Agenda per la Tutela della Salute (ATS Brianza ex ASL) per la gestione del canile sanitario.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

▪ RETE ECOLOGICA COMUNALE

Lavorare per uno sviluppo circolare e sostenibile degli impianti di trattamento dei rifiuti; attivare politiche di contenimento della produzione di rifiuti, in particolare del rifiuto urbano residuale (indifferenziato sacco trasparente); incrementare la percentuale di raccolta differenziata anche tramite potenziamento raccolta monomateriale e, coerentemente, attivare nuove azioni di recupero/riciclo/circolo anche di "filiera", prevedendo inoltre eventuali nuovi sistemi di tariffazione, in particolare la tariffazione puntuale. Su quest'ultimo obiettivo, anche a seguito della delibera dell'assemblea di SILEA S.p.a. del 29.10.2019, il Comune di Lecco aderirà al processo di tariffazione puntuale secondo il modello RFID (estendendo l'incarico in tal senso a SILEA), con una simulazione già a partire dal 2020 e avvio a regime per il 2021. Quanto sopra anche in coerenza con le disposizioni del provvedimento ARERA n. 443 del 31.10.2019 inerente il nuovo sistema tariffario.

Obiettivo per il 2020: aumento al 75% della raccolta differenziata (oggi siamo al 66%); valorizzare e ottimizzare in maniera più efficace la frazione organica/verde; monitoraggio del procedimento di attuazione del teleriscaldamento, che comunque in caso di realizzazione dovrà prevedere una autonomia energetica rinnovabile e non fossile che prescindano dalla termovalorizzazione dei rifiuti.

Tempi di realizzazione: 2020

▪ REGOLAMENTO PER LA GESTIONE DEI SERVIZI DI IGIENE AMBIENTALE: IMPEGNI SUCCESSIVI

A seguito dell'approvazione nel Giugno 2019 del nuovo Regolamento rifiuti, si intende proseguire con la veicolazione delle campagne pro differenziazione e di contrasto del fenomeno dell'abbandono dei rifiuti, con particolare attenzione al sistema sanzionatorio previsto dal Regolamento.

Verificare, monitorare e supervisionare la corretta attuazione e applicazione delle prescrizioni tecniche di servizio che Silea deve

garantire dall'1 gennaio 2018 fino a fine contratto (31 dicembre 2029) rispetto agli affidamenti effettuati da Silea per i servizi di cui è incaricata dai Comuni ad essa afferenti.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - RECUPERO AREE DI PREGIO NATURALE E PAESAGGISTICO

Responsabile politico: Bolognini Gaia Marcella

Nell'ottica di un disegno di ricucitura del territorio, i cui cardini sono il lago e la montagna, messi in relazione dai corsi d'acqua del reticolo minore, si proseguirà con il programma di riqualificazione e di tutela dei torrenti e del lago nonché delle pendici della zona Pedemontana, ricollegandosi al progetto di riqualificazione delle falesie, al quale il Comune ha già aderito con delibera di Consiglio comunale del 28 settembre 2015.

La tutela e valorizzazione delle risorse idriche avviene anche nell'ambito dell'attività per il rilascio di autorizzazioni/concessioni relative ai corsi d'acqua appartenenti al reticolo idrico minore cercando, laddove possibile, in un contesto urbanizzato, di alleggerire il carico idraulico, realizzare aree di laminazione e percorsi pedonali, creare accessi, mantenere le caratteristiche ecosistemiche dei corsi d'acqua e recuperare le aree demaniali.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - SOSTENIBILITA' AMBIENTALE E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO

Responsabile politico: Dossi Alessio

Particolare attenzione è dedicata ad alcune iniziative concrete rilevanti per la salute pubblica finalizzate alla promozione dell'efficienza energetica, del risparmio e dell'uso di fonti rinnovabili che si traducono nella redazione dell'Inventario di Base delle Emissioni (IBE) e del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima (PAESC 2030). Quest'ultimo è il documento chiave che mostra come i firmatari del Patto raggiungeranno il proprio obiettivo di riduzione di CO₂ (-40%) entro il 2030, con obiettivi intermedi al 2020.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

▪ RIDUZIONE DEGLI INQUINANTI

Definizione provvedimenti per affrontare le emergenze che scattino in modo automatico, quali ad esempio le limitazioni del traffico dopo un periodo definito di sfioramento dei limiti e l'obbligo di abbassare le temperature massime di riscaldamento negli edifici, siano essi pubblici o privati e vietare l'accensione dei camini.

Tempi di realizzazione: 2020

▪ MANTENIMENTO IN EFFICIENZA DEGLI IMPIANTI TERMICI PRIVATI

Proseguire con l'attivazione di una capillare campagna di ispezione degli impianti termici, potenziata a partire dal 2019.

Tempi di realizzazione: 2020

▪ MISURE DI CONTENIMENTO ALLE EMISSIONI DI CO2

In linea con le misure nate per contenere le emissioni di CO2 nel solco dell'adesione al Patto dei Sindaci (sportello energia per i cittadini, decalogo sulle ecofeste, consigli e giunte plastic free, incentivi all'utilizzo della borraccia, a titolo di esempio ed escludendo le misure specificatamente legate alla mobilità, a cui si rimanda all'obiettivo successivo) si identificheranno alcuni provvedimenti finalizzati allo sviluppo di una città maggiormente sostenibile in grado di proseguire nel percorso di questa sensibilizzazione.

Inoltre, per fare questo, saranno identificati degli incentivi economici per i cittadini finanziando filoni legati alla mobilità sostenibile e alla riqualificazione energetica degli edifici.

In seguito, consapevoli del ruolo del coinvolgimento sia della cittadinanza sia delle parti sociali, l'obiettivo è quello di costituire un Distretto di Economia civile, che metta a sistema soggetti diversi e che non si considerano operatori ambientali, sensibilizzando al ruolo strategico della popolazione tutta per il contrasto ai cambiamenti climatici. In questa logica si inserirà anche il I festival dell'Ambiente della città di Lecco, il cui fine è costruire una consapevolezza condivisa rispetto al tema, oltre che rilanciare un processo di sviluppo economico e turistico della città che sia ambientalmente compatibile.

MISSIONE 10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'

OBIETTIVO STRATEGICO - IMPULSO AL MIGLIORAMENTO DELLA GESTIONE DEL SERVIZIO DI TRASPORTO PUBBLICO

Responsabile politico: Dossi Alessio

L'entrata in vigore della legge regionale ha previsto la costituzione di un'Agenzia per il Trasporto pubblico che comprende i territori di Como, Lecco e Varese. L'obiettivo è la razionalizzazione dei servizi e modalità di ottimizzazione delle risorse. Il Comune fa parte dell'Agenzia e nei prossimi anni proseguirà la collaborazione nella formazione dell'Agenzia sotto il profilo operativo e gestionale.

L'obiettivo sarà quello di contribuire alla costruzione del bando da parte dell'agenzia, in un'ottica che intende il trasporto pubblico un elemento centrale della mobilità sostenibile.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - ALTRE FORME DI MOBILITA': IMPULSO ALLA MOBILITA' SOSTENIBILE

Responsabile politico: Dossi Alessio

Il Comune di Lecco ha partecipato attivamente, sin dalla definizione dei contenuti programmatici del PGT, alla costruzione di una rete di mobilità nuova, volta a diminuire l'uso di automobili e contestualmente aumentare l'uso delle biciclette. Partendo dal servizio di bike sharing e giungendo al car sharing, si sono attivate diverse modalità progettuali che verranno ulteriormente ampliate nel presente mandato amministrativo. L'intenzione è quella di valutare, in particolare, la possibilità di un revamping del sistema, puntando in maniera importante sulla modalità della pedalata assistita, maggiormente in grado di adattarsi alle necessità orografiche del territorio in sinergia con i comuni limitrofi.

Il Comune cercherà nuove forme di finanziamento al fine di realizzare l'itinerario individuato dal Bando Brezza.

Proseguire nello sviluppo della cosiddetta "mobilità dolce", pedonale e ciclistica, inserendo interventi mirati in occasione di operazioni di riqualificazione di ambiti territoriali o di riordino e regolamentazione della viabilità, tenendo in considerazione

anche elementi di micromobilità, compatibilmente con la normativa della viabilità stradale.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

▪ IMPULSO ALLA MOBILITA' SOSTENIBILE

Proseguire nella promozione e supervisione della corretta gestione del servizio di bike sharing "Pedalare oltre confini" e studio di interventi migliorativi in termini di efficienza ed efficacia del servizio in concerto con l'attuale gestore (Comunità Montana Lario Orientale Valle San Martino).

L'area dei lavori pubblici, in collaborazione con l'area dell'ambiente, si impegna a valutare, in occasione di manutenzioni e interventi ordinari e straordinari, la possibilità di implementazione e/o potenziamento della rete ciclopedonale.

Continuare nella gestione del servizio Piedibus, promuovendo iniziative collaterali per un maggior impulso all'educazione ambientale rivolta agli utenti dello stesso servizio (bambini in età scolare ma anche adulti: genitori e volontari accompagnatori).

Valutazione e miglioramento, ove possibile, della messa in sicurezza dei percorsi di piedibus.

L'intenzione sarà poi quella di pianificare la realizzazione di una rete infrastrutturale di ricarica delle auto elettriche (colonnine), prevedendo una sua distribuzione sul territorio in grado di assorbire e incentivare una domanda in crescita.

Tempi di realizzazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO – SOTTOPASSO FERROVIARIO CICLOPEDONALE IN LOCALITA' RIVABELLA DI LECCO

Responsabile politico: Bolognini Gaia Marcella

A seguito della soppressione del passaggio a livello di via alla Spiaggia e della realizzazione in corso della variante stradale ex SS 639 Lecco-Bergamo si conferma la necessità di prevedere la realizzazione del sottopassaggio ferroviario. E' stato concesso da Regione Lombardia, un contributo pari a euro 1.000.000,00 per la realizzazione del sottopasso. Tale contributo è ricompreso nella quota parte del finanziamento derivante dall'Accordo tra Presidenza del Consiglio dei Ministri e Regione Lombardia (Patto per la Lombardia) sottoscritto in data 25/11/2016. Nel 2019 è stato erogato il contributo da Regione al Comune che, a sua volta, lo ha erogato a RFI.

A queste risorse, il Comune di Lecco ha aggiunto € 424.460,00 a copertura totale dell'importo dell'opera.

RFI si è resa disponibile a intervenire quale stazione appaltante e soggetto attuatore del progetto con sottoscrizione di un protocollo per realizzare l'intervento.

Avviato il cantiere nel maggio 2019. Il cantiere terminerà nei primi mesi del 2020.

Tempi di realizzazione:2020

OBIETTIVO STRATEGICO – RIQUALIFICAZIONE DEL TERRITORIO CITTADINO

Responsabile politico: Valsecchi Corrado

Una politica di programmazione della manutenzione delle strade garantirà, sia nel breve che nel medio e lungo periodo, il completamento di importanti opere già avviate negli anni passati e la realizzazione di nuove in parte già individuate, al fine di portare l'infrastrutturazione della città ad un buon livello rispetto alla qualità della vita e ai servizi, non dimenticando la particolare localizzazione territoriale della città e i suoi limiti viabilistici. La realizzazione di questi interventi consentirà anche di conseguire importanti risultati in termini di spesa corrente collegata agli oneri assicurativi che l'Amministrazione sopporta per assicurare il giusto ristoro delle richieste di rimborso dei danni cagionati agli autoveicoli in transito lungo le vie cittadine.

Considerata la posizione strategica nel collegamento con la Valtellina e la Valsassina, è necessario un continuo miglioramento della situazione esistente impostando micro progetti volti a ottimizzarne la struttura.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

▪ MANUTENZIONE DELLE STRADE E SEGNALETICA ORIZZONTALE

Attuare una politica di pianificazione e programmazione delle attività di manutenzione-partendo dalla conoscenza del patrimonio e da una valutazione dello suo stato di conservazione. Proseguire gli interventi di asfaltatura delle strade cittadine e il rifacimento della segnaletica orizzontale, al fine di garantire un adeguato standard di sicurezza agli utenti della strada (pedoni e automobilisti) offrendo così un migliore servizio ai cittadini.

Tempi di realizzazione: 2020

- DESEMAFORIZZAZIONE DI VIALE COSTITUZIONE E PIAZZA MANZONI

Procedere all'eliminazione degli impianti semaforici attraverso un riordino viabilistico.

Tempi di realizzazione: 2020

MISSIONE 11 – SOCCORSO CIVILE

OBIETTIVO STRATEGICO – PREVENZIONE E GESTIONE DELLE EMERGENZE

Responsabile politico: Bonacina Francesca

Garantire l'incolumità delle persone, dei beni e dell'ambiente in caso di eventi calamitosi o situazioni di emergenza straordinaria sia attuando i piani di emergenza previsti in coordinamento con gli enti e le istituzioni preposte, sia promuovendo politiche di prevenzione.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

- **PREVISIONE, PREVENZIONE E SICUREZZA**

Programmare azioni che concorrano, tramite la raccolta e l'elaborazione di informazioni, a mitigare i rischi per la popolazione e, ove possibile, eliminarli, individuando gli strumenti necessari allo svolgimento di tali attività enfatizzando e migliorando le sinergie ed il raccordo tra le diverse aree di competenze dell'Ente e, se necessario, anche al di là dell'organizzazione comunale. L'aggiornamento del Piano di Emergenza Comunale avviato costituisce uno dei principali obiettivi di questo prossimo anno.

Tempi di realizzazione: 2020

- **SOCCORSO E SUPERAMENTO DELLE EMERGENZE**

Attuare tutte le attività operative necessarie per garantire ai cittadini, in caso di evento calamitoso, assistenza, per contenere gli effetti dell'evento e per ripristinare la situazione di normalità e per consentire, il prima possibile, la ripresa delle normali condizioni di vita.

Tempi di realizzazione: 2020

MISSIONE 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

OBIETTIVO STRATEGICO - WELFARE COMUNITARIO E GENERATIVO

Responsabile politico: Mariani Riccardo

Il nostro territorio mette in evidenza aspetti di complessità con cui il nostro sistema di welfare si deve confrontare:

- limite delle risorse pubbliche destinate agli interventi sociali e socio-sanitari;
- diversificarsi dei problemi e dei bisogni, con particolare attenzione all'invecchiamento della popolazione, ai bisogni di assistenza e ai carichi di cura delle famiglie;
- integrazione di competenze, di risorse, dei sistemi, degli attori come ineludibile processo che permetta un coinvolgimento attivo dei territori superando la delega della responsabilità e della competenza al solo sistema pubblico.

L'Amministrazione Comunale di Lecco, intende svolgere il proprio ruolo di sostegno e di riferimento istituzionale alla programmazione territoriale, in coerenza con il ruolo di città capoluogo e sede delle principali Istituzioni pubbliche e degli enti di rappresentanza sociale.

Lo sguardo si rivolge quindi non solo all'area sociale, ma anche a quei settori che possono concorrere allo sviluppo di risposte integrate in favore dei cittadini e dei loro bisogni, in primo luogo quindi ai temi della casa, del lavoro, del sostegno alle fragilità legate alla non autosufficienza della popolazione anziana.

L'obiettivo è quello di promuovere concretamente l'attivazione delle forze presenti sul territorio, a partire dalle famiglie, viste come risorsa oltre che come portatrici di bisogno, dalle associazioni di volontariato, dal mondo delle imprese e della cooperazione, dalle fondazioni. L'idea di un nuovo welfare territoriale e comunitario poggia sulla capacità di mobilitazione e di motivazione di un territorio che è fatto da soggetti diversi e plurali, da persone singole e associate, che si riconoscono in obiettivi comuni di partecipazione ed investimento per il benessere della comunità.

La realizzazione delle 4 giornate degli Stati Generali sul tema del lavoro, della casa, degli anziani e del welfare nei primi mesi dell'anno 2016, ha indicato la modalità con la quale l'amministrazione comunale vuole chiamare a raccolta i soggetti attivi e strategici per questi temi e costruire azioni progettuali e operative che possano configurare il nuovo modello di welfare.

Tempo di attuazione: 2020

Azioni strategiche:

▪ STATI GENERALI

Per ogni tema trattato all'interno degli Stati Generali 2016 – 2017 e 2018 (lavoro – casa - anziani e non autosufficienza – welfare), sono state costruite delle linee di azione capaci di offrire alla città un sistema integrato di possibilità e proposte sui temi specifici. Tramite i tavoli tematici di lavoro appositamente costituiti con i soggetti che operano su questi temi in città sono stati elaborati progetti di intervento e linee di azioni condivise. In continuità con gli appuntamenti già esperiti, negli ultimi mesi di ogni anno saranno organizzate alcune giornate di aggiornamento e approfondimento per fare il punto dello stato dei lavori in città e nel territorio.

Tempo di attuazione: 2020

▪ FUNDRAISING

L'Assemblea dei Comuni del Distretto di Lecco, nel documento del novembre 2017 (*Prime riflessioni e orientamenti nella prospettiva del Piano di Zona 2018-2020. La pianificazione condivisa verso un patto di comunità*) indica la Fondazione comunitaria del Lecchese quale partner fondamentale della programmazione sociale per il ruolo assunto dalla stessa nella promozione di forme di welfare locale e partecipato. Prevede di sostenere l'azione filantropica della Fondazione comunitaria a favore del territorio lecchese sviluppando esperienze innovative quali i Fondi di comunità o i Fondi tematici e di verificare con il Terzo settore la possibilità di scelte comuni di investimento e ricerca risorse in ragione di obiettivi condivisi. Il Protocollo d'intesa approvato con deliberazione di G.C. n. 100/2018 regola i rapporti tra il Comune Lecco, in qualità di ente capofila dell'Accordo di Programma per la realizzazione del Piano di Zona, e la Fondazione comunitaria del Lecchese e ha previsto la costituzione di un Fondo di natura erogativa denominato "Fondo per un welfare comunitario nell'Ambito distrettuale di Lecco" per raccogliere risorse economiche da soggetti del territorio per finanziare progetti innovativi e sperimentali per lo sviluppo di un welfare comunitario e generativo per sostenere lo sviluppo di interventi di welfare decentrati sul territorio, in particolare favorendo interventi sperimentali ed innovativi in campo sociale collocati nei cinque poli territoriali del Piano di Zona: Valle San Martino,

Lago, Brianza Est, Brianza Ovest e Città di Lecco e proposti da Enti del Terzo Settore. Per la Città di Lecco, in coerenza con gli obiettivi dell'Amministrazione comunale, si è valutato di investire su un territorio periferico come il quartiere di Laorca (e quartieri/aggregazioni abitative limitrofe) per disegnare un'attenzione a valorizzare il patrimonio comunale esistente attraverso un progetto a forte impatto comunitario, inteso ad aggregare energie, idee, protagonismi.

Tempo di attuazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - LA COOPERAZIONE CON I SOGGETTI DEL PRIVATO SOCIALE

Responsabile politico: Mariani Riccardo

Per la costruzione di un Welfare territoriale un'azione centrale è lo sviluppo delle alleanze e della partnership pubblico/privato. A partire dal riconoscimento della risorsa rappresentata dai soggetti del privato sociale, si prevede la costruzione di alleanze/azioni/progetti su obiettivi e interventi specifici, che nascono anche dalle problematiche emergenti e individuati congiuntamente agli stessi soggetti, intensificando così l'azione di raccordo tra i soggetti del privato sociale e la sua produttività. Con lo scopo di rendere il più possibile visibile l'utilità di queste sinergie si prevede di organizzare, con modalità che verranno definite, momenti di incontro e di lavoro comune tra i diversi soggetti.

Tempo di attuazione: 2020

Azioni strategiche:

- **PATTI DI COMUNITA'**

Sviluppo di progetti di comunità con le parrocchie e le realtà dei quartieri sul modello sviluppato attraverso l'esperienza del progetto ABC, favorendo una presa in carico congiunta (Comune/territorio) delle problematiche sociali, abitative, economiche delle persone in difficoltà.

Si intende costruire politiche di welfare comunitario che mettano al centro l'attenzione ai luoghi in cui le persone vivono, facendo confluire risorse, attenzioni, relazioni per la cura delle famiglie maggiormente in difficoltà, spronandole a riconoscersi non solo nei propri bisogni, ma facendo leva anche sulle proprie risorse.

Risulta quindi opportuno e necessario regolare i rapporti con i soggetti attivi del territorio, sancirne formalmente gli accordi di collaborazione per perseguire una definizione condivisa e corresponsabile di progetti di welfare comunitario e agevolare lo sviluppo di nuovi processi e consolidare quelli in atto.

Tempo di attuazione: 2020

▪ **CONVENZIONE CON I SERVIZI PER LA PRIMA INFANZIA**

Nell'esercizio delle sue funzioni istituzionali e nell'ambito del ruolo di promozione e sviluppo dei servizi gestiti anche da aggregazioni sociali "non profit" nel rispetto dei requisiti richiesti dalla normativa regionale dell'accreditamento, intende riconoscere, valorizzare e favorire una concreta integrazione tra pubblico e privato nel campo dei servizi socio-educativi; i servizi per la prima infanzia no profit della città sono riconosciuti quali risorse che contribuiscono a creare il sistema di offerte educative a disposizione delle famiglie della città. La collaborazione ha lo scopo di:

- garantire, in eguale misura ad ogni cittadino residente a Lecco, la possibilità di accedere e usufruire dei servizi della prima infanzia all'interno di un'offerta territoriale plurima composta da soggetti accreditati che garantiscono criteri di qualità.
- fornire servizi sempre più di qualità in una logica di efficacia, efficienza ed economicità
- strutturare forme di collaborazione tra Comune e soggetti no profit sia per la sperimentazione di nuove attività educative sia per avvalersi di servizi che siano sempre più rispondenti alle esigenze delle famiglie
- condividere progetti, attività didattiche, sperimentazioni, corsi di aggiornamento, organizzare conferenze, dibattiti, seminari.

Tra le finalità ci si pone di aumentare l'offerta pubblica dei servizi per la prima infanzia al fine di poter offrire alle famiglie la possibilità di scegliere, tra servizi di qualità, quello maggiormente rispondente ai propri orientamenti e progetti familiari.

Tempo di attuazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - L'EVOLUZIONE DELLA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIALI

Responsabile politico: Mariani Riccardo

La gestione dei servizi sociali d'Ambito è strettamente collegata, in termini culturali e gestionali, a quella dei servizi comunali.

Alla luce anche della mutata normativa sociosanitaria, è stato strategico strutturare delle ipotesi evolutive sulla modalità di gestione territoriale tramite sia un percorso di ricerca delle esperienze innovative presenti nel territorio lombardo sia un vero e proprio laboratorio di creazione di un modello gestionale capace di valorizzare l'esperienza fin qui realizzata ma con modalità differenti.

L'Amministrazione Comunale, come altri 25 Comuni del territorio e da stessa Assemblea dei Sindaci dell'Ambito di Lecco, si è espresso sulla scelta della nuova forma gestionale dei servizi sociali, in rispetto e coerenza con la legislazione nazionale ed anche della più recente normativa regionale (L.R. n. 23/2015) dichiarando l'adesione alla società "Girasole- Impresa sociale." ai sensi dell'art. 3, comma 1, del T.U. in materia di società a partecipazione pubblica (D.Lgs. n. 175/2016 e s. m. ed i.).

Questi Enti si sono costituiti in un'Associazione ed hanno affidato al Comune di Lecco il ruolo di stazione appaltante per l'espletamento di tutti gli adempimenti relativi alla gara ad evidenza pubblica (cd. gara a doppio oggetto) per la scelta del socio privato della società "Girasole - Impresa sociale" e per l'affidamento della gestione dei servizi indicati nei documenti di gara.

Con atto a rogito Notaio Paolo Panzeri Rep. 24469 Racc.16665 in data 28.02.2019 è stata costituita la società Impresa sociale Consorzio Girasole società cooperativa sociale ed è ora compito dei Comuni che ne sono soci rendere efficace e produttiva la scelta gestionale compiuta.

Tempo di attuazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO - LA PROGRAMMAZIONE DEI SERVIZI A LIVELLO PROVINCIALE

La nuova L.R. 23/2015 ha profondamente modificato l'assetto dei servizi socio sanitari. La stessa nuova costituzione dell'ATS Brianza, con le sue funzioni e compiti programmatori, ATS che ingloba anche quello che era il territorio dell'ASL di Lecco, indica la prospettiva di un nuovo e diverso assetto territoriale anche per la governance delle politiche sociali.

Già la scelta di approvare da parte dei tre Ambiti Distrettuali, per il triennio 2015/17, il Piano di Zona Unitario pone la necessità di sviluppare inedite forme di programmazione dei servizi sul territorio corrispondente a quello provinciale lecchese.

Il comune di Lecco, quale ente capofila di due Accordi di programma (per i servizi sociali d'Ambito e per la programmazione

dell’Ambito di Lecco) intende svolgere un ruolo attivo e propositivo nell’elaborazione delle proposte per l’assetto della *governance* del territorio al fine di non disperdere il suo specifico approccio culturale, il patrimonio di conoscenze e professionalità sviluppate negli anni.

Tempo di attuazione: 2020

Azioni strategiche:

- RETE TERRITORIALE DEI SERVIZI PER LA DISABILITA’

In modo specifico la Rete territoriale dei servizi per la disabilità, si pone come un polo territoriale di area vasta, offrendo all’intero territorio un modello di intervento capace di raccogliere i bisogni specifici delle persone disabili e delle loro famiglie e la capacità di modellizzare modalità concrete di intervento. Dentro questo contesto che vede anche la necessità di incrociare bisogni, offerta e innovazioni l’obiettivo è quello di costruire interventi e progetti capaci di assumersi i vincoli ma anche le possibilità del territorio.

Tempo di attuazione: 2020

- ACCOGLIENZA RICHIEDENTI E TITOLARI DI PROTEZIONE INTERNAZIONALE

La Città di Lecco, per il suo ruolo di capoluogo di provincia, snodo delle comunicazioni ferroviarie sulle direttrici Tirano/Milano/Bergamo, sede di attività produttive e commerciali, dell’Ospedale principale e di servizi assistenziali e sanitari, è da tempo interessata dalla presenza di persone senza fissa dimora. Il numero di persone è andato estendendosi per effetto delle modifiche normative in materia di accoglienza, con l’uscita progressiva dalle strutture di persone vulnerabili, con problematiche psico/sanitarie, e comunque di persone che non potendo più accedere alla rete SPRAR si trovano in una condizione di precarietà che non facilita processi inclusivi e di buona gestione delle criticità.

Le associazioni solidaristiche, i servizi territoriali, le forze dell’ordine e i recenti articoli sulla stampa locale, segnalano la presenza costante nella città di Lecco e nelle immediate vicinanze di una trentina di persone alle quali vengono prestate misure minime di garanzia e tutela (coperte, abbigliamento pesante, bevande calde, generi di prima necessità).

Le strutture attive sul territorio, il Rifugio notturno della Caritas per il periodo invernale e la struttura del Comune di Lecco

CPAN – centro di prima accoglienza notturna di Via dell’Isola, ad oggi non soddisfano le numerose richieste e le persone trovano riparo in stazione, nei centri commerciali, in aree private e nelle zone adiacenti il Teatro Sociale e i portici di Piazza Affari in centro città.

Prossimi obiettivi saranno:

Proseguire il governo dei processi di accoglienza e integrazione

Promuovere un sistema di accoglienza stabile in grado di dare risposte differenziate alle persone adulte senza dimora, integrando e ricomponendo le risorse presenti in città e nel territorio una rete di offerta abitativa in attuazione del Piano povertà estrema

Potenziare il raccordo con il servizio sociale di base in relazione alla possibile presa in carico in fase di accoglienza o in vista della dimissione per condividere proposte e progettualità

Tempo di attuazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO: SVILUPPO DELLE POLITICHE ABITATIVE

Responsabile politico: Mariani Riccardo

L’Amministrazione Comunale ha scelto di istituire una delega alla Casa, in capo all’assessorato alle Politiche Sociali, dando spazio e forza istituzionale a un tema che oggi presenta parecchie criticità e connettendolo in modo stretto con le Politiche di Welfare. Questa scelta, insieme all’attenta lettura dei bisogni operata dai servizi dell’Area, ha portato ad inserire, nell’evento “Stati Generali del Welfare” promosso dal Comune di Lecco ed in fase di costruzione, un seminario specifico sul tema casa e ad avviare un gruppo di lavoro aperto ai soggetti del territorio che se ne occupano su fronti diversi.

Tempo di attuazione: 2020

In stretta sinergia con gli obiettivi sviluppati nella Missione 8 si prevedono le seguenti linee di azione:

Azioni strategiche:

- **COORDINAMENTO DEL "TAVOLO SULLA CASA"**

Il "Tavolo sulla casa" con le principali associazioni e realtà cittadine del settore, recependo il dibattito degli Stati Generali ha deciso di sviluppare alcune iniziative concrete, avviando un percorso finalizzato a dare vita a una vera e propria "Agenzia per la Casa" che possa svolgere pienamente il ruolo di cabina di regia territoriale sui temi della ricerca abitativa, della calmierazione dei canoni e dell'housing sociale.

Tempo di attuazione: 2020

- **COSTITUZIONE E SVILUPPO DELL'AGENZIA PER LA CASA PER I COMUNI DEL TERRITORIO**

All'inizio del 2018 è stata istituita a livello di Ambito distrettuale di Lecco l'Agenda Sociale per la casa, sia come luogo deputato a svolgere funzioni di tipo tecnico/amministrativo (applicazione delle normative, incontro domanda/offerta, aumento di soluzioni abitative, ecc.) sia a co-costruire e sviluppare progetti e azioni di sostegno e accompagnamento dei cittadini.

Le finalità sono la ricomposizione del bisogno e dell'offerta abitativa con l'ampliamento di quest'ultima tramite il rafforzamento delle connessioni tra i soggetti titolari e l'individuazione di misure e delle risorse disponibili per far fronte ai problemi abitativi.

L'agenzia servizi abitativi è stata individuata formalmente quale servizio strategico per la gestione programmatica delle normative regionali relative ai servizi abitativi pubblici (L.R. 16/2016 e RR4/2017 e smi) e i suoi operatori stanno collaborando con ALER per presidiare tutti gli adempimenti necessari alla predisposizione del Piano Annuale e dell'Avviso di bando d'ambito. Gli operatori hanno inoltre partecipato e parteciperanno a incontri in ANCI e in Regione relativamente ai diversi adempimenti per l'applicazione della nuova normativa regionale.

Tempo di attuazione: 2020

OBIETTIVO STRATEGICO – REGOLAMENTO CIMITERIALE

Responsabile politico: Goretti Lorenzo

Elaborazione e redazione di un nuovo regolamento cimiteriale collegato anche ai correlati atti di pianificazione in via di predisposizione.

Tempo di attuazione: 2020

MISSIONE 14 – SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'

OBIETTIVO STRATEGICO - SUPPORTO ALLE ATTIVITA' ECONOMICHE PER LO SVILUPPO DELL'ECONOMIA DELLA CITTA'

Responsabile politico: Bonacina Francesca

Il Comune di Lecco ha già posto le basi, con la recente riorganizzazione, per rispondere alle esigenze dei cittadini, del territorio e delle imprese, di maggior armonizzazione dei procedimenti. L'accorpamento in un'unica area degli uffici dello Sportello Unico dell'Edilizia, dello Sportello Unico per le Attività Produttive e dell'ufficio Pubblici Spettacoli, unitamente a quello del Demanio Idrico e Lacuale, ha proprio la finalità di consentire una visione più complessiva degli interventi e delle attività sul territorio, in modo da garantire una risposta più efficace ed efficiente nei confronti agli utenti.

In particolare vi è l'intenzione di ridefinire, attraverso lo Sportello Unico Attività Produttive (SUAP), strumenti operativi snelli, sui quali innestare procedimenti utili alla ripresa economica e all'insediamento di tutte quelle attività produttive e di servizio che possono agevolare la concretizzazione nel medio e lungo termine del nuovo disegno complessivo della città e della sua economia.

Tempi di realizzazione: 2020

Azioni strategiche:

- **REGOLAMENTI COMUNALI NELL'AMBITO DELL'ATTUAZIONE DEL PIANO DI CLASSIFICAZIONE ACUSTICA E DELL'OCCUPAZIONE DI SUOLO PUBBLICO – ATTIVITA' DI INFORMAZIONE E CONFRONTO**

In questi anni, anche a seguito di una più intensa e diversificata attività da parte dei pubblici esercizi si è reso necessario regolamentare ed aggiornare la classificazione acustica del territorio comunale (nel 2019 in fase di determinazione lo specifico regolamento da parte dell'area dell'ambiente); divenuto applicativo nel 2020 si dovrà monitorarne e accompagnarne l'avvio applicativo anche attraverso l'individuazione di modalità di diffusione adeguate a raggiungere il più estesamente possibile le categorie interessate (commercio, artigianato, ...).

Per quanto riguarda il tema dell'occupazione del suolo pubblico da parte dei pubblici esercizi, si dovranno definire, attraverso un

lavoro di confronto con i portatori di interesse, criteri per un nuovo regolamento nell'ottica di una crescente vocazione turistica della città.

Tempi di realizzazione: 2020

- ATTIVITA' UFFICIO PUBBLICI SPETTACOLI

L'intensa attività legata alla realizzazione di eventi e manifestazioni di questi anni, ha reso evidente la necessità di una più efficace ed efficiente modalità organizzativa intersettoriale delle funzioni e delle procedure connesse, al fine di coordinare i diversi servizi del Comune interessati dalle procedure, individuando criticità e soluzioni.

Tempi di realizzazione: 2020

3.2 Gli strumenti di rendicontazione dei risultati

L'Amministrazione Comunale rende conto delle scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego di risorse in un dato periodo, in modo da consentire alle diverse parti interessate di conoscere e formulare un proprio giudizio su come l'organizzazione interpreta e realizza la sua missione e risponde alle richieste degli stakeholders.

Nel corso del mandato amministrativo, i programmi e gli obiettivi contenuti nel DUP saranno oggetto di verifica e rendicontazione con la seguente cadenza:

annualmente, in occasione:

della ricognizione - con deliberazione consiliare - sullo stato di attuazione dei programmi;

dell'approvazione, da parte della Giunta, della relazione sulla performance. Il documento rappresenta in modo schematico e integrato il collegamento tra gli strumenti di rendicontazione, in modo da garantire una visione unitaria e facilmente comprensibile della performance dell'ente, evidenziando altresì i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi rilevanti ai fini della valutazione delle prestazioni del personale;

in corso di mandato, attraverso la verifica sullo stato di attuazione delle linee programmatiche di mandato, in attuazione dell'art. 14, comma 4, dello Statuto comunale. Tale norma dispone che il Sindaco, contestualmente alla discussione del conto consuntivo, presenta al Consiglio la relazione sullo stato di attuazione delle linee programmatiche;

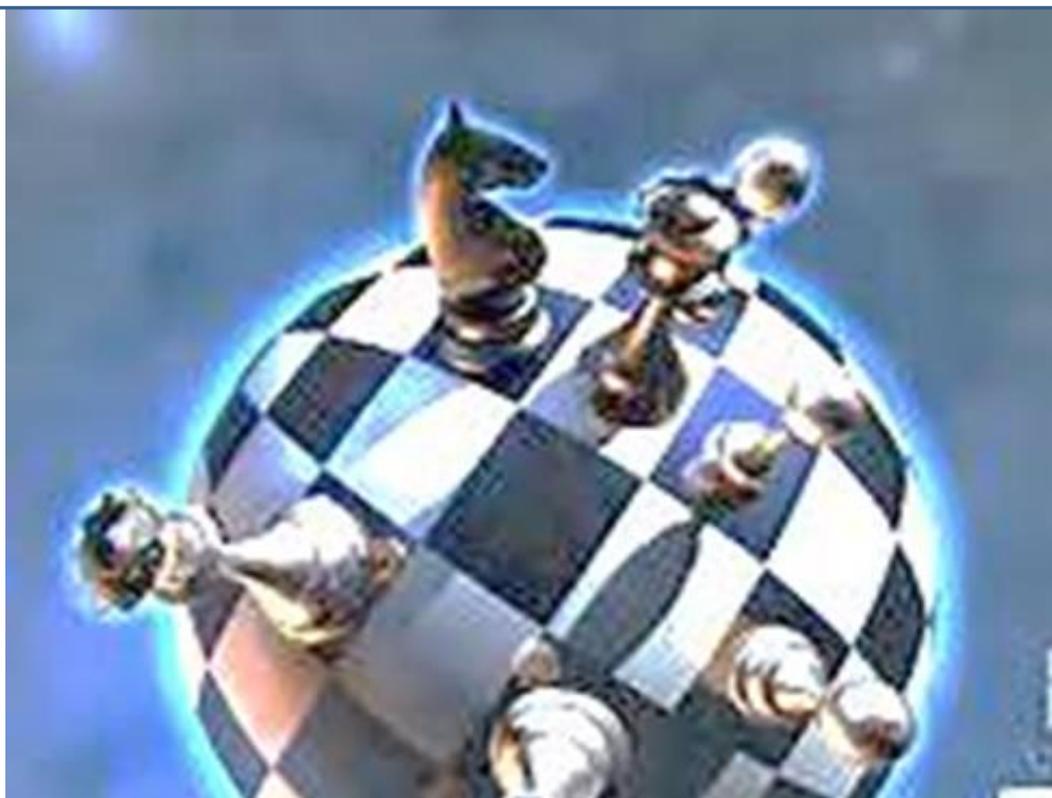
a fine mandato, attraverso la redazione della relazione di fine mandato, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 149/2011 e succ. modificazioni. In tale documento sono illustrati l'attività normativa e amministrativa svolta durante il mandato, i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi programmatici, la situazione economico-finanziaria dell'Ente e degli organismi controllati, gli eventuali rilievi mossi dagli organismi esterni di controllo.

Tutti i documenti di verifica saranno pubblicati sul sito internet del Comune, al fine di assicurarne la più ampia diffusione e conoscibilità.



Comune di Lecco

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE SEZIONE OPERATIVA 2020/2022 – PARTE I



SEZIONE OPERATIVA (SEO)

PARTE I

INTRODUZIONE	pag. 189
Tabella di raccordo missioni e programmi con servizi e responsabile di area	pag. 190
Tabella di collegamento tra le missioni e i programmi con gli obiettivi e le azioni strategiche	pag. 193
Tabella di connessione tra le missioni e le attività strutturali collegate ai servizi e ai responsabili di area	pag. 199
1. MOTIVI DELLE SCELTE PROGRAMMATICHE	
1.1 Programmi e progetti dell'Ente classificati per missione	pag. 202
Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	pag. 202
Missione 02 - Giustizia	pag. 222
Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza	pag. 224
Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio	pag. 227
Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	pag. 233
Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	pag. 245
Missione 07 - Turismo	pag. 251
Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	pag. 253
Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	pag. 258
Missione 10 - Trasporti e viabilità	pag. 267
Missione 11 - Soccorso civile	pag. 271
Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	pag. 274
Missione 14 - Sviluppo economico e competitività	pag. 297
Missione 20 - Fondi e accantonamenti	pag. 299
Missione 50 - Debito pubblico	pag. 303
Missione 99 - Servizi per conto terzi	pag. 306

PARTE II

2. PROGRAMMAZIONE OPERE PUBBLICHE, FABBISOGNO DI PERSONALE E DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI DEL PATRIMONIO

2.1 - Investimenti opere pubbliche	pag. 309
2.2 - Fabbisogno del personale	pag. 310
2.3 - Il piano delle alienazioni e la valorizzazione del patrimonio	pag. 311
2.4 - I piani di razionalizzazione e riqualificazione delle spese	pag. 313
2.5 - Programma degli acquisti di beni e servizi	pag. 313

PARTE I

INTRODUZIONE

La Sezione Operativa (SeO) ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella Sezione Strategica (SeS) del DUP. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

Il contenuto della SeO, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La Sezione operativa del documento unico di programmazione è redatta, per il suo contenuto finanziario, per competenza e cassa, si fonda su valutazioni di natura economico-patrimoniale e copre un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione.

La parte che segue illustra le missioni e i programmi nei quali la Sezione Operativa è articolata. Per ogni programma, in particolare, è stata fornita una descrizione delle principali attività svolte, coerentemente con le linee di mandato del Comune di Lecco.

La definizione degli obiettivi dei programmi che l'ente intende realizzare è stata eseguita in modo coerente con gli obiettivi strategici definiti nella SeS.

Nella Sezione operativa, quindi, sono definiti gli obiettivi dei programmi all'interno delle singole missioni, con indicazione delle finalità che si intendono conseguire, della motivazione delle scelte di indirizzo effettuate e delle risorse umane e strumentali ad esse destinate. Alcuni obiettivi, di seguito riportati, troveranno attuazione nei programmi delle missioni solo al verificarsi di

determinate condizioni favorevoli, con particolare riferimento alla riscossione di entrate in conto capitale e/o maggiori accertamenti di entrate correnti.

Da evidenziare, altresì, che sono inseriti in ogni programma gli investimenti riguardanti i servizi di riferimento (ad esempio la manutenzione straordinaria degli edifici scolastici è stata inserita nel programma dell'Istruzione, ecc.). L'attuazione di tali opere è comunque poi attribuita all'area Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzione e decoro urbano.

Tabella di raccordo missioni e programmi con servizio e responsabile di area è la seguente:

Cod_Mis	MISSIONE	Cod_prog	PROGRAMMA	SERVIZIO	RESPONSABILE
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	01	Organi istituzionali	Segreteria generale e assistenza agli organismi istituzionali	Area 1 - Programmazione e controllo strategico, regolazione società partecipate, qualità dei servizi
				Sviluppo organizzativo - Risorse Umane	Area 1 - Programmazione e controllo strategico, regolazione società partecipate, qualità dei servizi
				Segreteria del Sindaco - Portavoce	Area 1 - Programmazione e controllo strategico, regolazione società partecipate, qualità dei servizi
				Front office del cittadino - URP, servizi informatici, pari opportunità, comunicazione ed eventi - ufficio stampa	Area 2 - Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi
		02	Segreteria generale	Segreteria generale e assistenza agli organismi istituzionali	Area 1 - Programmazione e controllo strategico, regolazione società partecipate, qualità dei servizi
				Programmazione controllo di gestione, strategico e della qualità dei servizi	
				Regolazione delle società partecipate	
				Controlli interni	
		03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Bilancio annuale e triennale e tributi locali	Area 2 - Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi
				Centrale per gli acquisti di beni, servizi e appalti Ricerca di nuove forme di finanziamento di attività, servizi, opere e lavori	
		04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Bilancio annuale e triennale e tributi locali	Area 2 - Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Valorizzazione del patrimonio comunale	Area 5 - Valorizzazione del patrimonio comunale		
06	Ufficio tecnico	Opere pubbliche	Area 6 - Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano		
		Sicurezza luoghi di lavoro Gestione manutenzione e decoro dei beni pubblici e del patrimonio di edilizia residenziale pubblica			
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	Servizi istituzionali, demografici e cimiteriali	Area 2 - Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi		
08	Statistica e sistemi informativi	Front office del cittadino - URP, servizi informatici, pari opportunità, comunicazione ed eventi - ufficio stampa	Area 2 - Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi		
		Servizi istituzionali, demografici e cimiteriali			
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	Front office del cittadino - URP, servizi informatici, pari opportunità, comunicazione ed eventi - ufficio stampa	Area 2 - Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi		
10	Risorse umane	Sviluppo organizzativo - Risorse Umane	Area 1 - Programmazione e controllo strategico, regolazione società partecipate, qualità dei servizi		
11	Altri servizi generali	Avvocatura comunale	Area 1 - Programmazione e controllo strategico, regolazione società partecipate, qualità dei servizi		

Cod_Mis	MISSIONE	Cod_prog	PROGRAMMA	SERVIZIO	RESPONSABILE	
02	Giustizia	01	Uffici giudiziari	Uffici giudiziari	Area 6 - Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano	
03	Ordine pubblico e sicurezza	01	Polizia locale e amministrativa	Corpo di Polizia Locale	Area di Staff - Sicurezza e viabilità	
		02	Sistema integrato di sicurezza urbana			
04	Istruzione e diritto allo studio	01	Istruzione prescolastica	Politiche per la formazione, l'istruzione, l'università e la ricerca	Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	
		02	Altri ordini di istruzione non universitaria	Politiche per la formazione, l'istruzione, l'università e la ricerca		
		06	Servizi ausiliari all'istruzione	Politiche per la formazione, l'istruzione, l'università e la ricerca	Gestione manutenzione e decoro dei beni pubblici e del patrimonio di edilizia residenziale pubblica	Area 6 - Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano
			07		Diritto allo studio	Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	Valorizzazione del sistema culturale di Lecco	Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	
				Gestione manutenzione e decoro dei beni pubblici e del patrimonio di edilizia residenziale pubblica	Area 6 - Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano	
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	02		Valorizzazione del sistema culturale di Lecco	Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	01	Sport e tempo libero	Promozione dello sport	Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	
				Gestione manutenzione e decoro dei beni pubblici e del patrimonio di edilizia residenziale pubblica	Area 6 - Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano	
02	Giovani		Promozione politiche giovanili	Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport		
07	Turismo	01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	Promozione del turismo	Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	01	Urbanistica e assetto del territorio	Urbanistica e governo del territorio	Area 6 - Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano	
				Sportello unico per l'edilizia (SUE)	Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti	
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare		Gestione manutenzione e decoro dei beni pubblici e del patrimonio di edilizia residenziale pubblica	Area 6 - Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano		
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Programmazione e gestione beni ambientali e rifiuti	Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti	
				Gestione manutenzione e decoro dei beni pubblici e del patrimonio di edilizia residenziale pubblica	Area 6 - Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano	
		03	Rifiuti	Programmazione e gestione beni ambientali e rifiuti	Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti	
		04	Servizio idrico integrato	Demanio	Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti	
		05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Programmazione e gestione beni ambientali e rifiuti	Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti	
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento		Programmazione e gestione beni ambientali e rifiuti	Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti		

Cod_Mis	MISSIONE	Cod_prog	PROGRAMMA	SERVIZIO	RESPONSABILE
10	Trasporti e diritto alla mobilità	02	Trasporto pubblico locale	Programmazione e gestione mobilità e trasporti	Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti
		04	Altre modalità di trasporto	Programmazione e gestione mobilità e trasporti	Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti
		05	Viabilità e infrastrutture stradali	Viabilità e mobilità	Area di Staff - Sicurezza e viabilità
11	Soccorso civile	01	Sistema di protezione civile	Protezione civile	Area di Staff - Sicurezza e viabilità
		02	Interventi a seguito di calamità naturali		
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Servizio infanzia	Area 3 - Politiche sociali, per la casa e per il lavoro
				Servizio per la tutela dei minori e dei legami familiari	
				Servizio famiglia e territorio	
		02	Interventi per la disabilità	Rete dei servizi per la disabilità	Area 3 - Politiche sociali, per la casa e per il lavoro
				Istruzione, ristorazione e sport	Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport
		03	Interventi per gli anziani	Servizi integrati per la domiciliarità	Area 3 - Politiche sociali, per la casa e per il lavoro
				Servizio famiglia e territorio	
		04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Servizio famiglia e territorio	
		05	Interventi per le famiglie	Servizio famiglia e territorio	
		06	Interventi per il diritto alla casa	Servizio famiglia e territorio	
Servizio per la tutela dei minori e dei legami familiari					
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	Servizio famiglia e territorio			
		Servizi amministrativi contabili, politiche per la casa			
		Servizi Integrati per la domiciliarità			
08	Cooperazione e associazionismo	Servizio famiglia e territorio			
		Servizi amministrativi contabili, politiche per la casa			
		Servizio per la tutela dei minori e dei legami familiari			
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	Servizi istituzionali demografici e cimiteriali	Area 2 - Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi		
14	Sviluppo economico e competitività	02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Sportello unico attività produttive (SUAP)	Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti
20	Fondi e accantonamenti	01	Fondo di riserva	Bilancio annuale e triennale e tributi locali	Area 2 - Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi
		02	Fondo crediti di dubbia esigibilità		
		03	Altri Fondi		
50	Debito pubblico	01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	Bilancio annuale e triennale e tributi locali	Area 2 - Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi
		02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari		
99	Servizi per conto terzi	01	Servizi per conto terzi - Partite di giro	Bilancio annuale e triennale e tributi locali	Area 2 - Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi

Segue una tabella di collegamento tra le missioni e i programmi con gli obiettivi e le azioni strategiche a cui fanno riferimento:

N.	MISSIONE	N.	PROGRAMMI	OBIETTIVI STRATEGICI	AZIONI STRATEGICHE
01	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	01	ORGANI ISTITUZIONALI	SVILUPPO DELLA CITTA' E DEL SUO TERRITORIO	VERIFICA FATTIBILITA'
		02	SEGRETERIA GENERALE	RAZIONALIZZAZIONE DELLA STRUTTURA DELL'ENTE	SPORTELLO POLIFUNZIONALE
				TRASPARENZA E LEGALITA'	REVISIONE REGOLAMENTI DELL'ENTE
				STRATEGIE PER AZIONI DI CONTROLLO	AZIONI DI CONTRASTO E PREVENZIONE ALLA CORRUZIONE E ALL'ILLEGALITA'
				PROMUOVERE LA PARTECIPAZIONE DEI CITTADINI E DELLE ASSOCIAZIONI ALLA VITA AMMINISTRATIVA DELLA CITTA'	RELAZIONE DI FINE MANDATO
				PROMUOVERE AZIONI DI PARI OPPORTUNITA' PER LA CITTADINANZA	RAFFORZARE L'AZIONE DI CONTROLLO AMMINISTRATIVO
				MONITORAGGIO E RAZIONALIZZAZIONE DELLE SPESE	RAFFORZARE L'AZIONE DI CONTROLLO SULL'ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI
		03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	REPERIMENTO NUOVE E MAGGIORI RISORSE	
		04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	TRIBUTI E TARIFFE	TRIBUTI LOCALI
		05	PATRIMONIO	VALORIZZAZIONE DELLE AREE E DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETA'	AZIONE DI CONTRASTO ALL'EVASIONE FISCALE
					CONTROLLO ADEMPIMENTI CONCESSIONARI PUBBLICI
VALORIZZAZIONE BENI PIANO DELLE ALINAZIONI					
VALORIZZAZIONE BENI DI PROPRIETA' COMUNALE					
06	UFFICIO TECNICO	POTENZIAMENTO DELLE DOTAZIONI STRATEGICHE	VILLA PONCHIELLI		
			VILLA GUZZI		
			AREA EX PICCOLA VELOCITA'		
			ACQUISIZIONI DONAZIONI		
08	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	RIQUALIFICAZIONE URBANA E TERRITORIALE	RIQUALIFICAZIONE PARCHEGGI		
			PROGRAMMA DELLE MANUTENZIONI		
			NUOVA SEDE UFFICI COMUNALI		
09	ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI	RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE PIAZZE CENTRALI	DEFINIZIONE ARCHITETTURA DI SISTEMA		
10	RISORSE UMANE	REVISIONE SISTEMA INFORMATICO DELL'ENTE	LINEE GUIDA PER ADEGUAMENTO DEL SISTEMA INFORMATICO		
11	ALTRI SERVIZI GENERALI	RIDURRE IL CONTENZIOSO E CONTENERE LA SPESA	RICERCA SOFTWARE ATTIVITA' ENTI LOCALI		
			VERIFICARE L'OPERATIVITA' DI TRANSAZIONI DELLE CONTROVERSIE IN ATTO		
			CONFERMARE E CONSOLIDARE L'ATTIVITA' DI SUPPORTO AI DIRIGENTI NEI PROCEDIMENTI DI LORO COMPETENZA		
			POTENZIARE LA DIFESA PER CONTROVERSIE E RIDURRE LA SPESA LEGALE		
			SUPPORTARE IL SERVIZIO DEI CONTROLLI INTERNI		

N.	MISSIONE	N.	PROGRAMMI	OBIETTIVI STRATEGICI	AZIONI STRATEGICHE
02	GIUSTIZIA	01	UFFICI GIUDIZIARI	NUOVO TRIBUNALE	ESECUZIONE LAVORI EDIFICIO CEREGHINI
03	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	01	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	MIGLIORARE LA SICUREZZA URBANA	IMPLEMENTAZIONE IMPIANTI DELLA VIDEOSORVEGLIANZA – TRACCIABILITA' TARGHE E CONTRASTO ALLA MICRO/MACRO CRIMINALITA'
		02	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA		CONTRASTO AL DEGRADO PRESIDIO TERRITORIALE DA PARTE DEGLI OPERATORI DI POLIZIA LOCALE CONTRASTO FENOMENO DELLA VIOLENZA DOMESTICA E DI GENERE IMPLEMENTAZIONE DELL' ATTIVITA' DI PRESIDIO DELLA SICUREZZA NELL'AMBITO DI MANIFESTAZIONI, EVENTI E SERVIZI PATTI PER LA SICUREZZA
04	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	01	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	CONVENZIONE CON L'ASSOCIAZIONE SCUOLE DELL'INFANZIA PARITARIE	
		02	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	AMPLIAMENTO DEL TEMPO SCUOLA	
				CONVENZIONAMENTO CON GLI ISTITUTI COMPRENSIVI STATALI PER DELEGA DI FUNZIONI	
				PROGETTO ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO VALORIZZAZIONE SCUOLA CIVICA DI MUSICA "G. ZELIOLI"	
		06	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO SCOLASTICO IMMOBILIARE	RECUPERO FUNZIONALE EDIFICIO DI VIA GHISLANZONI SPOSTAMENTO LICEO A. MANZONI
07	DIRITTO ALLO STUDIO	MONITORAGGIO E CONTROLLO DELLA QUALITA' DEL SERVIZIO RISTORAZIONE			
05	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	01	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	COLLABORAZIONE COMUNE - UNIVERSITÀ E RICERCA PIANI TRIENNALI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	
				RIQUALIFICAZIONE DELLE STRUTTURE MUSEALI DEL SIMUL (Sistema museale urbano lecchese) E INTRODUZIONE DI NUOVE MODALITÀ DI GESTIONE, PER LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E DEI BENI CONSERVATI	INTRODUZIONE NUOVE MODALITÀ DI GESTIONE DI ALCUNI SERVIZI MUSEALI: FRONT OFFICE, VENDITA BIGLIETTI E GADGET, SERVIZIO RISTORO VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO DEGLI ARCHIVI
				RIQUALIFICAZIONE, VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE IN FUNZIONE CULTURALE E TURISTICA DEI PERCORSI MUSEALI E CULTURALI QUALI LECCO MEDIOEVALE, PERCORSI MANZONIANI, ARCHEOLOGIA INDUSTRIALE	RIALLESTIMENTO E COMPLETAMENTO DEI PERCORSI ESPOSITIVI
				AVVIO DELLA RISTRUTTURAZIONE DI VILLA MANZONI, RIALLESTIMENTO DEI PERCORSI MUSEOLOGICO E MUSEOGRAFICO E VALORIZZAZIONE DELLA TRADIZIONE MANZONIANA	RIALLESTIMENTO DELLE SALE E DEI PERCORSI ESPOSITIVI, CON SPAZI DEDICATI AD APPROFONDIMENTI SULL'IMPORTANZA DEI PROMESSI SPOSI E DI ALESSANDRO MANZONI PER IL RINNOVAMENTO DELLA LINGUA ITALIANA ORGANIZZAZIONE DI INIZIATIVE PER IL CONSOLIDAMENTO E LA VALORIZZAZIONE DELLA TRADIZIONE DE "I PROMESSI SPOSI"
				ORGANIZZAZIONE DI MOSTRE E VALORIZZAZIONE DELLA COLLEZIONE PERMANENTE DI ARTE CONTEMPORANEA E DEI FONDI FOTOGRAFICI E DI GRAFICA DEL SIMUL	PROMOZIONE DI INIZIATIVE DI CROWFUNDING, PROGETTAZIONE SU BANDI SPECIFICI E INIZIATIVE DI ART BONUS LEGATE AL RECUPERO DI FONDI PER LA RIQUALIFICAZIONE DI VILLA MANZONI PROGRAMMAZIONE DI MOSTRE TEMPORANEE DI RILIEVO NAZIONALE E INTERNAZIONALE PRESSO PALAZZO DELLE PAURE IMPLEMENTAZIONE COLLEZIONI PROGRAMMAZIONE DI MOSTRE TEMPORANEE PRESSO LA TORRE VISCONTEA AVVIO DEL PERCORSO DI ACQUISIZIONE DEL BENE DELLA TORRE VISCONTEA E SUCCESSIVA VALORIZZAZIONE

N.	MISSIONE	N.	PROGRAMMI	OBIETTIVI STRATEGICI	AZIONI STRATEGICHE
05	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	01	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	RIQUALIFICAZIONE DELLA BIBLIOTECA CIVICA E AMPLIAMENTO DEGLI ORARI E DEI SERVIZI	SICUREZZA DELLA BIBLIOTECA MIGLIORAMENTO DELLE RETI E DEI COLLEGAMENTI INFORMATICI, DEGLI ALLESTIMENTI E RIQUALIFICAZIONE DEGLI SPAZI PROMOZIONE ALLA LETTURA
				REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' E DEI PROGETTI PREVISTI DAI PROGRAMMI CONCORDATI CON LE BIBLIOTECHE DEL TERRITORIO ADERENTI AL SISTEMA BIBLIOTECARIO	
				RECUPERO FUNZIONALE TEATRO DELLA SOCIETA'	ESECUZIONE LAVORI
				STUDIO DI NUOVE MODALITA' DI GESTIONE DEL TEATRO DELLA SOCIETA' E ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI TEATRALI, CULTURALI E MUSICALI ANNUALI E PLURIENNALI	APPROFONDIMENTO E VERIFICA NUOVE MODALITA' DI GESTIONE DEL TEATRO DELLA SOCIETA' ORGANIZZAZIONE STAGIONE E RASSEGNE TEATRALI
05	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	02	ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE	PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE DI INIZIATIVE TEATRALI, MUSICALI E CULTURALI IN RETE CON ALTRE REALTA' LOCALI VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE DEI FONDI DEPOSITATI PRESSO L'ISTITUTO CIVICO MUSICALE G. ZELIOLI	
06	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	01	SPORT E TEMPO LIBERO	RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO SPORTIVO AL BIONE E AFFIDAMENTO DELLA NUOVA CONCESSIONE	
				SOSTEGNO E DIFFUSIONE DELLA CULTURA SPORTIVA	
		02	GIOVANI	ATTIVAZIONE DI NUOVE SINERGIE TRA ENTI E ASSOCIAZIONI PER LA PROMOZIONE DELLA PRATICA SPORTIVA	
				REALIZZAZIONE DI INTERVENTI INNOVATIVI A FAVORE DEI GIOVANI NEI CAMPI SOCIALE, CULTURALE, DELL'ORIENTAMENTO E DEI PERCORSI PRE-PROFESSIONALI PROGETTO "BENE COMUNE" VALORIZZAZIONE E IMPLEMENTAZIONE DELLE ATTIVITA' ORGANIZZATE IN RETE CON LE GIOVANI GENERAZIONI	
07	TURISMO	01	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	LA MONTAGNA	PROGETTO "LE VIE DEL VIANDANTE 2.0" - PROGETTO DI COOPERAZIONE V-A Italia- Svizzera 2014-2020
					SVILUPPO OFFERTA TURISTICA PIANI RESINELLI
					SVILUPPO RETE SENTIERISTICA
					PROMOZIONE E SVILUPPO OSSERVATORIO ALPINISTICO LECCHESE
				IL LAGO	SVILUPPO NAVIGAZIONE SUL RAMO LECCHESE DEL LAGO DI COMO
					VALORIZZAZIONE DELLE TRADIZIONI LACUSTRI
					PATTO PER LO SVILUPPO DELLA NAUTICA LARIANA
				SVILUPPO DI STRATEGIE DI COMUNICAZIONE MIRATE ALLA PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO	SVILUPPO DEL SERVIZIO DI INFORMAZIONE E ACCOGLIENZA TURISTICA (IAT) - CANDIDATURA DELLO IAT AD INFOPOINT
					SVILUPPO ATTIVITA' DI MARKETING E WEB MARKETING NELLA PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO
					ATTIVITA' DI SUPPORTO NELLA PROMOZIONE DELL'OFFERTA TURISTICA
SVILUPPO DI UNA REGIA TERRITORIALE DELLE POLITICHE TURISTICHE (CABINA DI REGIA DEL TURISMO)					
OLIMPIADI INVERNALI MILANO-CORTINA 2026					

N.	MISSIONE	N.	PROGRAMMI	OBIETTIVI STRATEGICI	AZIONI STRATEGICHE
08	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	01	URBANISTICA ED ASSETTO DEL TERRITORIO	PGT: AMMINISTRAZIONE IN ASCOLTO DEI BISOGNI DELLA CITTA' PER IL MIGLIORAMENTO DELLE CONDIZIONI SOCIO-ECONOMICHE E PER LA PROMOZIONE DEL TERRITORIO	ADEGUAMENTO DEL PGT
				COMPLETAMENTO OSTELLO DELLA GIOVENTU'	AMBITI DI TRASFORMAZIONE URBANA E PIANI ATTUATIVI
				RIQUALIFICAZIONE DEL LUNGOLAGO CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLE AREE DI MAGGIOR PREGIO NATURALE E PAESAGGISTICO	REALIZZAZIONE DELL'ACCORDO DI PROGRAMMA
				IMPULSO ALL'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELL'EDIFICATO PRIVATO ESISTENTE	RIQUALIFICAZIONE DEL LUNGOLAGO E DELLA ZONA MALPENSATA ITINERARIO CICLOTURISTICO ADDA - CITTA' DI LECCO CONCORSO WATERFRONT: LECCO, NUOVI RIFLESSI
		02	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	RIQUALIFICAZIONE DEL PATRIMONIO DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA	SUPPORTO ALL'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEI PRIVATI E ALLA RIGENERAZIONE
					RIQUALIFICAZIONE DEGLI ALLOGGI SFITTI REALIZZAZIONE NUOVI ALLOGGI
09	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	02	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E DELLE AREE A VERDE URBANO	PIANIFICARE UN PROGRAMMA MANUTENTIVO DEL VERDE
				SICUREZZA IDRAULICA E RIQUALIFICAZIONE DEI TORRENTI	AFFIDAMENTO GESTIONE DELLE AREE VERDI ATTUAZIONE DEL PROTOCOLLO D'INTESA CON IL POLITECNICO
		03	RIFIUTI	CONTRASTO AL DEGRADO E MANTENIMENTO DEL DECORO URBANO: UNA CITTA' PULITA E PIU' VIVIBILE	RETE ECOLOGICA COMUNALE REGOLAMENTO PER LA GESTIONE DEI SERVIZI DI IGIENE AMBIENTALE: IMPEGNI SUCCESSIVI
				RECUPERO AREE DI PREGIO NATURALE E PAESAGGISTICO	
		08	QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DEL'INQUINAMENTO	SOSTENIBILITA' AMBIENTALE E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	RIDUZIONE DEGLI INQUINANTI MANTENIMENTO IN EFFICIENZA DEGLI IMPIANTI TERMICI PRIVATI MISURE DI CONTENIMENTO ALLE EMISSIONI DI CO2
10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	02	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	IMPULSO AL MIGLIORAMENTO DELLA GESTIONE DEL SERVIZIO DI TRASPORTO PUBBLICO	
		04	ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO	ALTRE FORME DI MOBILITA': IMPULSO ALLA MOBILITA' SOSTENIBILE	IMPULSO ALLA MOBILITA' SOSTENIBILE
		05	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	SOTTOPASSO FERROVIARIO CICLOPEDONALE IN LOCALITA' RIVABELLA DI LECCO	
				RIQUALIFICAZIONE DEL TERRITORIO CITTADINO	MANUTENZIONE DELLE STRADE E SEGNALETICA ORIZZONTALE DESEMAFORIZZAZIONE DI VIALE COSTITUZIONE E PIAZZA MANZONI
11	SOCCORSO CIVILE	01	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	PREVENZIONE E GESTIONE DELLE EMERGENZE	PREVISIONE, PREVENZIONE E SICUREZZA
		02	INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI		SOCCORSO E SUPERAMENTO DELLE EMERGENZE

N.	MISSIONE	N.	PROGRAMMI	OBIETTIVI STRATEGICI	AZIONI STRATEGICHE	
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	01	INTERVENTI PER L'INFANZIA E MINORI E PER GLI ASILI NIDO	WELFARE COMUNITARIO E GENERATIVO	STATI GENERALI	
				LA COOPERAZIONE CON I SOGGETTI DEL PRIVATO SOCIALE	FUNDRAISING	
		02	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	LA PROGRAMMAZIONE DEI SERVIZI A LIVELLO PROVINCIALE	PATTI DI COMUNITA'	CONVENZIONE CON I SERVIZI PER LA PRIMA INFANZIA
					RETE TERRITORIALE DEI SERVIZI PER LA DISABILITA'	ACCOGLIENZA RICHIEDENTI E TITOLARI DI PROTEZIONE INTERNAZIONALE
		03	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	LA COOPERAZIONE CON I SOGGETTI DEL PRIVATO SOCIALE	PATTI DI COMUNITA'	CONVENZIONE CON I SERVIZI PER LA PRIMA INFANZIA
					REALIZZAZIONE DELLA STRUTTURA OPERATIVA DI VIA DON L. MONZA	
		04	INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	LA PROGRAMMAZIONE DEI SERVIZI A LIVELLO PROVINCIALE	RETE TERRITORIALE DEI SERVIZI PER LA DISABILITA'	ACCOGLIENZA RICHIEDENTI PROTEZIONE INTERNAZIONALE
					PATTI DI COMUNITA'	
		05	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	LA COOPERAZIONE CON I SOGGETTI DEL PRIVATO SOCIALE	CONVENZIONE CON I SERVIZI PER LA PRIMA INFANZIA	REALIZZAZIONE DELLA STRUTTURA OPERATIVA DI VIA DON L. MONZA
					COORDINAMENTO DEL "TAVOLO SULLA CASA"	
06	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	SVILUPPO DELLE POLITICHE ABITATIVE	COSTITUZIONE E SVILUPPO DELL'AGENZIA PER LA CASA PER I COMUNI DEL TERRITORIO			
			STATI GENERALI			
07	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	LA PROGRAMMAZIONE DEI SERVIZI A LIVELLO PROVINCIALE	WELFARE COMUNITARIO E GENERATIVO	FUNDRAISING		
			L'EVOLUZIONE DELLA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIALI	L'EVOLUZIONE DELLA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIALI		
			RETE TERRITORIALE DEI SERVIZI PER LA DISABILITA'	ACCOGLIENZA RICHIEDENTI PROTEZIONE INTERNAZIONALE		
08	COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	LA COOPERAZIONE CON I SOGGETTI DEL PRIVATO SOCIALE	PATTI DI COMUNITA'	CONVENZIONE CON I SERVIZI PER LA PRIMA INFANZIA		
			REALIZZAZIONE DELLA STRUTTURA OPERATIVA DI VIA DON L. MONZA			
09	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	REGOLAMENTO CIMITERIALE		DEFINIZIONE REGOLAMENTO CIMITERIALE		
14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	02	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	SUPPORTO ALLE ATTIVITA' ECONOMICHE PER LO SVILUPPO DELL'ECONOMIA DELLA CITTA'	REGOLAMENTI COMUNALI NELL'AMBITO DELL'ATTUAZIONE DEL PIANO DI CLASSIFICAZIONE ACUSTICA E DELL'OCCUPAZIONE DI SUOLO PUBBLICO - ATTIVITA' DI INFORMAZIONE E CONFRONTO	
					ATTIVITA' UFFICIO PUBBLICI SPETTACOLI	

Il Piano Esecutivo di Gestione, in coerenza con Documento Unico di Programmazione, è l'elemento cardine del processo di programmazione e pianificazione, prodotto finale dei processi decisionali e strategici definiti dagli organi di indirizzo politico e punto di partenza e di riferimento per la definizione, l'attuazione e la misurazione degli obiettivi e per la rendicontazione dei risultati.

Il Piano Esecutivo di Gestione, che comprende ai sensi dell'art. 169 del Dlgs 267/2000 anche il Piano della Performance, è un documento programmatico in cui sono esplicitati gli obiettivi strategici, gli indicatori e i valori attesi, riferiti ai diversi ambiti di intervento.

In particolare sono esplicitate le attività strutturali che compongono l'insieme programmato di attività e servizi che il Comune predispone a favore della comunità locale.

Nella "Relazione sulla performance" è contenuta la rendicontazione dei risultati dell'amministrazione nell'anno di riferimento.

Nella tabella riportata nella pagina seguente, si evidenzia lo schema di raccordo tra documento unico di programmazione, sezione operativa e le attività strutturali.

Cod. Mis	MISSIONE	Cod. progr	PROGRAMMA	Num. scheda	SCHEDA ATTIVITA' STRUTTURALI	SERVIZIO	RESPONSABILE
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	01	Organi istituzionali	19	Gestire la segreteria e dare supporto agli organi istituzionali	Segreteria generale e assistenza agli organismi istituzionali	Area 1 - Programmazione e controllo strategico, regolazione società partecipate, qualità dei servizi
				52	Gestire la segreteria e dare supporto al Sindaco e Vice Sindaco	Segreteria del Sindaco - Portavoce	Area 1 - Programmazione e controllo strategico, regolazione società partecipate, qualità dei servizi
				22	Gestire la comunicazione istituzionale	Front office del cittadino - URP, servizi informatici, pari opportunità, comunicazione ed eventi - ufficio stampa	Area 2 - Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi
				23	Gestire le relazioni esterne		
				24	Gestire la partecipazione		
		02	Segreteria generale	19	Gestire la segreteria e dare supporto agli organi istituzionali	Segreteria generale e assistenza agli organismi istituzionali	Area 1 - Programmazione e controllo strategico, regolazione società partecipate, qualità dei servizi
				18	Gestire la programmazione e i controlli	Programmazione controllo di gestione, strategico e della qualità dei servizi	Area 1 - Programmazione e controllo strategico, regolazione società partecipate, qualità dei servizi
				51	Gestire i controlli interni	Controlli interni	Area 1 - Programmazione e controllo strategico, regolazione società partecipate, qualità dei servizi
				25	Gestire i servizi generali, il protocollo e l'archivio	Servizi istituzionali demografici e cimiteriali	Area 2 - Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi
		03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	15	Gestire acquisti di beni, servizi e forniture	Centrale per gli acquisti di beni, servizi e appalti	Area 2 - Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi
				16	Gestire gare, contratti e assicurazioni		
				11	Gestire la funzione amministrativa-contabile	Bilancio annuale e triennale e tributi locali	
				12	Gestire la programmazione e il controllo economico-finanziario	Ricerca di nuove forme di finanziamento di attività, servizi, opere e lavori	
				17	Gestire i rapporti ed i controlli con le Società Partecipate	Bilancio annuale e triennale e tributi locali	
		04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	14	Gestire i tributi locali	Regolazione delle società partecipate	Area 1 - Programmazione e controllo strategico, regolazione società partecipate, qualità dei servizi
		05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	45	Gestire il patrimonio comunale (rilevazioni, concessioni, locazioni e vendite)	Bilancio annuale e triennale e tributi locali	Area 2 - Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi
		06	Ufficio tecnico	42	Programmazione e gestione delle opere pubbliche	Valorizzazione del patrimonio comunale	Area 5 - Valorizzazione del patrimonio comunale
				43	Manutenzione ordinaria, straordinaria e riqualificazione del patrimonio immobiliare, stradale, dei parchi e del verde pubblico	Opere pubbliche	Area 6 - Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano
				40	Gestire la Protezione civile e la sicurezza sui luoghi di lavoro	Gestione manutenzione e decoro dei beni pubblici e del patrimonio di edilizia residenziale pubblica	
		07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	26	Gestire i servizi demografici	Sicurezza luoghi di lavoro	Area 2 - Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi
		08	Statistica e sistemi informativi	28	Gestire i sistemi informativi	Servizi istituzionali demografici e cimiteriali	Area 2 - Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi
25	Gestire i servizi generali, il protocollo e l'archivio			Front office del cittadino - URP, servizi informatici, pari opportunità, comunicazione ed eventi - ufficio stampa	Area 2 - Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi		
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali		non esiste una scheda a cui associare il programma	Servizi istituzionali demografici e cimiteriali	Area 2 - Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi		
10	Risorse umane	13	Gestire la contabilità del personale	Front office del cittadino - URP, servizi informatici, pari opportunità, comunicazione ed eventi - ufficio stampa	Area 1 - Programmazione e controllo strategico, regolazione società partecipate, qualità dei servizi		
		20	Gestire l'attività di sviluppo delle risorse umane e l'organizzazione	Sviluppo organizzativo - Risorse Umane			
11	Altri servizi generali	21	Fornire supporto legale all'Ente	Avvocatura comunale	Area 1 - Programmazione e controllo strategico, regolazione società partecipate, qualità dei servizi		

Cod. Mis	MISSIONE	Cod. progr	PROGRAMMA	Num. scheda	SCHEDA ATTIVITA' STRUTTURALI	SERVIZIO	RESPONSABILE
02	Giustizia	01	Uffici giudiziari	42	Programmazione e gestione delle opere pubbliche	Uffici giudiziari	Area 6 - Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano
03	Ordine pubblico e sicurezza	01	Polizia locale e amministrativa	39	Gestire i servizi di polizia sul territorio	Corpo di Polizia Locale	Area di Staff - Sicurezza e viabilità
		02	Sistema integrato di sicurezza urbana	38	Gestire i servizi di prevenzione e controllo della sicurezza stradale e di sicurezza urbana		
04	Istruzione e diritto allo studio	01	Istruzione prescolastica	29	Gestire i servizi scolastici e educativi	Politiche per la formazione, l'istruzione, l'università e la ricerca	Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport
				29	Gestire i servizi scolastici e educativi	Politiche per la formazione, l'istruzione, l'università e la ricerca	Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport
		02	Altri ordini di istruzione non universitaria	30	Gestire i Centri ricreativi estivi	Politiche per la formazione, l'istruzione, l'università e la ricerca	Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport
				43	Manutenzione ordinaria, straordinaria e riqualificazione del patrimonio immobiliare, stradale, dei parchi e del verde pubblico	Gestione manutenzione e decoro dei beni pubblici e del patrimonio di edilizia residenziale pubblica	Area 6 - Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano
		06	Servizi ausiliari all'istruzione	31	Gestire la referenza scolastica	Politiche per la formazione, l'istruzione, l'università e la ricerca	Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport
07	Diritto allo studio	29	Gestire i servizi scolastici e educativi	Gestire i servizi scolastici e educativi	Politiche per la formazione, l'istruzione, l'università e la ricerca	Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	35	Gestire i servizi e le attività del sistema museale urbano lecchese	Valorizzazione del sistema culturale di Lecco	Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport
				43	Manutenzione ordinaria, straordinaria e riqualificazione del patrimonio immobiliare, stradale, dei parchi e del verde pubblico	Gestione manutenzione e decoro dei beni pubblici e del patrimonio di edilizia residenziale pubblica	Area 6 - Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano
		02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	33	Gestire il teatro	Valorizzazione del sistema culturale di Lecco	Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport
				34	Gestire i servizi e le attività della biblioteca civica e del sistema bibliotecario		
				32	Gestire l'Istituto Civico G. Zelioli	Trasversale sull'area 4	
37	Concedere patrocini e contributi alle associazioni culturali, ricreative, sportive	Trasversale sull'area 4					
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	01	Sport e tempo libero	36	Gestire strutture, servizi ed iniziative sportive	Promozione dello sport	Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport
				37	Concedere patrocini e contributi alle associazioni culturali, ricreative, sportive	Trasversale sull'area 4	
				43	Manutenzione ordinaria, straordinaria e riqualificazione del patrimonio immobiliare, stradale, dei parchi e del verde pubblico	Gestione manutenzione e decoro dei beni pubblici e del patrimonio di edilizia residenziale pubblica	
		02	Giovani	7	Gestire interventi di informazione orientativa e di promozione del protagonismo giovanile	Promozione politiche giovanili	Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport
07	Turismo	01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	non esiste una scheda a cui associare il programma	Promozione del turismo	Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport	
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	01	Urbanistica e assetto del territorio	46	Gestire la pianificazione territoriale	Urbanistica e governo del territorio	Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti
				47	Gestire lo sportello unico per l'edilizia (SUE)	Sportello unico per l'edilizia (SUE)	
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	50	Gestione e tutela dell'ambiente	Programmazione e gestione beni ambientali e rifiuti	Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti
				43	Manutenzione ordinaria, straordinaria e riqualificazione del patrimonio stradale, dei parchi e del verde pubblico	Gestione manutenzione e decoro dei beni pubblici e del patrimonio di edilizia residenziale pubblica	Area 6 - Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano
		03	Rifiuti	49	Gestire il Servizio di Igiene Urbana	Programmazione e gestione beni ambientali e rifiuti	Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti
		04	Servizio idrico integrato	48	Gestire il Servizio del demanio idrico e lacuale	Demanio	Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti
		05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	non esiste una scheda a cui associare il programma	Programmazione e gestione beni ambientali e rifiuti	Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti	
		08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	50	Gestione e tutela dell'ambiente	Programmazione e gestione beni ambientali e rifiuti	Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti

Cod. Mis	MISSIONE	Cod. progr	PROGRAMMA	Num. scheda	SCHEDE ATTIVITA' STRUTTURALI	SERVIZIO	RESPONSABILE
10	Trasporti e diritto alla mobilità	02	Trasporto pubblico locale	41	Gestire i trasporti pubblici locali	Programmazione e gestione mobilità e trasporti	Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti
		04	Altre modalità di trasporto		non esiste una scheda a cui associare il programma	Programmazione e gestione mobilità e trasporti	Area 7 - Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti
		05	Viabilità e infrastrutture stradali	44	Gestire la viabilità cittadina	Viabilità e mobilità	Area di Staff - Sicurezza e viabilità
11	Soccorso civile	01	Sistema di protezione civile	40	Gestire la Protezione civile e la sicurezza sui luoghi di lavoro	Protezione civile	Area di Staff - Sicurezza e viabilità
		02	Interventi a seguito di calamità naturali				
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	2	Gestire i servizi alla prima infanzia e alla famiglia	Servizio infanzia	Area 3 - Politiche sociali, per la casa e per il lavoro
				3	Gestire i servizi per i minori	Servizio per la tutela dei minori e dei legami familiari	
				5	Gestire servizi sociali per famiglie	Servizio famiglia e territorio	
		02	Interventi per la disabilità	4	Gestire i servizi di assistenza a soggetti disabili	Rete dei servizi per la disabilità	Area 3 - Politiche sociali, per la casa e per il lavoro
				29	Gestire i servizi scolastici e educativi	Istruzione, ristorazione e sport	Area 4 - Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport
		03	Interventi per gli anziani	6	Gestire i Servizi Integrati per la domiciliarità	Servizi integrati per la domiciliarità	Area 3 - Politiche sociali, per la casa e per il lavoro
				5	Gestire servizi sociali per famiglie	Servizio famiglia e territorio	
		04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	8	Gestire le iniziative per l'opportunità occupazionale	Servizio famiglia e territorio	
		05	Interventi per le famiglie	5	Gestire servizi sociali per famiglie	Servizio famiglia e territorio	
				5	Gestire servizi sociali per famiglie	Servizio famiglia e territorio	
		06	Interventi per il diritto alla casa	3	Gestire i servizi per i minori	Servizio per la tutela dei minori e dei legami familiari	
				5	Gestire servizi sociali per famiglie	Servizio famiglia e territorio	
				9	Servizi sociali d'ambito e piani di zona	Servizi amministrativi contabili, politiche per la casa	
		07	Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	6	Gestire i Servizi Integrati per la domiciliarità	Servizi integrati per la domiciliarità	
				5	Gestire servizi sociali per famiglie	Servizio famiglia e territorio	
9	Servizi sociali d'ambito e piani di zona			Servizi amministrativi contabili, politiche per la casa			
08	Cooperazione e associazionismo	9	Servizi sociali d'ambito e piani di zona	Servizi amministrativi contabili, politiche per la casa			
		3	Gestire i servizi per i minori	Servizio per la tutela dei minori e dei legami familiari			
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	27	Erogare i servizi cimiteriali	Servizi istituzionali demografici e cimiteriali	Area 2 - Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi		
14	Sviluppo economico e competitività	02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	1	Gestire lo Sportello Unico	Sportello unico attività produttive (SUAP)	
20	Fondi e accantonamenti	01	Fondo di riserva	11	Gestire la funzione amministrativa-contabile	Bilancio annuale e triennale e tributi locali	Area 2 - Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi
		02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	12	Gestire la programmazione e il controllo economico-finanziario		
		03	Altri Fondi				
50	Debito pubblico	01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	11	Gestire la funzione amministrativa-contabile	Bilancio annuale e triennale e tributi locali	Area 2 - Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi
		02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	12	Gestire la programmazione e il controllo economico-finanziario		
99	Servizi per conto terzi	01	Servizi per conto terzi - Partite di giro	11	Gestire la funzione amministrativa-contabile	Bilancio annuale e triennale e tributi locali	Area 2 - Programmazione finanziaria, approvvigionamento di beni e servizi
				12	Gestire la programmazione e il controllo economico-finanziario		



1. MOTIVAZIONI DELLE SCELTE PROGRAMMATICHE

1.1 Programmi e progetti dell'Ente classificati per missione

DUP Sezione Operativa

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 0101 - Organi istituzionali

Descrizione

Il programma comprende i seguenti servizi:

Organi Istituzionali

L'attività del servizio è finalizzata a garantire l'esercizio delle funzioni sia degli organi di governo, Giunta e Consiglio, sia degli Amministratori locali; in particolare coordina le attività delle Commissioni Consiliari Permanenti, assiste la Presidenza del Consiglio Comunale. Il servizio supporta l'ufficio di Presidenza del Consiglio Comunale in tutte le sue attività, programmando con il Presidente i lavori del Consiglio Comunale. Inoltre fornisce assistenza e collaborazione diretta al Segretario Generale.

Segreteria del Sindaco e del Vice Sindaco

La segreteria svolge tutti i compiti di assistenza al Sindaco e al Vice Sindaco

Le attività principali riguardano:

raccolta, analisi, protocollazione e archiviazione dei documenti

- preparazione della documentazione di interesse o di competenza
- gestione dell'agenda, della corrispondenza, degli inviti e delle missioni
- attività di supporto al Sindaco nella sua carica di Presidente di Anci (rendicontazione missioni, ingresso area C, preparazione materiale incontri)
- attività di comunicazione del Sindaco (supporto newsletter, corrispondenza particolare)
- gestione delle richieste dei cittadini rivolte al Sindaco e al Vice Sindaco
- gestione del registro dei decreti
- gestione delle attività delle sale presenti nel Palazzo Comunale
- organizzazione e gestione di eventi straordinari, non pianificati e di particolare interesse del Sindaco
- gestione fornitura beni, servizi di rappresentanza e prestazioni di servizio
- supporto agli Assessori nella gestione di attività residuali rispetto a quelle di competenza delle relative segreterie.

Rete dei servizi di Informazione, Comunicazione e Partecipazione

Il servizio ha il compito di supportare i processi d'innovazione per sviluppare un'efficace sistema di comunicazione pubblica verso i cittadini, le associazioni e gli organi di informazione.

Contribuisce a garantire un sistema comunicativo integrato, ad accesso multiplo e indifferenziato, mediante la rete comunale dei servizi, che offra nel suo insieme continuità di prestazioni, dalla prima informazione alla consulenza, dotata al proprio interno di strumenti di monitoraggio dei servizi erogati. Presidia, inoltre, il processo di e-government quale apertura delle pubbliche amministrazioni verso il sistema ambiente, mediante l'interconnessione tra soggetti pubblici e privati e la creazione di relazioni più rapide, dirette e trasparenti con cittadini/imprese/associazioni, aventi per oggetto la comunicazione, la gestione dell'informazione e la promozione e diffusione dei servizi pubblici

Contribuisce così a superare il concetto di pubblica amministrazione accentratrice e autoreferenziale, recuperando un rapporto di fiducia con i cittadini e stimolando nel contempo i processi di innovazione strutturale, di partecipazione civica e di continuo miglioramento dell'organizzazione pubblica. Il servizio, coordinando i processi di comunicazione interna ed esterna dell'ente, attiva strumenti e modi efficaci di informazione, trasparenza e semplificazione amministrativa.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma 0101 - Organi istituzionali

**Finalità e Motivazioni
delle scelte**

*Finalità da conseguire
Organi Istituzionali*

Il Servizio di supporto agli Organi istituzionali si propone l'obiettivo di garantire adeguati standard di assistenza agli organi istituzionali.

Segreteria del Sindaco e del Vice Sindaco

Il Servizio Segreteria del Sindaco e del Vice Sindaco assicura livelli di efficienza ed efficacia delle figure del Sindaco e del Vice Sindaco nei confronti dei rapporti con i cittadini, le istituzioni, le associazioni di categoria, gli altri enti pubblici nazionali, regionali e locali. Coordina l'azione amministrativa con quella delle altre Aree/Servizi e, in particolare la Segreteria del Vice Sindaco, con i servizi relativi alle diverse deleghe e fornisce supporto agli assessori per attività residuali rispetto alle relative segreterie. Supporta il Sindaco nella "parte politica" e nella sua qualità di Presidente di Anci Lombardia e del Comitato Ristretto di SILEA. Nel corso del triennio annualmente si provvederà al rinnovo dell'adesione all'Associazione Avviso Pubblico in stretta coerenza con le iniziative dell'ANCI nazionale e regionale.

Rete dei servizi di Informazione, Comunicazione e Partecipazione

Si intende investire nel coordinare i differenti canali (tradizionali e digitali) e le diverse funzioni di informazione, comunicazione e partecipazione, con i cittadini, le associazioni e gli organi di informazione, con il supporto della rete interna dei referenti. Si renderanno stabili l'uso, il monitoraggio del programma delle segnalazioni e dei reclami online e l'adozione dell'indagine di customer satisfaction dei servizi comunali, anche in funzione della progettazione dell'Ufficio per le relazioni con il pubblico, quale regia centrale dei diversi sportelli e punti di contatto del Comune con i cittadini. Si continuerà ad investire sull'accessibilità e usabilità del sito web e dei documenti digitali, nell'ambito del Programma triennale della trasparenza. Si continuerà a supportare sul piano operativo la Commissione comunale per le pari opportunità e si promuoveranno forme di esercizio della cittadinanza attiva, mediante esperienze consolidate soprattutto con i giovani (servizio civile nazionale, tirocini extracurricolari, progetti di alternanza scuola-lavoro, ecc.) e forme nuove di partecipazione civica.

Motivazione delle scelte

Organi Istituzionali

Il Servizio assicura l'efficiente svolgimento dei lavori degli organi collegiali di governo. A tal fine, garantisce la costante assistenza ai lavori della Giunta, del Consiglio e delle commissioni consiliari, promuovendo il miglioramento della sinergia tra l'attività gestionale e di governo dell'ente.

Segreteria del Sindaco e del Vice Sindaco

Attua funzioni e attività di sovrintendenza, coordinamento e controllo politico-amministrativo e espletamento del ruolo istituzionale per il funzionamento della Giunta e per i rapporti con il Consiglio comunale.

Rete dei servizi di Informazione, Comunicazione e Partecipazione

È necessario creare una circolarità dei processi comunicativi e partecipativi, che garantisca l'accesso dei cittadini alle informazioni sulla vita amministrativa dell'ente e certezza di risposta da parte dei servizi. Ciò implica una forte integrazione fra comunicazione esterna e interna, fra dimensioni comunicative gerarchiche e orizzontali e fra i diversi strumenti e canali utilizzati (posta, web, messaggistica, stampa, incontri in presenza).



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma 0101 - Organi istituzionali

Inoltre è necessario superare la logica dell'adempimento formale per attivare progetti e processi partecipativi, dei quali la trasparenza è un requisito di base, ma non esaustivo. Perciò è altrettanto importante investire sulla comunicazione organizzativa, in modo da innestare processi virtuosi di cooperazione fra operatori e servizi, dunque in una logica integrata.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>
Programma	<u>0102 - Segreteria generale</u>
Descrizione	<p>Il programma comprende i seguenti servizi:</p> <p>Segreteria Generale L'attività del Servizio è finalizzata a garantire l'esercizio delle funzioni sia degli organi di governo, Giunta e Consiglio, sia degli Amministratori locali, coordinando le attività di governo e le attività di gestione. Cura la tenuta del repertorio degli atti collegiali di competenza della Giunta e del Consiglio.</p> <p>Programmazione, controlli e qualità dei servizi Il servizio progetta i processi di programmazione e controllo strategico dell'ente, supportando le attività di pianificazione, programmazione generale, rendicontazione e di predisposizione dei relativi documenti. Sviluppa il controllo strategico, quello di gestione e della qualità dei servizi.</p> <p>Controlli interni Il servizio organizza, individua strumenti e metodologie per garantire, attraverso il controllo di regolarità amministrativa e contabile, la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa.</p> <p>Regolazione società partecipate Concorre alla definizione delle linee di indirizzo da formulare per ogni società partecipata e all'attuazione del controllo analogo sui servizi affidati in house providing.</p> <p>Protocollo Le attività sono volte a garantire l'efficiente ed efficace funzionamento dei servizi istituzionali sia di front – office che di back-office (protocollazione in partenza e arrivo in giornata e ricerche in archivio in pochi giorni).</p>

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>
Programma	<u>0102 - Segreteria generale</u>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p>Segreteria Generale <i>Il servizio della segreteria generale intende:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - a seguito della digitalizzazione delle deliberazioni di Giunta Comunale e Consiglio Comunale, supportare gli uffici comunali in caso di manifestate criticità; - supportare i lavori delle 5 Commissioni consiliari permanenti in tutte le fasi dell'iter, dalla convocazione allo svolgimento della seduta; - gestire le pratiche relative alla firma di referendum di abrogazione di provvedimenti legislativi (art. 75 della Costituzione) e proposte di legge di iniziativa popolare (art. 71, comma 2, della Costituzione). La sottoscrizione avviene su appositi moduli che i comitati promotori delle iniziative inviano direttamente all'Ufficio Segreteria Generale. I comitati promotori di referendum o di leggi di iniziativa popolare possono lasciare in deposito presso l'Ufficio i modelli per la raccolta delle firme dei soggetti interessati. <p><i>L'ufficio segreteria gestisce le attività inerenti alla funzione deliberativa del Consiglio e della Giunta attraverso la cura degli adempimenti precedenti e successivi alle riunioni di detti organi, compresa la numerazione dei relativi provvedimenti, proponendosi il rispetto dei tempi di redazione delle delibere della Giunta e del Consiglio.</i></p> <p><i>L'ufficio svolge attività di segreteria e di assistenza amministrativa ai Consiglieri comunali e al Presidente del Consiglio anche con riguardo all'esercizio del diritto di ottenere dagli uffici del Comune, dalle aziende ed enti dallo stesso dipendenti, tutte le informazioni utili all'espletamento del mandato e all'esercizio del diritto d'iniziativa e di presentazione di interrogazioni e mozioni.</i></p> <p>Programmazione e controlli <i>Il servizio svilupperà il coordinamento delle attività di controllo previste nell'ente e presiederà lo stato di attuazione degli strumenti di programmazione e i servizi facenti capo al Segretario Generale.</i></p> <p><i>Procederà all'aggiornamento del piano per la prevenzione della corruzione e della illegalità di cui alla L. 190/2012, con cadenza annuale e, se opportuno, in corso d'anno, al fine del suo perfezionamento e della sua eventuale integrazione.</i></p> <p><i>Saranno poi sviluppati, in particolare, i seguenti obiettivi:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - costante controllo dello sviluppo delle linee di mandato in attività e programmi compatibili con le risorse disponibili, monitorando l'andamento e proponendo le eventuali ultime correzioni per criticità e le opportunità rilevate, rendendo noti prodotti e risultati. - Pubblicare ad inizio 2020 il Bilancio di fine mandato in formato cartaceo e, successivamente, presentarlo ai cittadini e agli stakeholder. <p>Controlli interni <i>Il servizio avrà come obiettivi lo sviluppo delle strategie per azioni di controllo e delle azioni di contrasto e prevenzione alla corruzione e all'illegalità.</i></p> <p><i>In particolare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - ridefinire e/o consolidare il sistema dei controlli interni in maniera da evitare che sia data efficacia agli atti in qualche modo viziati nell'iter dei procedimenti, nella motivazione e in tutti gli altri aspetti comunque rilevanti ai fini della conformità alle norme e ai principi della trasparenza; - dare applicazione al nuovo Regolamento sui controlli interni, approvato da parte del Consiglio Comunale con deliberazione n. 41 del 24.09.2018 che presenta una revisione complessiva degli aspetti normativi e pone in evidenza le specifiche responsabilità.

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma 0102 - Segreteria generale

Regolazione società partecipate

Assicurare che le partecipazioni societarie siano produttive e remunerative e, laddove gestiscano anche servizi in house, garantiscano le migliori condizioni tariffarie ed una congrua risposta alla domanda dei servizi, sia in termini quantitativi sia in termini qualitativi, unita alla capacità di differenziare l'offerta in base alle richieste del Comune e alle esigenze della collettività. Controllare che rispettino le disposizioni normative sugli approvvigionamenti di beni e servizi e sugli affidamenti di lavori e provvedano alle pubblicazioni in materia di trasparenza.

Adottare e rispettare le "Linee operative per la definizione di un sistema di controllo e di monitoraggio degli organismi partecipati", predisposte dal Servizio Regolazione società partecipate d'intesa con il Servizio finanziario, approvate dalla Giunta comunale con deliberazione n. 153 del 19.07.2018.

Protocollo

Migliorare lo standard qualitativo dei servizi rappresenta l'obiettivo permanente di un servizio istituzionale, in misura compatibile con le risorse previste. Incrementare l'attività di scarto, fornendo il supporto informativo a tutti i dirigenti. Al fine di ottimizzare il servizio si dovrà provvedere all'acquisto di nuovi comparti elettrici e all'individuazione di nuove aree archivio, compatibilmente con le risorse finanziarie direttamente messe a disposizione.

Motivazione delle scelte

Segreteria Generale

Il Servizio assicura il coordinamento dei lavori tra gli organi collegiali di governo e i settori dell'ente. Per questo garantisce la costante assistenza ai lavori della Giunta, del Consiglio e delle commissioni consiliari, promuovendo il miglioramento della sinergia tra l'attività gestionale e di governo dell'ente.

Programmazione e controlli

Il Servizio sviluppa strumenti che consentano - attraverso processi di pianificazione, programmazione e controllo (strategico, di gestione e della qualità) - l'efficienza, l'efficacia e l'economicità dell'azione amministrativa. Gestisce il controllo interno ispirato al principio di autotutela della amministrazione e ai principi e agli standard dell'internal auditing.

Approfondisce la conoscenza dei sistemi basati sul quality management per razionalizzare e semplificare i processi organizzativi. Definisce un sistema di controllo strategico che permette di rendicontare sullo stato di attuazione delle linee di mandato dell'ente, in differenti periodi dell'anno e sotto diverse prospettive. Il servizio rileva e misura il servizio offerto al cittadino, ai fini di migliorare e di potenziare, sia in termini d'efficienza che d'efficacia, il livello delle prestazioni erogate ai cittadini.

Controlli interni

Si intende garantire una maggior efficacia della funzione di controllo rispetto all'obiettivo di assicurare la legalità, l'imparzialità e il buon andamento dell'azione amministrativa in tutte le sue fasi, compresa la facoltà di revoca dei provvedimenti in autotutela, nei termini stabiliti dalla normativa.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>
Programma	<u>0102 - Segreteria generale</u>

Regolazione società partecipate

In relazione alle quote delle partecipazioni e alle compatibilità finanziarie del bilancio dell'ente, è necessario esprimere la governance sull'attività delle società partecipate ed assicurare che l'azione delle medesime sia improntata al rispetto della normativa di settore e a garantire che i servizi gestiti dalle società siano diretti ad assicurare la soddisfazione dei bisogni delle comunità locali, così da garantire l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale.

Protocollo

I servizi archivio e protocollo hanno il compito primario di assicurare l'efficiente ed efficace svolgimento dei processi di erogazione dei servizi comunali cui sono preposti ed essere di supporto a tutti gli altri uffici negli invii di corrispondenza o altre attività similari.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>
Programma	<u>0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</u>
Descrizione	<p>Bilancio Il Servizio, in via prioritaria, dovrà gestire la gestione contabile e il controllo delle risorse economiche e finanziarie del Comune. Nell'ambito di tale attività, vengono gestiti i principali seguenti processi:</p> <ul style="list-style-type: none">- predisposizione, variazione e rendicontazione degli strumenti di programmazione e del bilancio di previsione;- gestione finanziaria ed adempimenti fiscali;- gestione dell'indebitamento e strumenti di finanza innovativa;- definizione obiettivi e monitoraggio dei nuovi vincoli di finanza pubblica legati al pareggio di bilancio. <p>Economato e provveditorato Razionalizzazione nell'approvvigionamento di forniture e servizi. Aggiornamento e attuazione dei piani triennali di razionalizzazione di cui alla legge 224 del 24.12.2007 (Legge Finanziaria 2008), con riferimento a beni strumentali, automezzi e telefonia mobile.</p> <p>Contratti e assicurazioni Garantire l'attività contrattuale dell'ente, nel rispetto della vigente normativa in materia di dematerializzazione nella stesura dei contratti e relativa registrazione</p>

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Finalità e Motivazioni delle scelte Finalità da conseguire

Bilancio

Garantire l'attività contabile, approvando i documenti di programmazione, gestione e consuntivazione entro i termini stabiliti dalla normativa vigente e mantenere gli equilibri di bilancio.

Le finalità da conseguire sono, inoltre, le seguenti:

- Verificare e monitorare l'andamento delle spese, al fine di individuare potenziale aree di risparmio e razionalizzazione delle stesse, cercando di mantenere inalterati i servizi.*
- Monitorare costantemente le entrate dell'Ente per verificarne la piena realizzazione.*
- Sviluppare la capacità di intercettare finanziamenti da parte di terzi, in coordinamento con gli altri uffici interessati.*

Economato e Provveditorato

Il servizio Provveditorato provvederà alla programmazione ed al successivo approvvigionamento di beni di consumo, servizi ed attrezzature per il funzionamento degli uffici comunali.

Il servizio provvederà pertanto alla gestione amministrativa e contabile, in via esemplificativa, delle forniture di energia elettrica, materiale di cancelleria, beni di consumo, carta, arredi, attrezzature, carburante per automezzi, dell'approvvigionamento di servizi quali la telefonia mobile, la pulizia e la vigilanza degli stabili, servizi esecutivi diversi, noleggio di apparati multifunzione, la manutenzione di automezzi ed attrezzature da ufficio.

L'acquisizione di beni e servizi avverrà attraverso procedure selettive nel rispetto del D.Lgs. 50/2016 e con l'utilizzo di strumenti elettronici di acquisto e negoziazione. In particolare sarà puntualmente verificata la convenienza economica e prestazionale per l'adesione alle convenzioni ed agli accordi quadro attivi sui portali CONSIP e NECA, ove non obbligatori ex lege. Il ricorso all'affidamento diretto sarà assicurato nei limiti di legge e nel rispetto del principio di rotazione tra fornitori.

Il Provveditorato provvederà al monitoraggio delle spese rientranti nei piani di razionalizzazione di cui alla Legge 224/2007 per i beni strumentali, automezzi e telefonia mobile, individuando altresì strumenti per il loro raggiungimento.

Il servizio Economato gestirà le richieste di anticipazione di spesa per l'acquisto di beni e servizi pervenute dai diversi uffici comunali, con pagamento tramite fondo economale nel rispetto del vigente regolamento comunale.

Contratti e Assicurazioni

Il servizio espleta l'attività istituzionale propedeutica alla stipulazione dei contratti (atti pubblici, scritture private autenticate e non). In particolare: attua tutti i controlli prescritti ex lege sull'aggiudicatario e, a campione, sui partecipanti alle gare ad evidenza pubblica; contabilizza ed acquisisce le spese contrattuali; richiede ed acquisisce tutta la documentazione, verifica le polizze prodotte; provvede alla successiva stesura e stipulazione dei contratti e/o delle appendici contrattuali attuando tutta l'attività amministrativa conseguente (pagamento imposte, registrazione all'ufficio del registro tramite programmi informatici).

Supporta i Settori comunali nell'espletamento delle gare d'appalto, con particolare riferimento alle procedure per l'acquisizione di servizi e forniture, dalla fase di predisposizione del bando e capitolato, con tutte le relative pubblicazioni, sino alle sedute di gara, delle cui Commissioni (in caso di procedure aperte) è componente, ed alla stesura del verbale.

Cura i rapporti con i notai per la sottoscrizione di tutti gli atti (alienazioni, convenzioni, piani di lottizzazione).

Collabora con il Segretario Generale e il Dirigente di Area nella predisposizione di circolari inerenti la contrattualistica pubblica.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma

0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Gestisce tutte le scadenze afferenti i contratti di locazione in corso, e provvede a dare supporto nel caso di stipulazione di nuovi contratti di locazione o concessione. Si occupa delle polizze assicurative in essere, e gestisce tutti i sinistri (attivi e passivi) nei quali sia coinvolto l'Ente. Fornisce attività di consulenza ai Servizi in materia contrattualistica e, anche tramite del broker, in materia assicurativa.

Motivazione delle scelte

Bilancio

Costante monitoraggio degli equilibri economico-finanziari dell'Ente.

Economato e Provveditorato

Assicurare la fornitura di beni e servizi per il funzionamento degli uffici e dei servizi comunali.

Garantire la massima trasparenza e pari opportunità nella selezione dei fornitori.

Contratti e Assicurazioni

Mantenimento dello standard qualitativo nella gestione ed espletamento delle gare, con riduzione delle tempistiche della fasi procedurali.

Si cercherà, altresì, di garantire la consueta attività di supporto ai diversi Settori nella fase di preparazione degli atti di gara e di espletamento delle relative procedure.

Si cercherà infine di mantenere lo standard consolidato nella gestione dei sinistri e nel supporto in materia assicurativa.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>
Programma	<u>0104 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</u>
Descrizione	<p>Il servizio assicura la corretta gestione delle entrate tributarie dell'Ente e tiene i rapporti con i contribuenti (sia persone fisiche, sia persone giuridiche), assicurando i principi sanciti dalla Legge n. 212/2000 (Statuto dei Contribuenti).</p> <p>Il servizio cura le attività istituzionali di riscossione volontaria, di accertamento e di rimborso dei tributi comunali.</p> <p>Il Servizio cura l'applicazione e la riscossione dei seguenti tributi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - l'Imposta Municipale Propria (IMU), a carico dei proprietari di immobili diversi dalle abitazioni principali e relative pertinenze; - la Tassa sui Rifiuti (TARI), entrata finalizzata alla copertura integrale del costo di raccolta e smaltimento rifiuti; - il Tributo sui Servizi Indivisibili (TASI), finalizzato alla copertura dei servizi indivisibili; - l'Imposta di Soggiorno, a carico dei non residenti che pernoveranno nelle strutture ricettive ubicate nel territorio comunale.
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Le finalità da conseguire sono le seguenti:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Lotta all'evasione tributaria, garantendo un contributo agli equilibri di bilancio tramite l'attività di accertamento.</i> - <i>Supporto ai cittadini nell'espletamento degli obblighi tributari.</i> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Assicurare, in un'ottica di equità fiscale, che il contribuente sia messo nelle condizioni di adempiere ai propri obblighi tributari nel modo più semplice possibile, versando quanto dovuto. Rendere il servizio pienamente operativo in merito all'attività accertativa in modo da recuperare base imponibile attraverso l'attività di verifica dei diversi Tributi e il miglioramento della qualità delle banche dati.</i></p>

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>
Programma	<u>0105 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</u>
Descrizione	<p>Il Servizio gestisce prevalentemente i beni immobili rientranti nel patrimonio disponibile del Comune. Nell'ambito di tale attività vengono gestiti in particolare i seguenti processi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - locazioni attive e passive prevalentemente ad uso non abitativo, locazioni commerciali e concessioni; - valorizzazione dei beni immobili che viene definita ogni anno con il piano delle alienazioni e valorizzazioni dei beni immobiliari dell'Ente e che si concretizza con la vendita degli immobili inseriti in detto piano seguendo le procedure stabilite dal vigente regolamento per l'alienazione del patrimonio immobiliare di proprietà comunale; - la gestione degli immobili di proprietà comunale, con particolare riferimento alle spese condominiali, alla riscossione dei canoni dovuti dai diversi locatari/concessionari ed al recupero crediti degli stessi; - aggiornamento dell'inventario comunale dei beni mobili ed immobili, sia che trattasi di demanio stradale, sia di patrimonio disponibile che indisponibile.
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Razionalizzare la gestione dei beni patrimoniali e valorizzare eventuali dismissioni. In particolare, per quanto riguarda la valorizzazione delle aree e degli immobili di proprietà si intende:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>garantire il corretto adempimento da parte dei concessionari dei beni pubblici, anche attraverso il monitoraggio delle fasi di riscossione dei proventi al fine di assicurare un costante afflusso di risorse correnti.</i> - <i>valorizzare i beni inseriti annualmente nel piano delle alienazioni, mediante un'analisi del potenziale interesse del bene e del suo valore di cessione, dando priorità ai beni, comunque non necessari e/o strategici, per i quali ci sia stata una manifestazione di interesse.</i> - <i>valorizzare i beni di proprietà comunale per i quali la gestione diretta non ha dato i risultati attesi, mediante la concessione onerosa a terzi, al fine di rendere utile il bene sia per il Comune che per la collettività locale.</i> - <i>Valutare eventuali acquisizioni di immobili da affidare in regime concessione di gestione, in base alle indicazioni e agli obiettivi dell'Amministrazione ed in un'ottica di miglioramento dell'offerta di servizi pubblici.</i> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Assicurare la corretta gestione dei beni comunali, contemperando le esigenze di rendimento e soddisfacimento dei bisogni di spazio, nel rispetto dei principi di imparzialità, di pubblicità, di trasparenza e di efficacia.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>
Programma	<u>0106 - Ufficio tecnico</u>
Descrizione	<p>Disporre di un quadro aggiornato dello stato di manutenzione degli immobili per definire l'ordine di priorità degli interventi da eseguire in un quadro finanziario di compatibilità nel triennio.</p> <p>Riqualificare e valorizzare il patrimonio esistente al fine di garantire spazi adeguati, funzionali e coerentemente agibili per i servizi istituzionali.</p>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Assicurare un buono stato manutentivo degli immobili e di tutto il patrimonio di proprietà comunale per prevenire situazioni di pericolo per cose e persone e per dare un valore aggiunto al territorio.</i></p> <p><i>Realizzare un piano di manutenzione programmata tramite la costante conoscenza dello stato fisico e funzionale degli immobili, in seguito ad un'acquisizione preliminare di dati monitorando l'effettivo stato di conservazione degli immobili comunali per assicurare nel tempo, secondo il grado di gravità, l'esecuzione di interventi di salvaguardia delle situazioni di degrado naturale e di quelle originate da situazioni non ordinarie.</i></p> <p><i>Attuare una politica di riqualificazione, conservazione e valorizzazione del territorio e del patrimonio comunale dando particolare attenzione alla cura dei particolari e dei dettagli molto spesso trascurati, anche attraverso forme di collaborazione con i cittadini.</i></p> <p><i>Realizzare interventi di riqualificazione funzionale e ambientale delle piazze cittadine al fine di restituire anche in termini di riappropriazione sociale spazi oggi sottovalutati e trascurati.</i></p> <p><i>Continuare, per quanto di competenza, il percorso di riqualificazione e valorizzazione del patrimonio esistente. A seguito dell'acquisizione dell'immobile di Via M. d'Oggiono, finalizzata ad accogliere la nuova sede comunale, procedere per la riqualificazione degli spazi, con la collaborazione del Politecnico di Milano.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Disporre di un quadro aggiornato dello stato di manutenzione degli immobili per individuare e definire l'ordine di priorità degli interventi da eseguire, in un quadro finanziario compatibile. Garantire spazi adeguati, funzionali e coerentemente agibili per i servizi istituzionali.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>
Programma	<u>0107 - Elezioni e consultazioni popolari – anagrafe e stato civile</u>
Descrizione	Le attività sono volte a garantire l'efficiente ed efficace funzionamento dei servizi istituzionali di front office (anagrafe, elettorale, stato civile, servizi cimiteriali) rivolti ai cittadini. Si è dato inizio all'attività di segnalazione dei "donatori organi" al momento del rilascio della carta di identità, si attueranno tutte le novità normative in campo dei divorzi davanti all'ufficiale di stato civile e si cercherà di mettere in atto, se possibile, anche la dematerializzazione delle liste elettorali, che però prevede un iter complesso con richieste alla Commissione elettorale circondariale ed al Ministero.
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Obiettivo di primaria importanza è quello di offrire alla città di Lecco uno sportello polifunzionale, al fine di fornire al cittadino servizi omogenei attraverso la creazione di un punto unico di front office, accorpato in un unico centro di responsabilità.</i></p> <p><i>Il conseguimento di questo ambizioso intendimento presupporrà un'intensa collaborazione tra uffici diversi che saranno chiamati a operare sinergicamente per concretizzare ogni azione a ciò necessaria, dall'individuazione di uno spazio fisico open space per realizzare un unico punto di interazione con i cittadini, all'insostituibile formazione del personale professionale da coinvolgere ed aggregare.</i></p> <p><i>Questo processo coinvolgerà l'intero settore dei servizi demografici la cui attività sarà altresì protesa al miglioramento dello standard qualitativo dei servizi resi, anche mediante le opportunità offerte dagli strumenti informatici oggi disponibili che consentiranno un potenziamento progressivo dei servizi on-line e quindi fruibili direttamente tra le mura domestiche, nonché un impiego più proficuo e razionale delle risorse umane disponibili, grazie all'abbandono progressivo del cartaceo, anche nelle procedure interne.</i></p> <p><i>Le varie articolazioni del settore opereranno quindi in un'ottica di cooperazione sempre più efficace e produttiva, cercando di implementare l'obiettivo secondo le proprie specificità e competenze, ed assicurando l'espletamento dei propri compiti d'istituto alla luce del necessario consolidamento delle importanti novità legislative introdotte negli ultimi tempi, che hanno progressivamente innovato l'intera materia dei servizi demografici, con conseguenziale adeguamento della relativa attività amministrativa.</i></p> <p> </p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>I servizi hanno il compito primario di assicurare l'efficiente ed efficace svolgimento dei processi di erogazione dei servizi comunali cui sono preposti, anche attraverso l'utilizzo degli strumenti tecnologici oggi disponibili, nell'ottica generale di renderli di immediata e semplice fruibilità, consentendo al cittadino di usufruirne anche da casa.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>
Programma	<u>0108 - Statistica e sistemi informativi</u>
Descrizione	<p>Statistica Le attività svolte dall'ufficio statistica sono volte a garantire il corretto svolgimento della "Rilevazione prezzi al consumo" e di supporto alle altre attività statistiche che l'Istat richiede periodicamente (forze lavoro, ecc.) oppure una volta ogni tanto (multiscopo).</p> <p>Informatica Il servizio provvede alla gestione di tutte le funzioni di supporto ai sistemi di elaborazione centrale e periferica, alle postazioni individuali, di automazione degli uffici e di gestione della rete di telefonia dati comprese le centrali telefoniche, eseguire tutte le procedure atte a garantire il controllo e la sicurezza dei dati e dei sottosistemi, il corretto ed efficace trattamento del flusso di informazioni interne ed esterne a supporto dei processi decisionali dell'Amministrazione e della struttura organizzativa dell'Ente.</p>

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma 0108 - Statistica e sistemi informativi

Finalità e Motivazioni delle scelte Finalità da conseguire

Statistica

Migliorare lo standard qualitativo dei servizi, in particolare della rilevazione prezzi al consumo, che oltre ad essere utile per tutti i consumatori, permette all'ufficio la nomina, da parte dell'Istat, di ente erogatore di "Anticipazione prezzi".

Informatica

Il miglioramento dello standard qualitativo dei sistemi informativi rappresenta un obiettivo permanente, in particolare di aggiornamento rispetto all'evoluzione delle tecnologie. Consolidare l'affidabilità della rete adeguando la tecnologia adottata è uno degli obiettivi principali, affinché l'infrastruttura informatica resti efficiente e ottimale nel tempo.

Ambiti di lavoro da sviluppare:

- Standardizzazione, aggiornamento e adeguamento del parco hardware/software
- Riduzione stampanti con la condivisione tra diversi servizi
- Riduzione della spesa e adozione di soluzioni più efficienti per le attrezzature e i programmi informatici (hardware e software)
- Dematerializzazione dei procedimenti per i cittadini e delle procedure interne.

Questi processi coinvolgono l'infrastruttura informatica dell'Ente e permetteranno di garantire un ottimale livello di funzionamento.

Motivazione delle scelte

Statistica

Il servizio assicura il necessario supporto agli uffici per le indagini multiscopo che vengono richieste dall'Istat (indagini obbligatorie), e cerca di rendere le informazioni facilmente fruibili anche dall'amministrazione comunale oltre che dai cittadini attraverso anche dei documenti di spiegazione generale.

Informatica

Questo nucleo di funzioni rappresenta il collante tecnologico, la struttura e il veicolo informativo e di servizio di un futuro "Smart" pensando a una città "intelligente". Rappresenta la via principale con cui offrire un supporto informativo utile all'impresa, al cittadino singolo o associato, al mondo dell'informazione, consentendo un costante aggiornamento e una partecipazione attiva ai processi decisionali. All'organizzazione interna assicura il necessario supporto al sistema informativo presidiando la sicurezza dei dati e delle procedure, la fruizione dei software e degli applicativi a tutti gli uffici, garantisce un adeguato sviluppo dell'architettura del sistema, controlla il corretto uso degli strumenti, e l'accompagna all'utilizzo di nuovi strumenti di comunicazione che oggi la tecnologia mette a disposizione.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>
Programma	<u>0109 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali</u>
Descrizione	Il Settore provvede al pagamento quote alle associazioni nel rispetto delle scadenze.
Finalità e Motivazioni delle scelte	<i>Finalità da conseguire</i> <i>Diffondere, all'interno e all'esterno dell'ente, i servizi informativi e promozionali delle associazioni a cui il Comune aderisce.</i>
	 <i>Motivazione delle scelte</i> <i>Il Comune di Lecco negli anni ha aderito a diverse associazioni territoriali o nazionali senza fini di lucro, condividendone le finalità statutarie e usufruendo di alcuni servizi resi agli enti locali. Le associazioni in questione sono:</i> <ul style="list-style-type: none">- Associazione Nazionale Comuni d'Italia- Comitato lecchese per la pace e la cooperazione fra i popoli;- Istituto del Nastro Azzurro fra Combattenti Decorati al Valor Militare;- Associazione Italiana per il Consiglio dei Comuni e delle Regioni d'Europa (AICCRE)- Avviso Pubblico – Regioni ed Enti Locali per la formazione civile contro le mafie



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>
Programma	<u>0110 - Risorse umane</u>
Descrizione	<p>Il Servizio cura la gestione amministrativa-giuridica-contabile delle risorse umane per tutto il Comune e la corretta applicazione dei vari istituti disciplinati dai CCNL. Provvede al reclutamento, alla selezione, all'accoglimento delle risorse umane da destinare alle unità organizzative del Comune secondo il fabbisogno espresso, pianificando e gestendo i relativi processi.</p> <p>Cura l'attività di rilevazione delle presenze del personale, predisponde le relative denunce mensili ed annuali previste dalla vigente normativa. Gestisce e cura la parte economica relativa al trattamento stipendiale dei dipendenti ed amministratori comunali. Predisponde e redige le pratiche di pensione.</p>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Il servizio perseguirà i seguenti obiettivi:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Intervenire eventualmente su regolamentazioni interne</i> - <i>garantire un adeguamento dinamico e in corso di applicazione dei documenti che disciplinano gli istituti giuridici/economici normati dal vigente CCNL2016/2018 comparto E.L. del 21.05.2018.</i> <p><i>Insieme con queste modifiche occorrerà pure definire un nuovo quadro coerente di accordi decentrati di secondo livello per tutto il personale dipendente, dirigente e non, e un nuovo accordo decentrato per l'attribuzione delle indennità contrattuali da destinare, con criteri obiettivi, al personale ed in coerenza col suddetto nuovo CCNL</i></p> <p><i>Il servizio si impegna, altresì, ad assicurare la correttezza e trasparenza delle procedure di reclutamento e selezione e prestare agli utenti interni collaborazione in merito alle procedure specifiche del servizio (timbrature, permessi, ecc.).</i></p> <p> </p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Curare la corretta gestione delle risorse umane, mantenendo al contempo elevati livelli di soddisfazione delle esigenze dell'utenza e dei bisogni interni di gestione.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</u>
Programma	<u>0111 - Altri servizi generali</u>
Descrizione	Il Servizio cura la tutela giuridica dell'Ente nelle diverse sedi giudiziarie e fornisce consulenze giuridiche ai diversi Settori dell'Ente.
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>L'obiettivo previsto di ridurre il contenzioso e contenere la spesa si articolerà come di seguito indicato:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>confermare e mantenere la tendenza alla riduzione del contenzioso in essere e quello potenziale nei diversi ambiti di attività e nei diversi gradi di giudizio. Diffondere e consolidare la conoscenza e la cultura di soluzioni conformi alla norme e agli orientamenti giurisprudenziali utili per l'attività dei singoli servizi;</i> - <i>analizzare le vertenze in corso valutandone la fattibilità e convenienza di un'eventuale chiusura in ambito transattivo;</i> - <i>consolidare e rafforzare il supporto ai dirigenti, qualora dagli stessi richiesto, nella fase procedimentale per ridurre e/o prevenire le ipotesi di impugnativa dei provvedimenti suggerendo soluzioni, formule e testi da inserire negli atti anche endoprocedimentali;</i> - <i>confermare la percentuale media dell'ultimo triennio delle controversie risolte positivamente per l'ente;</i> - <i>ricercare le migliori e più convenienti soluzioni di difesa nei casi in cui debba incaricarsi un legale esterno, attraverso l'uso dello specifico elenco dei Legali nel rispetto dei principi di turnazione, alternanza e parità di trattamento;</i> - <i>collaborare con il Segretario generale alla trasmissione ai Dirigenti con periodicità quindicinale, di sentenze di maggior interesse per l'attività degli Enti locali;</i> - <i>collaborare, per quanto di competenza, all'attività del Servizio dei controlli interni.</i> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Il servizio intende proseguire nella riduzione quanto più possibile del ricorso a professionisti esterni per la trattazione delle cause e analogamente per le consulenze a carattere giuridico.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione: 02 - Giustizia



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>02 - Giustizia</u>
Programma	<u>0201 - Uffici giudiziari</u>
Descrizione	Il progetto si prefigge di dotare la città di adeguate infrastrutture giudiziarie.
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Avviare l'intervento di recupero funzionale, distributivo e impiantistico del Palazzo di Giustizia esistente (edificio "Cereghini") a seguito dei lavori che hanno interessato le zone torre e piazza, al fine di portare a compimento l'intero comparto del plesso che andrà a ospitare gli Uffici Giudiziari (Tribunale e Procura della Repubblica). Supportare i progettisti esterni incaricati per il completamento della fase progettuale, coordinando gli enti interessati per l'espressione dei pareri richiesti. A fronte dell'analisi delle risorse economiche complessivamente utilizzabili procedere all'espletamento delle procedure di gara per l'affidamento dei lavori e la realizzazione dell'intervento.</i></p> <p><i>Per il finanziamento in quota parte dell'opera, per la quale è previsto un costo complessivo di €. 8.000.000, l'Amministrazione Comunale ha richiesto e ottenuto un finanziamento dal Cipe.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Il progetto si prefigge di dotare la città di adeguate infrastrutture giudiziarie, con la riqualificazione dell'edificio storico di Via Cornelio denominato "Cereghini", realizzato tra il 1938 e il 1941 nelle immediate vicinanze del lungolago.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione: 03 - Ordine pubblico e sicurezza



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>03 - Ordine pubblico e sicurezza</u>
Programma	<u>0301 - Polizia locale e amministrativa</u>
Descrizione	Nei compiti primari del Corpo della Polizia Locale vi sono quelli destinati a garantire la sicurezza e il rispetto delle regole al fine di assicurare l'ordinato svolgimento della vita collettiva mediante specifiche azioni destinate a promuovere il rispetto della legalità. Gli interventi generali sono rappresentati da tutte le iniziative mirate a garantire la fluidità della circolazione stradale e della viabilità sul territorio, il rispetto delle ordinanze, delle leggi e dei regolamenti.
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>In conformità e in continuità con quanto già prefissato, i prossimi obiettivi saranno i seguenti:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>incrementare l'attività di presidio del territorio e contrastare le violazioni alle leggi e ai regolamenti, adottando le misure in materia di tutela della vivibilità urbana e decoro del centro abitato previste dal Decreto Legge 20 febbraio 2017 n. 14, convertito in Legge 18 aprile 2017 n. 48 (Decreto Minniti);</i> - <i>georeferenziazione degli incidenti stradali, dell'utilizzo degli spazi pubblici (abbandono di rifiuti, occupazioni abusive, veicoli abbandonati, etc.), degli interventi riguardanti danneggiamenti edifici pubblici e privati/rumori molesti/esistenza buche, etc., degli interventi riguardanti l'utilizzo della strada (illuminazione mancante, soste vietate, segnaletica stradale danneggiata, etc.), degli interventi riguardanti l'identificazione di persone (accattonaggio, s.d.f., aggregazioni giovanili con disturbo alla quiete, etc.) al fine di consentire una visione immediata delle aree interessate da problemi di "insicurezza urbana" e di intervenire in maniera efficace per la risoluzione degli stessi;</i> - <i>supportare l'attività dei diversi servizi comunali con la specifica attività di prevenzione e di controllo demandata alla Polizia Locale;</i> - <i>rendere compatibile l'attività di collaborazione con le Forze di Polizia dello Stato con le risorse umane e strumentali a disposizione del Comando;</i> - <i>attuare le azioni del piano per la prevenzione dei fenomeni di corruzione, sia all'interno del Corpo di Polizia Locale che nell'Amministrazione Comunale;</i> - <i>presidiare parchi e pista ciclopedonale mediante il nucleo della Polizia Locale;</i> - <i>attuare un piano formativo interno mirato a favorire la migliore capacità di gestione del personale e il benessere organizzativo;</i> - <i>monitorare i risultati del sistema di videosorveglianza e della tracciabilità targhe in termini di efficacia per la repressione delle violazioni a leggi e regolamenti e per incrementare la percezione di sicurezza nell'ambito del territorio comunale;</i> - <i>aumentare il controllo del territorio con l'implementazione dei sistemi destinati alla videosorveglianza urbana e alla tracciabilità delle targhe;</i> - <i>aumentare il servizio della Polizia Locale destinato al contrasto dell'abbandono dei rifiuti sul territorio.</i> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Obiettivo fondamentale dell'Amministrazione Comunale è quello di migliorare la qualità dell'ambiente urbano e la percezione di sicurezza del cittadino, conseguendo standard di sicurezza urbana adeguati alle esigenze della città, in perfetta sinergia e in coerenza con le decisioni adottate in sede di Comitato Provinciale per l'Ordine e la Sicurezza Pubblica.</i></p> <p><i>Altri obiettivi fondamentali sono quelli di:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <i>1. ottimizzare la sinergia con le altre Forze di Polizia, implementando i sistemi di videosorveglianza urbana e tracciabilità targhe in linea con il percorso intrapreso negli anni passati;</i> <i>2. aumentare la presenza del personale della Polizia Locale sul territorio;</i> <i>3. garantire una idonea formazione del personale della Polizia Locale nelle diverse materie.</i> <p><i>Conformemente alle iniziative intraprese negli anni precedenti, il Corpo di Polizia Locale proseguirà con le verifiche previste dal piano per la prevenzione e la repressione dei fenomeni corruttivi all'interno del Corpo di Polizia Locale e dell'Amministrazione Comunale.</i></p>

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>03 - Ordine pubblico e sicurezza</u>
Programma	<u>0302 - Sistema integrato di sicurezza urbana</u>
Descrizione	<p>Nei compiti primari del Corpo della Polizia Locale vi sono quelli destinati a garantire la sicurezza e il rispetto delle regole al fine di garantire l'ordinato svolgimento della vita collettiva mediante azioni destinate a promuovere il rispetto della legalità. Gli interventi generali sono rappresentati da tutte le iniziative mirate a garantire la fluidità della circolazione stradale e della viabilità sul territorio, il rispetto delle ordinanze, delle leggi e dei regolamenti, mediante l'introduzione di nuovi sistemi integrati di controllo remoto del territorio quali nuovi impianti di videosorveglianza urbana e tracciabilità targhe collegati con le centrali operative della Polizia Locale e delle Forze di Polizia dello Stato.</p>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>In conformità e in continuità con quanto già prefissato, i prossimi obiettivi saranno i seguenti:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>garantire un costante monitoraggio dei "dati utili" del sistema lettura targhe (tracciabilità), con centrale Master presso la Questura di Lecco e centrali secondarie presso Polizia Locale, Comando Provinciale Carabinieri, Polizia Stradale in grado di operare con il Sistema Centrale Nazionale Targhe e Transiti nell'ambito del Centro Elettronico Nazionale della Polizia di Stato, in virtù dell'ampliamento del sistema con i comuni di Costa Masnaga, Bosisio Parini, Bulciago, Garbagnate Monastero, Molteno, Nibionno e Rogeno, Monte Marengo, Carenno, Mandello del Lario, Barzago, Oggiono, Annone di Brianza, Ello, Pescate, Garlate, Ballabio, Sirone e con l'Ente capofila Comune di Lomagna con i comuni di Airuno, Brivio, Calco, Cernusco Lombardone, Imbersago, La Valletta Brianza, Merate, Montevecchia, Olgiate Molgora, Osnago, Paderno d'Adda, Robbiate, Santa Maria Hoè e Verderio;</i> - <i>garantire un costante monitoraggio dei "dati utili" del sistema di Videosorveglianza Urbana e della tracciabilità targhe;</i> - <i>monitorare costantemente il funzionamento della ZTL, a seguito della nuova regolamentazione attuata nel 2018;</i> - <i>monitorare costantemente il numero di richieste pervenute alla Centrale Operativa in relazione a quelle evase;</i> - <i>monitorare costantemente il numero delle sanzioni elevate con dati statistici (per luogo, per tipologia, per orario, per tipologia violazione, ecc.);</i> - <i>monitorare costantemente le statistiche riguardanti i sinistri stradali (luogo, violazione, orario, tipo veicolo, lesioni, ecc.);</i> - <i>monitorare costantemente il numero di relazioni inviate all'Ufficio Viabilità per il miglioramento della circolazione stradale;</i> - <i>monitorare costantemente l'esito delle segnalazioni inviate agli uffici interni ed esterni;</i> - <i>monitorare il numero di richieste pervenute riguardo al posizionamento di nuovi impianti della Videosorveglianza Urbana e di quelle evase;</i> - <i>monitorare il numero di richieste pervenute da parte delle Forze di Polizia dello Stato e dal Prefetto riguardanti l'implementazione del sistema lettura targhe (tracciabilità);</i> - <i>rivedere e razionalizzare presenza del personale della Polizia Locale presso la Biblioteca Comunale al fine di consentire la regolare fruizione dei servizi da parte dell'utenza.</i> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Le scelte operative sono dettate dalla volontà di realizzare gli obiettivi per garantire la sicurezza e migliorare la qualità della vita della città di Lecco, nel rispetto dei contenuti dei Patti Sicurezza, al fine di migliorare la qualità dell'ambiente urbano e la percezione di sicurezza del cittadino, conseguendo standard di sicurezza urbana adeguati alle esigenze della città e delle trasformazioni in atto.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione: 04 - Istruzione e diritto allo studio



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>
Programma	<u>0401 - Istruzione prescolastica</u>
Descrizione	<p>Offrire a tutti i bambini residenti a Lecco la possibilità di iscriversi e di frequentare la scuola dell'infanzia e ai genitori di scegliere liberamente fra le scuole statali e paritarie attive in città.</p> <p>Definire, mediante convenzione, le modalità di accesso alle scuole dell'infanzia paritarie e concordare contenuti e attività consentendo, mediante l'erogazione di specifici contributi, il contenimento delle rette e la frequenza degli alunni disabili.</p>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Le scuole dell'infanzia rappresentano, insieme con le famiglie, luoghi privilegiati per la formazione e l'educazione dei bambini in età pre-scolare, fondamentali per lo sviluppo e la crescita, in cui gli alunni possono, divertendosi, svolgere attività volte a favorire lo sviluppo motorio, la socializzazione, l'autonomia e l'apprendimento.</i></p> <p><i>Nella città di Lecco sono attive cinque scuole dell'infanzia statali e sedici paritarie.</i></p> <p><i>Ritenendo di fondamentale importanza sostenere le attività pedagogiche e formative promosse dalla scuola dell'infanzia e il mantenimento di strutture idonee ad assicurare a tutti i piccoli cittadini questa esperienza scolastica, si continuerà a provvedere, da un lato a promuovere l'attuazione di specifici progetti educativi, anche in collaborazione con le associazioni e le agenzie educative del territorio, e dall'altro a sostenere, mediante l'erogazione di contributi annuali, l'organizzazione e la gestione delle scuole dell'infanzia attualmente in funzione, aderenti all'Associazione Scuole dell'Infanzia paritarie di Lecco.</i></p> <p><i>Il programma prevede:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>l'aggiornamento delle statistiche riguardanti le strutture e la popolazione scolastica</i> - <i>l'attuazione di progetti educativi, in collaborazione con gli istituti comprensivi e le scuole paritarie</i> - <i>la gestione, fino alla nuova data di scadenza (determinata entro il 31 agosto 2019), della convenzione con l'Associazione scuole dell'infanzia paritarie di Lecco</i> - <i>l'avvio dei lavori del tavolo territoriale della fascia 3-6 anni</i> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>La scuola dell'infanzia offre agli alunni:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>la possibilità di incontrare e di conoscere altri bambini della stessa età, in modo durevole e quindi di prendere coscienza dell'esistenza degli "altri", anche adulti diversi dai genitori</i> - <i>l'opportunità di partecipare, di comunicare, di socializzare, fornendo i presupposti per gli apprendimenti che verranno poi sviluppati e ampliati nei successivi gradi scolastici.</i> <p><i>Proprio per questo la normativa nazionale e regionale prevede l'attuazione, da parte degli enti locali, di specifici interventi, obbligatori e discrezionali, che il Comune di Lecco intende assicurare.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>
Programma	<u>0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria</u>
Descrizione	<p>Area Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport</p> <ul style="list-style-type: none">- Attuare un nuovo e diverso dimensionamento degli istituti comprensivi statali- Implementare le dotazioni tecnologiche delle scuole- Erogare specifici contributi alle istituzioni scolastiche per l'espletamento delle funzioni delegate- Approvare le convenzioni e i progetti innovativi di alternanza scuola/lavoro previsti dalla Legge n. 107/2015 <p>Area Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano</p> <p>Realizzare interventi di manutenzione e di gestione degli impianti al fine di garantire l'utilizzo delle strutture scolastiche all'utenza.</p>

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>
Programma	<u>0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria</u>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Area Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport</i> <i>Le Linee di mandato 2015/2020 prevedono l'attuazione di un nuovo "disegno" della rete scolastica della città e la pianificazione di un'offerta formativa più adeguata ai nuovi bisogni educativi e didattici degli alunni e delle famiglie.</i> <i>Il piano triennale 2016/2017, 2017/2018 e 2018/2019, partendo dall'analisi dettagliata della situazione del sistema scolastico cittadino, contiene, oltre agli interventi "obbligatori" previsti dalla normativa nazionale e regionale, quali la fornitura dei libri di testo agli alunni, residenti in città e frequentanti le scuole primarie statali e paritarie, anche progetti per il miglioramento dell'offerta formativa, di orientamento ai fini dell'inserimento nel mondo del lavoro, nonché i percorsi di alternanza scuola/lavoro, volti a favorire esperienze di formazione negli uffici comunali da parte di intere classi di istituti secondari di secondo grado, verso le quali l'ente comunale si pone in qualità di azienda.</i> <i>Verrà data attuazione al protocollo d'intesa approvato dalla Giunta Comunale in data 28 giugno 2016, sottoscritto con i dirigenti degli istituti scolastici comprensivi statali, che disciplina gli impegni reciproci e le forme e le modalità di erogazione di specifici fondi per l'espletamento, da parte delle scuole, di compiti e funzioni di competenza comunale loro delegati. L'elaborazione annuale delle statistiche riguardanti le strutture e la popolazione scolastica consentirà il monitoraggio continuo delle necessità e la programmazione degli interventi secondo oggettive priorità.</i> <i>Messa a regime del nuovo piano per il diritto allo studio approvato nel 2019</i></p> <p><i>Area Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano</i> <i>Realizzare interventi di manutenzione sulle strutture e per la gestione degli impianti al fine di garantire l'utilizzo delle strutture scolastiche all'utenza e proseguire l'attività di prevenzione attraverso la progettazione ed esecuzione di ulteriori interventi, compatibilmente alle risorse finanziarie disponibili.</i> <i>Successivamente al completamento delle procedure di gara affidare ed eseguire i lavori per il recupero funzionale dell'edificio scolastico di Via Ghislanzoni</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Area Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport</i> - Assicurare gli interventi obbligatori previsti dalla normativa regionale e nazionale - Migliorare la qualità della rete scolastica - Avviare e attuare una programmazione condivisa e coerente con le attività scolastiche - Integrare le esperienze di studio con quelle professionalizzanti del lavoro</p> <p><i>Area Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano</i> Assicurare l'utilizzo di locali scolastici che siano in buono stato manutentivo, compatibilmente con le risorse finanziarie e operative.</p>

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>
Programma	<u>0406 - Servizi ausiliari all'istruzione</u>
Descrizione	<p>Il programma prevede di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Programmare e organizzare per tutte le tipologie di utenti il servizio di ristorazione - Assicurare l'affidamento della nuova concessione del servizio di ristorazione scolastica, sociale e aziendale - Organizzare il Centro Ricreativo diurno estivo - Implementare il Centro di Raccolta dei materiali didattici con nuovi sussidi e strumenti educativi
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Il programma prevede l'attuazione dei seguenti interventi:</i></p> <p><i>Ristorazione comunale per le scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado statali</i></p> <p><i>Il servizio provvede, mediante concessione a ditta esterna, alla fornitura dei pasti per gli utenti degli asili nido, scuole dell'infanzia e dell'obbligo statali, docenti statali che svolgono attività educativa durante la consumazione del pasto, dipendenti comunali, persone segnalate dal Settore Famiglia e servizi alla persona e altre tipologie di utenza approvate dal Comune.</i></p> <p><i>Cura altresì le attività amministrative, gestionali, contabili e i controlli tecnici per la corretta erogazione del servizio.</i></p> <p><i>Provvede inoltre a programmare, in collaborazione con il Concessionario del servizio e con le istituzioni scolastiche, interventi di formazione e di educazione alimentare. Nell'anno 2017 è stata effettuata la gara ed è stato assegnato il servizio con determina n. 502 del 22/06/17 fino all'anno 2022.</i></p> <p><i>Centro Ricreativo diurno estivo</i></p> <p><i>Il Centro intende offrire ai bambini delle scuole primarie e secondarie di primo grado e alle loro famiglie, con entrambi i genitori lavoratori, un luogo specificatamente organizzato e attrezzato, nel periodo estivo, in cui poter svolgere attività educative e ricreative.</i></p> <p><i>Centro di raccolta materiale didattico</i></p> <p><i>Presso il servizio istruzione è stato istituito un luogo per la raccolta e la distribuzione agli insegnanti di libri e materiali specializzati, quale supporto per agevolare l'apprendimento degli alunni con particolari disabilità e difficoltà di apprendimento. Il centro viene ogni anno implementato con i più moderni sussidi didattici.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>La ristorazione collettiva, in particolare quella scolastica, è un servizio volto ad agevolare la frequenza scolastica e diffondere la conoscenza di corretti modelli alimentari, di fondamentale importanza sia dal punto di vista nutrizionale che educativo e sociale.</i></p> <p><i>La conferma dell'attuale sistema tariffario, sulla base dell'indicatore ISEE, consente l'accesso ai servizi, mediante criteri di semplificazione, equità, trasparenza e sostegno alle famiglie numerose e agli utenti più fragili, sia dal punto di vista personale che economico.</i></p> <p><i>Il programma si propone altresì di favorire l'apprendimento degli alunni in difficoltà o diversamente abili, attraverso l'acquisto di supporti didattici, sempre più rispondenti alle esigenze segnalate dai docenti e di supportare le famiglie, nel periodo di chiusura delle scuole, offrendo strutture idonee per lo svolgimento di attività ludico-motorie.</i></p>

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>04 - Istruzione e diritto allo studio</u>
Programma	<u>0407 - Diritto allo studio</u>
Descrizione	<p>Il programma prevede di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sostenere e ampliare l'offerta formativa per gli alunni delle scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado cittadine - Garantire, nei tempi e secondo le modalità indicate dalla Regione Lombardia, l'accesso delle famiglie ai benefici previsti dalla "Dote scuola" - Favorire i raccordi fra i vari ordini scolastici - Partecipare alle attività dell'Associazione UNIVERLECCO anche attraverso l'erogazione della prevista quota associativa.
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Il diritto allo studio è uno dei diritti fondamentali del nostro ordinamento, che trova il suo fondamento nei commi 3 e 4 dell'art. 34 della Costituzione. Ad ogni cittadino deve infatti essere offerta la possibilità di raggiungere i gradi più alti degli studi. Gli organi centrali e periferici dello Stato e gli Enti Locali hanno, di conseguenza, il dovere di rendere effettivo questo diritto, con interventi, servizi e contributi a sostegno delle famiglie e degli alunni più meritevoli.</i></p> <p><i>Il diritto allo studio riguarda dunque l'intero percorso scolastico, compreso quello universitario, che il cittadino ha libertà di intraprendere e di concludere. L'Amministrazione comunale, con il "Piano triennale integrato per il diritto allo studio e la qualità del sistema dell'offerta formativa", intende sostenere l'attività progettuale e didattica delle scuole, mediante l'erogazione di fondi specifici e la messa a disposizione di risorse professionali interne ed esterne. Verrà richiesta, in particolare, la programmazione e realizzazione di progetti culturali, di inclusione, per la sicurezza e la salute, di educazione allo sport, alla legalità, alla solidarietà e alla pace, di conciliazione dei tempi e degli orari, per l'utilizzo di nuove tecnologie (social network).</i></p> <p><i>Il servizio collaborerà inoltre con la Regione Lombardia per l'espletamento delle procedure previste per l'erogazione del contributo regionale denominato "Dote Scuola"</i></p> <p><i>Il Comune di Lecco aderisce altresì all'Associazione UNIVERLECCO che, dopo la realizzazione del polo universitario del Politecnico, promuove progetti scientifici e attività culturali altamente specialistiche.</i></p> <p><i>Nel 2015 è stata inaugurata, all'interno del campus del politecnico, la palazzina che ospita l'Istituto IENI del CNR e i presidi di altri sei istituti del CNR che, applicando le più recenti tecnologie disponibili, promuovono il collegamento tra il mondo della ricerca e quello delle piccole e medie imprese. Si consoliderà la collaborazione con queste realtà, per implementare le attività di ricerca sul territorio, con particolare attenzione all'interazione con il tessuto economico e produttivo locale.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Programmare e sostenere, attraverso l'attuazione di specifici progetti, la qualità dell'offerta formativa - Rispondere efficacemente alle attuali esigenze della scuola, attraverso la realizzazione di progetti intersettoriali, che valorizzino e integrino le diverse risorse e professionalità presenti nel Comune - Valorizzare la funzione delle scuole quali luoghi di socializzazione e di integrazione, attraverso la concessione in uso degli spazi scolastici in orario extrascolastico alle Associazioni educative, culturali e sportive - Supportare le attività universitarie, riconoscendo l'importanza educativa e culturale e la rilevanza di tali ordini di studio per lo sviluppo socio economico della città e del territorio.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione: 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</u>
Programma	<u>0501 - Valorizzazione dei beni di interesse storico</u>
Descrizione	<p>Area Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport</p> <ul style="list-style-type: none">- Promuovere l'ampliamento degli orari in tutte le sedi del Si.M.U.L- Promuovere l'introduzione del biglietto a pagamento attraverso iniziative di attrazione per il pubblico- Avviare nuove modalità di gestione di alcuni servizi museali- Valorizzare il patrimonio archivistico, storico e artistico- Riqualificare e valorizzare i percorsi espositivi- Organizzare iniziative artistiche, culturali e attività didattiche- Promuovere le donazioni e l'incremento del patrimonio- Inventariare le nuove opere acquisite e continuare la catalogazione delle collezioni in deposito- Sviluppare la ricerca scientifica, in attuazione del progetto culturale di ogni singolo museo e curarne la divulgazione- Sviluppare rapporti di collaborazione continuativa con associazioni ed enti- Promuovere iniziative di crowdfunding- Completare alcuni percorsi espositivi <p>Area Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano Lo scopo principale è quello di valorizzare un bene culturale per renderlo fruibile agli utenti, ovvero i cittadini.</p>

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</u>
Programma	<u>0501 - Valorizzazione dei beni di interesse storico</u>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Area Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport</i></p> <p>SISTEMA MUSEALE URBANO LECCHESE</p> <p><i>I Musei del Si.M.U.L., così come previsto dalla normativa nazionale e regionale e dai regolamenti comunali provvedono, annualmente, alla raccolta, conservazione e valorizzazione dei beni culturali e naturalistici; alla inventariazione e catalogazione del patrimonio; all'incremento delle raccolte attraverso acquisti, depositi e donazioni; alla programmazione e gestione di attività didattiche e iniziative di promozione culturale e di educazione permanente; all'ideazione e organizzazione di mostre, anche in collaborazione con enti e associazioni culturali; ad assicurare la consultazione dei materiali presenti nelle collezioni di studio, sia da parte degli specialisti, che degli studenti.</i></p> <p><i>Per garantire la massima fruibilità dei musei da parte delle diverse fasce di pubblico (scuole, gruppi, giovani, adulti, anziani), verrà monitorato e sistemato a regime, oltre che promosso con apposite strategie di comunicazione, l'ampliamento dell'orario di apertura delle sedi museali, entrato in vigore nel marzo 2016. Inoltre verranno valutate le conseguenze e gli effetti dell'aumento del costo del biglietto d'ingresso e dell'ampliamento delle tariffe d'ingresso anche a Palazzo Belgiojoso e Palazzo delle Paure ai singoli poli museali. E' prevista altresì l'adozione di una nuova modalità di gestione di alcuni servizi museali (front office, vendita biglietti e gadget, servizio ristoro). Al fine di incrementare l'attrattività culturale e turistica del sistema museale si intende inoltre attivare nuovi percorsi di turismo culturale e letterario quali, ad esempio, Lecco Medioevale, che nel 2016 è stato impostato nei suoi strumenti di base, ma andrà sviluppato e promosso.</i></p> <p><i>Sperimentazione piano del processo di affidamento esterno dei nuovi servizi ausiliari e di supporto</i></p> <p><i>- Villa Manzoni</i></p> <p><i>Continuerà ad essere garantita la fruizione degli spazi espositivi, sia della Galleria comunale d'Arte che del Museo Manzoniano. Nel 2016 sono terminati, in accordo con la Soprintendenza, i lavori di consolidamento della Sala delle Scuderie, di alcuni locali precedentemente occupati dalla Biblioteca Specializzata, della sala V della Galleria Comunale d'arte, dei locali al piano terra della villa (Sezione separata d'Archivio e depositi) e delle sale VI e IX. Al termine la Soprintendenza ai Beni ambientali e Architettonici di Milano potrà dar luogo al previsto progetto di restauro e messa a norma del Museo manzoniano. In seguito, grazie all'esito positivo ottenuto dalla richiesta di finanziamento presentata a Fondazione Cariplo nel novembre 2015, si prevede di completare i lavori eseguiti dalla Soprintendenza attraverso:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <i>- la realizzazione di un nuovo percorso museologico, per assicurare una fruibilità maggiore degli spazi e la valorizzazione della villa, quale manufatto architettonico neoclassico, nonché residenza prestigiosa della famiglia Manzoni, con un maggiore impatto "scenografico" per il pubblico</i> <i>- lo spostamento e il riadattamento di alcune vetrine, nonché la sostituzione delle vetrine delle sale n. 8, e n. 10, non a norma e con vetri molto sottili e facilmente deteriorabili</i> <i>- lo studio e la realizzazione di nuovi pannelli generali, con la storia della Villa e della famiglia Manzoni e delle schede di sala</i> <i>- la progettazione e attuazione di una sala multimediale con la storia della Villa e della famiglia del grande scrittore e approfondimenti delle sue opere, in particolare dei Promessi Sposi.</i> <i>- Ideazione, progettazione e realizzazione del Museo Manzoniano della Lingua Italiana presso Villa Manzoni grazie all'interessamento della Fondazione comunitaria locale e al coinvolgimento della Fondazione Treccani.</i> <p><i>Contestualmente si avvieranno le procedure per l'affidamento in concessione, ad una società specializzata nei servizi ai musei e ad altri istituti di conservazione di beni culturali e ambientali, dei servizi aggiuntivi (accoglienza del pubblico, book-shop, caffetteria).</i></p> <p><i>L'annuale manifestazione "Lecco città dei Promessi Sposi", verrà programmata tenendo in considerazione, oltre alle risorse economiche e professionali messe a disposizione dall'Amministrazione Comunale, le collaborazioni e i contributi offerti dagli enti pubblici e dai privati.</i></p>

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione

05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Programma

0501 - Valorizzazione dei beni di interesse storico

Fra gli interventi per la valorizzazione della città quale centro d'interesse nazionale, culturale e turistico, si prevede di avviare la progettazione di un Museo interattivo della Lingua italiana, che potrà trovare collocazione a Villa Manzoni, a seguito del completamento degli interventi di restauro. Si continuerà l'informatizzazione dell'inventario cartaceo dei beni storico-artistici, che costituirà un supporto agile e immediato per l'aggiornamento e la consultazione dei dati essenziali. Per quanto riguarda la catalogazione più approfondita, il S.I.R.BeC continuerà a fornire le informazioni più specialistiche ad esperti e studiosi. A questo proposito si renderà urgente rinnovare le dotazioni hardware della Direzione del Si.M.U.L., dato che le attuali non supportano i programmi di gestione dei data bases summentovati. Continueranno altresì le acquisizioni di beni artistici, storici e naturalistici derivanti da donazioni, già notevolmente aumentate negli ultimi anni. L'incremento della Biblioteca specializzata verrà assicurato mediante il rinnovo degli abbonamenti ai periodici di settore e lo scambio e l'acquisto di pubblicazioni e di opere presenti sul mercato antiquario. A Villa Manzoni, in occasione delle festività natalizie, avrà luogo la consueta mostra dei presepi, che ogni anno raccoglie un grande numero di visitatori. Implementazione e sviluppo del nuovo percorso museale di Villa Manzoni

- Palazzo Belgiojoso

Si continuerà a perseguire la valorizzazione culturale e turistica del polo museale, sviluppando i percorsi espositivi permanenti, le ricerche, i restauri, la revisione e digitalizzazione delle collezioni naturalistiche, archeologiche e storiche. Saranno altresì curate la progettazione e realizzazione di pannelli, schede di sala (cartacee e virtuali) e guide in lingua inglese, ricercando le risorse tra aziende, associazioni di servizio, enti pubblici e fondazioni, per sviluppare e riqualificare ulteriormente i percorsi espositivi permanenti e ottenere nuove donazioni o depositi di beni culturali, come è stato fatto nel caso della realizzazione delle informazioni al pubblico dei visitatori nei diversi poli museali, tradotti in inglese, francese, tedesco e cinese, grazie ad un volontario del progetto Living Land, delle guide per percorso Legami di Ferro in lingua tedesca realizzate all'interno dei progetti di alternanza scuola-lavoro, e delle schede di sala in Inglese per il Museo Archeologico. Contestualmente saranno avviate la revisione e digitalizzazione dell'inventario delle collezioni paleontologiche al fine di giungere alla definizione di una specifica convenzione di deposito con la competente Soprintendenza Archeologica della Lombardia. Per quanto riguarda il Museo Storico, dopo la realizzazione, come ogni anno, della Giornata del Tricolore il 7 gennaio, organizzata nella Torre Viscontea con la Prefettura e con l'intervento del Sindaco, del Prefetto e delle Associazioni Combattentistiche e d'Arma, lo sviluppo del progetto "Legami di Ferro" continuerà grazie alla collaborazione con i partner Camera di Commercio, Confartigianato e Rotary club. Verrà curata anche la ricerca di finanziamenti per l'elaborazione e realizzazione degli interventi per il prolungamento e l'incremento del percorso espositivo, a partire dall'allestimento dei macchinari collocati nel parco di Palazzo Belgiojoso. Si darà luogo altresì ad una nuova programmazione di eventi come la "Notte al museo", con visita teatrale del Museo di Storia naturale, conferenze, laboratori e visite guidate, distinte per adulti e bambini e "merenda domenicale al museo" per i più piccoli in tutti i musei del Polo di Palazzo Belgiojoso. Oltre alle consuete attività di conservazione, consulenza e assistenza alle consultazioni degli studiosi, si collaborerà al progetto di trasferimento dell'Archivio tecnico Badoni ed altri archivi del territorio presso la sede del Politecnico di Lecco. Andranno poi ricollocati i fondi della Sezione separata d'Archivio conservati a Villa Manzoni, nella sede originaria, una volta finiti i lavori nella Villa che ne hanno determinato lo spostamento. Per quanto riguarda la valorizzazione del patrimonio archivistico, oltre alla presentazione di documenti in alcuni incontri pubblici di "Musei d'Estate", la Direzione del Settore e della Sezione separata d'Archivio, continueranno a collaborare, con il Politecnico e l'Università di Roma-Tor Vergata, facoltà di Architettura e Ingegneria, per la valorizzazione dell'Archivio tecnico Badoni. L'attività didattica, sarà particolarmente intensa, grazie all'impegno previsto per la realizzazione dei progetti formativi di alternanza scuola/lavoro e di tirocinio formativo, concordati con l'ufficio scolastico provinciale, che nel caso del Si.M.U.L., coinvolgono il Liceo Scientifico, il Liceo Linguistico e il

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione Programma

05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

0501 - Valorizzazione dei beni di interesse storico

Liceo Tecnologico "Badoni". Tali attività comporteranno lezioni in classe e visite guidate da parte del Responsabile dei Servizi educativi, dr. Rossetto, e dei referenti scientifici del Museo di Storia naturale e del Museo Archeologico, dr.ssa Crotti e dr.ssa Ruffa.

I Servizi educativi assicureranno, un'ampia proposta di interventi didattici per le scuole, con lezioni, visite guidate e laboratori, nei singoli musei: Museo Manzoni, Galleria comunale d'Arte, Museo Archeologico, Museo Storico, Museo di Storia naturale, Sez. Separata d'Archivio. Si produrranno come sempre, nuovi moduli e laboratori didattici, in sostituzione di quelli meno richiesti. Si procederà inoltre, anche operativamente, a strutturare e a rendere più sinergica la collaborazione con il Parco del Monte Barro, per la realizzazione di iniziative per famiglie e adulti e moduli didattici per le scuole, in campo naturalistico e archeologico.

Completano le attività, la formazione e il tutoraggio di neolaureati e giovani, attraverso la partecipazione ai progetti di Servizio Civile, "Dote comune" e, in collaborazione con il Consorzio Consolida, del progetto "Living Land".

Nel 2017 è stata affidata la concessione per la gestione del Civico Planetario fino al 31/12/2019. Il nuovo concessionario dovrà organizzare settimanalmente proiezioni e conferenze tematiche per scolaresche e adulti, oltre agli eventi speciali serali di osservazione delle stelle, in situ, nonché iniziative di osservazione della volta celeste.

- Palazzo delle Paure

A Palazzo delle Paure verranno realizzate, come di consueto diverse esposizioni di notevole rilevanza al primo piano, che possano raccogliere un vasto bacino di utenza, regionale e nazionale. Tali mostre verranno programmate e deliberate annualmente alla fine dell'anno, come da "Regolamento delle mostre del Comune di Lecco", in base a progetti specifici. Inoltre sono previste esposizioni, nel triennio, in stretta relazione con il tema annuale del Festival "Leggermente".

In concomitanza con il Festival "Lecco città dei Promessi Sposi", nello spazio al secondo piano, appositamente realizzato per mostrare a rotazione le collezioni fotografiche e grafiche del Si.M.U.L, verranno progettate e realizzate mostre in relazione al tema annuale del festival, anche attraverso l'ostensione di stampe, incisioni e/o fotografie provenienti dai fondi dei Musei civici.

La collezione permanente di arte contemporanea, al secondo piano del Palazzo delle Paure, verrà arricchita con pannelli e schede di sala per una maggior comprensione delle opere esposte e delle correnti di appartenenza.

Proseguirà anche l'inventariazione della Fototeca, con l'analisi delle nuove acquisizioni ricevute nel corso degli ultimi anni e continuerà la digitalizzazione delle lastre fotografiche in vetro del "Fondo Pessina", del "Fondo AAST (Azienda Autonoma Soggiorno e Turismo)" e della nuova donazione ricevuta nel 2016 dalla famiglia Pessina. La conservazione delle stampe e delle fotografie verrà garantita attraverso l'acquisto di materiale e di contenitori al Ph neutro antiacido.

Il Palazzo delle paure ospita, altresì, al terzo piano, l'Osservatorio Alpinistico Lecchese inaugurato a fine giugno 2016. Si provvederà alla gestione dello spazio mediante l'implementazione dell'appalto in essere con la cooperativa DueMani, attivando, nel contempo ove possibile, tirocini, borse sociali o di pubblica utilità al fine di garantire i servizi di custodia e vigilanza durante le aperture al pubblico.

In seguito al trasferimento del museo della montagna del CAI nella sala adiacente all'Osservatorio, attuato nel secondo semestre del 2018, si provvederà nel 2019-20 ad avviare la fase di allestimento, implementazione, realizzazione del percorso museale

- Torre Viscontea

Per quanto riguarda l'attività della Torre Viscontea, verranno realizzate, come di consueto mostre, in collaborazione con le rassegne annuali del C.A.I., all'interno del Festival "Monti sorgenti" e con l'Associazione Les Cultures, in relazione alla manifestazione "Immagimondo", cui si aggiungeranno altre esposizioni, secondo il programma delle mostre, deliberato annualmente entro dicembre dell'anno



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione

05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Programma

0501 - Valorizzazione dei beni di interesse storico

precedente, così come da "Regolamento delle mostre del Comune di Lecco". Come previsto dalle norme sul federalismo demaniale verrà altresì avviato, in collaborazione con gli uffici periferici dello Stato, il procedimento di acquisizione della Torre, attualmente di proprietà dello Stato.

Area Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano

Valorizzare i beni culturali per renderli fruibili a cittadini e utenti e proseguire le attività relative alla loro tutela e riqualificazione.

Realizzare le opere di manutenzione programmabili in relazione alle risorse disponibili e derivanti da eventuali finanziamenti/cofinanziamenti, richiesti e concessi per interventi diversi.

Intervenire sul Teatro della Società con lavori di recupero funzionale per la risoluzione delle problematiche esistenti al fine di consentirne la riapertura.

Motivazione delle scelte

Area Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport

Negli ultimi anni i musei sono andati sempre più assumendo il ruolo e le funzioni d'istituzioni "aperte". Non essendo correttamente più percepiti dai visitatori quali spazi chiusi e autoreferenziali, di mera conservazione della memoria, compito della pubblica amministrazione è di sostenere questo processo, incrementando e innovando i percorsi, i servizi e le attività in grado di diffondere i saperi scientifici, storici ed artistici, grazie anche a rinnovati allestimenti e all'impiego di moderni strumenti tecnologici, informatici e illuminotecnici.

Pertanto, accanto all'espletamento delle funzioni e delle attività assegnate ai Musei civici dalla normativa nazionale, regionale e dai regolamenti comunali, si provvederà a consolidare e a migliorare l'attrattività delle sedi museali e a programmare e organizzare iniziative educative, didattiche, culturali e mostre temporanee interessanti e stimolanti per i contenuti proposti e per l'impatto cognitivo ed emotivo che si propongono di ottenere.

Area Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano

Tutelare e conservare beni storici di pregio importanti per la città, che necessitano di interventi per preservarne l'integrità strutturale ed evitarne il deterioramento.

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione

05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Programma

0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Descrizione

Teatro e attività culturali

- Organizzazione delle stagioni teatrali e delle rassegne teatrali, musicali e culturali
- Programmazione e realizzazione di iniziative teatrali, musicali e culturali in collaborazione con altri enti e associazioni
- Rimodulazione dell'offerta culturale e musicale
- Collaborazione con altre realtà territoriali per una programmazione condivisa
- Avvio di uno studio su nuove modalità di gestione del teatro

Biblioteca Civica e Sistema Bibliotecario del Territorio Lecchese

Biblioteca Civica U. Pozzoli

- Assicurare le funzioni e le attività previste dalle vigenti normative in materia di biblioteche
- Garantire la completa integrazione dei servizi bibliotecari con il territorio provinciale, attraverso l'assunzione delle funzioni di biblioteca centro-sistema del Sistema Bibliotecario del Territorio Lecchese e di Comune capofila
- Incrementare, garantire la cura e la conservazione del patrimonio documentario delle collezioni, anche attraverso la digitalizzazione dei documenti
- Garantire nuovi spazi destinati alla conservazione delle collezioni
- Migliorare la funzionalità e la fruibilità della biblioteca, attraverso l'ampliamento dell'orario di apertura, la riqualificazione degli spazi, il miglioramento della rete informatica e delle informazioni ai cittadini
- Avviare uno studio per il restauro e la riqualificazione, in collaborazione con l'area Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano, di una parte del parco della biblioteca
- Offrire servizi informativi on-line (wi-fi, emeroteca digitale)
- Assicurare la conoscenza, in particolare, del patrimonio di interesse locale e delle sezioni speciali (sezione della montagna, storia del cinema in dvd)
- Promuovere la lettura e la conoscenza dei servizi culturali e informativi della Biblioteca, attraverso la programmazione di specifici interventi destinati ai diversi target di fruitori, anche in collaborazione con altri servizi del Comune, enti ed associazioni del territorio
- Assicurare l'accesso alle informazioni contenute nei periodici nazionali ed internazionali, anche in formato digitale (document delivery) e garantire il servizio di prestito interbibliotecario nazionale e internazionale
- Potenziare la sezione IN-BOOK, libri integralmente scritti in simboli, destinati ai bambini e ai ragazzi con disabilità, ma anche occasione di sviluppo e crescita per tutti
- Collaborare al programma "Nati per Leggere", per promuovere l'importanza della lettura in età precoce (0-6 anni)

Sistema Bibliotecario del Territorio Lecchese

- Erogare i servizi centralizzati di prestito interbibliotecario e di catalogazione alle biblioteche del Sistema, per favorire la circolazione del materiale librario su tutto il territorio ed ottimizzarne la fruizione e l'utilizzo
- Gestire le funzioni di coordinamento, di progettazione e di consulenza delle biblioteche, in ordine all'organizzazione e al funzionamento dei servizi, per l'attuazione del Piano annuale del Sistema Bibliotecario
- Utilizzare, anche secondo le indicazioni di Regione Lombardia, un sistema informatico e gestionale condiviso, che tenga conto, nelle caratteristiche tecniche, operative e biblioteconomiche, delle esigenze della rete territoriale
- Garantire l'attività di promozione dei servizi bibliotecari al fine di aumentarne la visibilità e la fruibilità per gli utenti



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione

05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Programma

0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

- Promuovere la lettura per gli alunni della scuola primaria e secondaria di primo grado, in collaborazione con gli istituti scolastici
- Attivare una comunicazione coordinata e condivisa per le biblioteche del Sistema Bibliotecario
- Favorire l'accesso degli utenti ai contenuti digitali (es. e-book).

Istituto Civico Musicale G. Zelioli

- Assicurare la gestione dei corsi e delle attività dell'Istituto civico musicale G. Zelioli
- Programmare corsi professionali, amatoriali e di formazione musicale.
- Organizzare e realizzare incontri, lezioni-concerto e attività collaterali
- Attivare collaborazioni con scuole, enti e associazioni della città e del territorio per la realizzazione di attività formative e di promozione musicale
- Valorizzare e promuovere la conoscenza dei fondi De Santis e Gaslini conservati a Villa Gomes



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</u>
Programma	<u>0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</u>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità</i></p> <p><i>Teatro e attività culturali</i></p> <p><i>Il Teatro della Società è la struttura storica di maggior prestigio del territorio, svolge un ruolo molto rilevante nell'ambito dell'offerta culturale poiché favorisce la libera espressione della persona. L'attività teatrale, opera dal vivo e offre una comunicazione indiretta, che permette di creare tra gli spettatori e tra questi e gli attori una lunghezza d'onda comune sulla base della quale intraprendere nuovi orizzonti di riflessione.</i></p> <p><i>L'attività teatrale rivela attitudini potenziali degli individui, li accomuna, li conduce all'aiuto reciproco, promuove il senso sociale, armonizza tendenze diverse in un'attività che ha bisogno del contributo di tutti, favorisce altresì, la libera espressione della persona</i></p> <p><i>A giugno 2017 il Teatro della Società è stato chiuso per l'effettuazione di lavori di manutenzione. La chiusura del teatro comunale ha richiesto un "ripensamento" organizzativo e programmatico della Stagione Teatrale. Saranno utilizzate le location presenti sul territorio quali: Teatro del Cenacolo Francescano, Cineteatro Palladium, Auditorium della Casa dell'Economia, Spazio Teatro Invito di Via Ugo Foscolo, per ospitare le varie rassegne e iniziative collaterali.</i></p> <p><i>Nella stagione teatrale e musicale è anche inserita la rassegna dei Circuiti Teatrali Lombardi, storicamente sostenuta dalla Regione Lombardia e dalla Provincia di Lecco.</i></p> <p><i>La collaborazione con le Associazioni del territorio e la Consulta Musicale assicurerà, anche per quest'anno di proporre ai cittadini attività musicali da parte di formazioni amatoriali, sia in centro, sia nelle zone decentrate del territorio comunale.</i></p> <p><i>Tra le linee programmatiche di mandato è prevista anche la continuazione della proficua e significativa collaborazione con enti, servizi ed associazioni di volontariato e lo sviluppo di sinergie condivise, per promuovere la partecipazione alle attività da parte di varie fasce di pubblico.</i></p> <p><i>Biblioteca Civica e Sistema Bibliotecario del Territorio Lecchese</i></p> <p><i>Biblioteca Civica U. Pozzoli</i></p> <p><i>La biblioteca di Lecco è un'organizzazione complessa che accoglie il cambiamento per rispondere alle esigenze rapidamente mutevoli della società. Tra le funzioni e gli obiettivi che l'Amministrazione si pone, vi è l'ambizione di avvicinare il più possibile tutti i cittadini alla cultura della lettura e dell'informazione, nella sua accezione più ampia, attraverso servizi che soddisfino le esigenze degli utenti in termini di tempestività, efficacia e qualità. Secondo quanto previsto dalla L.R. n. 81/1985, le attività connesse ai servizi bibliotecari prevedono compiti di cura, conservazione, incremento, valorizzazione e promozione del patrimonio librario e documentario. I servizi che la biblioteca capoluogo di provincia offre, sono fortemente orientati alla diffusione dell'informazione e della lettura pubblica, pur nel rispetto delle funzioni di conservazione e tutela del materiale documentario di interesse locale, che competono specificatamente a tutte le biblioteche.</i></p> <p><i>Tre sono le sezioni in cui si articola il servizio della sede principale: la sezione periodici, con i servizi di prima informazione e internet, la sezione adulti e la sezione ragazzi. Una sezione staccata, presso villa Gomes, conserva due fondi speciali di interesse musicale. Ogni sezione provvede ad erogare servizi di consultazione, prestito e consulenza per la ricerca.</i></p> <p><i>Per tutte le sezioni della sede centrale, le sale accessibili al pubblico espongono parte del materiale delle collezioni su scaffali aperti. I magazzini, riservati al personale della biblioteca, conservano la maggior parte del patrimonio posseduto, disponibile per i lettori su specifica richiesta. La sezione di villa Gomes assicura prevalentemente servizi di sola consultazione.</i></p> <p><i>La Biblioteca Civica, dal 2003, aderisce al Servizio Bibliotecario Nazionale e provvede ad inserire tutti i dati del proprio patrimonio documentario, in un catalogo informatico, consultabile online. Le modalità di accesso ai servizi correlati sono definiti all'interno di un'apposita convenzione annuale, che prevede un corrispettivo economico da parte del Comune di Lecco.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione

05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Programma

0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

La Biblioteca organizza altresì il servizio di prestito interbibliotecario provinciale, nazionale e internazionale di documenti cartacei e multimediali, e offre la possibilità di richiedere articoli di riviste possedute da altre biblioteche, attraverso il servizio di document delivery.

Gli stanziamenti richiesti consentiranno di provvedere, sia all'incremento del patrimonio librario e multimediale, sia al rinnovo degli abbonamenti ai periodici (quotidiani e riviste di cui una parte in edizione digitale).

Le attività di promozione della lettura sono realizzate per le differenti fasce di età, attraverso la produzione di bibliografie tematiche, percorsi di lettura e filmografie. Inoltre per i bambini dai 4 ai 10 anni si svolgono, a cadenza settimanale, letture di fiabe e, per i piccoli di età compresa tra i 6 mesi e i 6 anni, la biblioteca partecipa al programma nazionale "Nati Per Leggere", basato sulla opportunità – verificata scientificamente - e sulla necessità di leggere ad alta voce ai bambini, fin dalla più tenera età. D'altra parte, si promuovono la lettura e la conoscenza della Biblioteca presso gli alunni della scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di primo grado, attraverso proposte annuali destinate agli istituti scolastici.

Continueranno anche le attività di vendita dei libri donati dai privati e di inserimento nel patrimonio dei beni acquisiti per diritto di stampa o provenienti da donazioni; i proventi della vendita saranno utilizzati per l'acquisto di libri e materiale multimediale.

Sarà potenziata la rete wi-fi in biblioteca e nelle aree circostanti, per consentire un collegamento più efficace per gli utenti.

Nell'ottica dell'integrazione e dello scambio di record bibliografici fra la biblioteca di Lecco e le biblioteche del territorio, si procederà all'acquisto di nuove attrezzature, sia per le postazioni destinate ai servizi di back office che a quelle destinate al front office, utilizzabili dal personale e dagli utenti. Particolare attenzione sarà dedicata all'aspetto dell'informazione al cittadino sui servizi e le attività che la Biblioteca offre.

Per ovviare alla mancanza di un impianto di climatizzazione verranno recuperate le risorse necessarie per l'acquisto di condizionatori a zona da collocare negli uffici e in particolari zone dell'edificio destinate al pubblico.

Dopo avere valutato sia le risorse umane necessarie alla copertura dei turni di servizio, sia il target degli utenti che usufruiscono e/o potenzialmente potranno usufruire del servizio, sia le disponibilità finanziarie richieste dall'incremento orario, sarà ampliato e diversamente articolato l'orario di apertura al pubblico della biblioteca.

Considerato inoltre che gli spazi destinati alle collezioni della biblioteca sono attualmente utilizzati al limite della loro capienza, sarà predisposto un piano di trasferimento dei documenti a bassa circolazione, in un luogo con caratteristiche strutturali consone alla conservazione dei materiali.

In collaborazione con i Lavori Pubblici verrà avviato uno studio per il restauro e l'adeguamento, alle attuali norme di una parte del parco della biblioteca. Messa a regime dei rinnovati ed estesi orari del servizio al pubblico

Sistema Bibliotecario del Territorio Lecchese

Il Comune di Lecco, a partire dal 1° gennaio 2016, è l'ente capofila del Sistema Bibliotecario del Territorio Lecchese. La biblioteca civica "U. Pozzoli" di Lecco è la biblioteca centro-sistema e garantisce i servizi di informazione generale e specialistica e quelli di supporto alle biblioteche. La Convenzione che disciplina le modalità di erogazione dei servizi bibliotecari nel territorio della provincia di Lecco è stata approvata con deliberazione del Consiglio Comunale n. 86 del 30/11/2015 ed è stata sottoscritta da 66 Comuni del territorio provinciale e dalla Provincia di Lecco.

Il Comune, secondo quanto previsto dalla Convenzione, garantisce l'attuazione dei programmi triennali e annuali del Sistema Bibliotecario, attraverso l'adozione degli atti amministrativi necessari.

Il Sistema svolge quindi le attività di gestione amministrativa e contabile di tutte le procedure inerenti il funzionamento del Sistema stesso, il coordinamento delle biblioteche sul territorio, coinvolgendo tutte le realtà che, a diverso titolo, sono interessate alla pubblica lettura e alla diffusione dell'informazione.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione

05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Programma

0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

I compiti e le funzioni che il Sistema Bibliotecario svolgerà nel triennio, riguardano i seguenti ambiti:

- coordinamento dei programmi delle biblioteche associate
- acquisto centralizzato di materiale librario e documentario
- catalogazione centralizzata e aggregazione dei record bibliografici
- prestito interbibliotecario e trasporto di materiali per la catalogazione
- sistema informatico integrato che consente la gestione di un'unica banca dati utenti e patrimonio
- rilevazione dati statistici e indicatori di funzionamento
- promozione della lettura (progetti legati ai programmi di "Nati per Leggere", "Leggermente", "In-book", bibliografie per gli alunni della scuola primaria e secondaria di primo grado)
- adesione alla biblioteca digitale MediaLibraryOnLine che consente la consultazione gratuita per gli iscritti alle biblioteche di e-book, musica, film, giornali, banche dati, corsi di formazione online (e-learning) e archivi di immagini.

Istituto Civico Musicale G. Zelioli

A decorrere dall'anno scolastico 2014/2015 la scuola è gestita dalla Fondazione Luigi Clerici di Milano che, come previsto, provvederà all'organizzazione e alla gestione dei corsi e delle attività del Civico Istituto Musicale "G. Zelioli", secondo le modalità della concessione di servizi. La Fondazione dovrà altresì garantire l'attuazione di progetti e interventi formativi musicali, in raccordo con le istituzioni comunali e scolastiche. Saranno, altresì, programmate iniziative e attività, in collaborazione anche con soggetti terzi, volte alla promozione dei fondi intitolati a Giacomo De Santis e Giorgio Gaslini. Prosecuzione e implementazione della nuova concessione di servizio partita a settembre 2019.

Motivazione delle scelte

Teatro e attività culturali

Il programma assicura la gestione del Teatro comunale della Società e l'organizzazione degli indispensabili servizi di palcoscenico, sala, guardaroba, mediante operatori specializzati nel settore che consentono di garantire le normative vigenti in materia.

Provvede altresì a programmare e realizzare attività teatrali e culturali, assicurando un'offerta ampia e diversificata, con particolare attenzione alle nuove generazioni, per poterle avvicinare maggiormente alle attività dello "spettacolo dal vivo".

Attraverso la programmazione di attività pomeridiane, anche in giorni prefestivi e festivi, si facilita la fruizione e l'avvicinamento da parte della popolazione anziana e delle famiglie a iniziative di importante valenza culturale.

La collaborazione con enti e istituzioni sarà incentivata anche attraverso l'approvazione di appositi Accordi di programma e Protocolli di intesa, per la realizzazione di progetti e manifestazioni di comune interesse da offrire alla cittadinanza.

Il programma garantisce inoltre, attraverso atti di concessione, la fruizione da parte di terzi delle strutture comunali assegnate al servizio e l'acquisto dei titoli di accesso al teatro via web, che è risultata un'opportunità molto apprezzata dai cittadini.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione

05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Programma

0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Biblioteca Civica e Sistema Bibliotecario del Territorio Lecchese

Biblioteca Civica U. Pozzoli

La scelta dell'Amministrazione comunale, di assumere il ruolo di Ente capofila del Sistema bibliotecario del Territorio lecchese e di indicare la Biblioteca "U. Pozzoli" quale centro sistema, è finalizzata a garantire l'erogazione di un servizio pubblico di qualità, orientato all'utente, da parte di professionisti che agiscono in cooperazione con tutte le biblioteche presenti sul territorio che aderiscono alla Convenzione

La gestione associata ha l'intento di produrre vantaggi a medio e lungo termine, sia dal punto di vista quantitativo che da quello qualitativo, con positive ricadute sotto l'aspetto tecnologico, produttivo, specialistico, dell'utenza e dell'erogazione dei servizi.

La Biblioteca potrà così assumere un ruolo ancora più significativo all'interno della rete informativa del territorio lecchese, superando la logica dell'autosufficienza e garantendo la massima autonomia gestionale a tutte le istituzioni aderenti.

Sistema Bibliotecario del Territorio Lecchese

Il Sistema Bibliotecario è lo strumento mediante il quale si attuano la cooperazione e l'integrazione fra le biblioteche del territorio, per offrire ai cittadini un servizio organico e qualificato e per assicurare il raggiungimento di standard comuni per le biblioteche associate, nell'ottica dello sviluppo armonico del Sistema nel suo complesso.

L'obiettivo primario da conseguire è la maggior efficacia nell'erogazione dei servizi bibliotecari, per favorirne la fruizione e incrementare il numero dei cittadini/utenti del servizio, anche nell'ottica della ridefinizione della funzione delle biblioteche, non più solo come luogo che offre documenti aggiornati, cataloghi sempre meglio consultabili, spazi adeguati e servizi efficienti, ma anche come centro di relazioni, incontri e scambi culturali, non legati esclusivamente allo studio, nonché come fattore di coesione sociale.

Istituto Civico Musicale G. Zelioli

L'approvazione della concessione di gestione è stata decisa per assicurare stabilità a un istituto educativo che consente ai cittadini di acquisire una formazione musicale, amatoriale e professionale di qualità, nella storica struttura di villa Gomes.

L'organizzazione prevista permette altresì di offrire a scuole, enti e cittadini un supporto specialistico per i propri interventi di educazione musicale.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione: 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero**Programma**0601 - Sport e tempo libero**Descrizione**

Area Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport

Sport e tempo libero

- Gestire gli impianti sportivi, le palestre scolastiche e le strutture di proprietà comunale adibiti a luogo di pubblico spettacolo
- Sostenere, con contributi, messa a disposizione gratuita di strutture e impianti e specifiche collaborazioni, i progetti proposti annualmente dalle associazioni sportive e di tempo libero e dagli organismi scolastici, condivisi dall'Amministrazione Comunale
- Concedere patrocini
- Rilasciare autorizzazioni per lo svolgimento di manifestazioni agonistiche
- Controllare le gestioni in concessione degli impianti sportivi di Via Cantarelli e via Giotto e il rispetto degli obblighi contrattuali da parte dei concessionari
- Definire le tariffe da applicare per l'utilizzo degli impianti sportivi comunali e provvedere alla riscossione degli importi stabiliti per le palestre scolastiche
- Promuovere e coordinare gli interventi e le manifestazioni organizzate in collaborazione o su proposta delle associazioni
- Ampliare la collaborazione tra l'Amministrazione Comunale, il Coni, l'Asl e il mondo della scuola, al fine di favorire un efficace inserimento dei ragazzi nel mondo dello sport, con particolare attenzione ai bambini, ai giovani e ai disabili

Centro Sportivo Bione

- Programmare ed attuare le azioni necessarie volte alla realizzazione di un project financing volto alla ristrutturazione, all'implementazione di servizi e funzioni per la gestione del Centro sportivo comunale al Bione.
- Implementare le funzioni del centro sportivo comunale al Bione con attività da realizzare in camp sportivi durante il periodo delle vacanze scolastiche
- Potenziare il centro sportivo comunale al Bione quale punto di riferimento regionale e nazionale per l'organizzazione di eventi sportivi e ricreativi
- Organizzare un'area nel centro sportivo al Bione da destinare allo studio prima e dopo aver praticato attività sportiva
- Consentire la gestione in termini di sicurezza per gli utenti.

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</u>
Programma	<u>0601 - Sport e tempo libero</u>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>La promozione dello sport è uno degli obiettivi fondamentali dell'Amministrazione comunale perché l'attività amatoriale, più ancora di quella agonistica, rappresenta una possibilità particolarmente efficace per la promozione della salute, del benessere fisico e del divertimento dei cittadini di ogni fascia d'età e uno strumento educativo indispensabile per apprendere l'importanza delle regole e dei valori fondamentali della vita comunitaria e sociale quali l'amicizia, la lealtà, la solidarietà, la disciplina, il rispetto degli altri.</i></p> <p><i>La città di Lecco vanta anche una illustre tradizione di eccellenza nella pratica agonistica, che raggiunge in diverse discipline risultati di elevato livello. Per consentire il mantenimento di obiettivi così rilevanti, il Comune intende continuare ad assicurare gli interventi necessari per la migliore fruizione degli impianti.</i></p> <p><i>Si provvederà pertanto ad assicurare, direttamente, o mediante atti di concessione o convenzione, la gestione dei 48 impianti sportivi di proprietà comunale, comprese le 19 palestre scolastiche.</i></p> <p><i>Continuerà altresì il coordinamento delle attività di associazioni ed enti attivi sul territorio, per l'organizzazione di iniziative ed eventi di particolare rilevanza e per la realizzazione di progetti condivisi.</i></p> <p><i>Il servizio curerà il rispetto reciproco degli obblighi contrattuali previsti dalle convenzioni con le ASD Ghislanzoni/Gal e Circolo della Scherma per la gestione degli impianti sportivi comunali di Via Cantarelli fino al 31/07/2022.</i></p> <p><i>La concessione in corso con l'Associazione Tennis Club Lecco prevede l'attuazione di significativi lavori di manutenzione straordinaria sulle strutture di proprietà comunale e quindi il servizio curerà il corretto adempimento degli obblighi contrattuali concordati.</i></p> <p><i>Saranno inoltre assicurate, collaborando con le Dirigenze scolastiche, mediante il rilascio delle concessioni d'uso, le attività delle società sportive nelle palestre scolastiche comunali e il rispetto dei pagamenti delle tariffe e delle modalità di fruizione previste dal regolamento vigente.</i></p> <p><i>La promozione di eventi sportivi di grande rilevanza nazionale e internazionale verrà assicurata attraverso la collaborazione con l'Associazionismo sportivo e l'erogazione di specifici contributi, sulla base di progetti comuni e condivisi.</i></p> <p><i>La programmazione delle attività di aggregazione sociale e per il tempo libero prevede la messa a disposizione delle associazioni e degli enti pubblici e privati di spazi, strutture, servizi e attrezzature, per la realizzazione di spettacoli, concerti e festival, soprattutto nel periodo estivo. In particolare verranno assicurate le attività della struttura palco di Piazza Garibaldi.</i></p> <p> </p> <p><i>Centro Sportivo Bione</i></p> <p><i>La principale struttura pubblica dedicata alla pratica sportiva, il Centro Sportivo comunale al Bione, costruito alla fine degli anni '60 necessita non solo di radicali e costosi interventi di adeguamento e di ristrutturazione, ma anche di un ripensamento delle funzioni e degli impianti da ammodernare o costruire, per rispondere alle nuove e più attuali esigenze espresse dalle associazioni e dagli utenti. Grazie all'inserimento del progetto di riqualificazione del Centro fra i progetti pilota approvati dalla Regione Lombardia, proseguirà la collaborazione con FinLombarda anche nell'anno 2019 per assicurare l'assistenza giuridica e l'analisi economico-finanziaria delle opzioni di partenariato pubblico/privato per la realizzazione del progetto pilota, finalizzato alla completa riqualificazione del centro, che dovrà essere aggiudicato entro il 31/08/2019.</i></p> <p><i>Altresì l'Amministrazione Comunale ha già stanziato e previsto, in collaborazione con la Regione nell'ambito di uno specifico Accordo di Programma, (giusta DGR X-7617 del 28 dicembre 2017) gli importi necessari per effettuare una serie di interventi di riqualificazione e valorizzazione, valutati come indifferibili, in particolare riferiti all'adeguamento delle rete fognaria, alla riqualificazione e sostituzione degli spogliatoi a servizio dei campi di calcio esterni ed alla manutenzione straordinaria degli stessi con possibilità di realizzazione di uno/due campi in erba sintetica nonché al rifacimento della pista di atletica, da eseguire nell'anno 2019.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
Programma 0601 - Sport e tempo libero

Proseguiranno gli interventi di verifica dello stato manutentivo degli immobili secondo un quadro manutentivo di priorità definito compatibilmente Alle risorse finanziarie assegnate.

Motivazione delle scelte

Sostenere la diffusione dell'attività sportiva

- *Diffondere i principi contenuti nella carta etica dello sport*
- *Agevolare la fruizione degli impianti e delle strutture sportive*
- *Definire, in accordo con le società che gestiscono gli impianti sportivi comunali, tariffe accessibili per tutti i cittadini*
- *Sostenere le associazioni, gli enti di promozione e le società che svolgono attività sportiva, sia a livello agonistico che amatoriale, attraverso gli strumenti del patrocinio, del contributo, della concessione di premi e l'eventuale utilizzo gratuito degli impianti sportivi comunali*
- *Valorizzare le importanti tradizioni sportive del territorio, con particolare riferimento agli ambiti alpinistico e lacustre*
- *Coordinare l'organizzazione di spettacoli, iniziative e manifestazioni nel corso dell'intero anno solare e soprattutto nel periodo estivo*
- *Provvedere alla gestione delle strutture di proprietà del Comune, adibite a luogo di pubblico spettacolo (Palco di Piazza Garibaldi)*
- *Assicurare la continuità della gestione degli impianti sportivi comunali*

Centro Sportivo Bione

- *Provvedere ad un miglioramento dell'impianto sportivo, in vista degli adempimenti previsti per il nuovo affidamento.*
- *Assicurare, attraverso l'attuazione di un partenariato pubblico privato (come ad esempio il project financing), la ristrutturazione, l'implementazione dei servizi sportivi offerti al Centro sportivo comunale al Bione con l'obiettivo di creare un centro sportivo ed aggregativo d'eccellenza.*
- *Consentire al maggior numero di ragazzi di praticare sport, anche a livello agonistico, senza essere penalizzati nello studio, attraverso l'ottimizzazione della logistica e dei tempi tra il termine della scuola, lo studio e la pratica sportiva.*

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
Programma 0602 - Giovani

Descrizione

Il programma prevede il consolidamento delle azioni e delle progettualità proprie del servizio e la messa a regime di ulteriori iniziative sperimentate in ambito orientativo e formativo, finalizzate all'attivazione di nuove opportunità rivolte ai giovani (15-30 anni), in un contesto dinamico di cambiamento sociale, culturale ed economico.

L'unità di offerta rappresentata dall'Informagiovani intende quindi proseguire l'azione informativa, formativa e orientativa sui temi di interesse: scuola, formazione e lavoro; mobilità europea e internazionale; volontariato e cittadinanza attiva; cultura, musica, sport e tempo libero. A fianco della unità di offerta principale, in coerenza con la propria mission, si intende altresì promuovere innovative occasioni di attivazione della progettualità dei giovani, attraverso il potenziamento dello spazio di lavoro condiviso, il "Laboratorio Aperto!" che, dopo una fase di riammodernamento strutturale e di avvio progettuale, si propone di diventare uno spazio a disposizione dei giovani, per attività di progettazione e lavoro, in autonomia e/o con il sostegno delle professionalità messe a disposizione dal Servizio, per l'organizzazione di iniziative a carattere culturale e la promozione di occasioni di esperienze professionali (co-working).

S'intendono in tal senso valorizzare le progettualità già sperimentate in merito ai bisogni individuati, mantenendo costantemente aperto il canale di comunicazione con i giovani del territorio e le realtà associative, per mettere in pratica, attraverso il costante confronto, le strategie più adeguate per favorire il potenziamento (empowerment) delle competenze dei destinatari in un contesto non-formale.

Per quanto riguarda il modello di gestione del Servizio, in co-progettazione fra Comune di Lecco e Consorzio Consolida, si intende proseguire l'attivazione di sinergie, connessioni ed iniziative tra il Servizio, le sue unità d'offerta e il territorio, attraverso il dialogo e la concertazione condivisa con le realtà associative e consortili, del privato sociale, su tematiche che considerano il protagonismo giovanile il principale argomento di attenzione.

Risulta infatti necessario procedere investendo in una nuova logica, che non preveda solamente una ricezione di domande dai giovani ma, invertendo il flusso informativo, proceda con un continuo lavoro di indagine conoscitiva del contesto giovanile, per essere in grado, da un lato, di organizzare azioni secondo una logica di partenariato con i giovani, e dall'altro di intrattenere consolidati rapporti con la rete già strutturata, individuando altresì nuovi interlocutori, per avviare ulteriori partnership, che rendano ulteriormente efficace l'azione del Servizio.

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
Programma 0602 - Giovani

**Finalità e Motivazioni
delle scelte**

Finalità da conseguire

In relazione all'esperienza maturata nelle annualità precedenti si intendono conseguire le seguenti finalità:

- Promuovere e sostenere iniziative di carattere culturale e informativo, in relazione alle tematiche di competenza del Servizio Informagiovani, individuando modalità organizzative innovative e funzionali all'implementazione dell'efficacia*
- Promuovere iniziative di partecipazione attiva dei giovani alla vita sociale, culturale e professionale del territorio, consolidando la presenza del Servizio nelle reti progettuali e informali e individuando nuovi soggetti con i quali attivare collaborazioni adeguate che possano migliorare il coinvolgimento dei giovani*
- Potenziare l'unità di offerta del "Laboratorio Aperto!", che è attiva, a fianco dell'unità principale Informagiovani, valorizzando le connessioni già in essere e individuando innovative forme di fruizione diretta degli spazi da parte dai giovani*
- Implementare l'azione orientativa e formativa del Servizio, al fine di favorire l'attivazione di occasioni di acquisizione di competenze in ambito non-formale da parte dei giovani.*

Potenziamento degli accordi per il rinforzo della rete territoriale delle politiche giovanili

Motivazione delle scelte

Lo sviluppo dell'azione informativa del Servizio implica uno sforzo per il continuo aggiornamento delle informazioni a disposizione e della qualità degli strumenti utilizzati per la diffusione delle stesse; in questo senso è fondamentale che il Servizio sia in continua connessione con soggetti significativi con cui condividere informazioni e scambiare buone prassi al fine di implementare l'efficacia e l'efficienza dell'attività informativa e di orientamento.

Allo stesso tempo è importante aumentare l'attrattività delle proposte di partecipazione culturale dei giovani attraverso un approccio organizzativo che preveda da un lato il lavoro di individuazione e attivazione di nuove partnership strategiche e dall'altro la valorizzazione e il potenziamento delle opportunità significative già in essere attraverso processi di integrazione delle differenti proposte.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione: 07 - Turismo

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione

07 - Turismo

Programma

0701 - Sviluppo e valorizzazione del turismo

Descrizione

La città di Lecco sta in questi anni, con più consapevolezza, riconoscendo una propria, originale e naturale predisposizione turistica, legata alla bellezza delle sue montagne, del lago, del paesaggio che la circonda, e alla variegata offerta di manifestazioni e tradizioni artistiche, culturali, sportive ed enogastronomiche. Il programma, nei prossimi anni, dovrà pertanto, da un lato promuovere la valorizzazione delle tipicità e delle unicità locali e, dall'altro, sviluppare l'integrazione fra soggetti pubblici e privati per accrescere, attraverso la condivisione di attività e servizi, l'attrattività del territorio. In particolare verranno attivate strategie di partenariato con la Provincia, la Camera di Commercio e le Associazioni di categoria maggiormente rappresentative dei settori turismo, commercio e terziario. Accanto alla definizione di un più strutturato "architrate" interistituzionale pubblico-privato, sarà altrettanto fondamentale il coinvolgimento di altri Comuni del territorio, quale condizione per dare più vigore a politiche di sviluppo dell'attrattività locale, che certo non sono ascrivibili a meri confini amministrativi. La recente legge regionale n. 27 del 1° ottobre 2015 costituirà a tal riguardo il quadro normativo di riferimento, all'interno del quale definire strategie e strumenti operativi.

In un contesto economico come quello attuale, caratterizzato da una forte contrazione delle risorse, sarà altresì essenziale operare per il reperimento delle risorse economiche necessarie a dare concretezza ad idee e progetti, valorizzando maggiormente le opportunità offerte dall'Europa.

La fattiva interazione progettuale tra i diversi settori dell'amministrazione (cultura, sport, urbanistica ed edilizia, trasporti, decoro urbano ecc.) sarà infine condizione necessaria per contribuire a promuovere con efficacia l'attrattività del territorio mediante politiche e azioni sinergiche.

Finalità e Motivazioni delle scelte

Finalità da conseguire

- Valorizzare le principali caratteristiche attrattive del territorio attraverso progetti specifici, con riferimento particolare al lago, alla montagna e alla cultura e tradizione del territorio
- Promuovere la crescita di una cultura turistica attraverso l'incentivazione e strutturazione di forme di coesione e collaborazione pubblico-privato
- Attivare accordi interistituzionali che mettano in sinergia strategie e obiettivi per sviluppare l'attrattività territoriale
- Potenziare la capacità di comunicazione dell'offerta turistica territoriale implementando gli strumenti per la promozione digitale delle proposte e delle offerte turistiche e culturali
- Aumentare l'accessibilità alle strutture e ai servizi di informazione turistica
- Sviluppare maggiore sinergia e coordinamento delle iniziative e manifestazioni a valenza turistica che vengono proposte nel territorio, evitando frammentazione di risorse e dispersione comunicativa
- Attrezzare la città di strutture che promuovano la conoscenza turistica del territorio
- Valorizzare ed implementare tutte le azioni strategiche declinabili dal Patto per il Lago sottoscritto il 19 giugno 2018.

Motivazione delle scelte

Lo sviluppo dell'attrattività turistica della città e del suo territorio richiede oggi uno sforzo, efficace e rapido, per recuperare quel deficit di partenza derivante da una realtà che ha sempre fondato la propria solidità occupazionale, il proprio tessuto socio economico e la propria capacità d'impresa e innovazione nel campo manifatturiero, del terziario e dei servizi, circoscrivendo, fino a non molti anni fa, l'attività turistica ad un ambito quasi residuale. La crisi dell'ultimo decennio, che ha obbligato l'intero Paese a ripensare i capisaldi del proprio assetto economico e occupazionale, ha indotto anche il livello locale ad individuare economie alternative o integrative di quelle esistenti, sollecitando anche il nostro territorio verso una maggiore e più consapevole valorizzazione della potenziale vocazione turistica che ancora deve sviluppare.

Per potenziare e migliorare la propria attrattività turistica, la città e il territorio lecchese necessitano di molteplici interventi che possono e devono essere attuati in un'ottica di sistema e sinergia tra tutti gli operatori, pubblici e privati del settore, attuando politiche di semplificazione e incentivando la digitalizzazione e la diffusione delle informazioni in coerenza con le esigenze più attuali.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione: 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione

08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma

0801 - Urbanistica e assetto del territorio

Descrizione

Area Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano

Secondo gli indirizzi politici, il Servizio Urbanistica e Governo del territorio procederà alla preparazione degli atti e degli strumenti necessari per il confronto con la società civile, con particolare attenzione agli elementi sociali ed economici caratterizzanti il nostro territorio, per intervenire sul PGT in conformità a quanto previsto dalla recente Legge Regionale 31/2014.

- Disposizioni per la riduzione del consumo di suolo e per la riqualificazione del suolo degradato, apportando eventuali azioni di precisazione degli strumenti di pianificazione vigenti.
 - Condivisione dei contenuti del PGT con diversi target di cittadini (professionisti, stakeholder, studenti, ecc).
 - Perseguire l'ordinato sviluppo della città assicurando la conformità delle trasformazioni del territorio alle politiche pubbliche e all'assetto normativo e regolamentare esistente.
 - Sovrintendere alla programmazione, progettazione e all'attuazione di grandi interventi infrastrutturali di importanza strategica per lo sviluppo del territorio (Aree di Trasformazione Urbana – ATU).
 - Avviare le procedure necessarie al monitoraggio previsto dall'art. 10 delle Norme Tecniche di Attuazione del Documento di Piano (NTADP).
- Inoltre completerà la realizzazione dell'Ostello della Gioventù per mettere a disposizione una struttura ricettiva, dedicata alle esigenze del turismo giovanile, moderna e tecnologicamente avanzata.

Area Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti

- Il SUE svolge le funzioni connesse ai procedimenti individuati dal Testo Unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia edilizia, in particolare l'attività amministrativa inerente: permessi di costruire, SCIA, DIA, applicazione degli oneri di concessione, attività amministrativa per le istanze di agibilità, certificazioni e attestazioni varie, repressione dell'abusivismo edilizio. Si prevede nei prossimi anni la riduzione degli oneri di urbanizzazione sugli interventi di ristrutturazione, nei quali siano previsti interventi di miglioramento di classe energetica e l'applicazione delle norme di incentivazione energetica previste nel PGT dall'art. 4.5 delle Norme Tecniche di Attuazione Di Piano (NTADP), anche con la redazione di un apposito documento per l'innovazione energetica negli edifici. Sarà inoltre analizzato il nuovo regolamento edilizio comunale, redatto sulla base degli elementi approvati dal Governo. Adozione del nuovo Regolamento edilizio a seguito della partecipazione attiva dei tecnici dello Sportello Unico per l'Edilizia al gruppo tecnico, istituito da Anci Lombardia in accordo con Regione per l'applicazione dell'intesa tra il Governo, le Regioni e i Comuni (articolo 4, comma 1-sexies del decreto del Presidente della Repubblica 6 giugno 2001, n. 380). Il gruppo è composto da tecnici dei Comuni, chiamati a partecipare in ragione delle diverse dimensioni e delle differenze territoriali.

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
Programma 0801 - Urbanistica e assetto del territorio

Finalità e Motivazioni delle scelte *Finalità da conseguire*

- *Area Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzione e decoro urbano*
Il Piano di Governo del Territorio è per sua natura un elemento dinamico necessario per allineare le mutazioni del territorio a una pianificazione sostenibile; la variante generale al PGT potrà essere avviata solo conseguentemente agli adempimenti della LR 12/2005 (Legge per il governo del territorio), della LR 31/2014 (Disposizioni per la riduzione del consumo di suolo e per la riqualificazione del suolo degradato) e successivi adeguamenti degli strumenti sovracomunali (piano territoriale di coordinamento provinciale). Allo stato attuale, mentre ad inizio 2019 la Regione aveva reso efficaci le proprie disposizioni sul consumo di suolo, non è ancora stato effettuato l'adeguamento del Piano Provinciale e pertanto nel 2020 si potranno avviare gli adeguamenti comunali solo a seguito dell'approvazione del PTCP provinciale.
- *sviluppare il confronto e relazionarsi con la città per coglierne le esigenze*
- *predisporre la pianificazione e/o studi di supporto alla variante generale del PGT, proseguendo le attività già avviate nel 2019.*

Area Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti

In seguito all'adozione del nuovo regolamento edilizio procedere all'applicazione del contenuto dello stesso nelle diverse pratiche connesse al SUE e relative ai procedimenti individuati dal Testo Unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia edilizia, in particolare l'attività amministrativa inerente: permessi di costruire, SCIA, applicazione degli oneri di concessione, attività amministrativa per le istanze di agibilità, certificazioni e attestazioni varie, repressione dell'abusivismo edilizio. Si prevede nei prossimi anni la riduzione degli oneri di urbanizzazione sugli interventi di ristrutturazione, nei quali siano previsti interventi di miglioramento di classe energetica e l'applicazione delle norme di incentivazione energetica previste nel PGT dall'art. 4.5 delle Norme Tecniche di Attuazione di Piano (NTADP), anche con la redazione di un apposito documento per l'innovazione energetica negli edifici.

Area Valorizzazione del patrimonio comunale

Eeguire i lavori per il completamento dell'Ostello della Gioventù per mettere a disposizione una struttura ricettiva, dedicata alle esigenze del turismo giovanile, moderna e tecnologicamente avanzata. In seguito alla sottoscrizione e alla successiva integrazione dell'accordo di programma tra Comune di Lecco, Provincia di Lecco, Regione Lombardia e Aler, (quest'ultimo individuato quale soggetto attuatore) e al finanziamento delle risorse necessarie, procedere al completamento dell'opera.

Motivazione delle scelte

- *Area Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzione e decoro urbano*
Per intervenire sul PGT, apportando eventuali azioni di rettifica, precisazione e di implementazione degli strumenti di pianificazione vigente, è necessario un confronto con la città, con particolare attenzione agli elementi sociali ed economici caratterizzanti il territorio. L'adeguamento riguarderà altresì eventuali ulteriori accordi di programma con altri enti.
L'Amministrazione sostiene le opportunità offerte dal nuovo strumento tramite un'azione dinamica di promozione del territorio per migliorare l'appetibilità, in vista della realizzazione di nuovi interventi e di quelli di riconversione di ambiti omogenei nel rispetto del quadro di sviluppo sostenibile che il PGT ha indicato, anche sulla base delle scelte programmatiche già operate nel 2019.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione

08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma

0801 - Urbanistica e assetto del territorio

- Area Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti

Lo Sportello Unico Edilizia, sulla base di quanto previsto dallo strumento urbanistico e secondo quanto dettato dal Regolamento Edilizio (oggetto di revisione nel 2019 ai sensi della recente normativa nazionale), sovrintende al corretto sviluppo dell'edificato in città.

Con la sottoscrizione di un nuovo protocollo d'intesa con l'Autorità di Bacino del Lario e dei Laghi Minori relativo al progetto di riqualificazione del Lungolago con particolare riferimento alle aree di maggior pregio naturale e paesaggistico, quali la Malpensata e zone limitrofe (porto "leggero" e strutture ricettive, ricreative, turistiche lido e gradoni a lago), si intende predisporre il progetto e individuare la tipologia di finanziamento dell'opera, con contestuale avvio della procedura di variante allo strumento urbanistico per la realizzazione dell'opera pubblica.

Implementare le dotazioni esistenti e la fruizione del waterfront anche in un'ottica di implementare la fruizione turistica.

- Area Valorizzazione del patrimonio comunale

Eeguire i lavori per il completamento dell'Ostello della Gioventù per dare impulso allo sviluppo del turismo, valorizzando la sinergia e la collaborazione fra diversi enti.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</u>
Programma	<u>0802 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare</u>
Descrizione	<p>L'attività viene svolta per soddisfare al meglio le richieste di ordine pratico-operativo che pervengono e per sensibilizzare l'utenza al riscatto del diritto di superficie e all'abbattimento dei vincoli delle unità immobiliari di edilizia economica popolare.</p> <p>Tramite la gestione del nostro patrimonio erp affidato ad Aler anche per la parte relativa alla straordinaria manutenzione, fatta salva la disponibilità di finanziamenti pubblici, saranno rimessi a norma gli alloggi esistenti che necessitano di questi interventi.</p>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Soddisfare al meglio le richieste di ordine pratico-operativo e sensibilizzare l'utenza al riscatto del diritto di superficie e all'abbattimento dei vincoli delle unità immobiliari di edilizia economica popolare.</i></p> <p><i>Proseguire l'attività di gestione delle convenzioni già in essere, vigilando anche sul rispetto di quanto previsto dal Regolamento.</i></p> <p><i>Gestire il patrimonio dell'ente, affidato ad Aler unitamente alla manutenzione straordinaria, e rimettere a norma gli alloggi esistenti, nell'ambito delle risorse economiche disponibili.</i></p> <p><i>Di concerto con ALER proseguire il monitoraggio dell'attività di manutenzione ordinaria/straordinaria degli immobili comunali di edilizia residenziale pubblica, unitamente allo studio ed elaborazione di nuovi progetti di risanamento.</i></p> <p><i>Visti gli adeguati risultati raggiunti negli scorsi anni, e in attesa delle linee guida di Regione, è stata approvata la nuova Convenzione per il periodo 1/04/2018 - 31/03/2028.</i></p> <p><i>Intraprendere una politica di ottimizzazione del patrimonio esistente a fronte di una riduzione delle spese di manutenzione e ristrutturazione, che preveda una parziale dismissione del patrimonio a favore di coloro che ne sono i conduttori, ai fini dell'acquisizione.</i></p> <p> </p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Proseguire nella gestione degli interventi già previsti e nello svolgimento delle attività essenziali. La Convenzione con Aler consentirà di proseguire l'esecuzione di adeguati interventi di ristrutturazione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica, anche mediante il reperimento di eventuali finanziamenti regionali/statali.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione: 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione

09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma

0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Descrizione

Area Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti

All'interno del programma si inseriscono le attività legate alla gestione dei procedimenti di gestione a livello comunale del piano cave provinciale. Al Comune è delegata la vigilanza sulle attività esplicitate negli ambiti estrattivi sia relativi ai volumi cavati che ai recuperi ambientali con particolare attenzione agli impegni assunti nelle convenzioni e alle opere e erogazioni liberali.

Si inseriscono le attività di gestione delle Guardie Ecologiche Volontarie (GEV), l'impulso all'adozione di buone pratiche per il risparmio energetico, l'elaborazione di strategie per la valorizzazione delle risorse idriche del comune e del territorio e la verifica della fattibilità di insediare un nuovo parco canile (anche a livello intercomunale), oltre alla definizione del contratto in essere con l'Agenzia per la Tutela della Salute (ATS ex ASL) per la gestione del canile sanitario.

Inoltre si procederà, in previsione della regolarizzazione delle occupazioni demaniali, alla ricognizione sul territorio comunale delle aree demaniali.

Area Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano

La pianificazione gestionale e la definizione delle azioni da attuare sono finalizzate alla manutenzione, conservazione e gestione del verde pubblico al fine di assicurarne la fruibilità all'utenza e all'ottenimento di una città più verde, maggiormente curata e attraente con l'armonizzazione delle aree/corsi d'acqua cittadini.

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</u>
Programma	<u>0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</u>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Area Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti</i></p> <p><i>Ottimizzazione delle risorse sul territorio e riqualificazione dell'ambiente con azioni di tutela e salvaguardia con la combinata valutazione degli aspetti ambientali, sociali ed economici delle risorse disponibili.</i></p> <p><i>Nell'ambito dell'obiettivo del contrasto al randagismo, a seguito del dal posizionamento di due container all'interno dell'area occupata dal vecchio canile di Via Frà Galdino/Via Rosmini, proseguono di concerto con l'ASL le azioni tipiche del canile sanitario. Con il rinnovo contrattuale fino a maggio 2021 dei servizi resi dall'Associazione Gli Amici del Randagio onlus, vengono garantiti i servizi di trasferimento, accogliimento e mantenimento dei cani vaganti e catturati dai servizi preposti nel territorio del Comune di Lecco e di mantenimento dei cani attualmente ospitati presso il Canile Rifugio di Erba (CO). Coordinamento nella gestione delle Guardie Ecologiche Volontarie (GEV) in collaborazione con la Polizia Locale, la cui gestione è stata trasferita per attinenza del servizio effettuato dai volontari. Prosegue il lavoro di messa a regime, di concerto con il Servizio Patrimonio, dell'attività di ricognizione delle aree demaniali al fine di giungere alla regolarizzazione delle occupazioni demaniali in capo al Comune di Lecco.</i></p> <p><i>Area Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano</i></p> <p><i>La pianificazione gestionale e la definizione delle azioni da attuare sono finalizzate alla manutenzione, conservazione e gestione del verde pubblico al fine di assicurare la fruibilità all'utenza. Sulla base delle necessità complessive di manutenzione della città, si continuerà con l'esecuzione di interventi che interessano il verde, i parchi pubblici e il patrimonio arboreo urbano. La manutenzione ordinaria del verde pubblico sarà assicurata dalle cooperative sociali per le zone della città loro affidate e si dovrà procedere al riaffidamento dell'appalto triennale in scadenza. Vista la risposta positiva da parte dei privati, proseguirà l'attività di sensibilizzazione per la collaborazione nella gestione delle aree verdi, aiuole e rotonde, tramite assegnazione ai privati che ne faranno richiesta.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Area Gestione del territorio, edilizia, beni e servizi ambientali, mobilità e trasporti</i></p> <p><i>Competenze attribuite dalla normativa - In sede di verifica e attuazione delle procedure l'attività si fonda sulla necessaria attenzione alla valorizzazione del territorio per la tutela dell'ambiente in relazione ai progetti di riqualificazione ambientale collegati alle convenzioni. Nell'ambito della tutela ambientale si annovera il servizio GEV operante da anni sul territorio comunale in conformità della L.R. 9/2005 e s.m.i. Tale nucleo, in affiancamento alla Polizia Locale, si occupa principalmente del controllo dei parchi pubblici, con particolare attenzione al comportamento dei fruitori proprietari di cani. Le guardie ecologiche segnalano tempestivamente agli uffici competenti le criticità relative a situazioni ambientali e territoriali. Una parte consistente del servizio di controllo viene svolto sul territorio cittadino, monitorando le aree critiche oggetto di abbandono dei rifiuti. Rientrano nelle azioni di valorizzazione dell'ambiente le iniziative promosse dal servizio Agenda 21 riguardanti il risparmio energetico, quelle poste in essere per la sicurezza idraulica e la riqualificazione dei torrenti.</i></p> <p><i>Area Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano</i></p> <p><i>Tutelare il verde pubblico che rappresenta una preziosa risorsa per il Comune e i per i cittadini, per le diverse e importanti funzioni che esso svolge: da quella ricreativa, di svago e di riposo a quella di tutela ambientale. Conservare il patrimonio ambientale con interventi di messa in sicurezza del territorio e opere di contenimento dei fenomeni di degrado</i></p>

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</u>
Programma	<u>0903 - Rifiuti</u>
Descrizione	<p>Il ciclo integrato per la gestione dei rifiuti urbani comprende il servizio smaltimento rifiuti urbani e il servizio raccolta e trasporto rifiuti e igiene urbana. Il servizio smaltimento, in continuità rispetto agli anni precedenti, è affidato alla società Silea S.p.A.</p> <p>Il servizio di raccolta e trasporto rifiuti urbani e igiene urbana affidato con decorrenza dal 1° giugno 2014 a Silea S.p.A., con delibera di Consiglio Comunale n. 8 del 24.02.2014, è stato confermato e riaffidato alla stessa società con delibera di Consiglio Comunale n. 88 dell'1.12.2015 fino al 31.12.2029.</p>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Proseguire nella costituzione di una rete ecologica comunale attraverso la verifica del corretto funzionamento, anche sotto il profilo sanitario (e con idoneo approfondimento tramite studio epidemiologico), degli impianti che trattano rifiuti in provincia e destinare idonee risorse per migliorare gli stessi anche per perseguire una compiuta comunicazione in merito ai Comuni e ai cittadini; inoltre si procederà all'attivazione di politiche di contenimento della produzione di rifiuti, in particolare del rifiuto urbano residuale (indifferenziato sacco trasparente) al fine di incrementare la percentuale di raccolta differenziata anche tramite potenziamento raccolta monomateriale e, coerentemente, attivare nuove azioni di recupero/riciclo/circolo anche di "filiera", prevedendo inoltre eventuali nuovi sistemi di tariffazione, in particolare la tariffazione puntuale.</i></p> <p><i>Realizzare la Carta dei Servizi rivolta agli utenti, possibilmente unitaria per tutti i Comuni soci, anche con il coinvolgimento delle associazioni dei consumatori e degli stakeholder.</i></p> <p><i>Verifica, monitoraggio e supervisione della corretta attuazione e applicazione delle prescrizioni tecniche di servizio che Silea deve garantire dall'1 gennaio 2018 fino a fine contratto (31 dicembre 2025 per i servizi di igiene urbana e complementari, 31 dicembre 2029 per il ciclo integrato dei rifiuti) rispetto agli affidamenti effettuati dalla società per i servizi di cui è incaricata dai Comuni ad essa afferenti.</i></p> <p><i>A seguito dell'adozione del nuovo Regolamento per la gestione dei servizi di igiene ambientale si prosegue con la veicolazione di messaggi strutturati in campagne pro-differenziazione e di contrasto del fenomeno dell'abbandono dei rifiuti, anche con l'applicazione del sistema sanzionatorio previsto dalla normativa.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>L'Amministrazione si impegna a svolgere azioni di indirizzo, di monitoraggio e di controllo rispetto ai servizi resi dal gestore in house providing attraverso il Servizio Programmazione e gestione ambientale e rifiuti dell'Area 7. Tali azioni riguarderanno sia il rispetto dei contratti di servizio, sia l'ambito della qualità dei servizi.</i></p>

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</u>
Programma	<u>0904 - Servizio idrico integrato</u>
Descrizione	<p>Partecipazione, attraverso l'ATO, all'attività svolta dalla Lario Reti Holding S.p.A. sul ciclo integrato delle acque. Inoltre si intende procedere, nell'ottica di uno sviluppo turistico del lago e della qualità dell'acqua, al censimento dei condotti delle acque meteoriche e alla verifica degli allacci esistenti. In particolare, l'attività di gestione delle reti di acque bianche non contaminate prevede che vengano rilasciati permessi di allaccio, regolarizzando situazioni in essere anche nell'ambito dell'Autorizzazione Unica Ambientale recentemente introdotta dalla normativa. Prosegue poi l'attività per l'acquisizione dell'autorizzazione dei terminali di rete nei corpi idrici, che presuppone una verifica in termini qualitativi e richiede un'intensa attività tecnico-amministrativa finalizzata all'individuazione degli allacci impropri (fognature riversate nelle bianche) e ha come obiettivo un progressivo miglioramento della qualità dei corsi d'acqua e del lago.</p> <p>L'attività di tutela è svolta anche mediante l'espressione di pareri idraulici/ambientali nell'ambito delle procedure di Valutazione di Impatto Ambientale, Concessione di derivazione e Procedure di sdemanializzazione avanzate da Regione, Provincia e Agenzia del Demanio.</p>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Tutela e valorizzazione delle risorse idriche e contenimento dei livelli inquinanti e di pericolosità dell'ambiente (demanio idrico e lacuale).</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Nel precedente mandato, d'accordo con la maggioranza dei Comuni dell'ambito ottimale, la gestione del ciclo idrico integrato è stata affidata dalla Provincia/Azienda Speciale Ufficio d'Ambito di Lecco (ATO), per venti anni, alla società interamente pubblica, Lario Reti Holding S.p.A. Ne deriva che l'Amministrazione opera nei limiti della competenza normativa in materia affidata all'Ente locale mediante: l'ottimizzazione e la razionalizzazione delle risorse non rigenerabili e la valorizzazione del patrimonio ambientale sul territorio e il proseguimento dell'attività di verifica e regolarizzazione degli scarichi in corpo idrico superficiale sia per quanto attiene i terminali della rete di tombinatura, sia gli allacciamenti dei privati. diversi aspetti ambientali, sociali e d economici con al realtà esistente ed in progetto per lo sviluppo del territorio.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</u>
Programma	<u>0905 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione</u>
Descrizione	<p>Il Comune di Lecco partecipa, tramite quota associativa, alla gestione del parco regionale dell'Adda Nord che è classificato come parco fluviale e di cintura metropolitana; è stato istituito con legge regionale n. 80 il 16 settembre 1983.</p> <p>Partecipa altresì al consorzio del Parco Regionale del Monte Barro che ha come oggetto la progettazione, la realizzazione e la gestione del parco montano, istituito con legge regionale n. 86 del 30/11/1983.</p> <p>Nel 2015 sono stati attivati accordi di collaborazione con soggetti esterni, che riguardano l'area strategica (PGT) dei Piani d'Erna e i Piani Resinelli. In entrambe le località il Comune è proprietario di immobili e terreni.</p> <p>Inoltre nello stesso anno è stato sottoscritto un Accordo di Programma con Regione Lombardia che prevede interventi di manutenzione e incremento della sicurezza di itinerari di falesie, concluso nel 2018.</p>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Procedere all'istruttoria per l'impegno di spesa e liquidazione delle quote di competenza in base a quanto previsto dalla normativa regionale per la partecipazione al Parco Monte Barro e Parco Adda Nord.</i></p> <p><i>Procedere all'attuazione di quanto previsto dalla convenzione, rinnovata nel 2016, tra i Comuni di Abbadia Lariana, Ballabio, Lecco e Mandello del Lario per l'espletamento dei servizi vari ai Piani Resinelli, contribuendo nelle modalità indicate in convenzione alle spese per l'esecuzione di opere di manutenzione ordinaria e straordinaria delle strade pubbliche nonché alle spese per il servizio di viabilità invernale, per i servizi di raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani, per interventi degli Agenti di Polizia Locale sul territorio dei Piani Resinelli e per la valorizzazione turistica.</i></p> <p> </p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>I Servizi provvedono ad effettuare le liquidazioni delle quote, definite dai rispettivi Statuti, ai parchi Monte Barro e Adda Nord e adottare azioni per lo sviluppo turistico dei Piani Resinelli, dei Piani d'Erna e in generale delle montagne lecchesi (progetto regionale falesie che ha trovato attuazione nel 2017).</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**Programma**0908 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento**Descrizione**

All'interno del più ampio concetto di tutela ambientale e della salute le azioni in materia, di seguito articolate, in programma nel mandato amministrativo si inseriscono nei processi combinati e disposti dagli enti sovraordinati volti alla riduzione dei fenomeni di inquinamento.

Inquinamento atmosferico:

- Perseverare nell'imporre e applicare le misure contenute nel "Provvedimento per il contenimento dell'inquinamento atmosferico"
- Sostenere e concertare con gli Enti delle regioni della pianura padana azioni di lungo periodo e azioni di emergenza
- Definire provvedimenti per affrontare le emergenze che scattino in modo automatico, quali ad esempio le limitazioni del traffico dopo un periodo definito di sfioramento dei limiti e l'obbligo di abbassare le temperature massime di riscaldamento negli edifici, siano essi pubblici o privati
- Attivare una capillare campagna di ispezione degli impianti termici
- Incentivare e promuovere l'utilizzo dei mezzi pubblici locali, privilegiare e favorire la diffusione dei mezzi di trasporto elettrici.

Inquinamento acustico:

- Revisione del Piano di zonizzazione acustica e regolamentazione delle attività in deroga.

Amianto:

- Attivazione servizi di rimozione e smaltimento dell'amianto proveniente da utenze domestiche private, finalizzati a facilitare i cittadini in termini economici e procedurali;
- Attivazione sportello informativo amianto (2016);

Efficientamento energetico:

Particolare attenzione sarà dedicata ad alcune iniziative concrete rilevanti per la salute pubblica finalizzate alla promozione dell'efficienza energetica, del risparmio e dell'uso di fonti rinnovabili che si traducono nell'Adesione Patto dei Sindaci e relativa redazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima (PAESC). Di fondamentale importanza sarà la costante informazione dei cittadini attraverso i canali istituzionali riguardo le misure attivate e le nuove normative introdotte sulle tematiche ambientali.

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</u>
Programma	<u>0908 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento</u>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Effettuare l'attività di monitoraggio del piano d'azione per l'energia sostenibile e il clima (PAESC) concluso nel 2018. Come da indicazione dell'Unione Europea il primo monitoraggio qualitativo del PAESC verrà effettuato entro il 2020. E' stato confermato il ruolo obbligatorio di Energy Manager fino all'ottobre 2020 con il compito di redigere l'Audit Energetico annuale del Comune di Lecco e gestire lo Sportello Energia nel quale vengono fornite informazioni ai cittadini in capo di risparmio energetico e buone pratiche di sostenibilità ambientale. Si procederà pertanto in futuro alla nuova gara di affidamento del servizio, dopo la scadenza per garantire la continuità del ruolo e della funzione.</i></p> <p><i>Nel corso del 2019 si è svolta la prima edizione su Lecco di un evento in tema di sostenibilità ambientale. La manifestazione trattava argomenti inerenti la green economy e la sostenibilità ambientale, con particolare attenzione al turismo sostenibile ed al marketing territoriale. Si intende pertanto proseguire con questo filone negli anni a venire come spunto per una continua informazione della cittadinanza sul tema e proseguire nella sensibilizzazione.</i></p> <p><i>Promuovere l'utilizzo dei mezzi pubblici locali e incentivare la diffusione dei mezzi di trasporto elettrici.</i></p> <p><i>Definizione, nell'ambito dell'Accordo di Bacino sottoscritto nel 2017 dalle Regioni del bacino padano, di provvedimenti omogenei per l'adozione di misure strutturali per l'intero periodo (ottobre - marzo) in materia di qualità dell'aria e per l'attivazione delle misure temporanee quali ad esempio le limitazioni del traffico dopo un periodo definito di sfioramento dei limiti e l'obbligo di abbassare le temperature massime di riscaldamento negli edifici, siano essi pubblici o privati e vietare l'accensione dei camini. Proseguimento della partecipazione a scala regionale dell'aggiornamento del PRIA (Piano Aria) e dell'approfondimento sul tema delle infrazioni sul PM 10.</i></p> <p><i>Proseguimento con l'attivazione di una capillare campagna di ispezione degli impianti termici come da competenze in materia per quanto disposto da Regione Lombardia.</i></p> <p><i>Per quanto riguarda il tema "amianto", ci si pone l'obiettivo di continuare sostenere lo sportello informativo (attivato nel 2016 a seguito della sottoscrizione del protocollo d'intesa con l'Associazione lecchese onlus Gruppo Aiuto Mesotelioma) che fornisce informazioni sui danni provocati alla salute (mesotelioma e malattie asbesto correlate), informazioni sui diritti di chi si ammala per esposizione all'amianto (sia da causa ambientale che lavorativa) ed informazioni sulle procedure amministrative e per la denuncia di presunta presenza di manufatti contenenti amianto.</i></p> <p><i>D'intesa con il Comune di Valmadrera, che condivide gli obiettivi del Comune di Lecco in materia di lotta alla riduzione dell'amianto sul territorio cittadino, si è proceduto alla redazione di un elenco degli operatori economici per la rimozione dell'amianto a condizioni economiche agevolate per i cittadini. Il Comune nel 2019 ha sottoscritto convenzioni con tali operatori al solo fine del contenimento dei prezzi e formazione della graduatoria.</i></p> <p><i>Verrà monitorata nei prossimi due anni l'efficacia del servizio svolto.</i></p> <p><i>Sempre nell'ambito dell'attività in materia di amianto, si è reso necessario creare un documento di lavoro organico nel quale confluissero i disposti normativi e le buone pratiche adottate nel tempo di concerto con ATS Brianza, basate sull'esperienza acquisita nella trattazione di casi sul territorio di Lecco. A tale scopo con D.G.C. Numero 288 del 18/12/2018, è stato approvato, con parere di ATS Brianza lo schema di protocollo per la disciplina degli esposti per presunta presenza di amianto nel territorio del Comune Di Lecco. Si procederà alla sottoscrizione con ATS ed all'applicazione del protocollo anche con lo scopo di estendere la buona pratica ad altri comuni attraverso ATS Brianza.</i></p> <p><i>Si sono tenuti nel corso del 2019 alcuni incontri con il gestore del servizio di bike sharing "Pedalare oltre confini" per studiare interventi migliorativi in termini di efficienza ed efficacia del servizio.</i></p> <p><i>Le azioni di potenziamento del servizio e di ammodernamento delle strutture sono ad oggi in corso di valutazione e proseguiranno così come le azioni di concretizzazione nel corso del 2020 e seguenti.</i></p> <p><i>Per perseguire l'obiettivo della riduzione e dell'ottimizzazione dell'uso degli automezzi, l'Amministrazione nel corso del 2018 ha attivato scelte nella direzione dell'impulso alla mobilità elettrica, che possano portare all'elettrificazione della città, con punti di ricarica diffusi, per l'incentivazione all'uso</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione

09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma

0908 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

di automezzi a ridotto impatto ambientale. In tal modo si ridurranno le emissioni di CO2 nell'ambiente. Tali scelte verranno concretizzate nel 2020. Al fine di attuare le politiche energetiche previste dal PAESC2030, il Comune di Lecco ha attuato nel corso del 2019 politiche ed iniziative di sostegno per i privati cittadini in azioni finalizzate alla riduzione del consumo di energia e all'inquinamento atmosferico, attraverso bandi per l'erogazione di incentivi a fondo perduto.

Gli incentivi che verranno erogati nel corso del 2020 destinati a persone fisiche e imprese riguarderanno:

- gli interventi di riqualificazione energetica degli edifici, attraverso la sostituzione degli impianti termici, ed interventi di isolamento esterno (cappotto);*
- la mobilità sostenibile, attraverso l'acquisto di biciclette elettriche a pedalata assistita – e-bike e di wall box per la ricarica di veicoli elettrici (solo per le persone fisiche, privati cittadini).*

Motivazione delle scelte

Competenza normativa ex legge - Necessità di collegamento funzionale fra diverse aree e organismi per l'emanazione dei necessari provvedimenti ed esecuzione delle procedure di tutela, in particolare anche per la salute.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione: 10 - Trasporti e diritto alla mobilità



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</u>
Programma	<u>1002 - Trasporto pubblico locale</u>
Descrizione	Provvedere al governo del sistema di mobilità urbana pubblica.
Finalità e Motivazioni delle scelte	<i>Finalità da conseguire</i> <i>Proseguire la sinergia tra il Comune di Lecco e l'Agenzia per il TPL per migliorare il servizio di trasporto pubblico in termini di efficienza delle linee, razionalizzazione dei percorsi e promozione dell'intermodalità, anche a seguito dell'individuazione dei nuovi gestori del TPL gomma e funivia.</i> <i>Motivazione delle scelte</i> <i>Supervisionare le azioni dell'Agenzia per il TPL e contribuire al raggiungimento di livelli qualitativi adeguati del servizio reso dal soggetto gestore del trasporto pubblico locale, anche in tema di bigliettazione elettronica per la quale il trasferimento delle risorse da Regione alle aziende di trasporto è in capo all'Agenzia per il TPL in base a quanto stabilito dall'Accordo di funzionamento. Il Comune manterrà un ruolo di indirizzo.</i>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</u>
Programma	<u>1004 - Altre modalità di trasporto</u>
Descrizione	Promuovere forme di mobilità sostenibile alternative e complementari finalizzate a ridurre la presenza degli autoveicoli privati negli spazi urbani.
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Promozione, implementazione e monitoraggio dei servizi di: bike sharing, "Pedalare oltre confini", Piedibus e iniziative correlate di educazione ambientale rivolta agli utenti dello stesso servizio (bambini in età scolare, genitori e volontari accompagnatori).</i></p> <p><i>Valutazione della possibilità di integrare il numero di colonnine elettriche sul territorio mediante la manifestazione di interesse indirizzata a operatori del settore.</i></p> <p><i>Per rispondere alla necessità sempre maggiore di migliorare la qualità della mobilità, dare impulso allo sviluppo di una rete di connessioni intermodali di trasporto e rispondere all'esigenza di una mobilità autonoma da parte dei turisti, il Comune di Lecco intende implementare una rete della mobilità elettrica su due ruote (Bike Sharing Elettrico) in sinergia con i comuni limitrofi, per mettere a disposizione dei turisti un mezzo autonomo per apprezzare il territorio in modo più diretto, sul breve e medio raggio, e per offrire ai cittadini la possibilità di muoversi in città, rendendo più accessibili alcuni percorsi e destinazioni di interesse (es. Ospedale, Tribunale, ecc..), favorendo l'abbandono dell'auto privata in favore di della "mobilità verde" e promuovendo un rinnovamento culturale, di usi e consuetudini.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Perseguimento degli obiettivi di sostenibilità ambientale e di diffusione delle "scelte verdi" in materia di mobilità, attraverso l'adozione di azioni e di misure atte a garantire il rispetto della normativa vigente in materia</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</u>
Programma	<u>1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</u>
Descrizione	Infrastrutturare il territorio nel settore specifico garantendo l'adeguata manutenzione anche in termini di sicurezza della viabilità cittadina.
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Infrastrutturare il territorio nel settore specifico garantendone una adeguata manutenzione anche in termini di sicurezza della viabilità cittadina. Sulla base delle necessità complessive di manutenzione ordinaria e straordinaria della città, già in parte attuate, procedere con l'esecuzione e la progettazione di interventi che interessano strade e arredo urbano, asfalti, segnaletica e toponomastica stradale, impianti e reti tecnologiche di competenza comunale.</i></p> <p><i>Supportare, con l'ufficio viabilità, gli altri servizi comunali nella gestione delle manifestazioni, in particolare nel periodo estivo.</i></p> <p><i>Espletare tutte le attività inerenti alla gestione dei parcheggi pubblici e/o di uso pubblico per assicurarne l'utilizzo all'utenza, attuare interventi di riqualificazione, potenziarne la dotazione e la fruibilità.</i></p> <p><i>Proseguire la riqualificazione e l'ottimizzazione degli impianti di pubblica illuminazione.</i></p> <p> </p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Assicurare un adeguato standard di sicurezza delle infrastrutture stradali. Programmare gli interventi e le attività sulla base delle priorità rilevate in fase di analisi sul territorio dello stato di fatto.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione: 11 - Soccorso civile



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	11 - Soccorso civile
Programma	1101 - Sistema di protezione civile
Descrizione	<p>Il Servizio è caratterizzato dall'organizzazione e gestione di una struttura di ampio spettro operativo che opera nell'ambito generale della sicurezza della popolazione, in particolare, considerata nella sua astrazione naturale, codificata dalle disposizioni vigenti, attiene in particolare alle problematiche della PREVENZIONE sul territorio finalizzata alla mitigazione di possibili rischi, alla SICUREZZA vista come eliminazione di possibili rischi per la popolazione.</p> <p>Le attività del SERVIZIO PROTEZIONE CIVILE si riconducono a CINQUE voci primarie</p> <ul style="list-style-type: none"> - GESTIONE: vengono ricomprese tutte le attività ordinarie e straordinaria che competono agli uffici, in particolare inerenti le attività amministrative e tecniche relative ai servizi specifici; - PREVISIONE: vengono ricomprese tutte le attività finalizzate all'individuazione e istituzione degli strumenti necessari per prevenire i rischi così come definite dalla normativa regionale e nazionale; - PREVENZIONE: vengono ricomprese tutte le iniziative che per loro natura possono essere messe in atto per evitare che possibili eventi prevedibili e codificabili possano trasformarsi in eventi più gravi su cui agire con gli strumenti tipici della protezione civile; - SOCCORSO: vengono ricomprese tutte le attività operative finalizzate alla mitigazione e/o eliminazione del rischio per la pubblica incolumità; - POST EMERGENZE: vengono ricomprese tutte le attività necessaria al superamento dell'emergenza.
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Continuare nella direzione di preservare il territorio attraverso attività di pianificazione e monitoraggio, essenziali per una rapida ed efficace risposta a eventi che possono mettere a rischio la sicurezza della popolazione e dei beni.</i></p> <p><i>Il Servizio è caratterizzato dall'organizzazione e gestione di una struttura di ampio spettro operativo che opera nell'ambito generale della sicurezza della popolazione, in particolare, considerata nella sua astrazione naturale, codificata dalle disposizioni vigenti, attiene in particolare alle problematiche della PREVENZIONE sul territorio finalizzata alla mitigazione di possibili rischi, alla SICUREZZA vista come eliminazione di possibili rischi per la popolazione.</i></p> <p><i>Le attività del SERVIZIO PROTEZIONE CIVILE si riconducono a CINQUE voci primarie</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - GESTIONE: vengono ricomprese tutte le attività ordinarie e straordinaria che competono agli uffici, in particolare inerenti le attività amministrative e tecniche relative ai servizi specifici; - PREVISIONE: vengono ricomprese tutte le attività finalizzate all'individuazione e istituzione degli strumenti necessari per prevenire i rischi così come definite dalla normativa regionale e nazionale; - PREVENZIONE: vengono ricomprese tutte le iniziative che per loro natura possono essere messe in atto per evitare che possibili eventi prevedibili e codificabili possano trasformarsi in eventi più gravi su cui agire con gli strumenti tipici della protezione civile; - SOCCORSO: vengono ricomprese tutte le attività operative finalizzate alla mitigazione e/o eliminazione del rischio per la pubblica incolumità; - POST EMERGENZE: vengono ricomprese tutte le attività necessaria al superamento dell'emergenza. <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Le scelte del sistema si caratterizzano per una codifica ben precisa delle categorie dei rischi e delle procedure applicative per la mitigazione o l'arginamento degli stessi. Il sistema posa la sua ratio su un perno principale di fondo che è il PEC (Piano Emergenza Comunale), attorno al quale si struttura tutta l'organizzazione, che prevede un orizzonte cognitivo che va dalla conoscenza del territorio, alla valutazione dei rischi, alla creazione degli scenari di rischi alle procedure operative, alla prevenzione di possibili pericoli alla sicurezza del territorio con l'eliminazione dei fattori di rischio possibili. Questi elementi di fondo si concretizzano in una gestione dei possibili rischi presenti sul territorio e nello stesso Ente che possono colpire la popolazione.</i></p>

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>11 - Soccorso civile</u>
Programma	<u>1102 - Interventi a seguito di calamità naturali</u>
Descrizione	<p>L'obiettivo del programma individua due livelli di interventi di emergenza:</p> <ul style="list-style-type: none"> - il primo, di carattere locale, per interventi in emergenza sul territorio comunale, caratterizzati da interventi di tipo A, cui l'ente fa fronte attraverso proprie risorse umane, economiche e strumentali anche con l'ausilio di soggetti convenzionati a vario titolo; - il secondo, a carattere extra-comunale, che può interessare dal territorio provinciale al territorio nazionale, generalmente configurando eventi di tipo B e C. <p>Un altro tipo di intervento, che può definirsi di tipo A in Convezione, è quello che scaturisce dalla Convenzione sovracomunale di Protezione Civile tra Lecco ed altri sei comuni, che prevede una sorta di interventi di mutuo soccorso in caso di emergenza di tipo A sui territori dei comuni aderenti.</p>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Eliminare/mitigare i rischi per la pubblica incolumità anche attraverso l'attivazione di procedure di emergenza, al verificarsi di una situazione di straordinaria causata da eventi naturali per giungere alla conclusione e al superamento dell'emergenza.</i></p> <p><i>L'obiettivo del programma individua due livelli di interventi di emergenza:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - il primo, di carattere locale, per interventi in emergenza sul territorio comunale, caratterizzati da interventi di tipo A, cui l'ente fa fronte attraverso proprie risorse umane, economiche e strumentali anche con l'ausilio di soggetti convenzionati a vario titolo; - il secondo, a carattere extra-comunale, che può interessare dal territorio provinciale al territorio nazionale, generalmente configurando eventi di tipo B e C. <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Nel caso di specie, per interventi locali in emergenza, non è possibile parlare di scelte: gli interventi sono obbligatori per legge e necessari per la messa in sicurezza dei siti rischio e per l'eliminazione/mitigazione dei pericoli per la pubblica incolumità.</i></p> <p><i>Per gli interventi in scenari di tipo B e C (diversi da quelli che si presentano sul territorio comunale configurabili in tali categorie e quindi obbligatori) extra comunale, la motivazione è legata alla partecipazione di un "Sistema" che prevede il coinvolgimento e l'attivazione di tutte le forze, a vari livelli (provinciali, regionali, nazionali), per fronteggiare emergenze che mettono a rischio la pubblica incolumità partendo dal presupposto che il paese Italia è uno e che la solidarietà nazionale è un valore assoluto.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma

1201 - Interventi per l'infanzia e minori e per gli asili nido

Descrizione

Il "Servizio Infanzia" si rivolge alle famiglie con bambini fino ai tre anni con unità d'offerta che rispondono a diverse esigenze dei genitori

Asili nido "L'Arca di Noè" e "Arcobaleno" e centro prima infanzia "Floridò"

- Con i bambini – Realizzazione di progetti educativi individualizzati costruiti a partire dalle caratteristiche di ogni bambino; cura della relazione attraverso un lavoro strutturato in piccoli gruppi; cura dell'ambiente e dei materiali, conduzione di proposte di gioco e attività di laboratorio, raccordo con la scuola dell'infanzia, inserimento di bambini disabili secondo un progetto personalizzato.
- Con le famiglie - Accoglienza e accompagnamento nella conoscenza dei servizi; proposta di pomeriggi al nido e serate per le famiglie in lista d'attesa; colloqui individuali con le educatrici o su richiesta con esperti; incontri di gruppo; proposte formative di sostegno alla genitorialità alla presenza di esperti; occasioni di socialità e di convivialità: feste, gite.
- Progettazione e gestione, nei suoi aspetti educativi e organizzativi, di sperimentazioni di nuovi orari e aperture del servizio asilo nido per rispondere in modo efficace alle esigenze di conciliazione dei tempi delle famiglie.
- Progettazione e gestione del progetto educativo dell'inserimento di bambini disabili e di bambini con disagi familiari nella struttura nido in stretta collaborazione con i servizi specialistici.
- Gestione del servizio di trasporto dei bambini per raccordi con la scuola dell'infanzia o per brevi uscite all'esterno, secondo la progettazione educativa del nido.

Centro per le famiglie "Dire, fare, giocare..."

- Le attività con i bambini e le famiglie proposte durante le aperture hanno una funzione preventiva e promozionale: l'educatrice sostiene il genitore nell'individuare le proprie risorse nella relazione con il bambino; il Centro propone aperture per i bambini accompagnati dall'adulto di riferimento per la fascia d'età 0 — 6 anni, con proposte di gioco e laboratori, gite e occasioni di socialità.
 - Proposta di incontri formativi secondo un approccio attivo che tende a sviluppare le competenze genitoriali.
 - Realizzazione di progetti rivolti a famiglie con fragilità, grazie ai quali fare esperienza dei propri legami famigliari in modo piacevole e costruttivo.
- Il "Servizio per la Tutela dei Minori e dei legami familiari" si rivolge alle famiglie con minori sottoposti a provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria.

Attività del servizio tutela

- Svolgimento delle funzioni istruttorie e subprocedimentali (valutazioni, relazioni, rapporti istruttori con il Tribunale, con gli Organi di polizia, con l'ASL, con le Comunità di accoglienza, proposte, colloqui, acquisizioni di dati, verifiche ecc.) concernenti gli interventi di tutela minori, restando gli atti conclusivi, le decisioni finali e l'assunzione degli impegni di spesa di spettanza dei Comuni di residenza o domicilio dei minori.
- Progettazione e realizzazione di interventi individualizzati rivolti al minore e alla sua famiglia: adozioni, affidi, inserimenti in comunità per minori, in comunità familiari, interventi di sostegno allo sviluppo della competenza genitoriale e di aiuto e tutela in caso di separazione o divorzio, procedure di tutela in caso di abbandono e maltrattamento, altri reati sui minori, altri interventi personalizzati, valutazioni, indagini ecc. disposti dall'Autorità Giudiziaria.
- Attivazione dei servizi educativi a sostegno dei minori e delle famiglie svolti sia presso il domicilio del minore e/o in altri luoghi significativi allo scopo di sostenere il minore con disagio socio-famigliare e la sua famiglia, sia in forma individuale che di gruppo, offrendo anche strumenti per sostenere le fragilità genitoriali.
- Gestione degli incontri protetti.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma

1201 - Interventi per l'infanzia e minori e per gli asili nido

Attività rivolte ai genitori

- Progettazione e realizzazione di interventi finalizzati allo sviluppo delle competenze genitoriali (family group conferences, gruppi di parola, progetto OIKIA/GPS)
- Proposte in ambiti informali e conviviali rivolte al nucleo familiare che favoriscano il mutuo – aiuto; supporto nell'affrontare situazioni di conflittualità di coppia.

Il “Servizio Famiglia e Territorio” offre a tutti i cittadini informazione e orientamento sull'accesso ai servizi sociali e sociosanitari e si rivolge in particolare alle famiglie in situazione di difficoltà sociale; realizza attività di promozione e attivazione dei legami territoriali con specifica attenzione alle fasce della popolazione in situazione di maggiore fragilità.

Attività socioeducative e a favore del successo scolastico, formativo e orientativo rivolte a minori e giovani

Gli interventi di supporto scolastico ed educativo sono realizzati da associazioni e cooperative della città in raccordo con il Servizio Famiglia e Territorio, che svolge le attività di seguito indicate mettendo a disposizione competenze proprie e dei partner professionali.

- Attività di raccordo tra i doposcuola, condivisione di buone prassi e di strumenti operativi, partecipazione ad azioni promozionali organizzate dai soggetti del territorio, ricerca di giovani volontari e insegnanti disponibili, individuazione di spazi di visibilità del lavoro dei doposcuola e sensibilizzazione della cittadinanza sui problemi dei minori.
- Sperimentazione di “equipe integrate” tra il SFT e i doposcuola: incontri periodici programmati tra equipe territoriale e referenti/volontari del/dei doposcuola del territorio di riferimento, realizzazione di visite domiciliari integrate, connessione con altre realtà educative del territorio.
- Realizzazione di proposte comuni, tra scuola e doposcuola, sulle problematiche adolescenziali legate alle difficoltà di apprendimento e alle condizioni di disagio sociale e familiare, finalizzate a sostenere la crescita del senso di cittadinanza nei bambini e negli adolescenti e a valorizzare le competenze dei diversi soggetti coinvolti.

Attività del servizio sociale di base

- Collaborazione con l'Autorità Giudiziaria, valutazione e verifica delle situazioni.
- Servizio di trasporto e accompagnamento per minori di nuclei in situazione di fragilità.

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma

1201 - Interventi per l'infanzia e minori e per gli asili nido

Finalità e Motivazioni delle scelte

Finalità da conseguire

Servizio Infanzia

- *Offrire luoghi educativi e di cura qualificati per bambini da zero a tre anni, capaci di accogliere ed elaborare le domande delle famiglie e di offrire loro un supporto formativo e un accompagnamento quotidiano nella sperimentazione del ruolo genitoriale.*
- *Offrire servizi in grado di rispondere al bisogno di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro delle famiglie.*
- *A partire dall'esperienza dei servizi, essere osservatorio privilegiato delle trasformazioni in atto e promuovere sul territorio, in connessione con i servizi per la prima infanzia presenti, una cultura della famiglia e dell'infanzia.*

Servizio per la tutela dei minori e dei legami familiari

- *Operare per il recupero o il raggiungimento delle condizioni di tutela che possano garantire il diritto al minore con provvedimento dell'Autorità Giudiziaria di crescere nella propria famiglia, nelle situazioni in cui, in una certa fase di vita, si verificano eventi critici o inadeguatezze legate alla gestione o all'assenza del ruolo genitoriale.*
- *Sostenere, valorizzare e recuperare i legami significativi di riferimento, secondo un modello di intervento basato sull'approccio relazionale e sulla valorizzazione delle risorse presenti nella famiglia e nel contesto allargato.*
- *Promuovere nel contesto territoriale e comunitario lo sviluppo di azioni specifiche rivolte ai nuclei familiari con significative fragilità in collaborazione con enti, servizi, realtà del privato sociale e famiglie, che concorrano a costituire una rete di opportunità e di offerte per la protezione e la tutela dei minori.*

Servizio famiglia e territorio

- *Concorrere al miglioramento della qualità della vita personale, familiare e della comunità attraverso un sistema integrato di servizi e interventi, facilmente accessibile e fruibile da parte delle persone e delle famiglie, che permetta di usufruire delle unità d'offerta comunali e delle risorse territoriali in risposta a diversi bisogni.*
- *Offrire alle famiglie e alle persone in difficoltà aiuto e sostegno al fine di perseguire il superamento della condizione di difficoltà sia attraverso forme di intervento specifico sia grazie alla creazione di reti di supporto e alla promozione e attivazione dei legami e territoriali, con particolare attenzione alle condizioni che favoriscono un'effettiva integrazione sociale.*
- *Trattare e concorrere a prevenire situazioni di emergenza sociale.*

Motivazione delle scelte

Il Settore Politiche Sociali, quotidianamente a contatto con gli effetti sulle fasce più deboli della popolazione della ormai strutturale crisi sociale ed economica, ha assunto come primo principio-guida quello della costruzione di un welfare comunitario e orientato al cittadino, capace di reggere i contraccolpi della crisi. Oggi la ricerca di una sostenibilità economica dei servizi che non ricada sulle persone più fragili impone di rivedere il modello di stato sociale-assistenziale del passato come unico riferimento, e chiede di innovare profondamente dal punto di vista culturale e metodologico l'approccio dei servizi ai problemi e, più in generale, del sistema stesso del welfare territoriale in coerenza con le linee di mandato dell'Amministrazione Comunale.

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione Programma	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 1202 - Interventi per la disabilità
Descrizione	<p>Area Politiche sociali, per la casa e per il lavoro Il Comune di Lecco per decisione del CDR dei Sindaci, svolge il coordinamento tecnico – amministrativo dei servizi provinciali dell'area disabilità. La "Rete dei servizi per la disabilità" si rivolge alle persone con disabilità e alle loro famiglie con più unità d'offerta in risposta a differenti bisogni e gradi di complessità delle situazioni.</p> <p>Centro Diurno Disabili (CDD) "Casa di Stefano" Il CDD è un servizio socio-sanitario, accreditato dalla Regione Lombardia per 30 posti, che accoglie le persone con disabilità complessa, di norma dai 18 ai 64 anni, provenienti dal distretto di Lecco.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Progettazione di interventi individualizzati coerenti con le caratteristiche delle persone inserite e integrati con gli altri servizi della rete al fine di garantire opportunità relazionali ed esperienziali adeguate. - Presa in carico degli aspetti quotidiani e sanitari. - Realizzazione di attività di laboratorio, di socializzazione, uscite, soggiorni, progetti in collaborazione con altre strutture del territorio, occasioni di socialità e di integrazione sociale. - Offerta di esperienze residenziali e di sollievo in collaborazione con la Comunità Socio Sanitaria "Casa l'Orizzonte". - Progettazione e proposta di attività che vedano in coinvolgimento delle famiglie, delle associazioni di volontariato e della cittadinanza che valorizzino le reciproche risorse a beneficio della comunità. - Progettazione e realizzazione di proposte integrative e offerte di carattere sperimentale. - Verifica e valutazione dei progetti individuali - Attività con le famiglie: conoscenza del CDD, colloqui, riunioni, confronto quotidiano, condivisione delle linee di programmazione e gestione, collaborazione nella gestione di attività e di iniziative. <p>Comunità Socio Sanitaria (CSS) "Casa l'Orizzonte" La CSS, struttura accreditata dalla Regione Lombardia per 10 posti, è un servizio complementare o sostitutivo alla famiglia. Accoglie persone con disabilità lieve e medio-grave, di norma dai 18 ai 65 anni, provenienti dal territorio della provincia di Lecco inserite nei servizi diurni o con un progetto diurno in atto. Offre percorsi di residenzialità stabile e di sollievo.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Progettazioni integrate con gli altri servizi della rete per garantire opportunità relazionali ed esperienziali adeguate, coerenza dei percorsi educativi e di relazione con le famiglie. - Progettazioni integrate con i Servizi Diurni e con i Servizi Sociali di Base di interventi di sollievo residenziale, a sostegno della domiciliarità e dei compiti di cura svolti dalle famiglie". - Gestione delle attività relative alla quotidianità, alla convivenza e alla residenzialità: attività di affiancamento e accompagnamento nell'assistenza e nella cura degli atti quotidiani della vita, potenziamento delle autonomie personali e sociali. - Progettazione e realizzazione dei percorsi di autonomia: oltre alla gestione della quotidianità, momenti di convivialità, uscite, utilizzo delle opportunità di incontro e per il tempo libero che il territorio offre. - Progettazione e realizzazione di proposte integrative all'offerta a carattere sperimentale. - Proposta di attività che vedano in coinvolgimento delle associazioni di volontariato e della cittadinanza e che valorizzino le reciproche risorse a beneficio della comunità. - Utilizzo da parte dei servizi della Rete degli spazi della struttura per le attività di autonomia.

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>
Programma	<u>1202 - Interventi per la disabilità</u>

Servizi Artimedia

Sono servizi per persone adulte con deficit legati alla sfera intellettuale, psichica, sensoriale e/o motoria. Si tratta di una rete formata da unità d'offerta, in parte a titolarità comunale e in parte a titolarità consortile, che agiscono in modo coordinato per garantire una risposta integrata agli utenti tramite diverse sedi e opportunità. Il coordinamento dei servizi è svolto dalla "Rete dei servizi per la disabilità" del Comune di Lecco allo scopo di garantire, d'intesa con il Consorzio Consolida e con le Cooperative, la gestione operativa delle diverse unità d'offerta e l'attuazione di interventi secondo criteri condivisi, a tutela del progetto delle persone disabili coinvolte.

Il Comune di Lecco è titolare dei 2 Centri Socio Educativi (CSE) "Artimedia".

I CSE "Artimedia" sono servizi diurni rivolti a persone con disabilità medio – grave. Svolgono la propria attività in stretta collaborazione con le famiglie e in collegamento con gli altri servizi per la disabilità presenti sul territorio. Hanno, come previsto dalla normativa, una ricettività di 30 posti, ma sviluppano progettualità complementari rivolte a persone con diverse caratteristiche. L'attività dei CSE prevede:

- la realizzazione di percorsi di integrazione per persone non collocabili al lavoro, ma che hanno delle capacità operative
- attività di tipo operativo (laboratori socio – occupazionali), di socializzazione ed espressive allo scopo di mantenere le abilità residue presenti e di sviluppare costantemente le autonomie personali e sociali
- la predisposizione e realizzazione di progetti socio - educativi individualizzati, attenti alle specifiche caratteristiche di ogni situazione, che mirano a sostenere la persona disabile nel raggiungimento di un'immagine di sé adulta.

Attività e proposte rivolte anche ai non iscritti

- Proposte socio-occupazionali e percorsi di natura addestrativa e formativa per disabili che necessitano di sviluppare ulteriormente i necessari prerequisiti di base.
- Percorsi di natura socio – assistenziale/educativa per le situazioni di disabili che necessitano di un contesto che li supporti e contenga le problematiche legate al disagio psicologico.
- Proposte complementari alle attività formative o occupazionali: socio-ricreative ed espressive, per il mantenimento delle competenze scolastiche e delle abilità integranti, per lo sviluppo delle abilità sociali e relazionali.
- Attività con le famiglie: colloqui, incontri, organizzazione di momenti di socialità, condivisione delle linee di programmazione e della gestione delle proposte, collaborazione alla gestione del punto vendita.
- Attività di aggregazione durante le vacanze scolastiche per adolescenti concordate con le scuole.
- Iniziative per favorire la conoscenza nel territorio dei servizi comunali per i disabili.

La "Rete dei servizi per la disabilità" svolge inoltre le seguenti attività con le associazioni di settore e familiari disabilità e salute mentale, le famiglie degli utenti dei servizi:

- costruzione di specifiche progettazioni e interventi in collaborazione e integrazione, per tipologia di destinatari e/o bisogni
- incontri periodici con le famiglie degli utenti dei servizi: presentazione, monitoraggio e verifica delle attività e incontri con singole famiglie in relazione alle diverse problematiche/esigenze di natura complessa
- programmazione di interventi territoriali in collaborazione e a sostegno della rete delle associazioni per la salute mentale
- progetti con associazioni, enti, realtà territoriali diverse per favorire le opportunità di accesso al lavoro, ad occasioni di integrazione sociale e di sollievo familiare;



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma 1202 - Interventi per la disabilità

Con la Provincia di Lecco e gli istituti scolastici di 2 grado si occupa di:

- progettazione e organizzazione condivisa di interventi di assistenza scolastica e di integrazione sociale a sostegno dei disabili inseriti nelle scuole superiori;
- avvio di processi di orientamento e costruzione del “progetto di vita”
- gestione dei relativi budget di spesa

Area Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport

- Favorire la piena integrazione degli alunni diversamente abili o in situazioni di svantaggio, mettendo a disposizione figure di riferimento per l'assistenza educativa e la progettazione di interventi mirati
- Assicurare, attraverso l'attuazione dei progetti di scuola potenziata, l'apprendimento e lo sviluppo psicofisico dei ragazzi con disabilità gravi, così come previste dalle norme sull'istruzione obbligatoria e d'integrazione scolastica dei soggetti diversamente abili.

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>
Programma	<u>1202 - Interventi per la disabilità</u>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i> <i>Area Politiche sociali, per la casa e per il lavoro</i> <i>Rete dei servizi per la disabilità</i> - Offrire e garantire alle persone con disabilità e alle loro famiglie un sistema integrato di servizi e interventi volti a rispondere a diversi bisogni in riferimento all'età, alle differenti fasi del progetto di vita e al tipo di disabilità, riconoscendo il ruolo delle persone, delle famiglie e delle associazioni nella co-costruzione del progetto/percorso complessivo di intervento. - Promuovere sul territorio, e in particolare nelle comunità e nei contesti dove sono presenti i servizi, azioni concrete che favoriscano il riconoscimento delle persone disabili come risorsa per la comunità e non solo come portatrici di bisogni. - Sostenere lo sviluppo della rete territoriale di offerta nell'area della disabilità.</p> <p><i>Obiettivi operativi</i> La Rete territoriale dei servizi per la disabilità, si pone come un polo territoriale di area vasta, offrendo all'intero territorio un modello d'intervento capace di raccogliere i bisogni specifici delle persone disabili e delle loro famiglie e la capacità di modellizzare modalità concrete di intervento. Dentro questo contesto che vede anche la necessità di incrociare bisogni, offerta e innovazioni l'obiettivo è quello di costruire interventi e progetti capaci di assumersi i vincoli ma anche le possibilità del territorio. Si prevede, nello specifico:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. sviluppo di interventi per i giovani soggetti disabili per i quali deve essere trovata un'ipotesi progettuale adeguata al termine del percorso formativo. 2. sviluppo di percorsi e iniziative a sostegno delle persone con disabilità acquisita nella logica di un sostegno alla vita indipendente e autonoma; 3. attenzione precoce alle famiglie con bimbi disabili per favorire l'accesso ai servizi, alle opportunità di sostegno ai compiti di cura 4. definizione e formalizzazione delle reti territoriali dei servizi per la disabilità. <p><i>Area Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport</i> Il servizio di assistenza educativa viene attivato dal Comune di Lecco per supportare, nella pratica quotidiana, i processi di apprendimento degli alunni in situazione di disabilità, che frequentano le scuole dell'infanzia, primaria e secondaria di primo grado, sia statali che paritarie della città. Le istituzioni scolastiche hanno, infatti, tra i propri compiti, l'integrazione scolastica degli alunni diversamente abili e lo sviluppo delle loro potenzialità e capacità di relazione, comunicazione e socializzazione, che non possono essere assicurati senza l'attivazione di progetti specifici, educativi e formativi, elaborati dalla scuola e realizzati dagli insegnanti di sostegno messi a disposizione dallo Stato. Tuttavia, proprio per la specificità degli utenti e la diversità dei bisogni è indispensabile garantire nelle scuole la presenza di ulteriori figure professionali in grado di facilitare i percorsi individuali di apprendimento e di formazione degli alunni in situazione di svantaggio. Sono state elaborate e condivise con le scuole le nuove linee guida sul servizio grazie a un lavoro condiviso con le referenti scolastiche e le referenti dell' USP, attuate a partire dall'anno scolastico 2017/2018. A fronte di un trend del numero delle certificazioni di disabilità in aumento, è stato riorganizzato il servizio, partendo dall'idea di inserire l'assistenza educativa scolastica nel progetto formativo dell'alunno, mettendo cioè in rete tutte le risorse disponibili: il personale educativo fornito dall'ente locale, il personale scolastico (docenti, insegnanti di sostegno, personale ATA), le risorse interne alle scuole, predisponendo "pacchetti" di risorse integrate. A tale proposito sono state messe a disposizione figure di riferimento per l'assistenza educativa, che operano con flessibilità, intervenendo non soltanto sui casi specifici, ma anche sulle necessità contingenti. La nuova impostazione, nella quale la progettazione d'interventi mirati acquista un ruolo centrale, consentirà di fornire risorse e risposte concrete anche ai nuovi bisogni emergenti nel mondo della scuola, come gli allievi</p>

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma

1202 - Interventi per la disabilità

con BES (bisogni educativi speciali) privi di certificazione dell'ATS, con sindrome ADHD (Disturbo da Deficit di Attenzione/Iperattività), o con difficoltà comportamentali.

Negli istituti comprensivi della città sono state inoltre istituite due scuole potenziate: una, nella scuola primaria S. Stefano e l'altra nella scuola secondaria di I grado A. Stoppani. In queste scuole vengono programmati e attuati percorsi specifici rispondenti alle necessità di ogni alunno, che comprendono momenti di attività personalizzata, e momenti individualizzati, ma contestualizzati all'interno della classe.

All'Istituto Comprensivo Lecco 3 afferisce anche la scuola primaria "La Nostra Famiglia", che garantisce il diritto allo studio, attraverso un iter scolastico non curricolare, ai pazienti presi in carico per una riabilitazione di lunga durata, che prevede più cicli di cura durante la giornata.

Le convenzioni per la gestione delle scuole potenziate, stipulate con l'Istituto comprensivo Lecco 1, per la scuola primaria e l'Istituto Comprensivo Lecco 3, per la scuola secondaria di primo grado, sono state sottoscritte anche dall'UST e dall'ATS e saranno riadottate in ragione delle necessità correlate.

Motivazione delle scelte

Area Politiche sociali, per la casa e per il lavoro

L'Area 3, quotidianamente a contatto con gli effetti sulle fasce più deboli della popolazione della ormai strutturale crisi sociale ed economica, ha assunto come primo principio-guida quello della costruzione di un welfare comunitario e orientato al cittadino, capace di reggere i contraccolpi della crisi. Oggi la ricerca di una sostenibilità economica dei servizi che non ricada sulle persone più fragili impone di rivedere il modello di stato sociale-assistenziale del passato come unico riferimento, e chiede di innovare profondamente dal punto di vista culturale e metodologico l'approccio dei servizi ai problemi e, più in generale, del sistema stesso del welfare territoriale in coerenza con le linee di mandato dell'Amministrazione Comunale.

Area Promozione delle attività culturali e formative, del turismo e dello sport

- Garantire il processo di integrazione scolastica, mediante la predisposizione di un progetto unitario (PEI) per ogni alunno, al fine di favorire negli alunni diversamente abili l'autonomia e la comunicazione interpersonale

- Consentire, attraverso la progettazione di interventi mirati, la messa a disposizione di risorse e risposte concrete anche ai nuovi bisogni emergenti nel mondo della scuola, come gli allievi con BES (bisogni educativi speciali) privi di certificazione dell'ATS, con sindrome ADHD (Disturbo da Deficit di Attenzione/Iperattività), o con difficoltà comportamentali

- Stipulare convenzioni per la gestione delle scuole potenziate

- Assicurare le strutture e le attrezzature occorrenti per il funzionamento delle Scuole Potenziate, provvedere alla loro manutenzione e alla copertura finanziaria del personale specializzato, con compiti di assistenza educativa specialistica, di programmazione e di gestione coordinata dei laboratori d'integrazione, per un massimo di 15 ore settimanali per alunno.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>
Programma	<u>1203 - Interventi per gli anziani</u>
Descrizione	<p>Il "Servizi Integrati per la Domiciliarità" si rivolgono alle persone anziane e adulte offrendo al domicilio un sostegno finalizzato all'integrazione sia sul versante sociosanitario sia sul versante dell'attivazione delle risorse nelle situazioni di maggiore fragilità.</p> <p>Servizi per la domiciliarità</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gestione, in connessione con il SFT, del Servizio di Assistenza Domiciliare (SAD) secondo quanto previsto dal regolamento in vigore. - Gestione e attivazione servizio di telesoccorso, pasti a domicilio e in mensa. - Erogazione di buoni e voucher sociali in collaborazione con i Servizi Sociali d'Ambito. - Realizzazione, in collaborazione con il SFT, di attività relazionali e di socializzazione svolte in piccoli gruppi e in modo continuativo allo scopo di favorire la permanenza attiva nel contesto sociale e prevenire il rischio di isolamento e solitudine. - Sperimentazione di attività complementari al SAD. - Progettazione e realizzazione di attività per supportare i caregiver (formazione assistenti famigliari, coaching...). <p>Interventi per la promozione della salute e della qualità della vita:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Attività a favore dell'integrazione sociosanitaria con enti (Iram, Rsa, A.S.S.T...) e servizi (Adi, Cead, Portale più...). - Elaborazione e realizzazione di progetti specifici in risposta a possibili situazioni di emergenza e di rischio (caldo, neve, cadute, truffe...). <p>Il "Servizio Famiglia e Territorio" offre a tutti i cittadini informazione e orientamento sull'accesso ai servizi sociali e sociosanitari e si rivolge in particolare alle famiglie in situazione di difficoltà sociale; realizza attività di promozione e attivazione dei legami territoriali con specifica attenzione alle fasce della popolazione in situazione di maggiore fragilità</p> <p>Attività del servizio sociale di base</p> <ul style="list-style-type: none"> - Accoglienza e ascolto delle domande informative e di sostegno delle persone e delle famiglie. - Attività di segretariato sociale, di consulenza e orientamento sulla rete dei servizi sociali e sociosanitari del territorio. - Co-costruzione di percorsi di risposta individuali e familiari con il concorso delle risorse presenti nelle reti famigliari, comunitarie e dei servizi. - Attività di assistenza sociale anche economica: erogazione contributi, integrazione/pagamento rette, esenzioni per i servizi comunali, pasti a domicilio. - Attività di socializzazione, individuali e di gruppo, tese a favorire la costruzione di relazioni, l'accesso e l'utilizzo delle diverse opportunità del territorio per il tempo libero, di incontro/socialità. - Progettazione e gestione, nei suoi aspetti socio-sanitari, educativi e organizzativi, di servizi a sostegno del nucleo familiare o di temporanea sostituzione dello stesso: Servizio Sostitutivo Nucleo Familiare, Centro Diurno Integrato, anche in collaborazione con altre risorse del territorio (A.T.S., R.S.A., A.S.S.T.). <p>Nello specifico i servizi opereranno per la creazione di una rete di "prossimità solidale" che contrasti la solitudine e l'isolamento e risponda a reali bisogni delle persone ultrasessantacinquenni che si trovino in condizione di fragilità, dove l'asse dell'intervento è centrato sulla prevenzione e il sostegno alla persona prima dell'insorgere di seri problemi di autonomia.</p>

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>
Programma	<u>1203 - Interventi per gli anziani</u>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i> <i>Servizi Integrati Domiciliari</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Assicurare, in connessione con il SFT, servizi e interventi domiciliari diversificati secondo le caratteristiche delle situazioni, operando nella direzione dell'integrazione socio sanitaria territoriale e del sostegno a chi svolge compiti di cura. - Concorrere a costruire azioni di integrazione tra il sociale e il sanitario svolgendo funzioni di collegamento tra i due sistemi, anche attraverso l'individuazione di razionalizzazioni gestionali e ricomposizioni di risorse e di economie interne al Settore e nel rapporto con l'ATS, deputata a programmare, realizzare e presidiare le attività sociosanitarie. - Collaborare con i Servizi dell'Area e del territorio per garantire alle persone con bisogni complessi e alle loro famiglie servizi e interventi integrati con il sistema sociosanitario, sanitario e socioassistenziale più allargato. - Proporre e implementare - in stretta connessione con i Servizi Sociali d'Ambito e con i servizi del Settore - nuovi paradigmi di cura e assistenza coerenti con la complessità delle domande e dei bisogni e con il sostegno della domiciliarità. <p><i>Obiettivi operativi</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - costruzione di alleanze/azioni/progetti su obiettivi e interventi specifici, che nascono anche dalle problematiche emergenti e individuati congiuntamente agli stessi soggetti, intensificando così l'azione di raccordo tra i soggetti del privato sociale e la sua produttività - sviluppo di nuove forme di collaborazione nella nuova struttura operativa per la gestione di servizi integrati per persone in difficoltà, sede anche delle Associazioni Auser e Anteas, nell'immobile di proprietà comunale di via don L. Monza - Consolidamento Nuovo SID : con la finalità di raggiungere il più ampio numero di persone anziane e/o argive nel territorio del Comune di Lecco, di essere riconosciuto e divenire il punto di riferimento per la città di coloro che per sé o per i propri familiari necessitano di indicazioni, consigli o di un vero e proprio un supporto psicologico, socio-assistenziale, educativo per affrontare al meglio la fase del ciclo di vita legato alla vecchiaia, con funzioni di accompagnamento lungo il percorso di cura e supporto nella integrazione dei servizi che l'anziano e la famiglia necessitano con la disponibilità di attivare al bisogno consulenze di carattere sanitario (infermieristiche, fisioterapiche, medico-specialistiche ...). Tali consulenze svolgono una funzione di orientamento e di addestramento compatibilmente e non in sovrapposizione con i servizi socio-sanitari del territorio. Nello specifico i destinatari possono essere: - Persone anziane - Persone nella fascia tardo adulta – pre anziana - Persone disabili, che necessitano di un supporto domiciliare - Familiari, caregiver - Associazioni e reti informali impegnate in attività a supporto e/o con anziani - Servizi sociali di base per la casistica di riferimento <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p>L'Area 3, quotidianamente a contatto con gli effetti sulle fasce più deboli della popolazione della ormai strutturale crisi sociale ed economica, ha assunto come primo principio-guida quello della costruzione di un welfare comunitario e orientato al cittadino, capace di reggere i contraccolpi della crisi. Oggi la ricerca di una sostenibilità economica dei servizi che non ricada sulle persone più fragili impone di rivedere il modello di stato sociale-assistenziale del passato come unico riferimento, e chiede di innovare profondamente dal punto di vista culturale e metodologico l'approccio</p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma

1203 - Interventi per gli anziani

dei servizi ai problemi e, più in generale, del sistema stesso del welfare territoriale in coerenza con le linee di mandato dell'Amministrazione Comunale.

A tal fine intende:

- Divenire punto di riferimento per gli anziani e le famiglie del territorio che necessitano di informazioni, ascolto e di un supporto concreto nell'ambito dell'assistenza e della cura al domicilio*
- Aumentare e differenziare le tipologie di risposta, attraverso progetti personalizzati, rivolti agli anziani in situazione di fragilità e alle loro famiglie.*
- Aumentare la capacità dei servizi di dare una risposta integrata in merito alla cura e all'assistenza all'anziano, con attenzione soprattutto alle cronicità (malattie neurodegenerative, demenza...).*
- Potenziare e consolidare il collegamento con il sistema formale e informale dell'offerta riferita alla popolazione anziana.*

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma

1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Descrizione

Il "Servizio Famiglia e Territorio" offre a tutti i cittadini informazione e orientamento sull'accesso ai servizi sociali e sociosanitari e si rivolge in particolare alle famiglie in situazione di difficoltà sociale; realizza attività di promozione e attivazione dei legami territoriali con specifica attenzione alle fasce della popolazione in situazione di maggiore fragilità.

Attività del servizio sociale di base

- Accoglienza e ascolto delle domande informative e di sostegno delle persone e delle famiglie.
- Attività di segretariato sociale, di consulenza e orientamento sulla rete dei servizi sociali e sociosanitari del territorio.
- Co-costruzione di percorsi di risposta individuali e familiari con il concorso delle risorse presenti nelle reti famigliari, comunitarie e dei servizi.
- Attività di assistenza sociale anche economica: erogazione contributi, integrazione/pagamento rette, esenzioni per i servizi comunali, pasti a domicilio.
- Attività di socializzazione, individuali e di gruppo, tese a favorire la costruzione di relazioni, l'accesso e l'utilizzo delle diverse opportunità del territorio per il tempo libero, di incontro/socialità.
- Servizio di trasporto e accompagnamento per minori, disabili, anziani e persone in situazione di fragilità.

Interventi promozionali e di attivazione dei legami territoriali

- Organizzazione di iniziative (opportunità di aggregazione e incontro) rivolte alla cittadinanza allo scopo di promuovere il benessere e l'attenzione alle fasce della popolazione in situazione di maggiore fragilità.
- Promozione di interventi di attivazione e sviluppo di comunità in collaborazione con altri servizi comunali e con le realtà del privato sociale.
- Promozione della partecipazione degli anziani attivi e dello scambio intergenerazionale.

Attività per l'integrazione con/sul territorio delle risorse e delle competenze presenti nelle comunità

- Attività di segretariato sociale integrato e diffuso nelle tre zone individuate, tramite l'integrazione operativa tra volontari e operatori del SFT, nei luoghi di ascolto della domanda di aiuto.
- Attività finalizzate all'integrazione delle risorse economiche e abitative a favore di famiglie in situazione di disagio socio-economico, svolte in collaborazione con le realtà territoriali presenti e secondo comuni criteri di aiuto.
- Attivazione delle risorse formali e informali presenti nelle comunità per costruire, rivitalizzare, o potenziare reti in grado di intercettare situazioni di isolamento e di emarginazione sociale.
- Realizzazione nei quartieri di progetti sperimentali che consentano di individuare i bisogni dove si manifestano, e che permettano al Servizio, ai primi segnali di disagio, di fornire aiuto e sostegno a famiglie e persone in condizioni di fragilità sociale, prevenendo così situazioni di grave emarginazione e di emergenza.
- Collaborazione con i Centri Territoriali per la Partecipazione istituiti dall'Amministrazione Comunale.

Servizi e interventi per il lavoro e per l'integrazione socio-lavorativa

Il servizio socio-occupazionale Ce.Se.A. si rivolge a persone adulte in situazione di grave svantaggio sociale e opera in modo integrato con il Servizio Educativo al Lavoro. Rientra tra i servizi previsti dal Piano di Zona dell'Ambito di Lecco e in accordo con gli altri Ambiti distrettuali.

Il servizio svolge le seguenti attività:

- predisposizione di progetti individuali coerenti con le problematiche della situazione
- realizzazione di moduli a valenza occupazionale/esperienziale diversificati in relazione al progetto individuale: modulo di osservazione, modulo socio

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma

1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

occupazionale, modulo di mantenimento, modulo di uscita

- collaborazione con i servizi territoriali (sociali, socio – sanitari, per il lavoro) in tutte le fasi del progetto individuale
- ricerca e assunzione di commesse di lavoro da parte dell'Ente e di altri soggetti pubblici e privati
- realizzazione di specifici progetti in collaborazione con il Settore Lavori Pubblici del Comune di Lecco.

Per la realizzazione di percorsi di re/inserimento lavorativo, borse lavoro, integrazione socio-lavorativa il SFT collabora con il Servizio Educativo al Lavoro (SEL) gestito dal Consorzio Consolida.

Nello specifico, su richiesta del SFT, SEL svolge attività di:

- accoglienza e valutazione della domanda, orientamento progettuale e presa in carico, con successiva erogazione di specifici servizi di accompagnamento e sostegno individuale nella fase di transizione al lavoro (tutoring, colloqui individuali, accompagnamento e sostegno alla ricerca attiva del lavoro...)
- progettazione di percorsi di reinserimento lavorativo con utilizzo dei dispositivi più adeguati.

Finalità e Motivazioni delle scelte

Finalità da conseguire

- *Concorrere al miglioramento della qualità della vita personale, familiare e della comunità attraverso un sistema integrato di servizi e interventi, facilmente accessibile e fruibile da parte delle persone e delle famiglie, che permetta di usufruire delle unità d'offerta comunali e delle risorse territoriali in risposta a diversi bisogni.*
- *Offrire alle famiglie e alle persone in difficoltà aiuto e sostegno al fine di perseguire il superamento della condizione di difficoltà sia attraverso forme di intervento specifico sia grazie alla creazione di reti di supporto e alla promozione e attivazione dei legami e territoriali, con particolare attenzione alle condizioni che favoriscono un'effettiva integrazione sociale.*
- *Trattare e concorrere a prevenire situazioni di emergenza sociale.*

Obiettivi operativi

- *costruzione di alleanze/azioni/progetti su obiettivi e interventi specifici, che nascono anche dalle problematiche emergenti e individuati congiuntamente agli stessi soggetti, intensificando così l'azione di raccordo tra i soggetti del privato sociale e la sua produttività.*
- *sviluppare le strategie di fundraising con le aziende e le organizzazioni di rappresentanza con campagne mirate e specifiche. Fundraising non solo quale occasione di sviluppo delle opportunità offerte ai cittadini in difficoltà, ma anche quale veicolo di relazioni sociali di sviluppo di comunità. In questo senso va sviluppata una governance e una struttura, in relazione a specifici obiettivi, in cui il SFT potrebbe trovare un ruolo decisivo nel lavoro di patrimonializzazione dei legami sociali (progetto LaorcaLab).*

Motivazione delle scelte

L'Area 3, quotidianamente a contatto con gli effetti sulle fasce più deboli della popolazione della ormai strutturale crisi sociale ed economica, ha assunto come primo principio-guida quello della costruzione di un welfare comunitario e orientato al cittadino, capace di reggere i contraccolpi della crisi. Oggi la ricerca di una sostenibilità economica dei servizi che non ricada sulle persone più fragili impone di rivedere il modello di stato sociale-assistenziale del passato come unico riferimento, e chiede di innovare profondamente dal punto di vista culturale e metodologico l'approccio dei servizi ai problemi e, più in generale, del sistema stesso del welfare territoriale in coerenza con le linee di mandato dell'Amministrazione Comunale.

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>
Programma	<u>1205 - Interventi per le famiglie</u>
Descrizione	<p>Il "Servizio Famiglia e Territorio" offre a tutti i cittadini informazione e orientamento sull'accesso ai servizi sociali e sociosanitari e si rivolge in particolare alle famiglie in situazione di difficoltà sociale; realizza attività di promozione e attivazione dei legami territoriali con specifica attenzione alle fasce della popolazione in situazione di maggiore fragilità</p> <p>Attività del servizio sociale di base</p> <ul style="list-style-type: none"> - Accoglienza e ascolto delle domande informative e di sostegno delle persone e delle famiglie. - Attività di segretariato sociale, di consulenza e orientamento sulla rete dei servizi sociali e sociosanitari del territorio. - Co-costruzione di percorsi di risposta individuali e familiari con il concorso delle risorse presenti nelle reti famigliari, comunitarie e dei servizi. - Attività di assistenza sociale anche economica: erogazione contributi, integrazione/pagamento rette, esenzioni per i servizi comunali, pasti a domicilio. - Attività di socializzazione, individuali e di gruppo, tese a favorire la costruzione di relazioni, l'accesso e l'utilizzo delle diverse opportunità del territorio per il tempo libero, di incontro/socialità. - Progettazione e gestione, nei suoi aspetti socio-sanitari, educativi e organizzativi, di servizi a sostegno del nucleo familiare o di temporanea sostituzione dello stesso: Servizio Sostitutivo Nucleo Familiare, Centro Diurno Integrato, anche in collaborazione con altre risorse del territorio (A.S.S.T., R.S.A., A.T.S.). - Collocamento in strutture residenziali e semiresidenziali di persone in particolare stato di bisogno. - Interventi di pronto intervento in situazioni di emergenza. - Collaborazione con l'Autorità Giudiziaria, valutazione e verifica delle situazioni. - Progetti specifici finalizzati all'integrazione sociale rivolti a diverse tipologie di persone (in esecuzione penale, rifugiati, donne straniere). - Servizio di trasporto e accompagnamento per minori, disabili, anziani e persone in situazione di fragilità. - Valutazione delle richieste per lo svolgimento di lavori di pubblica utilità ai sensi degli artt. 54 del d.lgs 28 agosto 2000, n. 274 e 2 del decreto ministeriale (Giustizia) 26 marzo 2001. <p>Attività per l'integrazione con/sul territorio delle risorse e delle competenze presenti nelle comunità</p> <ul style="list-style-type: none"> - Attività di segretariato sociale integrato e diffuso nelle tre zone individuate, tramite l'integrazione operativa tra volontari e operatori del SFT, nei luoghi di ascolto della domanda di aiuto. - Attività finalizzate all'integrazione delle risorse economiche e abitative a favore di famiglie in situazione di disagio socio-economico, svolte in collaborazione con le realtà territoriali presenti e secondo comuni criteri di aiuto. - Attivazione delle risorse formali e informali presenti nelle comunità per costruire, rivitalizzare, o potenziare reti in grado di intercettare situazioni di isolamento e di emarginazione sociale. - Realizzazione nei quartieri di progetti sperimentali che consentano di individuare i bisogni dove si manifestano, e che permettano al Servizio, ai primi segnali di disagio, di fornire aiuto e sostegno a famiglie e persone in condizioni di fragilità sociale, prevenendo così situazioni di grave emarginazione e di emergenza. - Collaborazione con i Centri Territoriali per la Partecipazione istituiti dall'Amministrazione Comunale. <p>Interventi promozionali e di attivazione dei legami territoriali</p> <ul style="list-style-type: none"> - Organizzazione di iniziative (opportunità di aggregazione e incontro) rivolte alla cittadinanza allo scopo di promuovere il benessere e l'attenzione alle fasce della popolazione in situazione di maggiore fragilità.

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>
Programma	<u>1205 - Interventi per le famiglie</u>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<ul style="list-style-type: none"> - Promozione di interventi di attivazione e sviluppo di comunità in collaborazione con altri servizi comunali e con le realtà del privato sociale. - Promozione della partecipazione degli anziani attivi e dello scambio intergenerazionale. <p><i>Finalità da conseguire</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Concorrere al miglioramento della qualità della vita personale, familiare e della comunità attraverso un sistema integrato di servizi e interventi, facilmente accessibile e fruibile da parte delle persone e delle famiglie, che permetta di usufruire delle unità d'offerta comunali e delle risorse territoriali in risposta a diversi bisogni.</i> - <i>Offrire alle famiglie e alle persone in difficoltà aiuto e sostegno al fine di perseguire il superamento della condizione di difficoltà sia attraverso forme di intervento specifico sia grazie alla creazione di reti di supporto e alla promozione e attivazione dei legami e territoriali, con particolare attenzione alle condizioni che favoriscono un'effettiva integrazione sociale.</i> - <i>Trattare e concorrere a prevenire situazioni di emergenza sociale.</i> <p><i>Obiettivi operativi</i></p> <p><i>costruzione di alleanze/azioni/progetti su obiettivi e interventi specifici, che nascono anche dalle problematiche emergenti e individuati congiuntamente agli stessi soggetti, intensificando così l'azione di raccordo tra i soggetti del privato sociale e la sua produttività.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>sviluppo di progetti di comunità con le parrocchie e le realtà dei quartieri sul modello sviluppato attraverso l'esperienza del progetto ABC, favorendo una presa in carico congiunta (Comune/territorio) delle problematiche sociali, abitative, economiche delle persone in difficoltà (Patti di Comunità);</i> - <i>integrazione dei fondi parrocchiali/associativi con le risorse pubbliche intorno a interventi condivisi di natura/socioassistenziale, nell'ottica di una presa in carico integrata e condivisa con il terzo settore delle persone in difficoltà;</i> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>L'Area 3, quotidianamente a contatto con gli effetti sulle fasce più deboli della popolazione della ormai strutturale crisi sociale ed economica, ha assunto come primo principio-guida quello della costruzione di un welfare comunitario e orientato al cittadino, capace di reggere i contraccolpi della crisi. Oggi la ricerca di una sostenibilità economica dei servizi che non ricada sulle persone più fragili impone di rivedere il modello di stato sociale-assistenziale del passato come unico riferimento, e chiede di innovare profondamente dal punto di vista culturale e metodologico l'approccio dei servizi ai problemi e, più in generale, del sistema stesso del welfare territoriale in coerenza con le linee di mandato dell'Amministrazione Comunale. Ruolo rilevante è assunto inoltre dal principio della partecipazione attiva dei destinatari. Le famiglie con le loro diverse fisionomie (italiane, immigrate, con o senza figli, monoparentali, separate, allargate o formate da un unico componente, con minori, anziani, disabili ...) sono individuate nelle missioni dei Servizi come destinatarie e nello stesso tempo partecipi ai servizi e agli interventi sociali. Il Settore Politiche Sociali riconosce infatti la famiglia non solo come portatrice di bisogni e di problemi, ma anche come risorsa alla base delle politiche del nuovo welfare, perché innanzitutto nell'attivazione e nella partecipazione del nucleo familiare e del suo contesto di vita, anche nelle situazioni più compromesse, è visto il primo fattore di successo dell'intervento sociale. Il principio della partecipazione ha anche orientato la scelta di stabilire connessioni tra i diversi servizi comunali e la rete di punti di ascolto diffusa sul territorio, per far sì che assuma sempre più la forma di una partecipazione corresponsabile alla comune ricerca di risposte ai problemi delle famiglie e delle persone in difficoltà.</i></p>

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**Programma**1206 - Interventi per il diritto alla casa**Descrizione**

Il "Servizio Famiglia e Territorio" offre a tutti i cittadini informazione e orientamento sull'accesso ai servizi sociali e sociosanitari e si rivolge in particolare alle famiglie in situazione di difficoltà sociale; realizza attività di promozione e attivazione dei legami territoriali con specifica attenzione alle fasce della popolazione in situazione di maggiore fragilità.

Il "Servizio per la Tutela dei Minori e dei legami familiari" si rivolge alle famiglie con minori sottoposti a provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria.

Interventi di sostegno abitativo

- Collaborazione con la commissione comunale alloggi socio-assistenziali e con il privato sociale secondo criteri di analisi delle situazioni e di utilizzo delle differenti risorse a disposizione definiti congiuntamente.
- Collaborazione con ALER per il monitoraggio dei nuclei famigliari che vivono in alloggi ERP in un'ottica preventiva di situazioni di disagio sociale, per la gestione integrata delle situazioni problematiche e delle risorse economiche (contributi di solidarietà, contributi economici), e per l'ampliamento dell'offerta abitativa pubblica.
- Predisposizione di interventi atti a favorire soluzioni abitative anche di emergenza.
- Attività di accoglienza e percorsi di integrazione sociale: interventi di prima accoglienza presso il Centro di Prima Accoglienza, educativi e di supporto all'integrazione sociale degli adulti in situazione di grave marginalità.
- Interventi di seconda accoglienza: housing sociale per persone e nuclei famigliari in situazioni di fragilità finalizzato a realizzare percorsi di autonomia abitativa, con supporto educativo.
- Individuazione di accordi, sia nell'ambito del mercato della casa privato sia nell'ambito delle parrocchie, che facilitino l'accesso ad alloggi in affitto di nuclei familiari con risorse economiche temporaneamente insufficienti, ma in fase di evoluzione positiva della propria situazione reddituale.
- Messa in atto di strategie per prevenire e/o contenere il disagio sociale nei contesti abitativi più a rischio anche grazie alle attività per l'integrazione con il territorio.

Nello specifico si intende sviluppare nuove collaborazioni con le Unità Pastorali Parrocchiali della città per sperimentare accoglienze abitative in alloggi da loro reperiti e messi a disposizione.



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>
Programma	<u>1206 - Interventi per il diritto alla casa</u>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Concorrere al miglioramento della qualità della vita personale, familiare e della comunità attraverso un sistema integrato di servizi e interventi, facilmente accessibile e fruibile da parte delle persone e delle famiglie, che permetta di usufruire delle unità d'offerta comunali e delle risorse territoriali in risposta a diversi bisogni.</i> - <i>Offrire alle famiglie e alle persone in difficoltà aiuto e sostegno al fine di perseguire il superamento della condizione di difficoltà sia attraverso forme di intervento specifico sia grazie alla creazione di reti di supporto e alla promozione e attivazione dei legami e territoriali, con particolare attenzione alle condizioni che favoriscono un'effettiva integrazione sociale.</i> - <i>Trattare e concorrere a prevenire situazioni di emergenza sociale attraverso proposte nuove, non costruite solo per il segmento di persone che tradizionalmente si accosta ai Servizi Sociali</i> <p><i>Obiettivi operativi</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Consolidamento dell'attività dell' Agenzia Sociale per la casa con il compito di intermediare fra la domanda e l'offerta e, ove necessario, incentivare e garantire la proprietà rispetto alla regolarità dei pagamenti e tutelare l'inquilino per quanto riguarda i canoni applicati; nel contempo permetterebbe di sviluppare politiche di partenariato tra pubblico e privato favorendo la riduzione dei canoni di locazione. Inoltre nel lungo termine potrebbe diventare un prezioso osservatorio della condizione abitativa di Lecco e della sua Provincia. Ciò permetterebbe di osservare e quindi individuare ed affrontare le differenti problematiche che caratterizzano il disagio abitativo e le nuove povertà e nel contempo mettere l'Agenzia e il Comune nelle condizioni di reperire risorse e strumenti di diversa natura e provenienza al fine di meglio contrastare l'emergenza abitativa.</i> <p><i>L'Agenzia assicura inoltre il necessario supporto alla predisposizione dei Piani triennale ed annuale dell'offerta dei servizi abitativi pubblici e sociali come previsti dalla L.R. 8 luglio 2016 n. 16 e dal relativo regolamento n.4/2017 (approvato con DGR n. 7004 del 31.07.2017), attività per cui con Deliberazione della Giunta Comunale n. 85 del 03.05.2018, il Comune di Lecco, ente capofila dell'Accordo di Programma per la gestione associata dei Servizi Sociali d'Ambito, ha espresso parere favorevole a svolgere, per l'Ambito Distrettuale di Lecco, il ruolo di ente capofila.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>L'Area 3, quotidianamente a contatto con gli effetti sulle fasce più deboli della popolazione della ormai strutturale crisi sociale ed economica, ha assunto come primo principio-guida quello della costruzione di un welfare comunitario e orientato al cittadino, capace di reggere i contraccolpi della crisi. Oggi la ricerca di una sostenibilità economica dei servizi che non ricada sulle persone più fragili impone di rivedere il modello di stato sociale-assistenziale del passato come unico riferimento, e chiede di innovare profondamente dal punto di vista culturale e metodologico l'approccio dei servizi ai problemi e, più in generale, del sistema stesso del welfare territoriale in coerenza con le linee di mandato dell'Amministrazione Comunale</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma

1207 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

Descrizione

Il Comune di Lecco è l'ente capofila dei due Accordi di Programma (AdP) di riferimento per la costruzione del sistema territoriale dei servizi sociali:

- AdP per la realizzazione del Piano di Zona dell'Ambito distrettuale di Lecco del sistema integrato dei servizi sociali in attuazione della legge N. 328/00 nel triennio 2015/2017
- AdP per la gestione associata di interventi e servizi volti alla realizzazione del sistema integrato dei servizi sociali in attuazione della legge n. 328/00 nel quadriennio 2011 -2015, stipulato in data 13 aprile 2011- prorogato al 31.01.2018

Il "Servizio Famiglia e Territorio" offre a tutti i cittadini informazione e orientamento sull'accesso ai servizi sociali e sociosanitari e si rivolge in particolare alle famiglie in situazione di difficoltà sociale; realizza attività di promozione e attivazione dei legami territoriali con specifica attenzione alle fasce della popolazione in situazione di maggiore fragilità anche attraverso attività di assistenza sociale anche economica: erogazione contributi, integrazione/pagamento rette, esenzioni per i servizi comunali.

Con la "Rete dei servizi per la disabilità" svolge la valutazione, predisposizione dei piani individualizzati di assistenza, e finanziamento e attivazione di interventi socio-sanitari in favore di persone non autosufficienti ai sensi delle DGR Fondo non autosufficienze

I "Servizi Integrati per la Domiciliarità" si rivolgono alle persone anziane e adulte offrendo al domicilio un sostegno finalizzato all'integrazione sia sul versante sociosanitario sia sul versante dell'attivazione delle risorse nelle situazioni di maggiore fragilità.

Il "Servizio Amministrativo Contabile" svolge le funzioni amministrative e di controllo di gestione per il Settore e per i Servizi Sociali d'Ambito.

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>
Programma	<u>1207 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali</u>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Il nostro territorio mette in evidenza aspetti di complessità con cui il nostro sistema di welfare si deve confrontare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Limite delle risorse pubbliche destinate agli interventi sociali e socio-sanitari;</i> - <i>Diversificarsi dei problemi e dei bisogni, con particolare attenzione all'invecchiamento della popolazione, ai bisogni di assistenza e ai carichi di cura delle famiglie;</i> - <i>Integrazione di competenze, di risorse, dei sistemi, degli attori come ineludibile processo che permetta un coinvolgimento attivo dei territori superando la delega della responsabilità e della competenza al solo sistema pubblico.</i> <p><i>L'Amministrazione Comunale di Lecco, intende svolgere il proprio ruolo di sostegno e di riferimento istituzionale alla programmazione territoriale, in coerenza con il ruolo di città capoluogo e sede delle principali Istituzioni pubbliche e degli enti di rappresentanza sociale.</i></p> <p><i>La nuova L.R. 23/2015 ha profondamente modificato l'assetto dei servizi socio sanitari. La stessa nuova costituzione dell'ATS Brianza, con le sue funzioni e compiti programmatori, ATS che ingloba anche quello che era il territorio dell'ASL di Lecco, indica la prospettiva di un nuovo e diverso assetto territoriale anche per la governance delle politiche sociali.</i></p> <p><i>Già la scelta di approvare da parte dei tre Ambiti Distrettuali, per il triennio 2015/17, Piano di Zona Unitario pone la necessità di sviluppare inedite forme di programmazione dei servizi sul territorio corrispondente a quello provinciale lecchese, scelta confermata e rafforzata con l'approvazione del Piano di Zona 2018/2020</i></p> <p><i>Il comune di Lecco, quale ente capofila di due Accordi di programma (per i servizi sociali d'Ambito e per la programmazione dell'Ambito di Lecco) intende svolgere un ruolo attivo e propositivo nell'elaborazione delle proposte per l'assetto della governance del territorio al fine di non disperdere il suo specifico approccio culturale, il patrimonio di conoscenze e professionalità sviluppate negli anni.</i></p> <p><i>Nello specifico, nell'ambito dell' "Accordo territoriale per la realizzazione di un sistema integrato di accoglienza per richiedenti protezione internazionale nel territorio della provincia di Lecco" approvato dal Consiglio di Rappresentanza dei Sindaci e dalle Assemblee distrettuali, il Comune di Lecco intende svolgere un ruolo di riferimento, nella veste di ente capoluogo e per relazioni istituzionali già sviluppate nel rapporto con Prefettura, Questura, ANCI e Ministero dell'Interno. Il territorio provinciale vede la presenza di un numero elevato di profughi, evidenziando da un lato la necessità di un'azione territoriale volta al decentramento e alla frammentazione delle presenze (come previsto dall'Accordo territoriale), dall'altro l'importanza di garantire soluzioni evolutive al progetto di integrazione di coloro che ottengono lo status di rifugiato in applicazione alle norme internazionali sul diritto d'asilo.</i></p> <p><i>Inoltre Il Consiglio di Rappresentanza dei Sindaci, in occasione dell'approvazione del Piano di Zona unitario 2015-2017, ha individuato l'adozione della cartella elettronica da parte di tutti i comuni tra i livelli prioritari di programmazione. Per tale ragione la cartella sociale è stata assunta come obiettivo operativo nella programmazione economica dell'area comune ai tre Piani di Zona e finanziata, per il triennio, attraverso le risorse degli Ambiti.</i></p> <p><i>La cartella sociale è uno strumento importante per documentare l'attività complessiva svolta dai servizi sociali nel lavoro con l'utenza e per favorire un processo metodologico comune nella presa in carico di un nucleo familiare e nella gestione dei successivi interventi sociali.</i></p> <p><i>L'utilizzo della cartella sociale informatica, oltre ad offrire tutti i vantaggi insiti nell'informatizzazione dei processi, consentirà maggiori garanzie in ordine alla sicurezza e alla reperibilità dei dati, velocità di analisi e confronto per programmare interventi più coerenti con le reali domande dell'utenza, miglioramento delle collaborazioni con i soggetti della rete che possono interagire e con i servizi in modo più efficace e rapido.</i></p> <p><i>L'omogeneità operativa fra tutti gli operatori del territorio che adotteranno la medesima metodologia di lavoro e un linguaggio comune, permetterà una semplificazione delle procedure e una disponibilità di informazioni più precise e complete in tutti i comuni della provincia.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma

1207 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

Inoltre, permetterà anche agli organismi preposti alla programmazione delle politiche sociali territoriali (Uffici di Piano, Assemblee distrettuali, Consiglio di Rappresentanza) di avere accesso in tempi rapidi ai dati e alle informazioni necessarie per orientare le politiche sociali con maggiore attenzione a quanto accade realmente nel territorio.

L'Ufficio di coordinamento dei Sindaci ha chiesto di verificare la fattibilità tecnico - economica di uno strumento informatico sovradistrettuale in uso, attualmente, nell'ambito di Monza.

Considerata la complessità specifica della materia e la composizione del territorio interessato (85 comuni), l'istruttoria tecnica avviata a seguito di tali richieste necessita di ulteriori approfondimenti, onde evitare che il lavoro fin qui svolto si disperda con evidente pregiudizio per tutti gli enti coinvolti.

Obiettivi operativi

- Consolidamento di rapporti istituzionali e con il terzo settore per favorire processi di accompagnamento territoriale, integrazione sociale, lavorativa, abitativa dei titolari di protezione internazionale attraverso le reti d'offerta locali (servizio lavoro, housing sociale, SSB...);*
- Accompagnamento alla nuova cartella sociale con il sistema di Monza – elaborazione del documento tecnico da sottoporre alla Conferenza dei Sindaci del Distretto di Lecco – Supporto operativo e presidio del passaggio dei dati*

Motivazione delle scelte

L'Area 3, quotidianamente a contatto con gli effetti sulle fasce più deboli della popolazione della ormai strutturale crisi sociale ed economica, ha assunto come primo principio-guida quello della costruzione di un welfare comunitario e orientato al cittadino, capace di reggere i contraccolpi della crisi. Oggi la ricerca di una sostenibilità economica dei servizi che non ricada sulle persone più fragili impone di rivedere il modello di stato sociale-assistenziale del passato come unico riferimento, e chiede di innovare profondamente dal punto di vista culturale e metodologico l'approccio dei servizi ai problemi e, più in generale, del sistema stesso del welfare territoriale in coerenza con le linee di mandato dell'Amministrazione Comunale. Il Settore affronta quindi la necessità dell'ottimizzazione delle risorse economiche disponibili, significativamente inferiori rispetto al passato a fronte di un aumento quantitativo e di una trasformazione qualitativa della domanda sociale, oggi più complessa, in modo congiunto alla messa in atto di strategie e azioni che tendono da un lato a riqualificare la rete sociale territoriale di protezione e dall'altro ad attivare le risorse delle stesse persone in situazione di maggiore vulnerabilità

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	1208 - Cooperazione e associazionismo
Descrizione	Il "Servizio Famiglia e Territorio" offre a tutti i cittadini informazione e orientamento sull'accesso ai servizi sociali e sociosanitari e si rivolge in particolare alle famiglie in situazione di difficoltà sociale; realizza attività di promozione e attivazione dei legami territoriali con specifica attenzione alle fasce della popolazione in situazione di maggiore fragilità.
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Per la costruzione di un Welfare territoriale un'azione centrale è lo sviluppo delle alleanze e della partnership pubblico/privato. Questo sarà attuato attraverso due tipi di azioni:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Ricerca di partner operativi per la programmazione degli interventi sociali e per la gestione dei servizi per mezzo di una selezione pubblica con modalità che consentano di mettere in evidenza le capacità di co-progettazione e programmazione degli interventi – pubblicazione del nuovo Bando.</i> - <i>A partire dal riconoscimento della risorsa rappresentata dai soggetti del privato sociale, si prevede la costruzione di alleanze/azioni/progetti su obiettivi e interventi specifici, che nascono anche dalle problematiche emergenti e individuati congiuntamente agli stessi soggetti, intensificando così l'azione di raccordo tra i soggetti del privato sociale e la sua produttività.</i> <p><i>Obiettivi operativi</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Costruzione di rapporti istituzionali e con il terzo settore per favorire processi di accompagnamento territoriale, integrazione sociale, lavorativa, abitativa dei titolari di protezione internazionale attraverso le reti d'offerta locali (servizio lavoro, housing sociale, SSB...)</i> - <i>Rafforzamento dei tavoli tematici di lavoro appositamente costituiti con i soggetti che operano sui temi trattati negli Stati Generali per elaborare progetti di intervento e linee di azioni condivise.</i> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>L'Area 3, quotidianamente a contatto con gli effetti sulle fasce più deboli della popolazione della ormai strutturale crisi sociale ed economica, ha assunto come primo principio-guida quello della costruzione di un welfare comunitario e orientato al cittadino, capace di reggere i contraccolpi della crisi. Oggi la ricerca di una sostenibilità economica dei servizi che non ricada sulle persone più fragili impone di rivedere il modello di stato sociale-assistenziale del passato come unico riferimento, e chiede di innovare profondamente dal punto di vista culturale e metodologico l'approccio dei servizi ai problemi e, più in generale, del sistema stesso del welfare territoriale in coerenza con le linee di mandato dell'Amministrazione Comunale. A partire da queste premesse, il Settore affronta dunque il problema delle risorse considerando non solo le risorse derivanti da canali di finanziamento pubblici, ma anche l'insieme delle risorse economiche, strutturali, strumentali e delle competenze presenti nel territorio che i diversi soggetti utilizzano/investono a beneficio della comunità sia per far fronte ai problemi sociali emergenti sia per promuovere una migliore qualità della vita sociale. Per questa ragione vengono evidenziati i processi e i contenuti delle collaborazioni con i diversi soggetti partner del territorio che hanno messo a disposizione le proprie competenze e risorse.</i></p> <p><i>La realizzazione delle giornate degli Stati Generali, riproposte ogni anno, ha indicato la modalità con la quale l'amministrazione comunale vuole chiamare a raccolta i soggetti attivi e strategici per questi temi e costruire azioni progettuali e operative che possano configurare il nuovo modello di welfare.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</u>
Programma	<u>1209 - Servizio necroscopico e cimiteriale</u>
Descrizione	<p>Le attività sono volte a garantire l'efficiente ed efficace funzionamento dei servizi cimiteriali di front office e le attività proprie dei cimiteri. Tali attività vengono svolte dal personale comunale (attualmente solo un seppellitore) e dalle imprese che hanno in appalto la gestione delle lampade votive e la gestione delle operazioni cimiteriali.</p> <p>Sussistono problematiche di spazi e di terreni poco idonei alla tumulazione per i quali si renderà necessario rivedere l'impostazione organizzativa attuale dei cimiteri.</p>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Il mantenimento e l'ulteriore miglioramento dello standard qualitativo dei servizi fin qui raggiunto rappresenta l'obiettivo permanente da perseguire. Parimenti si pone l'esigenza di pervenire in tempi ragionevoli all'approvazione di un nuovo regolamento di polizia mortuaria, stante la vetustà di quello in vigore che necessita di un'adeguata e non più procrastinabile revisione. Sarà quindi necessario valutare con estrema attenzione ogni fase dei procedimenti connessi alla delicata materia cimiteriale, al fine di introdurre ogni possibile semplificazione e/o innovazione procedurale volte a garantire servizi ancora più rispondenti alle aspettative. Nel contempo occorrerà acquisire le risultanze del piano regolatore cimiteriale al quale il regolamento risulta inevitabilmente connesso. Così può essere sinteticamente definito il lavoro da programmare, fermo restando che occorrerà verificare la compatibilità della complessa istruttoria svolta con eventuali, ma probabili, nuove revisioni del quadro normativo statale e regionale.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>I servizi hanno il compito primario di assicurare l'efficiente ed efficace svolgimento dei processi di erogazione dei servizi comunali cui sono preposti, anche attraverso la pronta disponibilità degli addetti allocati presso i cimiteri che coadiuvano/controllano le imprese presenti all'interno delle aree cimiteriali.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione: 14 - Sviluppo economico e competitività

DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>14 - Sviluppo economico e competitività</u>
Programma	<u>1402 - Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori</u>
Descrizione	<p>Il Servizio Sviluppo Economico e Produttivo si occupa di organizzare e gestire lo “Sportello Unico per le Attività Produttive” e funge da raccordo tra le diverse realtà istituzionali e il tessuto economico, commerciale e produttivo, fornendo assistenza e supporto alle imprese che intendono sviluppare nel territorio di Lecco le loro strategie aziendali. Si occupa, altresì, del rilascio delle autorizzazioni commerciali secondo quanto disciplinato dalla normativa. Si occupa, altresì, del rilascio delle autorizzazioni commerciali secondo quanto disciplinato dalla normativa di settore. Infine, parte integrante del servizio sono le attività inerenti le occupazioni di suolo pubblico, la pubblicità e le pubbliche affissioni, la gestione del mercato bisettimale, le pratiche dei pubblici spettacoli, fiere mercatini e eventi sul territorio e, per concludere, la gestione dei rapporti con il concessionario della riscossione e la riscossione coattiva di settore.</p>
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <ul style="list-style-type: none">- <i>A seguito dei risultati ottenuti dal progetto Sto@ 2020 - Successful Shops in Town-centers through Traders, Owners & Arts Alliance”: contributi per interventi di innovazione a sostegno e rilancio delle attività del commercio in aree urbane attraverso il recupero di spazi sfitti, proseguire, di concerto con altri enti territoriali – come Regione Lombardia – e di partner territoriali, con la definizione nuovi progetti e iniziative che incentivino l’insediamento di attività economiche, anche attraverso lo snellimento delle procedure amministrative, sia all’interno del perimetro del Distretto Urbano del Commercio (DUC), sia in generale del territorio comunale.</i>- <i>Proseguimento, di concerto con la Commissione Consultiva per il commercio sulle aree pubbliche, nell’azione di verifica degli orari di attività del mercato cittadino ed eventuale revisione degli stessi e definizione della regolamentazione del mercato agricolo e verifica delle modalità operative a seguito dell’istituzione dello stesso.</i>- <i>Formazione continua sulla normativa riferita alle Disposizioni attuative della disciplina del commercio su aree pubbliche ai sensi dell’articolo 17, comma 2 della l.r. 2 febbraio 2010, n. 6 (Testo unico delle leggi regionali in materia di commercio e fiere) e attivazione del gestionale SUAP.</i>- <i>Sviluppo dell’attività del Servizio Pubblici Spettacoli per il rilascio di autorizzazioni, a seguito di istruttoria e verifica di fattibilità di manifestazioni ed eventi sul territorio comunale, organizzate dal Comune o da terzi, con un importante lavoro di back office e modalità organizzativa intersettoriale delle funzioni e delle procedure connesse, al fine di coordinare i diversi servizi del Comune interessati dalle procedure.</i>- <i>Prosecuzione nella gestione dei servizi inerenti la pubblicità e l’occupazione suolo pubblico nonché del contenzioso amministrativo e gestione del mercato bisettimale di Lecco.</i> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Il Servizio Sviluppo Economico e Produttivo sostiene le attività imprenditoriali del tessuto urbano migliorando i servizi offerti ai cittadini/imprenditori/clienti, in particolare nel rilascio di autorizzazioni, licenze e nulla-osta, rendendo un puntuale ed efficace servizio amministrativo nel rispetto dei tempi e delle modalità secondo la logica della semplificazione procedurale. Monitorare in generale la situazione dell’area mercatale anche a seguito della rivisitazione del regolamento e individuare azioni migliorative a fronte delle criticità evidenziate.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione: 20 - Fondi e accantonamenti



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>20 - Fondi e accantonamenti</u>
Programma	<u>2001 - Fondo di riserva</u>
Descrizione	Permettere il finanziamento di spese straordinarie o non previste, ma ritenute indispensabili.
Finalità e Motivazioni delle scelte	<i>Finalità da conseguire</i> <i>In tale voce, ai sensi dell'art. 166 del TUEL, viene previsto un fondo di riserva non inferiore allo 0,30% e non superiore al 2% del totale delle spese correnti inizialmente previste in bilancio, da utilizzarsi nei casi in cui si verificano esigenze straordinarie di bilancio o le dotazioni di spesa corrente si rivelino insufficienti. L'utilizzo del fondo è disposto con deliberazioni di Giunta Comunale, successivamente da comunicare all'organo consiliare.</i>
	<i>Motivazione delle scelte</i> <i>L'importo viene annualmente stanziato stimando, anche in base al dato storico, le esigenze di copertura delle spese impreviste.</i>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>20 - Fondi e accantonamenti</u>
Programma	<u>2002 - Fondo crediti di dubbia esigibilità</u>
Descrizione	Evitare che entrate accertate ed esigibili, ma comunque di difficile riscossione, possano compromettere gli equilibri di bilancio e di cassa dell'Ente.
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i></p> <p><i>Lo stanziamento di tale fondo è determinato secondo criteri dettati dalla normativa contabile sulla base del rapporto tra accertamenti e riscossioni dell'ultimo quinquennio delle varie voci di entrata reputate di difficile esazione, quali ad esempio:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - recupero evasione/coattivo ICI/IMU/TASI/TARSU/TARI - gettito ordinario TARI/IMU/IMPOSTA DI SOGGIORNO - fitti attivi fabbricati e terreni - sanzioni amministrative per violazioni ai regolamenti e ad altre norme - sanzioni per violazioni al Codice della Strada - ruoli da sanzioni per violazioni al Codice della Strada <p><i>L'accantonamento al FCDE sarà progressivamente adeguato come previsto dalla normativa in materia.</i></p> <p> </p> <p><i>Motivazione delle scelte</i></p> <p><i>Lo stanziamento è obbligatorio, ai sensi del principio applicato della contabilità finanziaria di cui all'allegato 4.2 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.</i></p>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>20 - Fondi e accantonamenti</u>
Programma	<u>2003 - Altri fondi</u>
Descrizione	In tale programma sono compresi i seguenti fondi: - quota accantonamento indennità fine rapporto amministratori.
Finalità e Motivazioni delle scelte	<i>Finalità da conseguire</i> <i>La quota di accantonamento per le indennità di fine mandato degli amministratori verrà erogata a fine mandato politico.</i> <i>Motivazione delle scelte</i> <i>La quota di accantonamento indennità di fine rapporto amministratori è obbligatoria per legge (art. 86 D.lgs. 267/2000).</i>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione: 50 - Debito pubblico



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>50 - Debito pubblico</u>
Programma	<u>5001 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</u>
Descrizione	Nel programma in esame sono stanziati le somme necessarie a pagare gli interessi dovuti sui mutui ed i prestiti contratti negli anni precedenti.
Finalità e Motivazioni delle scelte	<i>Finalità da conseguire</i> <i>Pagare puntualmente gli interessi maturati sul debito comunale.</i>
	 <i>Motivazione delle scelte</i> <i>Necessità di onorare i debiti contratti.</i>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>50 - Debito pubblico</u>
Programma	<u>5002 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</u>
Descrizione	Nel programma in esame sono stanziati le somme necessarie a pagare le quote capitale da rimborsare sui mutui ed i prestiti contratti negli anni precedenti.
Finalità e Motivazioni delle scelte	<i>Finalità da conseguire</i> <i>Pagare puntualmente le quote capitale relative al debito comunale.</i> <i>Ottenere l'abbassamento del costo del debito alle vigenti condizioni di mercato, mediante la rinegoziazione/estinzione anticipata o devoluzione dei mutui/prestiti obbligazionari in essere.</i> <i>Valutazione dell'opportunità di accendere nuovi prestiti alla luce delle condizioni di mercato e dell'andamento dei tassi di interesse.</i>
	<i>Motivazione delle scelte</i> <i>Necessità di onorare i debiti contratti</i>



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione: 99 - Servizi per conto terzi



DUP Sezione Operativa al 01/01/2020

Missione	<u>99 - Servizi per conto terzi</u>
Programma	<u>9901 - Servizi per conto terzi/partite di giro</u>
Descrizione	<p>Il programma in esame si caratterizza per il fatto di comprendere le transazioni poste in essere per conto di altri soggetti in assenza di qualsiasi discrezionalità ed autonomia decisionale da parte dell'ente, quali quelle effettuate come sostituto di imposta. Non comportando discrezionalità ed autonomia decisionale, le operazioni per conto di terzi non hanno natura autorizzatoria.</p> <p>Il programma comprende le spese per:</p> <ul style="list-style-type: none">- ritenute previdenziali e assistenziali al personale;- ritenute erariali;- altre ritenute al personale per conto di terzi;- restituzione di depositi cauzionali;- spese per acquisti di beni e servizi per conto di terzi;- spese per trasferimenti per conto terzi;- anticipazione di fondi per il servizio economato;- restituzione di depositi per spese contrattuali.
Finalità e Motivazioni delle scelte	<p><i>Finalità da conseguire</i> <i>Assicurare la gestione delle entrate e delle spese relative alle fattispecie precedentemente individuate.</i></p> <p><i>Motivazione delle scelte</i> <i>In relazione alla normativa, come da punto 7, del principio applicato alla contabilità finanziaria.</i></p>



Comune di Lecco

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE SEZIONE OPERATIVA 2020/2022 – PARTE II



PARTE II - 2. PROGRAMMAZIONE OPERE PUBBLICHE, FABBISOGNO DI PERSONALE E DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI DEL PATRIMONIO

(i dati sono forniti dall'Area Governo del territorio, opere pubbliche, manutenzioni e decoro urbano)

2.1- Investimenti opere pubbliche

INVESTIMENTI OPERE PUBBLICHE- PROGRAMMA TRIENNALE 2020/2022			
Adottato con Deliberazione della Giunta Comunale n. 247 del 6/11/2019			
ELENCO DESCRITTIVO DEI LAVORI	2020	2021	2022
INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO - STRADALI			
Manutenzione straordinaria strade	€ 500.000,00	€ 500.000,00	€ 500.000,00
Riqualificazione sentiero del viandante tratto Lecco-Abbadia <i>(di cui € 48.864,66 già impegnati per incarico progettazione definitiva/esecutiva, direzione lavori e sicurezza)</i>	€ 485.000,00		
INFRASTRUTTURE SOCIALI E SCOLASTICHE			
Manutenzione straordinaria e messa in sicurezza degli edifici di proprietà comunale	€ 1.000.000,00	€ 1.000.000,00	€ 1.000.000,00
BENI CULTURALI			
Lavori di restauro e recupero funzionale del Teatro della Società <i>(di cui € 160.322,92 già impegnati per incarico progettazione definitiva/esecutiva, direzione lavori e sicurezza)</i>	€ 1.900.000,00		
Lavori di adeguamento alle norme di sicurezza di Villa Manzoni		€ 2.500.000,00	
Lavori di riqualificazione di Villa Manzoni			€ 1.500.000,00
GIUDIZIARIO E PENITENZIARIO			
Lavori di ristrutturazione e riqualificazione Palazzo di Giustizia di Lecco (Edificio Cereghini) <i>(di cui € 338.559,39 già impegnati per incarico per verifica vulnerabilità sismica, progettazione, direzione lavori e sicurezza - previsto contributo Cipe)</i>	€ 8.000.000,00		
INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO - LACUALI			
Riqualificazione area " La Malpensata " - Porto turistico		€ 1.150.000,00	
Riqualificazione waterfront Città di Lecco		€ 2.000.000,00	€ 2.000.000,00
INFRASTRUTTURE AMBIENTALI			
Realizzazione vasca di raccolta in località Movedo <i>(di cui € 23.704,14 già impegnati per incarico progettazione definitiva/esecutiva, direzione lavori e sicurezza)</i>	€ 180.000,00		
TOTALI	€ 12.065.000,00	€ 7.150.000,00	€ 5.000.000,00
		€ 24.215.000,00	

2.2 – Fabbisogno del personale

(I dati sono forniti dal Servizio Sviluppo organizzativo - Risorse umane)

Il piano triennale del fabbisogno del personale 2020/2022, redatto ai sensi dell'art. 91 del D.Lgs. 267/2000 e dell'art. 39 della Legge n. 449/1997, è stato adottato con apposita deliberazione della Giunta Comunale n. 265 del 25/11/2019.

Per il periodo 2020/2022 prevedendo a partire dall'anno 2020 la copertura dei seguenti posti:

ANNO 2020			
<i>Cat.</i>	<i>n.</i>	<i>Profilo</i>	<i>Modalità di accesso</i>
D	1	istruttore direttivo biblioteca	Art. 34 bis D. L.vo n. 165/2001
	1	istruttore direttivo Polizia Locale	
	1	istruttore direttivo tecnico	
	2	istruttore direttivo contabile/amministrativo	
C	1	Agente Polizia Locale	Concorso pubblico o Mobilità art. 30 D. L.vo n. 165/2001 o Utilizzo graduatorie
	2	Istruttore tecnico	
	3	Amministrativo/contabile	
	1	Istruttore biblioteca	
B3	1	Collaboratore amministrativo	

Relativamente agli anni 2021/2022 in via generale la copertura dei posti resisi vacanti per cessazione di personale e nel rispetto dei vincoli di spesa vigenti.

2.3 – Il piano delle alienazioni e la valorizzazione del patrimonio

(i dati sono forniti dall'Area Valorizzazione del patrimonio comunale)

Di seguito il piano delle alienazioni 2020/2022 che prevede la vendita dei seguenti immobili:

IMMOBILI IN ALIENAZIONE/VALORIZZAZIONE ANNO 2020

VALORE PRESUNTO COMPLESSIVO PER L'ANNO 2020

€

615.000,00

così ripartito:

N° d'ord.	descrizione	ubicazione	attuale destinazione urbanistica PGT	nuova destinazione urbanistica	valori indicativi o periziati
1	Terreno	Via Lusiana - C.C. Acquate, Parte del Mappale 2959 e parte del Mappale 33	R2 Zona territoriale residenziale a media densità (parte) - S12.2 orti (parte)	R2 Zona territoriale residenziale a media densità (parte) - VM Zona verde di mitigazione non soggetta a trasformazio (parte)	€ 26.000,00
2	Fabbricato ex lavatoio "Germanedo"	Via Brusio - C.C. Germanedo, mappale 1582	A5: Tessuto storico degli altri nuclei di antica formazione con destinazione a prevalenza residenziale	confermata	€ 14.000,00
3	Terreno ex Mollificio PAVANO spa Superficie catastale circa 1.745 mq	Via Overijse - C.C. di Maggiano, mappali 310, 311, 314, 3710, 3712, 307, 3708	P1: Zona territoriale produttiva. Parte marginale ricade in Zona Servizi in progetto	P1: Zona territoriale produttiva	€ 220.000,00
4	Fabbricato ex Lavatoio "Via Lamarmora"	Via Lamarmora, C.C. Acquate, mappale L	P2: Zona territoriale produttiva e artigianale	confermata	€ 35.000,00
5	Terreno già interessato da Diritto di superficie Scuola ESPE - Superficie catastale mq 3590	Via Achille Grandi - C.C. Germanedo, mappale 2820	S1.4 Scuola secondaria di II grado	confermata	€ 60.000,00
6	Terreno	Via del Sarto - Comune Censuario di Maggiao, Sezione di Chiuso (parte del mappale 1775, parte del mappale 1779, 1783, 1782, 1778)	A5: Tessuto storico degli altri nuclei di antica formazione con destinazione a prevalenza residenziale (parte) - S12.3 Verde di arredo (aiuole) (parte) - S10.1 sedi stradali (parte)	A5: Tessuto storico degli altri nuclei di antica formazione con destinazione a prevalenza residenziale	€ 40.000,00
7	Fabbricato Neo Gotico "Officina Badoni"	Corso Matteotti n. 7, Censuario di Castello, Catasto Fabbricati, Sezione Castello, fg. 3 mapp. 2265 subalterno 701, P. T -1- 2, Cat D/1	S: Servizi in progetto, all'interno di PAU.	R4 Zona Territoriale residenziale mista ad altre destinazioni funzionali, ad alta densità, all'interno di PAU.	€ 220.000,00
TOTALE					€ 615.000,00

IMMOBILI IN ALIENAZIONE/VALORIZZAZIONE ANNO 2021

VALORE PRESUNTO COMPLESSIVO PER L'ANNO 2021 € 3.624.180,00 così ripartito:

N° d'ord.	descrizione	ubicazione	attuale destinazione urbanistica PGT	valori indicativi o periziati
1	Terreno	C.so E. Filiberto confinante con Villa Ponchielli	R1 Zona territoriale residenziale pedemontana e a bassa densità	€ 26.500,00
2	Terreno superficie catastale mq 210	Via Montessori mappale 2361 sub 701	R1: Zona territoriale residenziale pedemontana e a bassa densità	€ 33.000,00
3	Terreno superficie circa 100 mq	Via don Luigi Monza - Via Don Orione - C.C. San Giovanni alla Castagna, mappale 1007 parte 1008 parte	S 12.5 Giardino pubblico attrezzato - Destinazione con possibilità di variazione	€ 7.800,00
4	Terreno superficie circa 600 mq	Via Mentana/Via Sora	R2 zona territoriale residenziale a media densità all'interno di PAU	€ 56.880,00
5	Fabbricato	P.zza Sassi	A1 -Tessuto storico dei nuclei storici di Lecco centro e Pescarenico con destinazione prevalentemente mista - 3.1 N.T.A. P.R.	€ 3.500.000,00
TOTALE				€ 3.624.180,00

IMMOBILI IN ALIENAZIONE/VALORIZZAZIONE ANNO 2022

VALORE PRESUNTO COMPLESSIVO PER L'ANNO 2022 € 565.000,00 così ripartito:

N° d'ord.	descrizione	ubicazione	attuale destinazione urbanistica PGT	valori indicativi o periziati
1	Fabbricato Ex Oasa	Via Gorizia	R4: Zona territoriale residenziale mista ad altre destinazioni funzionali ad alta densità in PAU (con destinazione area museale di interesse pubblico)	€ 350.000,00
2	Terreno	Località Rovinata mappali 2457, 2459, 2456, 2455, 502, 432 parte	E1 Terreni a bosco, coltivazione industriale del legno, a pascolo o a prato (parte), S12.6 Terreni di frangia urbana area pedemontana (parte) - Destinazione con possibilità di variazione	€ 35.000,00
3	Terreno circa mq 2685	Via Gorizia Comune Censuario di Rancio mappale 1933 e 1935	S 12.3 Verde di arredo (aiuole) in parte all'interno del Tessuto storico degli altri nuclei di antica formazione, con destinazione a prevalenza residenziale - A5 - Destinazione con possibilità di variazione	€ 180.000,00
TOTALE				€ 565.000,00

2.4 – I piani di razionalizzazione e riqualificazione delle spese

L'ultimo piano di razionalizzazione ai sensi dell'art. 2 comma 594 e seguenti della Legge n. 244/2007 è stato approvato dalla Giunta Comunale con deliberazione n. 241 del 31/10/2019.

2.5 – Programma degli acquisti di beni e servizi

L'art. 21 del D. Lgs. 50/2016 prevede l'obbligo di approvazione del programma biennale degli acquisti di beni e servizi di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000,00 euro. L'art. 1 comma 424 della legge 232 dell'11.12.2016 ha stabilito che tale obbligo decorre dal bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2018.

Il programma, in base al disposto del comma 6 dell'art.6 del DM 14/2018, contiene tutti gli affidamenti di servizi e forniture, nonché i servizi di cui al comma 11 dell'art.23 del codice e le ulteriori acquisizioni di forniture e servizi connessi alla realizzazione di lavori previsti nella programmazione triennale dei lavori pubblici o di altre acquisizioni di forniture e servizi previsti nella programmazione biennale.

In particolare, in tema di aggiornamento, l'art. 7 del DM 14/2018 prescrive, quanto di seguito:

- 1) Il programma di cui all'articolo 6 è redatto ogni anno, scorrendo l'annualità pregressa ed aggiornando i programmi precedentemente approvati.
- 2) Non è riproposto nel programma successivo un acquisto di una fornitura o di un servizio per il quale sia stata avviata la procedura di affidamento.
- 3) La scheda C, di cui all'articolo 6, comma 2, lettera c), riporta l'elenco degli acquisti di forniture e servizi presenti nella prima annualità del precedente programma e non riproposti nell'aggiornamento del programma per motivi diversi da quelli di cui al comma 2, ovvero per i quali si è rinunciato all'acquisizione.

Di seguito si riporta l'elenco biennale 2020/2021 delle forniture di beni e servizi.

ALLEGATO II - SCHEDA B : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2020/2021

DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNALE DI LECCO

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

N. intervento CUI (1)	Codice Fiscale Amministrazioni	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso (3)	lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'Acquisto (Regione/I)	Settore	CPV (5)	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	Livello di priorità (6)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO					CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (9)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (10)	
																Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successive	Totale	Apporto di capitale privato (8)		codice AUSA		denominazione
																				Importo	Tipologia			
00001	00623530136	2021	2020		NO	NO	NO	LOMBARDIA	forniture / servizi	65310000-9	Energia elettrica uffici comunali	1	Vicenzo Russo Area 2	18	si	460.000,00	230.000,00		690.000,00				CONSP	
00002	00623530136	2020	2019		NO	NO	NO	LOMBARDIA	forniture / servizi	90919200-4	Pulizia uffici comunali	1	Vicenzo Russo Area 2	36	si	140.000,00	140.000,00	140.000,00	420.000,00					
00003	00623530136	2020	2019		NO	NO	NO	LOMBARDIA	forniture / servizi	50112000-3	Manutenzione automobili	1	Vicenzo Russo Area 2	36	si	15.000,00	15.000,00	15.000,00	45.000,00					
00004	00623530136	2021	2020		NO	NO	NO	LOMBARDIA	forniture / servizi	75111000-8	servizi esecutivi diversi	1	Vicenzo Russo Area 2	36	si	500.000,00	500.000,00	500.000,00	1.500.000,00					
00005	00623530136	2020	2020		NO	NO	NO	LOMBARDIA	forniture / servizi	66511000-5	Polizza RCT RCO	1	Vicenzo Russo Area 2	36	si	183.330,00	183.330,00	183.330,00	549.990,00					
00006	00623530136	2020	2020		NO	NO	NO	LOMBARDIA	forniture / servizi	66511000-5	Polizza all risk	1	Vicenzo Russo Area 2	36	si	14.830,00	14.830,00	14.830,00	44.490,00					
00007	00623530136	2020	2020		NO	NO	NO	LOMBARDIA	forniture / servizi	66511000-5	Polizza tutela legale	1	Vicenzo Russo Area 2	36	si	16.420,00	16.420,00	16.420,00	49.260,00					
00008	00623530136	2020	2020		NO	NO	NO	LOMBARDIA	forniture / servizi	64000000-6	Servizi postali	1	Vicenzo Russo Area 2	36	si	65.000,00	65.000,00	65.000,00	195.000,00					
00009	00623530136	2020	2020		NO	NO	NO	LOMBARDIA	forniture / servizi		manutenzione sistema sorveglianza urbana	1	Sandro De Martino Area 1 PL	24	si	106.140,00	106.140,00	0,00	212.280,00					
00010	00623530136	2020	2020		NO	NO	NO	LOMBARDIA	forniture / servizi		servizio di gestione , inserimento dati e postallizzazione per uff. Contravvenzioni	1	Sandro De Martino Area 1 PL	24	si	84.416,44	84.416,44	0,00	168.832,88					
00011	00623530136	2021	2020		NO	no	----	Regione	servizi	923200000-0	Servizi di palcoscenico, facchinaggio, sala, guardaroba, ausiliari e di supporto tecnico e di biglietteria, per il Teatro della Società e di altri spazi interessati da manifestazioni.		Massimo Gatti Area 4	30	no	70.000,00	70.000,00	67.000,00	207.000,00					
00012	00623530136	2020	2020		NO	NO	NO	LOMBARDIA	forniture / servizi		Sicurezza dei luoghi di lavoro (protocollo sanitario, formazione ecc.)		Davide Cereda Area 6	36		70.000,00	70.000,00	70.000,00	210.000,00				CONSP	affidamento triennale derivante da adesione convenzione Consip
00013	00623530136	2020	2020		NO	NO	NO	LOMBARDIA	forniture / servizi		Manutenzione impianti di riscaldamento (compresa fornitura combustibile)		Davide Cereda Area 6	84		450.000,00	1.000.000,00	5.550.000,00	7.000.000,00				CONSP	affidamento a scadenza (al momento presunta) di sette=7 anni derivante da adesione convenzione Consip
00014	00623530136	2020	2020		NO	NO	NO	LOMBARDIA	forniture / servizi		Manutenzione impianti pubblica illuminazione (compresa fornitura di energia elettrica)		Davide Cereda Area 6	108		0,00	150.000,00	7.950.000,00	8.100.000,00				CONSP	affidamento a scadenza (al momento presunta) di nove=9 anni derivante da adesione convenzione Consip
00015	00623530136	2020	2020		NO	NO	NO	LOMBARDIA	forniture / servizi		Servizio sgombero neve		Davide Cereda Area 6	24		100.000,00	100.000,00	0,00	200.000,00				SINTEL	Procedura negoziata
																2.275.136,44	2.745.136,44	14.571.580,00	4.081.852,88	0,00				

**ALLEGATO II - SCHEDA C: PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2020/2021
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNALE DI LECCO**

**ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA'
DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI (*)	CUP	DESCRIZIONE ACQUISTO	IMPORTO INTERVENTO	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
codice	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da scheda B	testo
00010		Servizi notifica atti giudiziari	90.000,00	1,00	Affidamentop annuale al posto del triennale con cosneguente importo inferiore a 40.000,00
			Il referente del programma (.....)		

(*) Note: numero codice riferito al piano acquisti 2019-2020